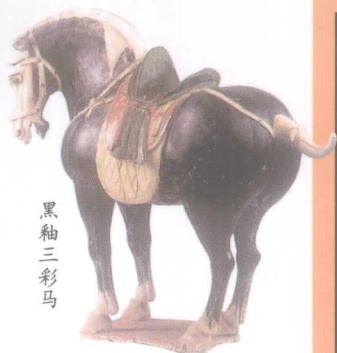


二十四史 是官修正史 中国最堂皇的传统文化品牌

二十四史

主编
余波

故事 用人卷 下



黑釉三彩马

华夏文史名著

正点
文库

图文本

司马迁的《史记》与班固的《汉书》，把对史学、文学、科学、经济、典制、历法、种族等等的研究熔于一炉，并以自己的学识与胸怀，高屋建瓴地厘清了纷纭繁杂的历史头绪，为后人创立了一套最能切近历史面貌且尽可能客观、周到、翔实地记述历史的史书编纂方法、思路与体例，虽然此后的史书作者在这方面有所修订与扬弃，但大致上是在马班开辟的治史道路上前行的。

在历史艰难的进程中，政治，无疑具有非常强大的推动力，尤其是在远古，在人类文明的「初级阶段」。这套《二十四史故事》在体例设计上，是以类别为纲，分别贯通而下。「战争」，是古代政治最集中最有效和最终的体现，「用人」，则是治政大业中最核心的环节，故而，特把这两者单独立卷，其它的「手腕」，则留在了更为丰厚的「治政卷」中。

彩绘釉陶文官俑文官俑



史上的很多遗痕，早已湮灭在苍苍黄土下，沉浸在残简片牍间，成为今日少数专业人士的「领地」，广大老百姓对历史的关注，大抵还是聚焦于那些有血有肉有情有感的历史人物，以及他们演绎出的那些色彩缤纷的历史活剧。

康熙像



二十四史

故事 用人卷 ①

【主编】余波

【副主编】薛菁 萧漾

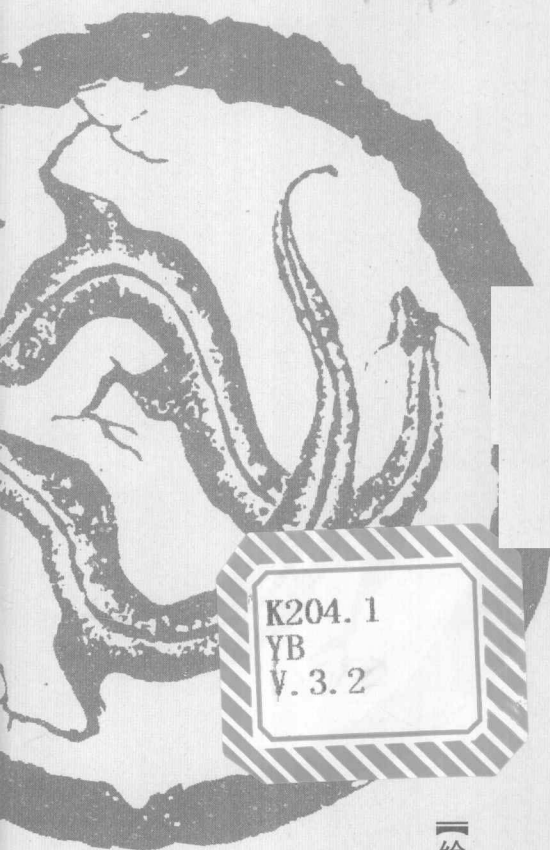
白惠珠 王峰

【编委】杜立 徐婕

张卫军 刘旗英

陆芳华 陈孟勤

【绘画】王玉丽



K204.1
YB
V.3 (CTD)

K204.1
YB
V.3.2

华夏出版社

目 录

一、上古至秦汉时期

舜以德治国	(3)
百里奚荐蹇叔	(5)
公孙鞅文治武功	(7)
赵高挟李斯改遗诏	(10)
刘邦重用萧何	(13)
刘邦用人术	(16)
仁德汉文帝	(18)
管仲遇佳友明君	(20)
燕昭王招贤中兴	(22)
谗言一语毁英杰	(25)
孙臆智斗庞涓	(27)
魏文侯的选相标准	(29)
田子春巧助刘泽	(32)
陈平施计弄霸王	(35)
晏婴举贤	(37)
苏秦合纵天下	(39)
张仪欺楚	(42)
毛遂自荐	(44)
春申君偷天换日	(48)
严遂苦寻勇士	(51)
李斯直言拜相	(54)
萧何月下追韩信	(58)

刘邦释嫌用季布	(60)
汉文帝起用魏尚	(62)
应高策反胶西王	(66)
冤杀晁错于事无补	(69)
汉王雄辩责项羽	(72)
刘邦用人不疑	(74)
蒯通荐贤	(77)
汉武帝用人所长	(79)
张骞出使西域	(82)
霍光智倡废昏王	(85)
傅介子刺杀楼兰王	(87)
尹翁归廉正受赏	(89)
汉宣帝妙用龚遂	(91)
良吏黄霸	(94)
王莽吝财丧命	(97)
光武帝用人不疑	(99)
汉明帝选才任用	(102)
更始帝任用蠢材	(105)
君臣相知各得其所	(107)
刘秀重用贾复	(110)
耿恭困守孤城	(113)
刘秀重用王霸	(117)
汉章帝抑制外戚	(119)
马援择事明主	(121)
马援诫侄	(124)
第兴先不畏强	(126)
班超智勇降两国	(128)
只愿生入玉门关	(132)

张纲耿直不受重用	(135)
李膺以正镇邪	(137)
借吕布杀董卓	(140)
邓晨用许杨	(143)
刘备论陈登	(145)
曹操释嫌用张绣	(147)
曹操器重郭嘉	(149)
杜畿智勇定河东	(152)
刘备托孤	(156)
隆中对策	(158)
诸葛亮攻心用孟获	(161)
曹操的霸王气度	(163)
黄皓掣肘毁长城	(166)
诸葛亮知人善任	(169)
孙权知错求谏	(172)
孙策重用太史慈	(175)
太史慈知恩图报	(178)
孙权察人	(181)
吕蒙终成大才	(183)
孙权不求全责备	(187)
孙权善用良臣	(189)
孙权用张昭	(192)
慎用降臣	(195)

二、两晋南北朝时期

晋武帝信谗毁张华	(201)
晋武帝的一念之差	(204)

晋武帝破格用马隆	(207)
司马越重用刘舆	(210)
刘弘书谏	(212)
刘惔慧眼识人	(215)
桓温专权	(217)
谢安收放自如	(220)
谢玄与淝水之战	(223)
司马炎与羊琇	(226)
王猛革故鼎新	(228)
魏太武帝的选才之道	(231)
孝静帝反为臣治	(233)
公孙轨由廉转贪	(235)
全才崔浩	(237)
魏武帝宠人致祸	(239)
孝文帝论人才	(241)
崔亮选人误事	(244)
鹿愈虎口拔牙	(247)
成裴舌辩才高	(250)
魏武帝深信王慧龙	(252)
孙搴与陈元康	(254)
宋废帝养虎为患	(257)
忠义大将垣崇祖	(260)
萧子响交友惹祸	(262)
疑忌引发兵变	(265)
宠臣亡国	(267)
梁武帝慎用降将	(270)
齐高帝问政	(273)
高欢豢臣有术	(275)

崔暹邢邵两相知	(278)
齐后王用贤不疑	(281)
尔朱氏步步登天	(284)
谄媚奇才山伟	(287)
人臣榜样苏绰	(289)

三、隋唐宋辽时期

李浑游走兵锋	(295)
杨广借势争太子	(298)
隋文帝任人唯贤	(301)
王世充坐山观虎斗	(304)
许敬宗狐假虎威	(306)
玄宗恩宠无度	(310)
佐命之臣步履维艰	(312)
李世民频用刘文静	(316)
李靖屡建奇功	(319)
唐太宗信赖尉迟敬德	(322)
唐太宗的三面镜子	(324)
李昭德力谏武则天	(326)
狄仁杰慧眼荐才	(328)
韦陟察人有术	(331)
武则天重用姚崇	(335)
宋璟选人有方	(338)
杨国忠计陷李林甫	(341)
鱼朝恩之死	(344)
李林甫独霸朝廷	(347)
李林甫的裙带运	(350)

卢杞专事害忠良	(352)
重用降将破蔡州	(355)
李辅国放纵专权	(359)
唐文宗借势打宦官	(362)
拉一打一除奸宦	(365)
鱼朝恩逢迎获宠	(368)
安禄山遇刺	(370)
玄宗放心用姚崇	(372)
盖寓善度人心	(375)
后唐庄宗信谗杀贤	(377)
郭崇韬用降将灭梁	(380)
庄宗纳言破梁军	(382)
宋太祖杯酒释兵权	(385)
真宗用贤辨忠奸	(388)
欧阳修言辨君子小人	(391)
吕诲有先见之明	(393)
王安石的升迁与变法	(396)
宋神宗用新旧两派	(399)
王安石忠言逆耳	(402)
王安石偏用阿谀	(404)
岳飞含冤屈死	(407)
杨皇后诛杀韩侂胄	(410)
杨邦义宁死不屈	(413)
宋徽宗用童贯和蔡京	(415)
韩侂胄党同伐异	(417)
杜充无道	(420)
王安石用人失当	(423)
仁宗罢官	(426)

统将之术在恩威并济	(428)
-----------------	-------

四、金元明(清)时期

契丹重用韩延徽	(433)
张俭之事	(435)
金世宗的用人之道	(437)
铁木真义责汪罕	(440)
亦都护以女解城围	(443)
速哥使金	(445)
元世祖重用汉人	(447)
铁连勇探虎穴	(451)
赵良弼只身赴日	(453)
李冶论用人	(455)
张德辉论兴亡	(457)
元世祖广用汉人	(459)
元世祖论贤	(461)
元世祖重用前朝贤良	(463)
忽必烈以技用人	(466)
元世祖误用佞臣	(468)
科考与荐举并行	(471)
明成祖广置耳目	(474)
朱元璋重用徐达	(477)
朱元璋厚待李善长	(480)
朱元璋不慎杀道同	(483)
明成祖怒杀方孝孺	(485)
建文帝用人不当反受其害	(487)
宋晟治边有方	(489)

黄孔昭治政严明	(492)
能干的四朝元老	(494)
徐阶根除严嵩	(498)
崇祯误杀袁崇焕	(501)
用人忌内耗	(505)
明熹宗昏用魏忠贤	(510)
奸宦也倾轧	(514)
奸党勾连	(517)
康熙拘鳌拜	(520)
康熙重用施琅	(522)
康熙帝苦心用贤	(525)
乾隆帝论退休	(528)

李浑游走兵锋

李浑，字金才，陇西成纪（今甘肃秦安）人，隋初李穆的长子。北周时，他在杨坚手下做官。杨坚建立隋朝后，担心李穆手握重兵会反叛，就派李浑去招降。李浑对父亲反复陈述利害关系，李穆才归降。杨坚封李穆申国公，李浑也因此升官，授上议同三司（相当于宰相），封武郡公，到炀帝时，升为大将军，权势显赫。

不久，李穆的孙子李筠去世。隋文帝和群臣商议为李穆重新立嗣。李浑很想占据嗣位，就亲自找妻兄宇文述帮忙。宇文述当时官居右卫大将军，封爵上柱国，在朝中地位尊崇显贵，聚财无数，但仍不满足。

李浑知道宇文述十分贪婪，把自己的想法告诉宇文述，并以巨额金钱引诱他：“如果你能帮我取得袭封之位，我一定以国家赋税收入的一半进奉给您。”宇文述利欲熏心，为之心动，便欣然同意。

宇文述与当时的皇太子杨勇关系很好，并统领保卫杨勇的军队。他知道杨勇忠实厚道，很受皇上宠爱，只要他向皇上建议定会准奏。于是他进宫对杨勇说：“立嗣按礼法以长为先，长子死了，就应选立诸子中贤良有才能的人。现在申国公的长孙死了，我看申国公的子孙多数贪慕声色，整日游乐狎妓，根本不配继承申国公的封号爵位，只有李浑素有功于国，除了他没有人可袭封申国公的嗣位。”杨勇认为他说得有理，就劝说文帝让李浑入嗣。文帝没有反对，就下诏



让李浑承袭李穆的嗣位，转封他为申国公，李浑因此获得大批资财。后来又在宇文述的帮助下，李浑升官至右骁卫将军。隋炀帝时，追封李穆为郕国公，李浑依然袭封，官职又

进一级，为右骁卫大将军，俸禄和权力大为提高。

李浑袭封李穆的所有封爵，变得日益放纵贪婪，根本无心兑现自己对宇文述的承诺。宇文述等了很久，仍不见李浑给自己送钱来，心中愤恨不已。一次喝醉了，对友人于豪亮说：“我为官这么多年，圣恩隆重，百官敬畏，却被小小的李浑戏弄了一把，我至死都不会忘记！”李浑听说，也不以为意。从此两人就结下了很深的矛盾。

不久，隋炀帝出兵讨伐辽东。有个方士安伽陀善于占卜预算未来之事，他对炀帝说：“将来肯定是姓李的人当天子！”并劝说炀帝杀尽天下姓李的人。宇文述探知此事，大为高兴，认为自己报仇的时刻已到，于是诬陷李浑，他对炀帝说：“伽陀的话，现在有了征兆。我与李浑本是亲戚，最近听说他举动反常，为了陛下的江山，也不能徇私不报。”炀帝惊问其故。他说：“李浑经常和其亲信李敏、李善衡等人日夜聚会，密谋大事，有时连晚上都不睡觉。李浑是朝中大臣，家世隆盛，自己手握禁兵，不应该这样辜负陛下的恩宠，望陛下明察。”炀帝说：“你说得很对，就请你查实。”

宇文述非常高兴。他派大将裴仁基领兵包围李浑府邸，把李浑等人拘捕到案。又派左丞元文都、御史大夫裴蕴合审谋反罪状。元、裴二人多次审问，毫无收获，据实上报炀帝。炀帝令宇文述想办法审出奸谋。

宇文述暗自着急。他想只能从他妹妹宇文氏处下手了。于是他亲自到牢狱中，召出妹妹，劝诱她说：“夫人你是天子的外甥，不愁找不到贤良的夫君。李敏、李浑的姓刚好与预言相合，天子准备诛杀他们，已经不可救药。夫人你应当保全自身，如果你出来作证，我担保你不会受至牵连。”

宇文氏惊惧不已，说：“我不知道怎么办才好，希望兄长教我。”宇文述说：“你就说李家图谋造反，并说李浑曾对李敏讲：‘你上应预言，当做天子。现在皇上喜欢对外用

兵，骚扰百姓，隋朝灭亡的时刻到了。我们俩应共同谋取皇位。假如皇上去征辽，我们俩必定出朝为大将，每人有两万多兵马，合则为五万之众；再发动诸房子弟，一起随军出征，他们必将分领兵马，到时候，机会一到，首尾响应，杀入皇上的御营，那么一日之间，天下就是我们的了。”宇文述一边说，一边让宇文氏写下来。写完后在封口处写上“上密”二字。宇文述进宫向炀帝呈上宇文氏所录，说：“我已得到李浑等人的反状，现在有李浑妻子的表述为证据。”炀帝看后，流着眼泪说：“我杨氏江山差点儿倾覆，幸亏依靠你的辛劳才使奸佞之谋昭然若揭。”

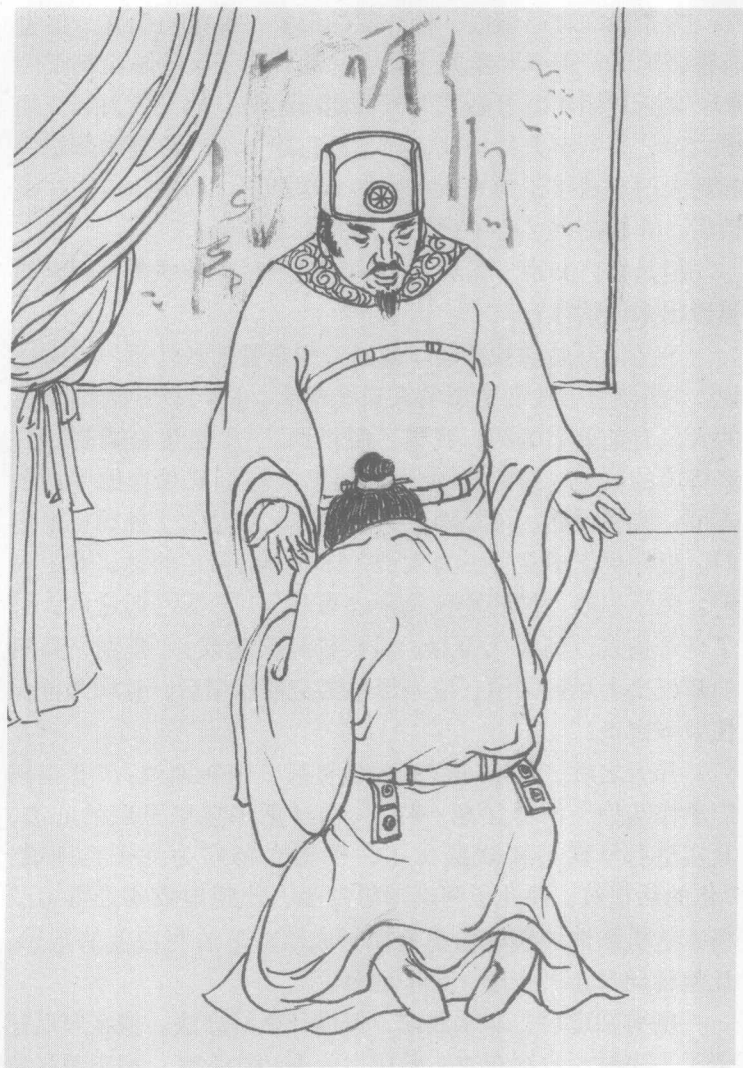
炀帝于是下诏诛杀李浑、李敏等人，家族被牵连者达三十二人。

《隋书·李穆列传》、《隋书·宇文述传》

杨广借势争太子

隋文帝杨坚有五个儿子，以长子杨勇和次子杨广最有出息。杨勇，字眴地伐。其父在北周辅政时，他被立为世子，拜为大将军。开皇元年（581年），杨坚登基做了皇帝，杨勇被立为皇太子，杨广被封为晋王。

杨勇非常好学，性情宽仁和厚，直率热情。当太子后，辅助父亲参与政事，处理得当，深得杨坚喜欢。然而，因为他喜好奢侈，越礼接受百官朝贺和宠幸姬妾等，杨坚慢慢对他产生了猜疑和戒心，开始疏远他。而且他母亲孤独皇后也对他心怀不满，把宠爱之心转向次子杨广。



晋王杨广，字阿摩，容貌俊美，举止优雅，性情机敏深沉，善于谋划。他非常嫉妒他哥哥的皇太子位，一心想把太子位夺过来。

为了树立自己谦虚、俭朴的好形象，他很会伪装。他也有很多妃子，但只和萧妃子住在一起；房子里的陈设都很简单，甚至只用年老丑陋的人服侍他的起居；他又极力结交朝中大臣，每当有人拜访他，他不论官职大小，总是和萧妃一起到大门口迎接，为来人摆盛宴、送厚礼。杨坚知道这些事情后，非常高兴，心中已动了废立太子的念头。

但是杨广知道，光凭这个好形象不行，必须要有朝里的重臣出来说话才行。

于是他开始四处活动。他向安州总管请教计策。宇文述说：“能使皇帝改变主意的人只有杨素，能与杨素商量事情的人只有他弟弟杨约，我很了解杨约。”他自告奋勇带了许多杨广的珍宝，送给杨约，并劝说：“你们兄弟在朝中功名盖世，威望很高。可是结怨太多啊！尤其是太子杨勇很恨你们。现在皇上想立晋王为太子，你要是能帮忙的话，晋王一定会感激你的，你的地位将来才更稳固。”杨约把这话告诉了哥哥杨素，杨素认为对。后来杨约又建议：“现在，皇后的建议皇上尽皆采纳，应当尽早结交依靠皇后，这样才能保住荣华富贵！”

几天之后，杨素进宫见孤独皇后，婉转地说：“晋王杨广孝悌恭俭，像他父亲一样。”用这话来揣摩皇后的心态。其实皇后早就不喜欢杨勇了，也想立杨广为太子，她说：“你的话很对，我儿子阿摩孝敬友爱，比眭地伐要好得多。”杨素趁机添油加醋说杨勇蛮横不成器。皇后明白他的意思，让他辅助皇帝进行废立太子之事。

杨勇知道后，非常焦虑，但没什么好办法。他在府后建造了平民村，身穿布衣，希望以此来挡住谗言。杨坚派杨素观察杨勇的行为，杨素却谎报：“杨勇怀恨在心，恐怕要发生变故，希望陛下防备。”杨坚听了他的报告，对杨勇更加猜忌了。孤独皇后也暗中派人罗织杨勇罪名，向杨坚进谗

言，形势对杨勇日益不利。

杨广知道自己已处于很有利的位置，但他还怕不保险，又私下派人以重金贿赂杨勇的亲信姬威，让他暗中观察太子的动静，随时密报杨素。于是朝廷内外到处是对太子的议论诽谤。

杨素却公开诋毁杨勇，宣扬杨勇的过失。同时姬威也出来向皇帝说杨勇非常骄横，大量营造宫殿，又命令女巫占卜吉凶，说“皇帝的忌期在开皇十八年，这个期限快到了”等等诬陷之词。杨素还找出东宫的珍奇服玩器具陈列在宫廷里，作为太子的罪证。

终于杨坚忍无可忍，下定决心要改立太子。开皇二十年（600年），杨坚下诏废杨勇为庶人，立杨广为太子。四年后，杨广登基，是为隋炀帝。

《隋书·文帝四子传》等

隋文帝任人唯贤

南朝陈后主祯明二年，许善心任通直散骑常侍之职，出使隋朝。正好遇上隋文帝杨坚举兵讨伐陈国，事成之后却未获回国命令，他便多次上奏表章请求回国。隋文帝不允许，留他在宾馆不放。陈国灭亡之后，隋文帝派使者把消息告诉他。许善心听后，就穿上孝服，在宾馆西阶之下号啕痛哭起来，卧躺在草上，面向着东方，过了三天之久。又写信吊唁陈国。第二天，隋文帝有诏书送到宾馆来，授他为通直散骑常侍之职，赐赏官衣一件。许善心哭泣哀痛极了，再进入