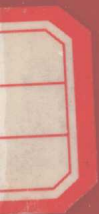


厚黑学

人间小人

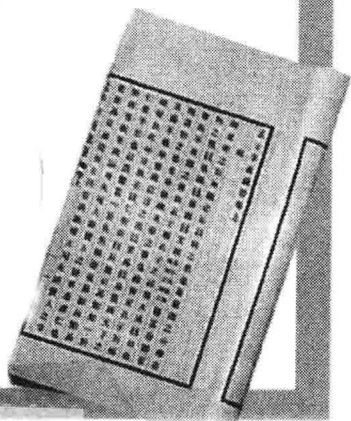


远 方 出 版 社

新厚黑学全书

人间小人

远方出版社





目 录

前 言	(1)
第一章 优势和条件	(3)
第一节 执着专一	(3)
一、小人具备某种超人的技能	(3)
二、小人为达到目的往往不惜代价	(6)
第二节 灵活应变	(10)
一、应变能力对小人来说不可或缺	(10)
二、小人轻易便能博取别人的欢心和信任	(13)
三、小人成为世界上最难以戳穿的一类	(16)
第三节 交际的天才	(18)
一、尽量交往攀附，挖空心思投其所好	(19)
二、小人不会让金钱或时间成为其前行的障碍	(21)
三、小人往往选择一个靠山，以图将来	(23)
第四节 口才出众	(25)
一、小人会应和并满足各类人的心理需要	(26)
二、小人的口才能够保全自己，打击别人	(28)
第五节 适应能力强	(31)
一、小人能屈能伸，为达到目的，不惜一切代价	(32)
二、小人没有架子，不怕低三下四	(34)



三、小人能够屡仆屡起，丝毫不为失败所影响	(35)
四、小人在复杂形势下适应能力强	(38)
第六节 善于伪装	(40)
一、小人等待时机捞取利益	(41)
二、小人总是找借口掩盖动机、遮羞蔽丑	(43)
第七节 小人的道德	(45)
一、小人为所欲为，毫无顾忌	(45)
二、关键时刻小人什么也不怕	(47)
三、小人能够自轻自贱	(50)
第八节 依附势力	(53)
第二章 内心世界	(57)
第一节 不正常的人	(57)
第二节 私欲压倒一切	(63)
第三节 内心深处的自卑感	(67)
第四节 畸形心态	(70)
第五节 强烈的报复心	(76)
一、小人仇恨公众	(76)
二、小人对于消极事物体验极深	(79)
第六节 虐待别人 自己快乐	(82)
第三章 危险所在	(87)
第一节 小人难以识别	(88)
一、小人常常靠满足他人乘虚而入	(89)
二、小人有高明的伪装技巧	(91)
第二节 怕得罪小人	(95)
一、小人在暗处，暗箭难防	(96)
二、一般人容易毁于小人之手	(98)
三、小人谋人谋事，纠缠不休	(101)



四、小人记仇·····	(104)
五、小人得势，必欲置人于死地而后快·····	(106)
第三节 不怕坏大事·····	(109)
一、小人只顾自己的利益·····	(110)
二、小人只顾眼前利益，常常杀鸡取卵·····	(113)
第四节 小人充当作恶工具·····	(116)
第四章 劣势所在·····	(121)
第一节 小人卑微低下·····	(122)
第二节 小人目光短浅·····	(129)
第三节 小人最不真诚·····	(134)
第四节 小人难控全局·····	(142)
第五章 小人的产生·····	(146)
第一节 极权、专制、人治需要并造就小人·····	(147)
第二节 人性的弱点滋生小人·····	(155)
第三节 特殊的经历和性格形成小人·····	(169)
第六章 小人的伎俩·····	(176)
第一节 小人的伪装·····	(177)
第二节 小人趋炎附势·····	(192)
第三节 小人笼络朋党·····	(213)
一、利用有价值的人·····	(215)
二、抓住别人的把柄·····	(217)
三、先打后拉，使人驯服·····	(221)
第四节 小人打击异己·····	(225)
一、利用谣言和伪证制造矛盾·····	(226)
二、挑拨离间，扩大矛盾·····	(230)
三、伪装和气，使人丧失警惕·····	(233)
四、装出弱势，使人掉以轻心·····	(237)



五、制造陷阱，诱人入套·····	(241)
第七章 君子败、小人胜·····	(247)
第一节 君子虑事；小人虑人·····	(248)
一、君子谋事不谋人，小人谋人不谋事·····	(249)
二、君子不防范小人，小人却算计君子·····	(253)
三、君子光明正大，小人阴险狡诈·····	(256)
第二节 君子不忍；小人不怕·····	(259)
第三节 君子有操守；小人不择手段·····	(264)
一、君子遵守规范，小人毫无顾忌·····	(265)
二、君子有恻隐之心，小人以虐人为快·····	(268)
第四节 君子坚持原则；小人依附权势·····	(273)

前 言

对于一般人而言，假如没有天然卓越的禀赋和后天优越的外部条件，要平地起步获得成功，怎么说来都应算是一件很不容易的事。首先在主观上，你心底是否滋长着对于成功的渴望并能够维持这种渴望使之成为奋斗的持续的动力？人一旦丧失热情是很难再擦燃进取与成功的火焰的。然后再看生就如此的个人条件，你是否具备着在正常水平以上、至少不致被人视为“弱智”的智力水准？你的智力水准又能在多大的程度上转化为自我积累与自我完善、助长智慧与才干的能力？这无疑也是成功的先决条件。最后呢，现代的成功学者还要考察考察你的情感智商，也就是说面对社会人生你是否有足够扎实的心理素质和足够圆滑的处世之道？所有这些都是一个正常人在正常的社会秩序下通过正常的途径去谋取成功所必须要予以考虑、加以锤炼的。因此说一个人要获取成功实在是殊为不易。

那么，小人何德何能，偏就教他成人成事，乃至于踩在众人头上了呢？

说起小人的“德”，小人没有德，有德还是小人吗？说起小人的“能”，你会说小人的那点本事算什么？不过是些卑下的伎俩罢了，稍有良知的人都不屑一顾的。然而话虽是这样说，再多的鄙夷、恼恨依然抹煞不了小人虫豸般滋生还往往春风得意生存着的事实。其实，正像杂草之于麦田、浮萍之于池沼、狐狸之于森林一样，小人在这个社会里的得志首先还是因为他有基于生存环境而生出的特殊的智慧、特定的优势，只不过这些优势与智慧



往往游离于社会规范和人们识见之外罢了。

首先，小人的得志在很大程度上先决于他对于“得志”的强烈渴望。和一般人相比，小人在身微位卑、潦倒落魄的时候对于自己与别人的差距异常敏感，对于身处劣势的痛苦感觉尤为强烈，这就使小人对出离窘境从而出人头地、飞黄腾达显得极为急切，从而形成小人谋取成功的巨大动力。而小人多数恰恰是不乏聪明的，他们或反应机敏，或口才出众，加之他们往往会为改变境遇而竭尽全力地勤奋修炼，刻苦打磨，这使得他们有时竟具备了一般人无可企及的特长或技能，更助长了他们向上攀附的资本。

其次，小人以研究人、揣摩人为自己的第一专业。他善于把握人性的弱点，善于投人所好，在人际交往之中能够迅速赢得别人的好感，正可谓如鱼得水，左右逢源。同时小人又“小”在他没有操守，谋取个人私利是他做人的惟一准则，为达到目的他全然不顾道德标准的约束，许多正人君子不屑一顾、一般常人也无从入手的事情，小人往往能慨然而为之，毫无羞耻之感。小人的这些作为虽然为人不耻，但在实际绩效上却颇有优势，往往能够高效、快捷的达到目的。可以说，在获取成功的途径上，小人是在走一条不合常情常理而且对于一般人而言毫不公平的道路，这恰恰是他的优势所在。



第一章 优势和条件

第一节 执着专一

人是有理性但更重感情的动物，更多的时候人是被某种意念牵着走动。人一旦对某一目标有较为强烈的实现愿望，那么人就很容易执着一念，不懈努力。而小人偏偏具备着强烈的获取私利的意念，这种意念已经大相径庭于正常人所谓的理想，纯粹是赤裸裸的物质欲望，这就使小人专一投入的程度要较一般人更深。这无疑是小人所具有的重要优势。

一、小人具备某种超人的技能

就好比凸透镜将日光凝聚一处就能燃起烈焰，精诚所致、金石为开的道理在小人这里同样适用。譬如说，当小人耿耿于位卑身微而谋求攀附的资本时，他可能会凭着顽强的毅力、专执的精神去掌握一技之长，将其作为敲门的砖石。由于专注程度的不同，一般人即便掌握可能仅是熟练，而小人却可以将其操练到精湛。历史上许多小人往往也是人才，凭着他们的专长不必费尽心机也一样可以安身立命，只不过特殊的内质使他们不可能采取这种正常的生活方式罢了。

※ ※

明代有“饿殍首辅”之称的严嵩于成化年间生于江西一户破落诗书之家。父亲是个屡试不第的秀才，终生郁郁不得志，因此



把希望全都寄托在严嵩身上，幼年时代即严格督导他读诗诵经。少年的严嵩生性聪颖，在父亲的调教下，四岁时已能背诵《三字经》、《千字文》。六岁时进入私塾，表现出了超人的智慧和记忆力，读书几乎过目成诵，写文章也是立意新颖，文笔畅达，小小年纪即粗通经史。或许是从父亲凄凉的一生中汲取了某种警示，少年严嵩很早就懂得了熟读诗书将来考取功名以求飞黄腾达是他人生必然的道路，因此一直勤奋努力，不敢有丝毫懈怠。十六岁那年，严嵩中了头名秀才。弘治十八年（1505年），他又顺利地考中进士，并凭着一手漂亮的文章和书法进入翰林院，成为继续深造的庶吉士。不久，严嵩又被授为编修。

编修是负责编纂、记录国史、会要等的官员，责任重大，却并没有什么实际权力，严嵩虽居官至此，却仍无法实现其早年立下的志向，因此郁郁寡欢，很快就病倒了。因为久病不愈，已无力承担编修的职务，皇上准许严嵩归乡养病。严嵩万万没有想到，他这一走，就被朝廷遗忘达十年之久。

十年，对每一个人的生命来说都不是短暂无谓的，更何况这又是正当壮年的十年。局外人也能够想像这十年对严嵩而言意味着怎样的煎熬，怎样的悲哀。每一刻每一秒都在期待着朝廷的召唤，但每一天每一年的时光又都在枉赴东流，这对严嵩来说需要怎样的忍耐力和承受力！然而严嵩并没有彻底消沉，相反，愈是在这样的劣势中，反倒愈发刺激起他立誓践踏于万人之上的野心，激发起刻苦磨炼以备将来的强烈愿望。于是，他将自家的一间厢房重新收拾好，从早到晚，已是进士的他又开始了少年人一般的苦读。

十年修习，严嵩诗词文章的水准大有进步，在书法和绘画方面的造诣也日渐精深。他在读书期间曾忘情于家乡的山水，写下了大量意境清雅的诗句，其中虽偶或流露出拱动难抑的欲望，但



也有一些高水平的诗作。这些在一般人看来没有什么价值的字句，日后却给严嵩带来了亨通的官运。

严嵩被重授南京翰林院侍讲之后，在陪都南京度过了二十年的仕宦生涯。虽然已是南京最有权势的人物，但他渐渐又有了新的不满足，渴望进京发展。嘉靖十五年（1536年），严嵩借进京之机以同乡为由攀附朝廷中当红的礼部尚书夏言，并向夏言出示自己从前写的诗文。素有才情的夏言被他的诗文触动，很快答应为严嵩留京一事尽力周旋。不久，五十六岁的严嵩终于以礼部尚书兼翰林大学士的身份留在了北京。

在日后一步步向上攀援的仕途之中，严嵩在低调时期刻苦研读所打下的深厚功底起到了难以估量的作用。严嵩五十八岁时撰成的《庆云赋》和《大礼告成赋》词藻华美，气势恢宏，阿谀素来喜爱文学的嘉靖皇帝，对其仕途产生了很大的影响。后来在与夏言争宠的过程中，严嵩也曾因“青词”写得比夏言好而受到嘉靖的宠爱。可以说，如果没有在那困顿十年中专注刻苦的磨炼，也许就没有后来官居首辅、威风一时的严嵩。

在任何社会，像严嵩这样有才能的人都理所当然的受到重视，且不论这人内心是高尚还是卑下。小人对于私欲的执着养育了他的一技之长，这使小人在攀援的过程中具备了更雄厚的资本，增加了更多的选择，强化了其竞争的优势。小人卑劣的一面倘不显露，那么他的才能往往还是很能触动人心的，这样说来小人实在难防；任人唯才的选拔方式终不足取；对于全面素质的衡量才是选才的方法。而对于正常人而言，人格健全，且有一技之长，那么除非真的是生不逢时，他在社会中理应能够有自己的作为。关键是人格健全的人数不胜数，真正有超乎寻常技能的却在少数，这不仅仅是禀赋的问题，后天的努力更重要，如此说来小人身处逆境刻苦磨炼的专注精神还是值得借鉴的。

二、小人为达到目的往往不惜代价

按我们正常社会的一般规律，付出与获得应当是成正比的，你不付出时间、精力、体力、脑力也就得不到成功的回报，这也是整个自然相生相克得失转化的道理。小人虽然擅走捷径，但捷径只是在特定的时间、条件下才会出现，换了另一种情境则未必快捷乃至未必走得通。因此有些时候小人为达到目的也不得不付出巨大的代价。这样的代价，在寻常人看来，往往就像是人生的一种赌博，人性的一种绝决，至少是对人正常生活与情感的一种污蔑，他们是断断做不出来的，如果真的面临此种选择，他们宁愿退却。但是小人出人头地的执着欲念往往会使他自然的做出孤注一掷、背水一战的架势，就像脱缰的野马已经无法止步于悬崖，干脆昂身一跃来等待粉身碎骨或是羽化飞升的两种命运。

小人付出的代价可以有很多，我们可以将其归结为两种：一种是一眼看去就违背了人性人伦人之常情的，有时竟至有血腥的味道；另一种是显然没有额外可怖的地方，但却如此之纠缠琐屑以至于一般人的生活与神经绝对无法容忍与承受的。凡此种种，也正是体现了小人与常人的分野。

※ ※

春秋时期有个叫易牙的人，是齐国宫中的御厨。有一天，宫中的大臣向齐桓公推荐易牙，盛赞他精于烹调之技，能调制山珍海味。桓公听说，就问易牙道：“我对自然界里的鸟、兽、虫、鱼都吃腻了，只是没吃过人肉。你是高厨，不知是否知道人肉的滋味？”试想人是万物之灵，御天地鸟兽，怎能与食膳并举呢，想必桓公不过是没话找话的一句戏言。哪知言者无心，听者有意，易牙偏就硬硬的将这件事牢记在心，一味想着怎么才能给桓公做顿上佳的人肉宴，以博取桓公的赏识。后人读史至此，恐怕



已经有凛凛的寒气上身了：你即便采取日精月华调制出举世稀罕的美味来也无妨，为什么偏要以人肉事君呢？这个易牙是不是有些不正常？可是事情的结果显然还要更糟：那易牙想来想去，想不出办法，竟把主意打到了自己年幼的儿子身上。自己的儿子，本是自己的骨肉，自己毁自己的骨肉别人焉能说三道四；而幼儿如牛犊羊羔，正是鲜嫩可口的时候，拿来稍加烹制即成美味，君王尝了怎么会不喜欢呢？果然，几天后的一次午膳上，齐桓公尝到了鲜美无比、从未吃过的美味，一打听竟是易牙儿子的“肉制品”，不免作呕。虽然恶心，但作为帝王的桓公也同样需要臣下的忠诚与热爱，易牙虽然割断父子之情，却尽到了君臣之义，爱君胜过爱其亲骨肉，实在是难能可贵。于是，易牙由一个厨子摇身一变成为桓公身边的亲信。

按照马斯洛的等级需要理论，人类在生理需要和安全需要满足之后自然会产生爱与归属的需要，小人也是人，按理说他也需要爱，包括爱别人与被别人爱，可是为什么小人发展到极致就能做出如此惨绝人伦的事情呢？更何况舐犊之情不仅是人的专利，连动物也有这样的本能，难道欲望膨胀竟能扼杀了人的天性吗？由此说来我们只能认为小人是健全的，是病态人格的，相信小人的病态不仅可以做出心理学上的解释，也一样可以获得生理学上的证实。关于这一点我们后面还要详述。

当然，像易牙这样“小”而近兽的小人无论在历史上还是在现实生活中都不多见，毕竟这样的代价对小人而言也实在太太大，简直类似于恶人被逼到走投无路时的残暴之举了，而小人又不同于恶人。相比较而言，更多的小人执着专注于算计别人，有时为了搞臭搞倒某一敌手不惜长年累月、锱铢必计的纠缠缠、扰扰攘攘，而一般人是无论如何无法容忍这样的生活方式和精神状态的，特别是对于素质较高的人来说，这样的损耗生命是无法承受

的代价。

※ ※

明代嘉靖十八年（1534年），明世宗封首辅夏言为光禄大夫上柱国，这是明朝大臣的最高封衔，夏言自然是春风得意。不过他没有想到，他的同乡严嵩正时刻想着扳倒他。

严嵩对夏言的仇恨并非源于什么大的过节，夏言待严嵩虽算不上亲近但也有所提拔，他入阁时就是推荐严嵩接替自己作礼部尚书的。但是严嵩全不顾念这些恩惠，惟独对夏言早年将自己视为门客耿耿于怀，早早就怀了算计之心。而这一算计，就是十多年的时间。

早在夏言加封为上柱国时，有一次夏、严二人随世宗谒显陵、谒毕，严嵩揣透世宗的心思，请表再贺，而夏言则说等回京后再贺不迟。严嵩故意一再坚持，这使世宗对严嵩产生了良好印象，而对夏言的忤逆君意有所不满。

到1542年，夏言已是三起三落，多次被世宗责令退休，而后再官复原职，已不像当初那么受宠。严嵩抓住这个机会，加紧了扳倒夏言的步伐。六月的一天，严嵩密见世宗，跪在地上痛哭流涕，诉说夏言欺凌他的情形和夏言的短处。世宗大怒，虽然没有捕拿夏言，但自此不加重用。于是，严嵩就代夏言进入了内阁。

1545年，世宗稍稍察觉严嵩的一些坏事，又召回夏言官复原职，夏言从此又压制住了严嵩。但是严嵩时时刻刻不忘算计夏言，再加上此时权势日大，党羽渐丰，因此逐渐产生了除掉而不仅是扳倒夏言的想法。为此严嵩开始从点滴做起，争取在皇帝的宠信上压倒夏言。

严嵩很擅长在小事上做出大文章来。世宗常派一些小太监到夏言、严嵩府中，夏言只把他们当奴才看待而已，从未着意结



□ 纳。而严嵩则每次都亲自执手请坐，寒暄不已，还用黄金贿赂他们。这些小太监们回宫后便争相夸赞严嵩而诋毁夏言，久而久之，世宗不免受到蛊惑。

世宗好“青词”，早年夏言写青词就得很得他欢心。夏言老来体弱，不大亲自执笔，只教幕僚代写，多不合世宗心意。而严嵩本是个诗书画俱全的人，为讨世宗欢心一直专心致力写青词。世宗为考察臣下对自己的忠诚程度，也曾派人夜里监视夏、严二人，夏言每每都在酣睡，严嵩却装模作样的在孤灯下看青词稿，这使夏言再一次失去世宗的欢心，而严嵩却更加得宠。

1546年，严嵩终于借驱走鞑鞑、恢复河套一事抓住了夏言的把柄，上疏世宗力贬夏言。夏言有口难辩，第二年正月便被世宗罢了官。严嵩至此算是扳倒了夏言，但多年的宿怨使他发誓要彻底除掉夏言，此时哪肯罢休，又发动党羽在朝廷散布谣言，攻击夏言，并亲自上疏世宗诬陷夏言曾受陕西总督曾铣的贿赂。于是夏言琅珞入狱。

夏言入狱后，世宗一直犹豫是否杀他。1548年，正值边境警报频传，严嵩赶快抓住机会，上疏说这正是夏言、曾铣等人相互勾结以致“开边起衅”，不杀夏言，无以平民愤。世宗被激怒，终于下令杀了夏言，而严嵩在历时十四年之后，终于除掉了自己的宿敌，了却了心头一桩大愿。此时的严嵩已是官居首辅，权势极大，渐渐显出了奸臣的真相。

严嵩谋算一个和自己本没有什么深仇大恨的“仇敌”，竟前后纠缠花去十几年的时间，试问我们寻常的人又有哪个能够投入这样多的时间、精力、血气去算计别人呢？我们生命的绝大部分是用来做事的，不是用来算计人的，时间和精力的限制使我们不愿也不可能以这样的方式去谋取利益。而小人则恰恰相反，算计别人是他的主业，在主业上投注时间精力可不算是虚耗浪

掷。小人的优势也恰恰表现在他绝不会因为算计的繁琐麻烦而停止对目标的追逐，这使得小人往往能够最终达到自己的目的。小人如此的纠缠扰攘，也真难怪一般人对小人采取“惹不起躲得起”的无奈之策了，而这正是小人所盼望的，也就更加助长了小人的嚣张气焰。

反过来讲，如果我们正常人在通过正当的途径谋求成功的过程中，对于目标的专注投入能够有一点小人的执着劲头，恐怕也就能够尽快、尽多的催生出好的结果来，这又何尝不是呢？

第二节 灵活应变

人在社会上的生存方式向来就可以分为两种：出世的和入世的。僧尼道是彻底出世的，居士隐者半出半入，心志淡泊的渔樵、学者也有很强的出世倾向。小人则是彻底入世的。对于小人而言，世界上不存在任何纯粹自然化的知识和道理，人情世故是他活到老学到老永远啃不透的大书，所谓“世事洞明皆学问，人情练达即文章”，这实在是一点不假。不过，小人的精研人事自然练就了他在人际交往中的灵活应变的能力，但他所谓的应变方式却往往和正常人不太相同，这就像玩脑筋急转弯的游戏，朴直的人据实回答，答得再精确也没人喝彩，偏要绕一个弯子解决，哪怕歪到不可理喻，却还能自圆其说，这便能够掌声雷动。小人恰是擅长这种弯弯绕绕的游戏的。

一、应变能力对小人来说不可或缺

小人生性是要依附于人的，就像爬山虎是要攀附着墙壁生长，这面墙壁倾颓了，就会自然而然的再去攀附另一面，否则就不能生存。小人的这种生存状态决定了他必须对可依附势力的力



量消长有天然的敏感，因为他清楚自己其实是根本没有什么根基的，一旦靠山倾倒他也就往往被压成肉饼，可能连树倒猢狲散的幸运都没有。因此，一旦可依附势力的力量对比发生了某种质的变化，小人就必须要及时调整自己的立场和态度，以利于变动来临时自己仍然能够成为这个世界的强者。按照小人的生存逻辑，这种立场和态度的调整丝毫不关涉道德纲常，惟一值得小人挂虑的，只是做出这种调整时达到目标的迅速与准确的程度。

※ ※

北宋宣和年间，辽国正呈日薄西山之势，而另一个少数民族女真族却日益兴盛强大，很快对辽国构成了强大的威胁。为了对抗女真的侵袭，辽燕王耶律淳组建了一支军队，由郭药师统领。郭药师智勇双全，率军多有战功，得到了耶律淳的赏识，很快被提升为卫上将军、涿州留守，可以说正是春风得意之时。

这一年（1122年），耶律淳去世，萧太后秉政，辽国内部出现争权局面。这时国势也大不如初的宋王朝在宰相童贯的提议下借机出兵，准备一举攻下辽都。身为辽国卫上将军的郭药师虽拥有重兵，却不思戍边卫国，宋军刚一出兵，他就萌生了反意。郭药师清楚辽国的实际情况，以其虚弱的国力、腐败的统治绝对免不了葬身于宋军马蹄之下的命运，他郭药师纵指挥千军血洒疆场又能如何呢？这样一加权衡，郭药师断然离弃了已没有任何拥戴价值的辽国，率部八千人投降了宋军，并献出了涿州和易州。童贯自然大喜，上报宋徽宗，很快进封郭药师为恩州观察使，同年底，郭药师得以进宫面见徽宗，得到皇帝的厚礼相待。感激涕零的郭药师跪在廷下哽咽难语，徽宗很受感动，再三嘉奖，委以守燕山府重任。徽宗又命郭药师追捕辽天祚帝耶律庆禧，以彻底灭除辽国残根。郭药师听罢，立刻收住眼泪，做出一副果断而庄重的样子，陈说不愿追捕旧主的缘由，说完又泪下不止，一副忠义