

指桑罵槐



指

桑

罵

槐



新编三十六计全书

主编：何振民

中央民族大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

新编三十六计全书/何振民主编. —北京:中央民族大学出版社, 2001. 6

ISBN7 - 81056 - 558 - 3

I . 新… II . 何… III . 三十六计 - 注释 IV . E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 031048 号

书 名	新编三十六计全书
主 编	何振民
责任编辑	张 山
出 版	中央民族大学出版社
发 行	新华书店
印 刷	北京通县华龙印刷厂
开 本	850 × 1168(毫米) 1/32
印 张	400 印张
字 数	4800 千字
印 数	1000 册
版 次	2001 年 6 月第 1 版 2001 年 6 月第 1 次印刷
书 号	ISBN7 - 81056 - 558 - 3/E·2
定 价	3980.00 元(36 册)

编委会

主编：何振民

编委：方双军	刘 波	李立林
王东江	汪细元	邵 顺
沈桂寿	符永伟	刘玲英
秦 涛	孙一辉	魏 超

前言

纵观中华五千年，奔流不息的历史长河中，闪烁着诸多的精美的浪花，无庸质疑，“三十六计”必然是其中尤为引人注目的一朵，在中国乃至世界人类的文明史上都显现着其无与伦比的光彩。

“三十六计”追本溯源，出于军事战争，然而随着社会的发展，文明的进步，她已经与古今现实交融在一起，无论是政治、经济、军事、日常生活、人际交往等各个方面无不显现或隐藏着其超人的智慧和创造能力。

江山代有人才出，各领风骚数百年，每个时代都有站在历史巅峰的巨人，他们的伟大就

在于足智多谋，深谋远虑，遇事善于应变。翻开伟人的发家史，一一研读，便赫然发现在他成功的道路上无不施放“三十六计”的明枪暗箭，无不闪耀“三十六计”的光芒。

大千世界，变化莫测，在战场上，在商场上，在人生舞台上，为什么会胜利在望，突然出现兵败如山倒，为什么会出现大意失荆州，为什么绝境能逢生，这里的奥妙全在能否把握的其中的诡计权谋，用心良苦。

卷舒千秋成败，风云乍起，谁与争锋？

推敲三十六计，逐鹿天下，唯我独争！

并战计

阳毒至极，反常至甚，大智若愚，诡变多端，险恶之时不露英雄本色，平静时突发真龙壮举。

偷梁换柱

指桑骂槐

假痴不癫

上屋抽梯

树上开花

反客为主



指桑骂槐

目 录

指桑骂槐

序	(1)
第一篇 政战篇	(5)
一、“指桑骂槐”之计在政治斗争中的应用	(5)
二、实例分析	(8)
春秋争霸	(9)
曹操挟天子下诏试威力	(15)
毛泽东向美国传递友好信息	(19)
姜太公杀一士而儆众	(21)
赵奢不徇情避贵	(24)
李斯首灭韩国	(28)
刚正威严乃况钟	(33)
赵高指鹿为马	(38)
优孟行谏	(40)
政治家晏子	(44)
范雎谏秦王	(50)
小太监戏中藏计	(54)
管仲慑服诸侯	(58)

陈玄礼诛杀杨国忠	(66)
齐桓公讥城阳大夫	(71)
齐威王治国	(72)
申叔行谏	(73)
邹忌论齐王弹琴	(76)
魏征行谏	(77)
西门豹治邺	(78)
田穰苴杀庄贾	(83)
硬脖子董宣	(87)
曹操棒杀蹇硕叔	(91)
刘备婉言送徐庶	(98)
唐太宗罚受贿者	(102)
唐德宗除敝	(103)
朱元璋整顿吏治	(104)
旁敲侧击 赫鲁晓夫避难题	(108)
毛泽东与蒙哥马利会谈	(110)
罗斯福讽刺大企业主	(117)
第二篇 兵战篇	(121)
一、“指桑骂槐”在军事的应用	(121)
二、实例分析	(123)
姜子牙杀狂裔	(123)
曹操设计诛文丑	(124)
杀鸡儆猴 朱元璋治军	(127)
勿忘祖先杀羊为盟	(130)

韩信执法	(131)
韩信怒斩犯军令的监军殷盖	(133)
从严治政 威震一方	(134)
张自忠两毙警卫营长	(135)
刘邓挥泪斩桂良	(137)
第三篇 商战篇	(141)
一、“指桑骂槐”在商战中的应用	(141)
二、实例分析	(155)
拿自己上品货比别人的次品货	(155)
“缸鸭狗”招来顾客	(158)
促销广告幽默不可少	(160)
激将请将的促销技巧	(162)
同一主题原则立形象	(164)
空白与重点出奇效	(165)
林育公司的赏罚分明	(166)
河北宾馆经理自“罚”	(168)
杀一儆百的管理方法	(169)
令出如山显魄力	(170)
罚得心痛的企业	(173)
杀鸡儆猴护权益	(175)
重奖重罚得人心	(177)
令行禁止 纪律严明	(179)
修明政治 严守法令	(182)
奖出十分干劲 罚出百倍小心	(185)

“癌症”企业的起死回生	(187)
重庆火锅“冒牌”吃香	(189)
三菱公司指桑骂槐	(190)
洋娃娃迎合失意人	(194)
以质成名的打火机	(197)
火柴公司利用希特勒	(200)
用心良苦凯瑟琳创业	(201)
说其长也道其短,更能收到意想不到的效果 ...	(203)
家丑外扬令人信服	(205)
干什么不吆喝什么效益更理想	(206)
体贴下属调动大家的积极性	(207)
经营中的一大秘诀:管理中的人情味	(210)
鼓励创业发挥人才专长	(213)
香港银行一流服务争取储户	(215)
吐故纳新适应潮流发展要求	(217)
柯林南标新立异在竞争中占绝对优势	(220)
巧布“迷魂阵”	(222)
“指桑骂槐”型广告	(225)
面包大王凯瑟琳	(226)
小职员痛斥最高主管冲破推销禁区	(230)
大庆人怒击美方公司终得赔款	(234)
大富豪抨击港英当局首创港人航空业	(239)
第四篇 人战篇	(245)
一、“指桑骂槐”在处世中的应用	(245)

避免“碰钉子”的 6 个妙招	(245)
尴尬话题巧开口	(253)
减轻说话者的心理压力	(258)
利用“反讥计”也似“指桑骂槐”	(261)
“以毒攻毒”反讥术	(262)
多抚慰,少刺伤	(264)
二、实例分析	(267)
苏轼拒开“后门”	(267)
加里波第的美妙歌声使他转危为安	(269)
易卜生瞒天过海保文件	(273)
逊得尔混淆黑白逃脱制裁	(277)
克鲁普斯卡娅巧答求婚信	(278)
做人不可一味地宽厚	(280)
让取笑者自取其辱	(284)
师教年羹尧	(286)
子高巧求情	(289)
云奇讽田骈	(291)
巧妇智斗刁地主	(293)
外交场上周恩来	(294)
朱哈打赌	(295)
严阵释尴尬	(297)
阿丑除恶	(299)
冯唐巧谏	(302)
赵奢杀管家	(304)

吕蒙挥泪斩同乡	(306)
郑成功收台湾	(307)
戴高乐统军	(308)
柯立芝总统指桑骂槐	(309)
作曲怎样开始	(310)
尼克松“回敬”赫鲁晓夫	(311)
讽喻谈笑之中暗藏谋略	(312)
东方朔巧设圈套确立个人地位	(316)
含沙射影巧施讽谏	(318)
戏中藏计只可意会不可言传	(320)
王夫人举荐皇太后	(324)
夏完淳痛骂洪承畴	(326)
商鞅、吴起赏罚分明奖一劝百	(327)
孙权刀劈帅案统一认识	(329)
东方朔一言“留母”	(331)
孙武练兵	(333)
动物故事	(337)
金雕运用精神战	(337)

序

本计云：大凌小者，警以诱之。刚中而应，行险而顺。其大意是：强大的慑服弱小的，要用警告的办法来诱导他。适当的强硬，可以得到拥护；施用果敢手段，可以使人敬服。

统率一向不服从我的力量，去对敌人斗争，如果你调动它，它不理睬；你用金钱引诱它，反而会引起它的怀疑。这时，你可以故意制造误会，责备别人发生过失，藉以暗中警告。所谓警告，就是从另一面诱导它：这是施用强硬而果断的手段迫使它服从的方法。也可以说，用于军事上这是调兵遣将的方法。用于政治，则是使人敬服的计谋。

指桑骂槐

按原文理解，指桑骂槐本意就是用杀鸡儆猴、敲山震虎的暗示手段，达到统领部下和树立威严的方法。此计用在军事上甚多，是一种励兵谋略。著名事例如：韩信斩殷盖，诸葛亮挥泪斩马谡等。用于政治上也很多，政治纷争，错综复杂。为了政治的目的，一定要让法令贯彻推行

下去，那么以严厉的“杀一儆百”之术，便可使臣民畏惧，市井安然。总之，治乱世，用重典；治乱军，用严刑。而计谋是为了政治需要而制定的，是骂是杀，也须看实际需要而定。没有必要镇压的，也可以改为申斥、处罚或批评等等。总之，“骂”与“杀”不过是比喻的说法，其主旨都是为达到一定目的，甚至不惜存心嫁祸于人，使之当牺牲品。因此指桑骂槐的引申意为警而导之，即运用智谋进行间接批评，如讽谏等。间接批评的艺术，主要在于找到代替“槐”接受批评的“桑”。至于批评“桑”的程度，则应视具体对象和具体情况而定。可以耳提面命或者微言讥讽或委婉暗示，甚至讽刺挖苦，旁敲侧击，以期达到使“槐”幡然悔悟的效果。

本计计文“刚中而应，行险而顺”，是《易·师卦》的彖辞。全文是：“师，众也；贞，正也。能以众正可刚中而名，行险而顺。以此毒天下，而民从之。”师，指军队；贞，正道、正义之谓。意为将帅刚强坚定，持守正道，严肃部伍，就能得到部伍的拥护和响应；也能在艰难险阻面前顺利通过。以此态度治理天下，百姓也会顺从。

指桑骂槐之计是以《易·师卦》作为推演之本。卦辞表明，政治因素和军事因素的统一，决定战争的胜负。