

中国新闻社浙江分社口述系列之一

GAIGE KAIFANG

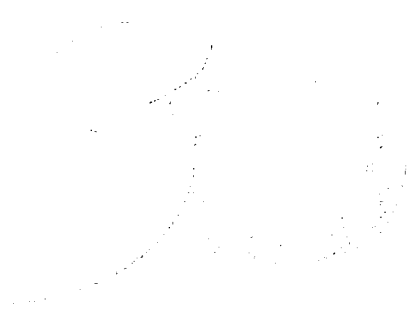
浙江改革开放30年口述历史

1978-2008

KOUSHU LISHI

主编 王 旻

浙江科学技术出版社



浙江改革开放30年口述历史

主 编 王 旻

执行主编 严 格

浙江科学技术出版社

图书在版编目(CIP)数据

浙江改革开放 30 年口述历史/王旻主编. —杭州:
浙江科学技术出版社, 2008.11
ISBN 978-7-5341-3462-3

I. 浙... II. 王... III. 改革开放—历史—浙江省
IV. D619.55
中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 173390 号

书 名	浙江改革开放 30 年口述历史		
主 编	王 旻		
执行主编	严 格		
出版发行	浙江科学技术出版社		
	杭州市体育场路 347 号 邮政编码: 310006		
	联系电话: 0571-85152486		
	E-mail: zzj@zkpress.com		
排 版	杭州大漠照排印刷有限公司		
印 刷	浙江印刷集团有限公司		
开 本	710mm × 1000mm	1/16	印 张 21.75
字 数	416 000		插 页 2
版 次	2008 年 11 月第 1 版		2008 年 12 月第 2 次印刷
书 号	ISBN 978-7-5341-3462-3	定 价	48.00 元

版权所有 翻印必究

(图书出现倒装、缺页等印装质量问题, 本社负责调换)

责任编辑	张祝娟 莫亚元	装帧设计	孙 菁
责任校对	赵 艳	责任印务	李 静

序一

生活在这个时代的中国人是幸运的，我们在几十年的时间里经历了西方社会几百年才能完成的经济社会变迁。30年来，中国社会发生了千年未有的历史性变革。

生活在这个时代的每一个中国人都应该感到自豪。我们在前人奋斗的基础上，把国家推向全球经济大国的地位。在这场历史大变革的激流中，不管是肩负一省兴革大任的决策者，造福一方百姓的政府官员；或是放眼全球、着眼未来的教育家，白手起家、卓有成就的企业经营者；乃至普通的个体户、农民工，我们都在这个大时代中扮演着不可或缺的角色，都是伟大历史的创造者。

生活在这个时代的中国人的奋斗历程相信不会被历史遗忘，因为改革开放30年中的每一个故事，都是生动、丰富而又独特的。

这30年来，作为中国改革开放的一片热土，浙江大地风起云

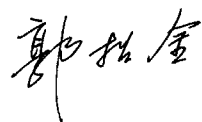
涌，群英会聚。“温州模式”在 20 多年前已驰名天下，敢为天下先的浙江人讲诚信，重商誉，脚踏实地，艰苦创业，向有“中国的犹太人”之誉。如今，浙江已成为世界制造业的重要基地之一，浙商已成为驰骋国内外商界的一支劲旅。在中国改革开放 30 年的历史中，浙江人留下了光辉灿烂的篇章。

口述历史是一种真实记录历史的文体，通过记录重大事件亲历者的所见、所闻、所思与所为，给后人留下一份真实的历史草稿，从而受到读者的欢迎和学界的重视。

新闻与历史有共通之处，历史是昨天的新闻，新闻则是明天的历史。新闻记者与历史学家的职业之所以高尚，在于他们都视新闻与史实的真实性为生命。中新社浙江分社社长王旻作为一个生于斯长于斯的新闻工作者，出于新闻工作者的职业责任与敏感，也出于对浙江大地和父老乡亲的一片挚爱之情，他与他的团队采访了多名有代表性经历的人士，通过访谈，让他们讲述自己的故事，编撰成册，成为口述历史。这是一份浙江人民在改革开放 30 年中最真实的集体记忆，相信会为广大读者所喜爱，为历史学家所重视。我为我的同事们完成了这样一件有意义的事而感到欣慰。

是为序。

中国新闻社社长



2008 年 11 月

序二

新闻工作者记录现在发生的事，历史学家记录昨天发生的事。他们都是忠实的记录者。

新闻工作者用激情和理性记录身边发生的事，历史学家用冷静与客观记录以前发生的事。他们都是真实的追随者。

新闻工作者在撰写新闻的时候，很多时候就是在记录历史，如记者里德在“十月革命”发出的独家报道《震撼世界的十天》；记者斯诺的《红星照耀中国》；我们的前辈范长江的《中国的西北角》……今天看来，他们的名字和他们的作品都已进入了历史，新闻工作者和他们的新闻作品为未来的历史学家提供了历史的蓝本。

记录历史，不仅仅是历史学家的责任，同时也是新闻工作者的责任。

中国改革开放 30 年，成就了一段创造者的历史，是一段改变

中国影响世界的历史，它不仅值得历史学家深思，也同样值得新闻工作者付出毕生的热情。

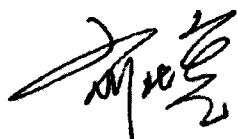
在一定的历史节点，对过去一些重大历史事件及新闻事件的亲历者，按照历史学的科学方法，记录他们的口述，这也是新闻工作者责无旁贷的职责。

浙江在过去 30 年中国改革开放的历史进程中留下了自己独特的脚印，其间的许多事、许多人将来应该都会在中国改革开放的编年史上留下他们的痕迹。这些痕迹，我想值得今天借镜，也会对未来有所启迪。

我的浙江分社的同事，将过去 30 年浙江土地上的一些人、一些事以口述的形式记录下来，尽了新闻工作者的责任，尽了一名中国新闻社记者的职责。我感到欣慰。

中国新闻社总编辑

中国新闻周刊社长



2008 年 11 月

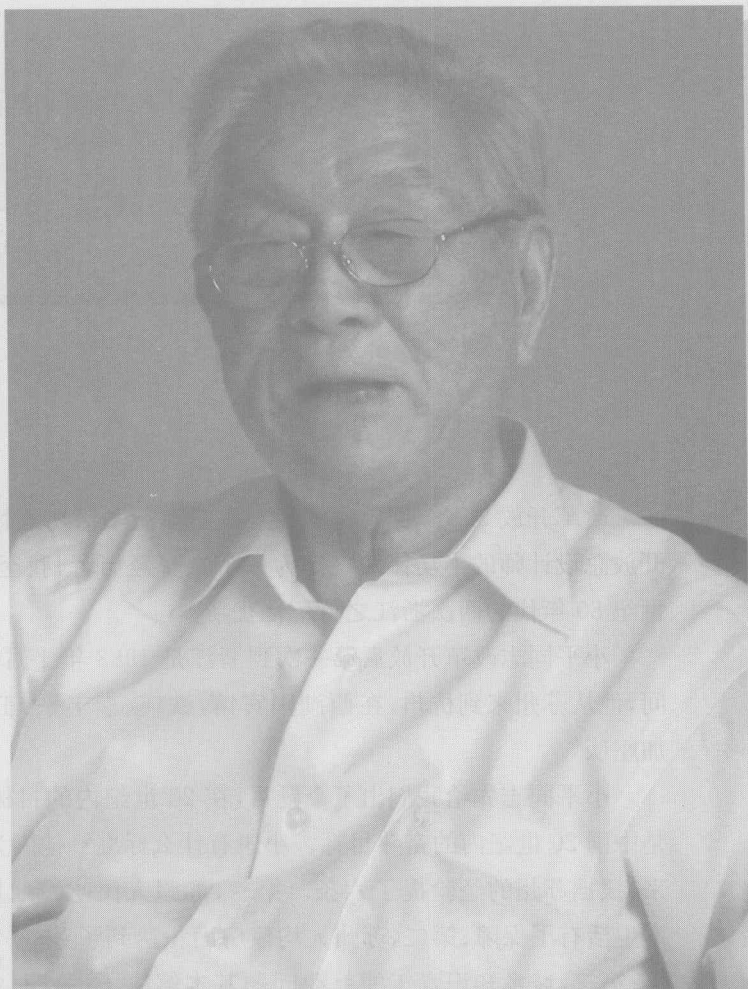
目 录

薛 驹	30 年历程的回顾和思考	1
李泽民	坚定 清醒 有作为	11
葛洪升	从海防前哨到改革开放前沿	23
柴松岳	浙江的发展是中国改革开放的缩影	32
厉德馨	在改革开放大潮中击风搏浪 30 年	40
袁芳烈	不惟书 不惟上 只惟实	50
张浚生	30 年中我亲历了中国两桩“大事件”	58
马守良	《飘》是出版业改革路上的里程碑	71
陈培德	改革开放让我可以大胆说真话	76
许 江	人生几回 30 年 记忆到永远	83
张建庭	西湖 30 年	92

寿永年	鄞州要做改革开放的领头羊	103
邵尧定	30 年我参与了浙江三大工程建设	113
谢高华	是时代、人民造就了今天的义乌	123
鲁冠球	有目标 沉住气 悄悄干	130
冯根生	枪打出头鸟我也不走回头路	137
宗庆后	改革开放是中华民族复兴的大好时机	151
李如成	雅戈尔的每一步发展都得益于改革开放	158
南存辉	听中央的 看国际的 干自己的	169
汪力成	改革开放就是适者生存	177
徐文荣	从农民到“造假大王”	190
楼 金	为了最大多数人的最大利益	200

李大鹏	改革开放把我从知识分子变成了企业家	209
赵林中	我是社会大学毕业生	215
周晓光	30 年脱胎换骨	226
孙德良	时势造英雄	234
邹国营	是改革开放培养了我们这一代农民企业家	245
陈励君	改革开放充分体现了中国共产党执政的大气	255
步鑫生	我只是一块铺路石	261
应天行	改革开放成就了我的事业	268
林 东	鼓励创业 宽容失败	273
华抗美	见证改革开放 30 年旅游业的巨变	280
熊全龙	长兴教育券的诞生	287

王舜祁	从溪口看两岸 30 年	293
张 杰	我不想出风头 只是带个助学的头	301
吴祖楣	人民第一 创业万岁	307
章华妹	30 年前我领到了中国第一张个体工商业营业执照	315
宋忠孝	我们最早自发搞家庭联产承包责任制	320
王植江	我见证了中国第一家股份制企业的诞生	326
马福年	在希望的田野上	331
后记：	感谢 30 年	



薛驹，山西运城人。改革开放后历任中共浙江省
委副书记、浙江省省长，中共浙江省委书记，浙江省顾
问委员会主任，中央党校常务副校长，全国人大常委、
法律委员会主任委员。

薛 驹 30 年历程的回顾和思考

■ 中新社记者 王 旻 严 格



看到浙江日新月异的面貌,我老是在想 20 年前小平同志对我说,1 个浙江变成了 3 个浙江,而从那时到现在,1 个浙江已经变成 30 个浙江了,如果小平同志能看到,他会是多么欣慰啊!

改革开放 30 年,回首这 30 年,我们不能不深切缅怀小平同志作为改革开放总设计师的丰功伟绩。作为一个亲身经历者,我至今仍对小平同志 20 世纪 80 年代的两次浙江之行记忆犹新。

小平同志改革开放后第一次到浙江是 1983 年 1 月底,正是农历春节期间,他从苏州来到杭州,在西湖国宾馆,铁瑛、李丰平、王芳同志和我一起参加座谈。

小平同志先给我们出了个题目,在 20 世纪内的目标。他认为实现小康是中国 20 世纪内的奋斗目标。小康有什么标准? 他因为刚刚从苏州考察回来,根据苏州的经验提了六条。第一,苏州人民吃、穿、用的问题解决了,基本生活有了保障;第二,苏州人均住房面积达到了 20 平方米,住房问题解决了;第三,城乡知识青年的就业问题基本解决了;第四,多数人安家立业,劳动力不再外流;第五,中小学教育基本普及,教师待遇也不低;第六,人的精神面貌变化很大,犯罪行为大大减少。

小平同志认为小康虽然不很富裕,但日子比较好过,可以说苏州基本实现了小康。

当时苏州的人均 GDP 已经达到 800 美元,小平同志询问我们在座的几位:“你们有什么打算? 到 2000 年能不能翻两番,达到小康水平? 真正达到翻两番以后,你们浙江会有什么变化?”

铁瑛同志回答道:“我们浙江的人均 GDP 是 600 美元。我们估算了一下,到 2000 年可以翻两番半到三番。按五六个年头可以翻一番来计算,从 1983 年起到 2000 年,还有 18 年。由于我们的发展速度比江苏快,按这个速度可以翻三番。”



小平同志很有兴趣地问：“有什么办法，拿什么作保证，抓哪些工作可以达到？”

铁瑛同志想了想回答：“我们省委主要抓这几方面的工作：抓思想解放，抓改革，抓科技教育，抓轻工业的发展，发挥我们的优势，抓乡镇企业。”

小平同志听后很高兴，说：“你们可以翻两番半到三番，这个很好呀。浙江和江苏应该多翻一点。因为你们的条件好一些，你们多翻一点，可以把欠发达省区拉一拉，这样全国可以翻两番。”

小平同志最后总结说，一定要让人民得到看得到、摸得到的东西。

小平同志这一次提到的小康，完全是以民生为标准的，老百姓过日子的标准，GDP也是讲人均GDP。在强调“以人为本”和科学发展观的今天，回过头来看，我们不能不钦佩小平同志的远见卓识。

1988年1月，小平同志又一次来到浙江。当时我已经担任中共浙江省委书记，我和省长沈祖伦同志去接他。从车站到西湖国宾馆的路上，他问我：“你们浙江经济发展得怎么样？”我告诉他：从1982年到1987年，GDP大体上从200多亿增加到600多亿，可以说是增长了两倍。小平同志下车以后说：“你们发展得很快噢，1个浙江变成了3个浙江。”

小平同志精神很好，步履矫健，讲话非常精确，就是听力不太好，说话时要凑到他耳边。他说这一次不要专门汇报，只是普通谈话，所以在车上、路上、吃饭的时候和我们交换意见。

有一次，小平同志问到浙江的农业发展情况。我告诉他，浙江的农业在1984年粮食产量已达到了历史最高水平，180亿千克。这是中央实行家庭联产承包责任制的结果，是党的十一届三中全会以后，中央对农业政策的调整，大大调动了农民的积极性，所以农业有了很大的变化。小平同志听了点点头：“农村改革见效非常快，这是我们原来没有预想到的”。

小平同志对浙江乡镇企业的发展也非常关注。一次，当我谈到浙江经济发展首先得益于乡镇个体工商业的迅猛发展，在全省工业产值中，乡镇企业已经是“三分天下有其二”时，小平同志高兴地说，乡镇企业异军突起，是农民在改革中的伟大创造。乡镇企业发展了，农民的收入自然增加了。当我汇报了浙江的商品市场、农贸市场也发展得很快时，小平同志说，把市场当成一种手段，也可以搞社会主义经济嘛！

浙江无论是农村家庭联产承包责任制的推行，乡镇企业的迅速发展，专业市场的不断扩大，还是“温州模式”问题的解决，都是和小平同志分不开的。



1978年党的十一届三中全会后,我担任浙江省委副书记,浙江农村改革是我主要负责的工作。

在安徽省倡导包产到户后,中央专门召集全国的省委书记开会研究,铁瑛同志回来后告诉我们,对包产到户大家意见不一,只有安徽等几个省委书记表示支持。最后中央决定推广家庭联产承包责任制,允许有条件的地区先搞。

浙江搞不搞家庭联产承包责任制,省委开会讨论,意见不统一,最后决定先到农村做调查。

我先到绍兴农村,当地一个老劳模我很熟悉。他一听包产到户就一口一个“不行”,辛辛苦苦30年,一朝回到旧社会;接着到慈溪,又找了个老劳模,他说,好不好,包产到户让多少人吃过苦头啊。这我也知道,20世纪60年代初,在浙江永嘉县、新昌县,县委书记就因为支持包产到户被撤职查办。

我们跑了很多地方,最后我们仔细研究了小平同志的有关指示。他强调先搞试点,在实践中逐步取得共识。对实行家庭联产承包责任制和废除人民公社制度,一开始有不同意见是正常的,要通过实践检验让大家看。中央的政策是允许看,允许看比强制执行要好得多。不搞强迫,不搞运动,愿意干就干,干多少是多少。我们按照这个指示,要求各地都搞试点,不愿干的可以不干。对于家庭联产承包责任制,允许干也允许看,愿意干可以,不愿意干也可以,不搞运动。

在人民公社时代,农民劳动是靠吹哨敲锣,没有主动性,分配是有多是多少。在浙江很多地方,农民辛辛苦苦干一年也就四五十元钱,这有多少积极性呢?

而联产承包就和农民的利益直接挂钩,大大提高了农民的积极性,大大提高了农民的责任心,所以到了1983年,家庭联产承包责任制就在浙江普遍推广,当时的承包方式也是五花八门,承包到户,承包到组。原来浙江虽是“鱼米之乡”,但还是要吃外省米。到了1984年,粮食产量一下子创历史最高纪录——180亿千克,实行家庭联产承包责任制的确是立竿见影啊。

乡镇企业异军突起

对于乡镇企业发展问题,开始时省委尚未引起重视。到1984年省委就作出统一部署,调整充实了乡镇企业局干部,把乡镇企业发展作为农村工作的一项重要任务。因为在落实农村家庭联产承包责任制后,出现了一批富余劳动力。而浙江人多地少,一直有外出务工经商、走南闯北创业的



习惯,在手工业、建筑业等方面的能工巧匠为数不少,只不过人民公社时期把他们圈起来了。

浙江乡镇企业异军突起和“文化大革命”之前的社队企业有很大的关系。1963年,当时的浙江省委书记处书记林乎加同志经过调查认为,应该发展人民公社的工业,工农结合、工农互补。后来江华和林乎加同志联名给毛主席写报告,希望发展公社工业,毛主席大为赞赏并批示:这是人民公社光明灿烂的未来。

后来浙江大力推广办了一批社队企业,虽然“文化大革命”期间大部分沉没了,但还是留下了一点基础,例如万向集团开始的时候就是社队企业,后来逐步转向乡镇企业。浙江乡镇企业异军突起还是有历史渊源的。

刚开始的时候乡镇企业的发展是依赖城市资源的,有些污染企业,像印染、电镀等行业在城里不适合办,不少企业的设备是廉价甚至是无偿转给乡镇企业的,技术上也要靠上海等大城市的工程师。那时候出现了不少“星期天工程师”,他们平时在国有企业上班,星期天下乡帮助乡镇企业解决技术问题。乡镇企业的迅速发展,开辟了农村劳动力就业的广阔道路,造就了一批农村能人和企业家,推动了城乡经济的迅速发展。

对乡镇企业的发展,当时也有争论。有人认为个人办的或联户办的企业,是私营企业。特别是对温州小企业的迅速发展,争论更多,赞成的人称之为“温州模式”,是新的经验和创造;反对的人认为,“温州模式”是单干、私营经济,是“走资本主义道路”。有的国有企业也反对乡镇企业发展,认为乡镇企业是在挖国有企业的墙脚,质量低劣,浪费原料,污染环境等。市县领导也确实没有对污染问题引起重视,如电镀、印染、化工等企业,对农村和城镇都带来了污染,群众反映很大。绍兴搞电镀、印染,污染很厉害,后来没办法,开了个大通道入海;温州平阳水头搞皮革加工,我去过一次,一进去就是臭烘烘的,好像到现在还没有彻底解决。

市县领导看到问题严重,开始对污染问题抓紧整治,但是有些地方依然不重视,一直到现在,仍然没有完全解决,这应该说是一大教训。

还有人开始质疑乡镇企业的性质,当时很多乡镇企业都有一个集体企业的外壳,戴了顶“红帽子”,有人认为这实际上就是私营企业,私营企业大发展是不是对社会主义有利,姓“社”还是姓“资”要分清楚,这个争论一直持续了很长一段时间。

对发展农村乡镇企业、个体私营企业的争论,省委的态度就是按照小平同志“敢试、敢闯,在实践中检验,争取时间干,也允许人家看”的指示精神,



积极支持和引导乡镇企业的发展。就在这个时候,小平同志接受外国记者采访时明确表示,乡镇企业异军突起,这是人民群众自己创造的。他还建议外国朋友到浙江去看看。

小平同志的表态无疑给正在探索发展之路的浙江乡镇企业莫大的鼓舞,并且为以后浙江民营企业的蓬勃发展奠定了基础。

市场的出现是乡镇企业发展的结果

党的十一届三中全会后,温州从当地实际情况出发,大力发展以家庭经营为基础的小商品生产,举办了多种类型、产销结合的专业市场,依靠十多万购销大军面向全国,走出了一条有特色的发展商品经济的新路子。由于发展很快,又走向全国,从1982、1983年开始,浙江一下子出现了两三百个市场,浙江自发形成的市场遍地开花。

义乌的市场一开始是摆在马路上的,堵塞交通,车子都开不过去。1982年,我到义乌,县委请示能不能索性就将这条路办市场,在城外另开一条新路?回去以后我和沈祖伦同志商量,最后解决了这个问题。

过了一段时间我又来到义乌。我起了个大早跑到市场,发现在马路旁边用砖头垒起来铺块木板就是一个摊位,而且越摆越多。

在一个摊位前,我问老板,你卖的东西是从哪里进货的啊?老板告诉我,一些是从上海城隍庙进的货,好东西再转卖到广州;还有一些从广州进货,销路好的大批量仿制后再卖到上海。这下我有点明白了,原来义乌是上海、广州的中转站,真是“小商品、大市场”。老板还指着摊位上的条纹花裙子说,这是最时髦的,现在15块钱一条,可是半个月以后就不行了,更新很快。价钱怎么定呢?我又问。“我们夫妻俩转一圈市场就定了。”老板说。

应该说,这是我第一次亲身感受了市场经济。

当时很多人反对这种市场,认为这是典型的资本主义,义乌倒还好,批得最厉害的是温州。

后来费孝通先生到温州调研,他夸奖这是小商品大市场,很有发展前途。而且他认为深圳是靠政策、外资发展起来的,而浙江温州、义乌的发展是完全靠自己,更加适合中国广大农村。

也有人认为“温州模式”是“鼓励私营经济发展,会搞投机倒把,侵吞国有和公办经济”;说“温州模式”,是“走资本主义道路”,是“方向性错误”。“‘苏南模式’是社会主义的,‘温州模式’是资本主义的”。当时国务院主要领导来浙江,我陪他去温州视察,他看后认为,温州人多地少,部分人离开农