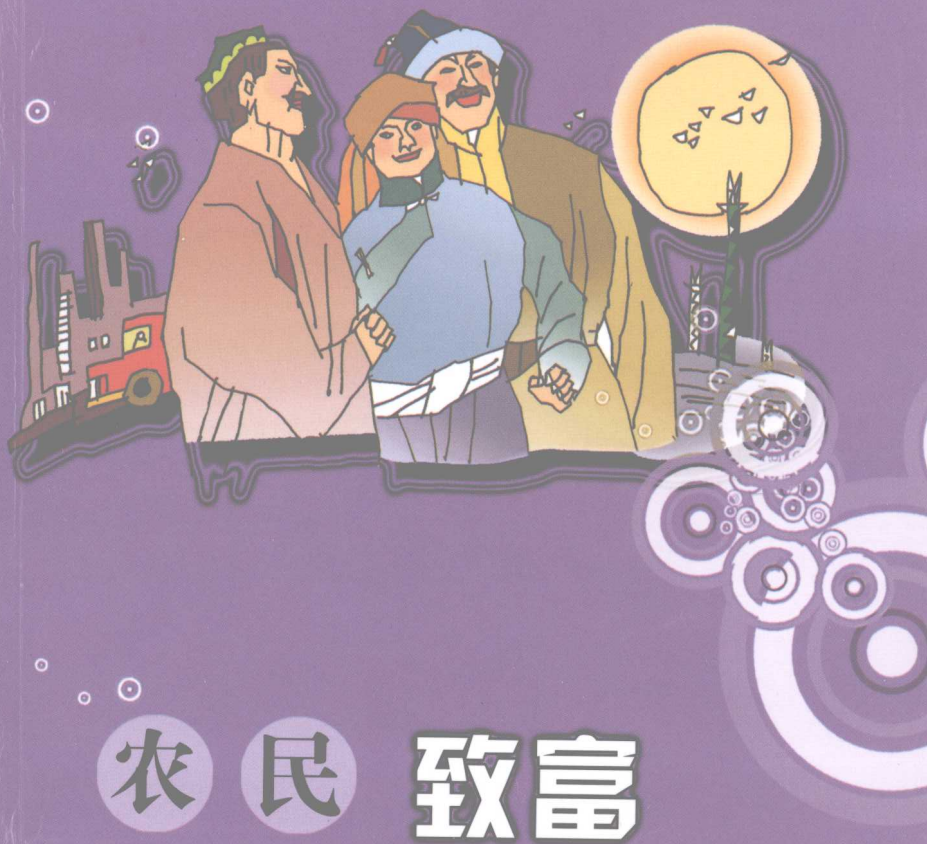




农民致富

经典案例解析

王力 编

新疆美术摄影出版社
新疆电子音像出版社

农民致富经典案例解析

王 力 编著

新疆美术摄影出版社
新疆电子音像出版社

图书在版编目(CIP)数据

农民致富经典案例解析 / 王力编. — 乌鲁木齐: 新疆美术摄影出版社, 新疆电子音像出版社, 2009.1

ISBN 978-7-80744-565-4

I. 农… II. 王… III. 农业技术 IV.S

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 012268 号

农民致富经典案例解析

编 著	王 力
责任编辑	侯淑婷
封面设计	党 红
版式设计	王江林
出 版	新疆美术摄影出版社 新疆电子音像出版社
地 址	乌鲁木齐市西虹西路 36 号
邮 编	830000
电 话	0991-7910393
发 行	新华书店
印 刷	新疆新华华龙印务有限责任公司
开 本	787 mm × 1092 mm 1/32
印 张	3.75
字 数	61 千字
版 次	2009 年 2 月第 1 版
印 次	2009 年 2 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 978-7-80744-565-4
定 价	13.50 元

目 录

集体致富篇

中国集体致富的楷模吴仁宝	2
共富路上的“火车头”	9
净安村的“吃亏书记”	13
一个特别能吃亏的农村致富带头人	17
副市长退休返乡种蘑菇带领农户致富	19
总评	22

艰苦创业篇

李兰江创业：其实我最喜欢的头衔是农民	25
“海疯子”张春银	31
“野猪状元”唐乙权	36
“拧老太太”张书英	41
猪鬃做成大生意	46
笨方法也能赚大钱	50
“蛙人”刘国民	54
谁为这天耗 8 年	59
总评	63

创新致富篇

追踪培育航天农作物的溧阳农民	70
牛粪里淘宝的王守红	74
瞄准胖子的时髦生意	79
李开兵赚“黑”钱	83
出口生意的意外发现	88
慧眼识鸽的陈卫彬	92
咱的鸡蛋烤着卖	96
刺手刺心的刺梨	101
臭得纯正好赚钱	106
总评	110
参考文献	116

集体致富篇

中国集体致富的楷模吴仁宝

“没有老书记,就没有今天的华西村。”华西村村民如是说。

“没有华西村,也没有今天的吴仁宝。”吴仁宝自己则如是说。

江苏省江阴市华士镇华西村,被誉为“天下第一村”的“明星村庄”,该村原党支部书记吴仁宝是无数被聚焦的“明星村官”。1961年建村至今,吴仁宝与华西村共同走过。从20世纪70年代建设农业样板村,80年代实现农村工业化,90年代实现农村城市化,直到21世纪拥有8个上市公司、进入资本经营新阶段,华西村在自己的土地上,也在共和国的农村史上写下了一个又一个传奇。

只是一个村庄,只是一个农民,党的最基层的干部,何以长盛不衰、始终保持蓬勃活力?带着这样的疑问,记者来到华西村,走近吴仁宝,探询华西村和吴仁宝几十年“红旗不倒”、始终引领农村发展新潮流的奥秘。

“富”从“苦”中来

“华西村真富。”这大概是每个初进华西村的人发出的第一声感慨。

“富”,这个字简单又不简单。说它简单,是因为单从字面上看,“一房一口还有田”,这大概是千百年来中国人对富字的最原始的理解。说它不简单,是因为华西村突破了农耕社会对“富”字

的理解,赋予了它远为广泛的涵义:富口袋,富脑袋,个人富,集体富,全国富,怎样实现富,怎样持续富……吴仁宝和华西人,愣是把“富”字写出了花样来。

华西村曾经很穷。“高的像斗笠帽,低的像浴锅塘。半月不雨苗枯黄,一场大雨白茫茫。”这是1961年刚刚组建的华西村的真实写照。村民朱善达至今仍记得当年吴仁宝“三顾茅庐”都请不来一个木匠的辛酸往事:“第一次去,他外出挣钱去了;第二次去,他让老婆挡驾;第三次去,他干脆说:若要我为集体出力,除非集体收入超过我单干。”“穷够了!穷透了!”33岁的吴仁宝由此开始了对华西村前途的思考,制定了“华西大队学大寨十五年发展远景规划图”,率领华西人走上了奋斗之路。“大发展,小困难;小发展,大困难;不发展,最困难。”这番吴仁宝常说的话,实在是切肤之痛后的肺腑之言。

苦干8年改造土地、兴修水利,提前实现15年规划;从小磨房、小五金厂起家,实现工业化……40多年过去,华西村换了样。如今,户户住别墅,家家有轿车,“华西”、“仁宝”成了名牌产品。2004年,全村销售收入260亿元;2005年,全村销售收入突破300亿元。——华西村人富起来了。

但吴仁宝的理想显然不止如此。在华西村的中心广场上,一抬头就能看见硕大的标语牌:“个人富了不算富,集体富了才算富;一村富了不算富,全国富了才算富。”这正是吴仁宝对“富”字的理解。于是,“大华西”的设想出炉了:从2001年6月至今,华西村先后将周边16个村纳入“大华西”的范畴,共同发展致富。如今在大华西,青年人得到就业,老年人按月领养老金,大家都尝到了“基本生活包,老残有依靠,就业促勤劳,小康步步高”的甜头。

不仅如此。华西村人奔赴塞上荒漠，投入 300 多万元资金建立了宁夏“华西村”，帮助西海固地区 1 万多农民走出荒山；华西村人奔赴白山黑水，在黑龙江建立了“肇东华西村”，把一个人均年收入不足千元的逃荒村建成了人均收入超过 3500 元的新村。“村帮村，户帮户，最终实现全国富。”这是吴仁宝的理想。

老百姓富了。可是，吴仁宝却还是那么“穷”。对于财富，他有自己的看法：“家有黄金数吨，一天也只能吃三顿；豪华别墅独占鳌头，一人也只占一个床位。”这句话也被写在村口的大牌子上，令每一个走进华西村的人深思。老百姓都搬进了村里分配的别墅，可他和老伴仍住在 20 世纪 70 年代的旧房里，木地板朽烂成洞，连电话都还是古老的转盘式。老百姓都有几十万、上百万元的资产了，可吴仁宝先后把近 5000 万元的奖金留给了集体。村里家家分了轿车，可吴仁宝老伴还是蹬上三轮车去卖自己纺的线。老百姓的餐桌上鸡鸭鱼肉，可两个素菜、一碗面条仍是吴仁宝每天的菜谱。“有难官先当，有福民先享。我不搬家，比讲一百句话，开一百个会还有意义。”吴仁宝说得很实在。

村民龚银娣至今记得 1998 年第一次和吴仁宝去北京出差的情景：“我们 3 点多就起床赶路了，直到下午路过山东才进了个小饭馆吃碗面条。结果，面条有霉味，豆腐烧焦了，我怎么都吃不下去，只有我们老书记津津有味地吃完了。”华西村党委副书记程先敏则提起了和吴仁宝去陕西出差的一个细节：“吃完饭老书记又往空碗里倒了开水，说这汤有油水。”

富裕不等于幸福

富裕是人民幸福的前提。可是，富裕不等于幸福。吴仁宝，这位农民思想家深知这一点。“啥叫社会主义？人民幸福就是社

会主义。”“人民幸福怎么理解？有三句话：生活富裕，精神愉快，身体健康。”

华西人的幸福写在脸上。走在华西村，鸟语花香、别墅泳池、高档轿车、万米长廊，无不显示着新农村的风貌；更让人温暖的，是这里人与人的和谐。在华西村，许多人家的门是敞开的，路人可以看到客厅的布置和主人的身影。“在华西村居然没有看见养狗的！我到过很多富裕的农村，但很多人家都养了狼狗看家护院，让人望而生畏。”一位游客表达了自己的惊讶。

华西人的幸福写在舞台上。去过华西村的人都被邀请看一场演出：《华西人》、《要看稀奇到华西》，由吴仁宝亲自编写的《十富赞歌》、《十穷诫词》、《华西村村歌》……华西人在舞台上演绎了自己的精神。

华西人的幸福还写在心里。一进华西村，就能看见树立在村口的巨幅华西规划图：从1992年华西村航拍图、大华西现状图到大华西远景规划图，华西村的过去与未来一目了然。华西人都有一种主人翁的荣誉感，张口“我们华西村”、闭口“我们老书记”。“我的很多朋友都不理解，说你们那么有钱，还使劲工作为啥呀？我说，我知道我们厂里、村里的目标是什么，就是觉得工作起来带劲。有次大年初一放假，我还是忍不住跑到厂里去看看。不过，和我们老书记每天工作十几个小时比，我们还是不如他。”在华西汽修厂上班的小伙子杨铜安说。

这种情绪也强烈地感染了外人。杨永平是随着“大华西”的建设成为华西村民的。他以前游手好闲，没少打架惹事，但并到华西村没多久，他坐不住了：周围的人都各有事干、各有目标，他感到了一种压力。杨永平后来“浪子回头”，成了村里旅行社的副总经理。黑龙江华西村的群众有“猫冬”的习惯，可现在，打工的、

装修的、搞运输的，冬天也忙得不亦乐乎。

“这里真的好像有什么魔力。”从外地来华西发展、现任江阴信协贸易有限公司常务副总经理的钱建华说，“其实，要说赚钱，在这里和我原来差不多，但我就是喜欢这里的氛围。”大概也正是因为这个原因，华西村人才济济：单是村里的领导班子，就有大学生、研究生，还有留学生。

“实事求是”是根本

在华西村的标志性建筑华西金塔宾馆，记者见到了 78 岁的吴仁宝。一副大大的眼镜、一身“仁宝”牌西服、脚上一双黑布鞋。——这番装束，很让人想起吴仁宝建设“不土不洋、不城不乡”的华西村的理念来。

“都说三农问题难办，农村干部难当。可华西村创造了一个又一个奇迹——您有何秘诀？”记者迫不及待地掏出了深思许久的疑问。

吴仁宝笑了，只答了一句话，却令人醍醐灌顶。

“你们《光明日报》当年不是刊登过《实践是检验真理的唯一标准》吗？我不过是实事求是罢了。”

是的，人们要找的答案，就在这四个字中。

表面上看，想摸透吴仁宝的想法很难，他常常不按常理出牌。人们“抓革命，促生产”时，他说“抓生产，促革命”；人家割资本主义尾巴时，华西村创办了五金加工厂；当全国农村轰轰烈烈地包田到户时，华西村决定由 30 名种田能手集体承包全村粮田，绝大多数劳力转移到工业上去；当中央说“抓大放小”时，他说“抓大扶小”，甚至要“抓小放大”；当华西村和吴仁宝成了明星，参观游客络绎不绝时，他偏偏要收参观者 10 元钱的讲解费，几年后，这个小小的接待站成了跻身全国 20 强的旅行社……

但理清他的思路也不难,因为归根结底,他是将“实事求是”落到了实处。跟踪采访华西村 36 年的新华社资深记者袁养和一语道破玄机:“人们说他是不倒翁。他不倒,是因为他的重心在下边,两腿深扎在群众里,就如同希腊神话中大地的儿子,打仗无往而不胜。他不倒,是因为他一直处于运动状态,生命不息学习不止、探索不止。”

华西村曾有两次传奇式的发展机遇:一次是 1992 年 3 月 1 日,吴仁宝听到邓小平发表南巡讲话的消息后连夜召集华西村的各路负责人开会,做出了加速经济发展的决策,人们传说“一个会赚了一个亿。”另一次是 2003 年 8 月,吴仁宝敏感地预测到中央将要实行宏观经济政策,在华西村党委会上经过集体分析,决定再投入要“急刹车”,技改延伸要“开稳车”,已经投建的项目要“开快车”,使华西取得了当年销售额比上年增长 150 多亿元的骄人成绩。

只上过几年私塾的吴仁宝何以有这样的智慧?原因有二:第一,他相信“不怕文化低,就怕不学习”的理。“看报看头版,广播早中晚,每天看联播”是他多年的习惯,他用半个世纪的时间通读了《共产党宣言》、《毛泽东选集》、《邓小平文集》等著作。在吴仁宝的简历上,赫然写着“高级政工师、高级经济师”,对于一位像他这样年纪的农村基层干部来说,拥有这样的职称大概不算多见。第二,他相信民主决策。华西村的“会海”是有名的,一周几乎要开五个晚上的会,村里的大事小情都是在会上评议决定的。2003 年,吴仁宝的小儿子吴协恩全票当选华西村党支部书记曾引起了外界的疑问,但吴仁宝坚持“相信群众眼光”的信念,如今华西村的持续发展正证明了这一点。

站在正在建设的华西生态农业园里,吴仁宝笑容满面地向

人介绍华西村“北面工厂、南面粮仓、中间是天堂”的规划：“我们要向绿色农业和旅游观光转型，我相信，等你们下次再来华西村，我们这里一定又是大变样了。”人们自然相信这一点：吴仁宝和华西村，永不会止步。

点评：

华西村的成功，华西村的崛起，华西村的长盛不衰，虽有诸多原因，但其中最关键的一条，是有一个思想解放政治强、勇于开拓、作风正、实事求是、脚踏实地干事的村支部、村党委，有一个农民致富的带头人——好书记吴仁宝。

吴仁宝在村支部书记的岗位上48年。在近半个世纪里，他带领村党委一班人和华西人民高举旗帜，坚定方向，坚持加快发展不动摇，坚持走科学发展、共同富裕道路不动摇，把华西村从“半月无雨苗枯黄，一场大雨白茫茫”的穷乡村建设成了“既富了口袋，又富了脑袋”的闻名全国的先进典型。

我们建设社会主义新农村就是需要一大批像吴仁宝这样带领群众致富的带头人。我们向他学习，是要学习在他身上体现出的“华西精神”，一种艰苦奋斗、与时俱进、立党为公的精神。

共富路上的“火车头”

正是北风骤紧的时候，广西凌云县泗城镇陇雅村陡峭的山崖间响起了隆隆炮声，新的道路改造工程又上马了。正在工地上跟群众一起干活的村支书吴天来，虽然在为改变家乡面貌倾尽所有之后“穷”了不少，但这位全国劳模越活越有滋味，而且笑得更开心了。

“有想法”的吴天来

有人说陇雅村有一项绝对冒尖：人均拥有的石头量是全国最多的！事实很难认定，但陇雅村的难和穷是远近闻名的：一眼看过去，耕地夹在石缝里，巴掌大小；房子建在石堆上，多数是茅草房；喝水要走石板路、钻石头洞，出门要攀石头山，人人脚底都起厚茧。

贫穷是吴天来最深刻的儿时记忆，“过年有时都没肉吃，眼巴巴趴在楼梯口掉眼泪。”1981年，勉强读完高一的吴天来不得不卷铺盖回家。起早贪黑，手都磨出了老茧，但生活依然难堪；跟人出去做工，眼看就要拿到工钱了，但包工头却偷偷溜掉了。

不甘心的吴天来在一个偶然的发现陇雅石山上竟然有锑矿，当地多种野生药材在山外也很受欢迎，极富经营头脑的吴天来马上组织乡亲们开采锑矿，采收和种植药材，自己则挖空心思拓展销路，等到手头有了些闲钱的时候，他还开了个代销店，用马车拉来了第一车商品，这些首创让他家底逐渐厚了起来。

原陇雅村村民吴长均说,吴天来“就是有想法”的人,“1994年时他已经富得流油,完全可以离开这个穷窝窝。”“乡亲们都在吃苦受累,我一个人富裕有什么滋味?”留下来的吴天来内心许下宏愿:要让陇雅翻天覆地,但实现这个愿望何其艰难!

有人介绍吴天来在县城买地皮,但吴天来却不为所动,就像一颗钉子一样钉在了陇雅,而且一钉就是10年。

凝聚人心的“火车头”

1995年,凌云县97%的村都通了电,仍在摸黑的陇雅人着急了。在一次党员会议上,拉电的资金和线路无法落实,老支书只好宣布散会。还不是正式党员的吴天来一直在外面听会,此时他径直冲进去大手一挥:“这个会不能散!”他随即拿出早已想好的线路安排方案,并表示费用由自己预先垫上,“灯亮了再付钱!”

吴天来挨家挨户发动集资点燃了大伙的热情,他自己又拿钱垫付不足部分,带人把电线杆、电线全部拉到村部。一些司机嫌进电路太差根本不愿再送下去,吴天来就把司机们叫到自己家里吃饭喝酒,软磨硬泡,硬是说服了人家。他和村民一道没日没夜连续奋战41天,90多千米的电线架起来了,当各个屯同时亮起电灯时,村民们彻夜无眠。

1996年9月,通往乡政府的公路因为资金没有到位而迟迟无法动工,吴天来比谁都着急,虽然此前已经垫付数十万元购买炸药、雷管等,但他仍然悄悄地把存折上仅剩的6万多元取出来。工程开工后款项跟不上,民工吃饭都成了问题,吴天来一狠心,发动母亲和妻子把自家2000多千克玉米全部送到工地上给民工当了口粮。

站在垭口俯瞰陇雅村陇堆屯,只见公路蜿蜒而下,一个个大

水柜点缀在梯田间。通水通电,门前有了新公路,这些梦寐以求的东西在这一代人艰苦卓绝的努力中变成了现实。

“火车开得快,全靠车头带,没有吴支书带着我们干,不知道还有多少苦日子喔!”村民吴长书说。他恐怕不知道,在吴天来家的存折上最多一笔存款余额超过70万元,但他一次又一次地慷慨解囊,他母亲把儿孙孝敬的养老费都拿来用在修路上,到2002年吴家已欠下8万多元外债。

解读吴支书的“密码”

眼下凌云县正是寒冬,但陇雅村陇堆屯俨然一个热闹的大工地:山上修路炮声阵阵,屯里修路机器轰鸣,村民建房忙忙碌碌。因为农民对种桑养蚕的热情越来越高,而原来落后的住房条件已满足不了养蚕场所的要求,在上级的指导下,吴天来趋势引导农民掀起了建房的高潮。

已经46岁的吴天来说话声音依然响亮,劲头十足。样样工作冲在最前面的支书吴天来常常说:“当好一个村干部是有‘密码’的。”

2005年底陇雅村希望上级出资支持公路升级改造,但项目计划已经用完,上级答应下一年立项支持90万元。其实90万元远远不够,但吴天来依然高兴,当场说:“别说是90万元,就是只给10万元,只要让上项目,我们就一定做得成!”他没有食言,上级资金还没到位,陇雅村的项目已在2006年1月4日开工。

村主任杨正会前几年还住在瓦房里,吴天来私下跟他说:“我们是村干部,什么事情一定要做给群众看,建楼房也要起到带头作用。”吴天来还跟他说:“干部要带头养蚕,你养4张我就养5张。”如今,杨正会的新楼房得到吴天来的帮助已经落成,杨

正会也成了村里的养蚕大户。

“不怕有困难，就怕吴天来发狠。”村妇女主任李桂群说，在陇雅，没有人不服吴天来，这是一种发自内心的敬佩。2005年，吴天来被评为全国劳动模范，刚好有10年党龄。很多人都想起吴天来在就任村支部书记时的“三句话”：我会做事给你们看，但你们也要做给我看看；穷得没饭吃尽管来找我，要是懒得没饭吃不要来找我；一切行动听指挥。三句话掷地有声。

点评：

对一个共产党员来说，做到一段时间先进并不难，难的是一辈子保持先进；对一个干部来说，得到群众一时的称赞并不难，难的是长久赢得群众的真心拥护。作为一位党员干部，吴天来走在时代的前列，坚持全心全意为老百姓谋幸福。他经受住了时间的检验、人民的检验和实践的检验，成为社会主义新农村建设一面不褪色的旗帜。