



以案说法

中国航空工业第二集团公司案例选编

《以案说法——中国航空工业第二集团公司案例选编》编委会 编

- ◆ 公司企业类案例
- ◆ 知识产权类案例
- ◆ 合同类案例
- ◆ 产品质量类案例
- ◆ 担保类案例
- ◆ 民事诉讼程序类案例



航空工业出版社

以案说法

——中国航空工业第二集团公司案例选编

《以案说法——中国航空工业第二集团公司案例选编》编委会 编

航空工业出版社

北京

内 容 提 要

《以案说法——中国航空工业第二集团公司案例选编》所选案例是从中国航空工业第二集团公司所属企事业单位生产经营中实际发生过的案例中精心挑选出来的，是各单位企业法律顾问亲身处理的真实案例，具有相当的典型性和代表性。本书共分公司企业类、合同类、担保类、知识产权类、产品质量类、民事诉讼程序类、其他相关案例七部分，案例按照案情介绍、处理经过、经验教训与案例评析、本案法律要点四部分的体例编排，通过对案件起因、背景情况以及处理经过的介绍，总结其中的经验与教训，并就案例所涉及的主要法律知识点做出简要的概括和介绍。本书具有较高的实用性，可以作为企事业单位加强依法经营管理、开展普法宣传工作的重要教材。

图书在版编目 (CIP) 数据

以案说法：中国航空工业第二集团公司案例选编/《以案

说法：中国航空工业第二集团公司案例选编》编委会编.

—北京：航空工业出版社，2008.1

ISBN 978 - 7 - 80243 - 116 - 4

I. 以… II. 以… III. 企业法—案例—分析—中国

IV. D922.291.915

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 002780 号

以 案 说 法

Yi An Shuo Fa

航空工业出版社出版发行

(北京市安定门外小关东里 14 号 100029)

发行部电话：010 - 64919539 010 - 64978486

北京地质印刷厂印刷

全国各地新华书店经售

2008 年 1 月第 1 版

2008 年 1 月第 1 次印刷

开本：787 × 960 1/16

印张：17.25 字数：162 千字

印数：1—1300

定价：30.00 元



CHINA
AVIATION
MEDIA GROUP 中航传媒

中航传媒集团

China Aviation Media Group

中航传媒集团是以图书、期刊、报纸、声像制品及电子出版物的出版、发行为主业，集广告承揽与发布、设计与制作服务、咨询与公关服务、会议与展览服务、信息与在线服务为一体的多媒体出版与相关服务集团。中航传媒集团下辖航空工业出版社、《国际航空》杂志社、北京航宇音像出版社、红德咨询所、IA工作室等实体。

图书出版/Books

航空工业出版社成立于1985年，是中央级科技出版社，主要出版有关航空科研、生产、教育、管理等方面的图书及电子出版物。出版社已建立起一支高水平的作者、编辑队伍，拥有广泛的读者群，并与国内外出版界同行建立了广泛的合作关系。除出版航空专业图书外，英语阅读考试类图书和计算机图书已经形成品牌，在图书市场和社会读者中有一定的知名度。近年来又在少儿科普与社科生活图书方面进行了积极探索，并取得初步成效。

报刊出版/Magazines

《国际航空》杂志社成立于1995年，其拥有创刊于1956年的《国际航空》《航空维修与工程》，以及《航空科学技术》《航空世界》《防务周刊》《管理学家》《军工文化》《无人机》《航空国际合作与交流》《亚太航天(英文版)》《中国军工》报等10余种期刊、报纸，从不同角度对国内外航空业的发展进行深入探讨，提供全面的航空业界讯息。

音像电子出版/AV & Electronic Publications

北京航宇音像出版社（中国航空工业声像中心）成立于1988年，拥有一支集编导、摄像、播音于一体的专业化团队，主要摄制、译制、编辑和制作、发行以航空高新技术、航空科普为主要内容的声像制品。

其他业务还有：

会展服务 (Conferences & Exhibitions Services) 公关咨询与广告 (PR and Consulting Services)

信息与在线服务 (Information and On-line Services) 设计制作与印务 (Design, Production and Printing)

发行与销售服务 (Circulation and Customer Service)

地 址：北京市朝阳区安定门外小关东里14号

邮 政 编 码：100029

总编室电话：010—64918415

发行部电话：010—64815606

传 真：010—64918415 E-mail：zbsh@aviationnow.com.cn

网 址：www.aviationnow.com.cn

深入开展法制宣传教育，积极推進
法律顾问制度建设，努力提高法律
风险防范的能力和水平，为集团公司
又好又快发展提供有力的法律
保障。

张洪魁

二〇〇八·一二·二

编 委 会

主任

梁振河 中国航空工业第二集团公司党组副书记、副总经理

副主任

汤建国 中国航空工业第二集团公司党组成员、纪检组长

李申田 中国航空工业第二集团公司总法律顾问（常务）

王中原 中国航空工业第二集团公司办公厅主任

刘洪德 中国航空工业第二集团公司党群工作部部长

编委会成员

洪若民 中国航空工业第二集团公司办公厅副主任

张福君 中国航空工业第二集团公司办公厅副主任

吴 剑 中国航空工业第二集团公司党群工作部副部长

汤建新 中国航空工业第二集团公司办公厅法律办公室主任

金 政 天津航空机电有限公司总法律顾问

曹建军 郑州飞机装备有限责任公司副总法律顾问

罗 楠 哈尔滨飞机工业（集团）有限公司副总法律顾问

邸祥京 曙光电机厂总法律顾问、党委副书记

岳大庆 陕西华燕航空仪表公司副总法律顾问

张 卓 武汉航空仪表有限责任公司总法律顾问

胡德全 四川泛华航空仪表厂总法律顾问、副厂长

谢武 中南传动机械厂副总法律顾问
熊敏 江西洪都航空工业集团有限责任公司总法律顾问、党委副书记
邓峰 中国南方航空工业（集团）有限公司总法律顾问
熊正友 昌河飞机工业（集团）有限责任公司副总法律顾问
刘平 成都发动机（集团）有限公司总法律顾问、副总经理
王汉宁 北京长空机械有限责任公司总法律顾问、党委副书记
郭斯尔 南京宏光空降装备厂副总法律顾问
魏礼成 保定惠阳螺旋桨制造厂总法律顾问、副厂长
冯常凌 原陕西燎原航空机械制造公司副总法律顾问
陈英堂 中航天水飞机工业有限责任公司副总法律顾问
梁铭龙 汉中航空工业（集团）有限公司副总法律顾问
刘东洋 新乡航空工业（集团）有限公司总法律顾问、董事、工会主席
樊为民 中国航空工业供销总公司总法律顾问
檀中文 中国航空工业勘察设计研究院总法律顾问
贺卫舟 航空工业浦东开发中心总法律顾问

主 编 王中原

执行主编 汤建新

执行副主编 黄 震 刘伟民

编 辑 孙猛猛 戴 敏

撰 写 人 员 (以姓氏拼音为序)

曹智英 邓 峰 邓 莉 杜克飞 樊为民 黄 震

胡瑞斌 李 杰 梁铭龙 罗 楠 罗贤忠 毛 辗

欧阳涛 秦海民 石立新 施晓盛 孙猛猛 檀中文

王亚东 夏东辉 熊正友 姚英杰 尹烈平 殷秀成

曾 军 周爱华 朱明洪 朱正辉

中国航空工业第二集团公司

“五五”普法依法治理领导小组

组 长	张洪飚	集团公司党组书记、总经理
第一副组长	梁振河	集团公司党组副书记、副总经理
副 组 长	汤建国	集团公司党组成员、纪检组长
	李申田	集团公司总法律顾问（常务）
	王中原	集团公司办公厅主任
	刘洪德	集团公司党群工作部部长
成 员	李上福	集团公司规划发展部部长
	张民生	集团公司财务部部长
	王 刚	集团公司资产企业管理部部长
	吕顺发	集团公司人力资源部部长
	胡海银	集团公司战略研究部部长
	颜 冬	集团公司质量监督部部长
	李长江	集团公司生产调度试飞部部长
	王英杰	集团公司科技部部长
	夏群林	集团公司国际合作贸易部部长
	韩晓阳	集团公司纪检监察审计部部长
	吴 剑	集团公司党群工作部副部长

序 言

近年来，中国航空工业第二集团公司在党中央、国务院、中央军委的正确领导下，认真贯彻“军民结合，寓军于民”的方针，着力结构调整，坚持自主创新，深化企业改革，扩大对外合作，形成了产品发展、企业发展、研究开发、对外开放的新格局，取得了经济效益和社会形象的双丰收。集团公司全体员工正积极践行“实干图强、创新兴航”的集团精神和“诚信经营、品质一流”的集团理念，为建设主业突出、核心能力强、有竞争力的大集团而努力奋斗。

随着各单位经济总量的增长和市场业务的拓展，法律事务不断增加，法律问题日益复杂棘手，企业发展中面临的法律风险也越来越多，对法律工作提出了新要求。在新形势下，各企事业单位通过不断加强法制建设，完善法律机构，深入做好法律事务基础工作，进一步推进以总法律顾问制度为核心的企业法律顾问制度，正在逐步构建起全方位、多角度的法律风险防范体系。



中国航空工业第二集团公司成立以来，广大法律事务工作者在集团公司的改革发展中，在案件处理和法律事务工作的实践中不断磨炼提高，积累了丰富的经验，具备了较强的处理法律事务的能力，特别是代理企业应对各种诉讼，取得了较好的效果，不仅节约了诉讼成本，而且更加有效地维护了企业合法权益。这些案件很多具有代表性、典型性，也很有教育意义，总结出来有利于学习和借鉴。为此集团公司办公厅法律办的同志组织编写了《以案说法——中国航空工业第二集团公司案例选编》，就是要以真实案例，以我们身边发生的案例正自己、戒他人、促提高。

“以案说法”是一种好形式，它能够总结类似案例的经验教训，提供解决问题的指导思路和操作方法，举一反三，加以推广；能够突出企事业单位在科研生产经营中经常发生的、典型的法律风险点，使各单位在今后遇到相同或类似的事件时，有充分的准备和有效的防范措施；能够使企事业单位以史为鉴，发现通过案件暴露出来的管理疏漏，进而在生产经营活动中应用和采取法律措施，提升管理水平，增强防范法律风险特别是处理诉讼等法律事务的能力，保障经济效益的提高，促进和谐型企业建设。同时“以案说法”也是在用生动鲜明的事例深入浅出地向广大领导干部、经营管理人员、职工介绍日常工作中 的法律知识，可以起到很好的普及、宣传法律的作用。

《荀子·成相》中说：“前车已覆，后未知更何觉时。”我们要以前事为师，不犯同样的错误，更要从制度上防止此类问题的再发生，要不断创新法律风险防范的方法和技巧，逐步建立和完善有组织和制度保障、能切实发挥作用的法律风险防范机制，保障和维护集团公司科学发展、和谐发展。



二〇〇七年十二月

3

◎

序

言



编 辑 说 明

为了总结和推广中国航空工业第二集团公司（以下简称集团公司）企事业单位法律部门的成功办案经验，促进企业法律顾问的业务交流，共同提高专业素质和工作水平，并通过以案说法、以案学法的形式推动普法宣传工作的开展，集团公司办公厅法律办组织编写了《以案说法——中国航空工业第二集团公司案例选编》（以下称《案例选编》）。《案例选编》共收集了30个案例，均是从集团公司企事业单位生产经营中实际发生过的案例中精心挑选出来的，是集团公司所属企事业单位企业法律顾问亲身处理的真实案例。这些案例涉及不同类型的法律问题，既有在企事业单位领导直接组织下应对案件的成功经验，也有管理不善导致发生案件、造成较大经济损失的深刻教训，综合反映了企事业单位生产经营中的管理优势或疏漏，具有相当的典型性和代表性。许多案件办理得非常漂亮，体现了很高的法律素质和专业水平，凝聚着单位领导和法律人员的心血和智慧，是集团公司多年强调法治建设和依法治企的成果。因此，《案例选编》对集团公司所属企事业单位的法制建设和法律风险



防范工作具有很好的指导和借鉴作用，是集团公司“五五”普法依法治理的重要教材，企事业单位在开展党委中心组学法用法工作时也可以选择其中案例作为学习讨论材料。

《案例选编》将案例按所涉法律部门分类整理，共分公司企业类、合同类、担保类、知识产权类、产品质量类、民事诉讼程序类、其他相关案例七部分，基本涵盖了企事业单位日常生产经营中遇到的主要法律问题。每个案例均按照案情介绍、处理经过、经验教训与案例评析、本案法律要点四部分的体例编排，通过对案件起因、背景情况以及处理经过的介绍，总结其中的经验与教训，并就案例所涉及的主要法律知识点做出简要的概括和介绍。

2

案例的案情介绍、处理经过、经验教训均由提供单位撰写，提供案例的单位有天津航空机电有限公司、哈尔滨飞机工业（集团）有限公司、东安发动机（集团）有限公司、陕西飞机工业（集团）有限公司、中南传动机械厂、江西洪都航空工业集团有限责任公司、中国南方航空工业（集团）有限公司、昌河飞机工业（集团）有限责任公司、江西昌河汽车股份有限公司、北京长空机械有限责任公司、保定向阳航空精密机械有限公司、中国航空动力机械研究所、汉中航空工业（集团）有限公司、新乡航空工业（集团）有限公司、中国航空工业供销总公司、中国航空工业勘察设计研究院。本案法律要点由集团公司

司办公厅法律办组织部分单位的总法律顾问、企业法律顾问撰写。考虑到案件处理和应对的特殊性，在编印时对案例所涉地点、单位名称等信息做了相应处理。《案例选编》在案例征集和编辑过程中得到了集团公司企事业单位领导、总法律顾问和企业法律顾问的大力支持，在此表示衷心的感谢。

《案例选编》由集团公司办公厅主任王中原任主编，集团公司办公厅法律办主任汤建新任执行主编，集团公司总法律顾问李申田审定。

二〇〇七年十二月



目 录

第一章 公司企业类案例

- | | | |
|-----|---------------|--------|
| 案例一 | 公司出资不实 依法承担责任 | (3) |
| 案例二 | 依据承包合同 合理确定权属 | (18) |
| 案例三 | 约定保底条款 联营变成借贷 | (26) |
| 案例四 | 股权转让波折 用心成功应对 | (31) |

第二章 合同类案例

- | | | |
|-----|---------------|--------|
| 案例五 | 违规签订合同 损失无法弥补 | (45) |
| 案例六 | 擅自变更合同 引起法律纠纷 | (56) |
| 案例七 | 合同规范订立 防范法律风险 | (62) |
| 案例八 | 紧扣法理应诉 事故赔偿免责 | (68) |
| 案例九 | 管理存在漏洞 企业利益受损 | (77) |
| 案例十 | 多年拖欠赔偿 依法成功执行 | (84) |



案例十一	恶意买卖债务	成功突破陷阱	(91)
案例十二	债权债务转让	须遵合法程序	(98)
案例十三	签订还款协议	巧妙诉讼清欠	(104)

第三章 担保类案例

案例十四	利用法定权利	化解担保风险	(117)
案例十五	保证期间届满	保证责任免除	(124)
案例十六	运用法律策略	依法维权减损	(133)

2

第四章 知识产权类案例

案例十七	运用专利法律	依法确定侵权	(143)
案例十八	职务发明权利	单位依法享有	(151)

第五章 产品质量类案例

案例十九	标识打印失误	引发法律纠纷	(161)
案例二十	形式程序违法	质量鉴定无效	(167)
案例二十一	运用质量法律	依法免除责任	(175)