



神东年轮

下

神东企业文化建设系列丛书

SHEN DONG NIAN LUN

主编 贺生忠



三秦出版社

神东企业文化建设系列丛书

SHEN DONG NIAN LUN

主编 贺生忠

神东年轮

(下)



三秦出版社

图书在版编目(CIP)数据

神东年轮/贺生忠主编. —西安: 三秦出版社, 2008. 8

ISBN 978-7-80736-423-8

I. 神…II. 贺…III. 煤矿—工业史—榆林地区—1982～
2008IV. F426.21

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第122989号

神 东 年 轮

主 编: 贺生忠

出版发行: 三秦出版社

新华书店经销

社 址: 西安市北大街147号

电 话: (029) 87205106

邮政编码: 710003

印 刷: 神东天隆集团有限责任公司彩印分公司

开 本: 850×1168 1/32

印 张: 35.5

插 页: 16张

字 数: 630千字

版 次: 2008年8月第1版

2008年8月第1次印刷

印 数: 1-5000

标准书号: ISBN978-7-80736-423-8

全套定价: 88.00元

目 录

神府煤深加工又创新路	541
神华神府东胜煤炭有限责任公司宣告成立	542
第二块丰碑	
——神东煤炭公司环保绿化扫描	545
神华集团制定产业结构调整新目标	551
走过煤海	552
托起西部的太阳	554
一个特级高产高效矿井	558
八大工程铸就绿色丰碑	562
神东矿区有了环保监测站	563
神府东胜矿区 实施八大工程 铸就绿色丰碑	564
活鸡兔煤矿世界一流	566
大柳塔煤矿综合自动化改造工程竣工	568
大柳塔煤矿为中国煤炭工业添彩	570
少投快产创奇迹	
——神华神东煤炭公司榆家梁矿建设小记	573
“神华模式”神在哪里?	575
榆家梁煤矿建设创奇迹	578
神华大柳塔煤矿	
年生产能力中国第一 自动化水平世界领先	580
神华一期工程提前完工	582
能源巨龙昂首西部	583

江泽民近日在陕西考察工作时强调 结合新实际大力弘扬延安精神	
开创新世纪改革发展生动局面	595
神华集团煤化油工程将在神东矿区启动	600
神东煤炭公司“五一”会战创高产	601
神东进口设备运行无后顾之忧	603
着力打造中国煤炭工业“航母”	
神东煤炭公司高产高效建设取得重大突破	605
现代信息技术提升传统产业	
神东煤炭公司信息化建设达到世界同行业领先水平	608
青春在奉献中闪光	
——记全国煤炭工业“十佳采煤队长”郭春锋	610
建设世界一流高产高效矿区	
——神华集团神府东胜煤炭公司改革创新求发展	615
神东神话	
——神华集团神东煤炭公司率先实践新型工业化写真	624
当今世界殊	
——解读神华集团神东煤炭公司“四条线”管理模式	636
好风凭借力	
——神华集团神东煤炭公司技术创新纪实	644
永恒的高原（代后记）	652
采坑变景区	655
高产高效让神东煤炭公司驶上发展高速路	656
亚洲最大龙门吊在神华煤液化厂安装完成	658
我国煤炭工业诞生首家亿吨级企业	659
“让世界矿工看一看”	
——国家安全生产监督管理局局长王显政、中国煤炭工业 协会会长范维唐考察神东矿区纪实	660
神东煤炭公司两成员工身份置换	664

黄菊近日在内蒙古自治区考察工作时强调 促进经济社会全面协调持续发展	665
讴歌神华人 感悟神东魂 ——访神东煤炭公司董事长、《神东人之歌》词作者之一 王金力	667
中国建造世界首套“煤制油”装置	670
合并六年看神东	673
国内第一个 300 米特长工作面投产	677
神东煤炭公司再攀创新巅峰	678
煤海健儿聚神华 尽显身手比高下 ——全国煤炭系统综采司机技能大赛掠影	680
神东煤炭公司上湾煤矿高产高效传捷报 国内首个千万吨级综采队横空出世	684
全国首座百人千万吨矿井在神东矿区建成	685
创造连续四年增产千万吨的奇迹 神华集团：产销双双超亿吨	687
神华集团：“链式”经营打造世界一流能源企业	689
神华集团实现跨越式发展	691
机制创新创出神华效率	693
神华何以让人服气？	697
年增长千万吨的“神华速度”是如何创造的？	702
8000 万吨非寻常	706
神东煤炭公司连续产煤亿吨死亡为零	713
李铁映在神东矿区进行《安全生产法》执法检查	714
我国首个全自动综采工作面落户神东	717
我国煤炭行业首家人工林区建成	718
“神东神话”探秘	719
“绿色东方”选中神东 2005 中华环境奖评选、表彰系列 宣传活动启动仪式在神东矿区举行	723
“神华”如何书写神话？ ——神华集团科技创新纪实	725

高产与安全兼得：神华铸造世界级煤炭企业	729
神华集团跨越发展创奇迹	730
神华集团科学发展创奇迹	731
神华集团：创造煤炭发展新纪录	733
神华——速度与生态并进	735
神东矿区——从 713 万吨到 8575 万吨	737
神华建千万吨煤液化	740
神华集团创新经营模式 打造世界一流能源企业	742
神华集团现代化生产打造高效矿井	748
神华集团刷新安全生产纪录	750
神华集团：工业与环保创双重奇迹	752
神华集团：创造中国煤炭发展奇迹	754
神华集团在自主创新中实现跨越式发展	756
井下地上双“绿色” 全国最大煤炭企业昔日沙区现生机 ...	758
风正一帆扬	
——记神华德伯特皮带机有限公司	760
亿吨神东 追求卓越	763
神华代表中国矿业企业前进的方向	
——访中国矿业联合会名誉会长朱训	771
神东新神话	
——写在神东矿区建成中国第一个亿吨煤炭基地之际	774
中国煤炭行业的奇迹	797
沙海煤都的绿色进行曲	
——来自我国首家亿吨矿区生态再造的报告	801
神东煤炭分公司荣获“中华环境奖”	808
神东煤炭分公司建成亿吨级生态矿区	809
神东煤炭分公司捧回中华环境奖	811
神东矿区建成千万吨矿井群	812
神东煤海的绿色启示	814

出煤不见煤 采煤不见矸 污水不外排	
神东煤矿靠高科技实现绿色开采	819
采煤不见煤 黄沙披绿装	
神东煤矿：经济与环保比翼齐飞	822
神东煤炭分公司探索清洁生产新模式	824
神东煤矿绿色行系列报道之一·创新篇	
沙海中诞生的绿色奇迹	826
大漠煤海起绿洲	
——神华神东煤炭分公司强化环保工作纪实	831
神东煤矿绿色行系列报道之二·责任篇	
一个能源企业扛起的绿色责任	833
神东煤矿绿色行系列报道之三·选择篇	
一个中国企业的绿色选择	838
温家宝在内蒙古考察工作时强调	
“要下决心建几个亿吨级煤炭基地”	843
神东矿区员工积极学习贯彻温家宝总理讲话精神	
积极自主创新 提升核心技术	847
肩负总理的希望	
——来自神华神东矿区和煤制油施工现场的报告	850
鄂尔多斯上演“神州第一吊”	858
坐着汽车下矿井	
——神华集团神东矿区探秘	860
神华集团：自主创新成就大业	863
神华：责任推动突破与创新	866
自主创新铸造“神华模式”	868
神华的煤矿为啥事故少	871
自主创新创造“神华速度”	874
神华集团技术创新采煤重效能更重环保	877
解密神华自主创新的奥秘	879
自主创新创造“神华速度”	882

神华集团：这里没有遍地煤灰	884
神华集团：创新换来矿区碧水蓝天	886
神东煤矿努力做大做强	888
节约资源创造效益	
——来自中国神华神东煤炭分公司的报道	890
神东煤炭分公司月产原煤突破 1000 万吨	893
锦界：投入试生产	894
神东煤炭分公司获利于专利	895
三级管控核算细 鼠标轻点信息明	
——榆家梁矿材料管控采用计算机集成模式	896
唯有发展得人才	
——中国神华神东煤炭分公司人才工作小记	900
神华集团 10 个月实现利税 221 亿元	902
神东矿区的“中国创造”	
——神东煤炭分公司自主创新纪略	903
上湾，安全的港湾	908
神东煤炭分公司探索 中国煤炭企业财务管理新模式	913
神东煤炭分公司商品煤生产外运首次过亿吨	915
神华集团成为世界最大的煤炭供应商	917
神东煤炭分公司去年安全投入 6.53 亿元	919
国内首个 400 米超长综采面在神东煤矿投产	920
神东煤炭分公司提出今年“商品煤增产 1000 万吨，安全零死亡”目标 实现世界卓越煤炭企业建设新突破	921
神东煤炭分公司忙中有乐过大年	923
“魔鬼训练”屡建奇功	
——记神东煤炭分公司矿山消防救护大队	925
上湾煤矿启动本质安全管理体系试点	928
神东煤炭分公司 会议少了 作风变了	929
突破传统采煤方式 神东高产高效行业领跑	931

用信息化破解煤矿安全难题

——中国神华神东煤炭分公司安全生产探秘	935
挺起中国煤炭工业的脊梁（报告文学）	

——记中国神华能源股份公司神东煤炭分公司总经理王安... 937	
喜看煤业心潮涌	

——离退休老同志考察神东煤矿纪实	957
自主创新让神东煤炭分公司领跑国内煤机产业快速发展	959

胡锦涛在内蒙古考察工作时强调

不断把学习贯彻党的十七大精神引向深入

万众一心为创造人民美好生活而不懈奋斗	961
--------------------------	-----

新型环保材料在神东煤炭分公司投入使用	964
--------------------------	-----

神东再次实现产煤亿吨零死亡	965
---------------------	-----

神东煤炭分公司：运煤采用封尘固化剂	969
-------------------------	-----

体育活动构筑神东魅力新世界	970
---------------------	-----

“解码”神东

——来自中国神华神东煤炭分公司的创新报告	974
----------------------------	-----

神东演绎神来之笔	981
----------------	-----

神东：靠高技术团队迎接挑战	985
---------------------	-----

“平安中国——情系矿山”神东首演	989
------------------------	-----

神华集团积极组织生产保障电煤供应	990
------------------------	-----

煤矿工人井下过年	992
----------------	-----

神东煤炭分公司满负荷生产确保电煤供应	993
--------------------------	-----

有房有车的幸福生活	994
-----------------	-----

冲在煤炭生产一线的共产党员	996
---------------------	-----

神东报告	997
------------	-----

“三驾马车”助飞神东

——全国第一个亿吨级大型现代化煤炭生产基地纪实 ...	1008
-----------------------------	------

神东矿区水资源保护性采煤技术

通过鉴定达到国际领先水平	1021
--------------------	------

全国煤矿安全生产座谈会在山西太原市召开	
张德江要求努力实现煤矿安全生产形势稳定好转	1022
亿吨级煤炭企业的发展模式	
——来自中国神华神东煤炭分公司的深度报道之一	1024
亿吨级煤炭企业的创新模式	
——来自中国神华神东煤炭分公司的深度报道之二	1036
亿吨级煤炭企业的人文模式	
——来自中国神华神东煤炭分公司的深度报道之三	1047
亿吨级煤炭企业的管理模式	
——来自中国神华神东煤炭分公司的深度报道之四	1062
亿吨级煤炭企业的文化模式	
——来自中国神华神东煤炭分公司的深度报道之五	1073
亿吨级煤炭企业的环保模式	
——来自中国神华神东煤炭分公司的深度报道之六	1084
中国作家看神东	1089
吴邦国在内蒙古考察工作时强调	
坚持发展是硬道理战略思想 促进经济社会又好又快发展 ..	1091
神府东胜亿吨矿区 世纪煤都 走向世界	1094
后 记	1098

神府煤深加工又创新路

明创森

一种既为当地丰富的煤炭资源找到深加工出路，又为冶金业节能降耗提供了质优价廉的原料的新产品——“神炭”牌系列产品日前在神木县问世，并开始批量生产。

众所周知，我省陕北榆林境地贮藏有大量侏罗纪长焰煤。丰富的资源曾给当地脱贫致富、经济发展带来希望。但许多人只知资源丰富，却不知如何科学地利用资源、尽快将资源优势转化为经济优势。

随着煤田开发 and 市场需求发展，从 1988 年开始，神府一带出现了土制兰炭，主要用于冶金行业。由于其生产采用的是明火堆积、就地燃烧的办法，不仅浪费了资源，污染了环境，而且质量也不稳定。为进一步提高煤炭资源利用的附加值，为冶金工业提供质优价廉的生产原料，神木煤焦电集团公司组织强有力的技术力量，在深入细致的调查研究之后，采用冶金部鞍山热能研究院开发设计的内燃式直立炉，研制出工业硅铁厂用的焦炭、活性焦及可代替无烟煤的 SMLT——IV 产品。经专家论证和厂家试用后证明，“神炭”牌系列产品为神府煤的综合利用开发辟出了一条希望之路，吨煤价值由原煤的 30~40 元提高到 400 元左右；使用“神炭”牌焦炭生产硅铁，吨成本可降低 150~200 元。

（原载 1998 年 3 月 25 日《陕西日报》）

实行机构改革 强化企业管理

神华神府东胜煤炭有限责任公司宣告成立

原神华神府精煤公司、东胜精煤公司同时撤销合并

贺玉斌 周学晓

8月22日，神华集团在神府东胜矿区召开了神华神府东胜煤炭有限责任公司成立大会。大会宣布原神华神府精煤公司与东胜精煤公司撤销合并，神华神府东胜煤炭有限责任公司正式成立。自此，横跨陕蒙两省区、一河之隔的神府、东胜两个现代化矿区合为一家。这一体制的改革，为神府东胜煤田的开发建设揭开了新的一页。神华集团公司董事长叶青在大会上作了重要讲话。地委书记高仰秀、行署专员马铁山及神木、府谷县委、政府负责同志到会祝贺，内蒙古伊克昭盟及伊金霍洛旗的负责同志也到会祝贺。

神府东胜煤田是我国能源战略西移重要的新型煤炭基地。过去神华集团公司一直将一河之隔的陕西神府矿区、内蒙古东胜矿区划为两个子公司管理，不利于企业经济效益的提高。为适应市场经济和现代化能源基地改革建设的需要，实现企业精简、高效、统一管理，进一步提高企业经济效益，神华集团公司经请示国务院、国家计委批准，征得陕蒙两省区政府同意，决定两矿区合并，实行集中统一管理。

在两矿区合并过程中，公司对企业内部管理机制进行了大刀阔斧的改革，一是按照现代企业制度的要求，公司实行党委会、董事会、总经理班子集体领导。二是精简机构，合理定编工作人员。将原两公司机关 20 多个部门精简为 13 个职能部门。机关工作人员实行双向选择，竞争上岗，工作人员由 240 多人精简到 129 人，精简下来的 120 多名机关工作人员在 3 天内全部分流安置完毕。三是合并附属工程项目和生产、后勤服务项目，对物资供应、机修、设备租赁、车辆、运销、学校、医院实行集中统一管理。四是实行生产、生产服务、生活后勤三条线管理，通过职能部门的监督、调控，使“三条线”做到协作配合、高效运行。五是为加强矿区第三产业开发，加大富余人员安置力度，成立了多种经营公司，在三产发展项目方面，给予资金上的大力支持。

在公司成立大会上，神华集团公司董事长叶青就神华集团的未来发展、扶持三产、安置下岗职工、带动地方经济繁荣发展等方面作了重要讲话。他说，国务院领导要求神华矿区在今后 6 年内，生产能力达到 4000 万到 6000 万吨，而且要卖出去，西煤东运大通道神黄铁路，第一段到朔州明年投运，第二段由朔州到京九线的接轨点肃宁于 2000 年 10 月 1 日开始运营，使神府东胜矿区的煤炭分流到京九沿线的各个方面。黄骅港码头将从 2004 年移交提前到 2000 年，第一期工程移交，完成路、港、矿一体化工程，先后与陕西、河北、山东省磋商，将在矿区和铁路沿线共同投资建设若干电厂，力争在 5 年内能够建成发电 400 万到 500 万千瓦左右的电厂，远期发展到 1000 万千瓦左右，这样，矿区就可以掌握 1200 万至 1500 万吨的煤炭市场。集团公司从 1996 年开始和美国碳氢化合物技术开发公司合作，进行煤化油合作，把神木的煤炭直接转化为成品油，即汽油、柴油、煤油，小试结果，转化率可达 68%，如果中试结果理想，今年年末或明年年初，向国家提报项目建议书，此项目估计投资达 120 亿或者更多。大力支持、扶持、发展第三产业，为企业下岗人员再就业创造条件，集团将对神府东胜煤炭公司多经系统 3 年内每年投入 4000 万元，用于三

产发展，同时要安置 3000 名下岗分流职工。三产发展的重点结合矿区特点和资源优势，搞一些新的工厂，如碳化硅加工等，并在周边地区发展农林牧业，围绕矿区的发展组建矿区服务工程队，创办生活服务性企业等。他强调，作为国家重点大型企业，公司有责任、有义务带动、支持、扶持地方经济的发展，要和陕、蒙两地政府共同研究发展地方经济的办法，尽快带动地方经济进一步繁荣和发展起来。

神华神府东胜煤炭有限责任公司成立后，张喜武任董事长、党委书记、总经理，杨景才任副董事长、常务副总经理，戴绍诚、刘子安任党委副书记，王世春、矫郁亮、王金力、张福生、刘占文任副总经理，郝存世任工会主席，王安任总工程师，刘守德任总会计师。

（原载1998年8月26日《榆林日报》）

第二块丰碑

——神东煤炭公司环保绿化扫描

徐永中 邢草原 陈 重 何怀东

梅花鹿悠闲地在自己的场地上散步，但仍保持着警惕的天性。

红牛像安详的闭目养神，人来了不惊。

夕阳西下，河水戏石从远处奔来；

晚霞高照，湖中鱼儿舞蹈着水上芭蕾。

绿树、红花、紫燕、黄蜂，

置身其中，疑是江南。

1984年10月8日，新华社向全世界播报了一条消息：“陕北有煤海，质优易开采。”

1985年，中国最大的煤电集团华能集团的成员单位精煤公司开赴乌兰木伦河畔，兵分两路，驻扎于陕蒙交界的大柳塔与马家塔。从此，揭开了“北方三峡”工程的序幕。

陕北煤海即今日的神府东胜煤田，为中国最大的煤田，世界八大煤田之一。总含煤面积3.12万平方公里，地质储量2236亿吨，约占全国煤炭总储量的1/5。

神东煤田，中国二十一世纪重要的能源战略基地。由于区域储藏全是精煤，煤田又被称之为精煤区。所谓精煤者，未经洗选加工就可达到优质煤标准，乃煤质之中最优秀的品种。

但其开发却近乎火中取栗，薄冰上舞蹈。

与南方三峡工程相比，神东煤田座落之地是中国生态环境极度脆弱区。东部，黄土高原酥胸坦露；西部，毛乌素大漠狂放无羁。水土流失、沙化，不但是当地人民脱贫致富的两大魔障，更是形成黄河“地上悬河”那柄达摩克利斯之剑的助虐者。

有资料显示：黄河全流域面积 63 万平方公里，年输沙量 16 亿吨。其中，较严重的水土流失区域是中间地段，即内蒙古的河口至陕西的龙门，面积约 10 万平方公里，年水土流失量约 10 亿吨。神东矿区即处在这一范围内，年水土流失侵蚀模数达 1 万吨/平方公里。

另据测算，神东煤田一、二期开发，将至少产生 6.32 亿吨废弃沙石等物，新增水土流失 1.68~1.98 亿吨，新增沙化面积 129.6 平方公里；矿区每年地面产沙 4843 吨，如不采取有效措施，将年新增水土流失量 1200~1400 万吨。

一柄双刃剑始终与人类生活相伴，致富与造贫，挖金与造沙……

欲将解决这一对矛盾，神东人并未止于“开发与保护”这一目标，他们更意欲走一条开发与建设的新路。

开发伊始，神华神东煤炭公司（1998 年之前分别为神府公司、东胜公司）就将环境治理列入总体议事日程，组建了专门的机构，配备了专门的工程技术人员，确定了专门的经费（每产一吨煤提取 0.45 元绿化费），制定了专门的环保绿化方案。公司的目标是：配合煤田一期 3000 万吨开发规模，到 2000 年完成矿区 100 平方公里荒漠治理；二期，即到 2006 年，配合 6000 万吨规模，完成 320 平方公里水土流失治理。同时，同步治理“三废”，搞采区复垦试验。

马家塔，神东煤田第一块开发地，也是一期工程中最大的露天采矿所在地。

7 月初，记者二次重访。记忆中还是昨天的信息：煤、烟尘、大型装载车……但眼前却是绿树红房，碧水蓝天，青禾嫩草，闲鱼野鹿。