

中國歷史故事

政治家的故事

通俗讀物出版社



中國歷史故事

政治家的故事

石東編著

通俗讀物出版社

內容提要

該輯收集了管仲、子產、商鞅、諸葛亮、王安石等五個古代政治家的故事。

管仲、子產、商鞅是春秋戰國時代三個傑出的政治家。管仲治齊，開源節流，在諸侯中提出“尊王攘夷”的口號，擊敗落後部族的侵略，保衛了中原文化。子產在鄭國鑄法，把法律向人民公佈，限制豪強的掠奪。商鞅治理秦國，變法圖強，為後來秦統一六國奠定物質基礎。“管仲”、“子產”、“商鞅”這三個故事，分別介紹了他們的業績。諸葛亮是三國時代傑出的政治家。“諸葛亮”這故事介紹了他鎮壓氐曹，七擒孟獲和治理蜀國的事蹟。王安石是北宋末年傑出的政治家，書中着重介紹了他的革新精神和他變法圖強的故事。

書號：0458

中國歷史故事（政治家的故事）

編著者：	白	雲
插畫者：	徐燕	孫侯凱
出版者：	通俗讀物出版社	
	北京方莊街出版業務許可證011號	
	（北京南橫街胡同31號）	
印刷者：	北京印刷廠	
	（北京東四錢糧胡同11號）	
發行者：	新華書局	

開本：787×1092 1/32

印數：1—20,000

字數：22千字

1957年7月第一版

印數：2,178

1957年7月第一次印刷

定價：（4）一角五分

編輯說明

我們偉大的祖國，有近四千年的有文字記載的歷史，它是世界上的文明古國之一。在祖國歷史上，出現了許多偉大的思想家、科學家、發明家、政治家、軍事家、文學家、藝術家和愛國英雄，他們的辛勤勞動和英雄事蹟，都為祖國乃至世界的歷史增添了光輝。我們編輯這一套“中國歷史故事”，就是想介紹一些歷史人物的不朽業蹟，幫助大家認識祖國的偉大，加深對祖國的熱愛。

這套書主要是介紹歷史人物及其事蹟，却不限於這些人物本身的活動，而是想通過這些人物來反映當時的歷史情況。我們的用意是：希望讀者從書中一方面學習祖先的優秀品質，接受歷史教訓；一方面獲得一些歷史知識。

這套書在編輯方面，每輯大致有一個比較突出的中心，材料以同性質的來歸類，不受歷史年代的限制。在取材方面，主要根據歷史文獻，間或也採自稗史小說。在編寫方面，盡量求其生動活潑，在不損害歷史真實性的前提下，有的地方也採用演義方法。

“中國歷史故事”過去曾經出版過五輯，我們還準備繼續編下去。已經出版的五輯，得到讀者們許多寶貴的意見，我們現在根據這些意見，重新修訂整理出版，並增加一些新的內容。新出的版本，版式改為橫排，並在書名“中國歷史故事”下面，依該輯的性質加上副標題，不再標明第幾輯了。

我們期待着讀者和歷史學家的指正。

目 錄

管仲·····	1
子產·····	19
商鞅·····	26
諸葛亮·····	35
王安石·····	52

管 仲

公元前七〇五年（？）—公元前六四五年

遠繼現在兩千六百餘年，在我國春秋時代，出現了一位偉大的政治家，這個人就是管仲。

管仲是齊國的宰相，執政四十一年，協助齊國的國君桓公（桓，即齊桓公）

創立了“霸業”的體制，他使諸侯之間建立起盟約，不再互相混戰，集中力量去抵禦楚、晉等國的侵略。

周武王創周朝推翻殷朝後，做了一切部族的共主，号称天子，當時，由他封了盟國的侯國，那些侯國都受他的指揮，無條件地擁護他。到春秋時代，周朝實力已經衰弱下去，諸侯各自為



管 仲 像

（根據《史記》繪）

政，“天王”的權力也就名存實亡了。等到平王把首都遷到洛陽的時候，王朝的力量，還比不上一個普通的諸侯。高高在上的“天王”既然失去威權，各地的諸侯便亂幹起來，形成了互相吞併、彼此混戰的局面。這樣一來，四圍的落後部族，便開始向中國侵擾。南方的“荆楚”，天天向北壓迫。北方的“儼允”（〔儼〕讀ㄩㄢˇ〔眼〕），西北的“西戎”，也不斷往南侵略。生活在黃河流域的周朝，情況十分危急。“天王”雖然失去領導力量，可是任何一個諸侯又不能推翻“天王”，因為那樣會遭受到所有諸侯的討伐。管仲看透了這種情勢，便給齊桓公提出“尊王攘夷”（〔攘〕讀ㄖㄨㄥˋ）的口號，在名義上擁護周朝的“天王”，實際上由齊國做諸侯的領袖，向外擴張勢力，並且把諸侯的力量團結起來，共同去防禦外族的進攻。就當時的歷史條件來說，這種方法是有進步意義的。因為它保衛了中原地區的安全，使社會生產力和祖國文化有了發展的可能。所以在管仲死去一百多年以後，孔子還在感激他。孔子說：“假若沒有管仲輔佐齊桓公做了諸侯的霸主，今天我們就得披散著頭髮，裸露著身體，變成一個夷狄（野蠻〔狄〕讀ㄉㄧˊ〔笛〕）的人了。”因此可以知道，

管仲對我國文化上的貢獻，是很大的。

管仲做宰相

管仲，又名管夷吾。原籍是穎上人（「穎」讀「影」）。他的父親管莊，是齊國的大夫。

管仲出世以後，他的家庭大概是由於沒落而貧困了。為了生活，他曾做過商人。在他做商人時，認識了鮑叔牙（「鮑」讀「抱」），兩人很快地就成為要好的朋友。管仲年輕時念過詩書，也學習過駕車和射箭。他立志把自己鍛鍊成為一個文武全才的人。後來，管仲和鮑叔牙又認識了一個朋友，他的名字叫召忽。不久，他們三個人人都做了齊僖公（「僖」讀「希」）的臣子。

齊僖公有三個兒子，大兒子叫諸兒。另外還有公子糾（「糾」又「糾」）和公子小白。齊僖公命管仲、召忽做糾的老師；鮑叔牙做公子小白的老師。不久，齊僖公死了。公子諸兒做了國君，就是齊襄公。襄公為人粗暴，生活放蕩，全國人民都不喜歡他。大家看見一些不好現象，都預感到齊國快要出大亂子了。

公元前六八六年（周莊公十一年）公孫無知把齊襄公殺了，齊國因而大亂。鮑叔牙護着公

子小白跑到莒國（〔莒〕讀4口）。管仲和召忽護着公子糾跑到魯國。這兩位公子，各人都有自己的打算，他們分頭準備，只要一有機會，都想回國去，奪取國君的地位。

第二年春天，公孫無知又被人殺了。齊國貴族中最強大的是高氏和國氏，高氏的首領高傒和公子小白在小孩子時候就是朋友，自然擁護公子小白做國君。於是他就聯合國氏的兵力，在國內佈置；同時派人到莒國告訴公子小白，要他火速回國就位。公子小白得到消息，連夜趕回齊國的首都營邱（今山東臨淄）。高傒等人早已準備好了，公子小白一到，立刻就做了國君。這就是齊桓公。

魯國離營邱較遠，得到消息已經晚了。魯莊公聽說公子小白已經做了國君，勃然大怒，當下點起人馬，護送着公子糾殺奔營邱而來。齊桓公也帶了人馬前往迎擊。兩軍在乾時（今山東博興縣南）相遇，大戰起來。管仲在這次戰鬥中十分勇敢。他射了齊桓公一箭，射中了腰間的銅環，齊桓公沒有受傷。結果，魯軍戰敗了，公子糾和管仲只得隨着魯莊公又逃到魯國去。

齊桓公做了國君，打算叫鮑叔牙做宰相，鮑

叔牙却向桓公推薦管仲。齊桓公說：“管仲是我的仇人，我怎麼能用他當宰相呢？”鮑叔牙說：“管仲辦事帶兵都比我強，國王如果要國富兵強，沒有管仲的輔佐是不可能的。”

齊桓公於是答應任用管仲。當下就派鮑叔牙到魯國去請管仲回來，並設法殺死公子糾。

鮑叔牙到魯國對魯莊公說：“公子糾是齊國的反叛，請你殺死他。”魯莊公沒奈何，就把公子糾殺死了。鮑叔牙又對魯莊公說：“管仲是我們國君的仇人，我們國君希望能把他抓回去，親自處罰。”魯莊公當時就答應了。但是魯莊公的謀臣施伯反對，他說：“管仲是天下的大才，那個國家用他，那個國家就必然強盛。現在齊國要他回去，並不是真的要殺他，而是想重用他。如果齊國用了他，魯國必然會吃到他的苦頭的，不如殺了他倒也乾淨。”魯莊公也覺得很有道理，便想把管仲殺死。可是，鮑叔牙不答應。當時齊國是戰勝國，魯莊公自然不敢違抗齊國的意思，只得把管仲放回齊國。

回國後，管仲果然做了齊桓公的宰相。

管仲的新政

齊國是春秋時代的一個大國。

齊國國土面積很大，東邊到黃海，西邊到黃河，南邊到穆陵（山東臨朐縣的穆陵關），北邊到無棣（河北鹽山縣）。齊國的國土，差不多全部都是平原，農業十分發達。海裏的產品，也很豐富，尤其是引海水煮鹽，成了一項極大的財富。齊國的首都營邱，是一個很大的城市，手工業、商業都很發達。齊國的文化，在東方一些侯國中也是數一數二的。

管仲看中了這些條件，認為齊國可以稱霸。齊桓公年紀很輕，沒有遠大志向，他只想把齊國安定下來，就算夠了。管仲第一天拜相，齊桓公問道：“你可以安定社稷（41）嗎？”管仲說：“國王如果實行霸政，就可以安定社稷。要不，就不能安定社稷。”齊桓公說：“我不敢實行霸政，那個事業太大了。”管仲聽齊桓公不打算實行霸政，就想辭去宰相的職務。後來齊桓公答應了他的要求，管仲才當了宰相。

齊桓公認為要行霸政，應該先訓練軍隊，好向外擴張勢力。管仲不同意，他說：“應該先改善人民的生活，使齊國安定，然後才可以用兵。要不然，外有強敵，國內得不到人民擁護，一定會

失敗的。”因而，管仲主張首先要做到“富國強兵”。

管仲向齊桓公推薦了一些有才幹的人，他請齊桓公任命隰朋（〔隰〕讀T〔昔〕）做大行（管外交），寧戚做大司田（管經濟），王子城父做大司馬（管軍事），賓胥無做大司理（管司法），鮑叔牙做大諫（管監察）。這五個人都是齊國有名的人，管仲拉他們到政權中去，對推動工作起了很大的作用。

管仲很快地又把人民組織起來。在春秋時代，諸侯以下是卿大夫，卿大夫以下是士，他們每個人都有一塊封地。封地上的農民，平時為領主們種田、做工，一有戰事，便放下農具去作戰。管仲就把這種等級再編制整頓一番，使它在組織系統上更加嚴密起來。

管仲認為必須使人民吃得飽、穿得暖，然後他們才可以顧到光榮和恥辱，才可以講究禮節。如果人民整天挨餓，那樣國家是不容易治理好的，他主張首先應該發展生產，他說：“農人不耕田，就沒有飯吃，婦女不織布，就沒有衣穿。”他發展農業的政策是：開荒地，大量種植桑麻和五穀，並提倡深耕細作；提倡種樹，號召全國人民

保護山上的林木；提倡家家都要注意副業生產，如養馬、牛、羊、雞、狗、豬等家畜。此外還要種蔬菜、果木；興修各種水利，如引水灌田，疏通河道等；修道路建橋梁，以便利運輸。

管仲主張盡量減輕人民的負擔，賦稅越輕越好，他說：“向人民徵收租稅，應該有一定的限度，用錢也應該有一定節制，能夠做到這兩點，國家雖小，也可以安定。不然就是大國也要發生危險。”管仲認為人民的負擔減輕，生活自然就可以得到改善，而人們對政府也必然會更加擁護。既然要減輕賦稅，國家的財政又怎樣辦呢？管仲主張鹽、鐵由官家專賣，森林、礦產一律收為國有。

管仲非常重視國外貿易。有一次，管仲叫人用海水煮鹽，從十月開始，到第二年正月完工，前後三個月的光景，煮成了三萬六千鍾鹽。齊桓公問道：“煮這麼多鹽幹什麼用呢？”管仲說：“春天一到，人們開始種地，就沒有時間煮鹽了。鹽的價錢一定要上漲十倍。”後來，管仲就命人把鹽賣給趙國、宋國、衛國，得金一萬一千餘斤。這種辦法，對齊國財富的積累，起了不小的作用。

齊國在齊桓公以前，雖然是一個大國，但是

政治十分混亂，管仲做相以後，採取了嚴密的法治精神。他認為法是大家都應該遵守的，英明的國君，應該“立法自治”，不能有特權。一有特權，就要行私；一行私，就會作亂。因而齊國當時的法令，都能够貫徹到底，後來做到了“有過不赦（原諒），有善不遺（忘掉）”的地步。

管仲主張國君對於政事不可獨斷專行，一定要順從民意。人民所需要的，就趕快去做；人民所討厭的，就趕快廢止。所以他勸告齊桓公要聽從廣大人民的意見。

管仲制定的這些辦法，都是切實有效的。齊國施行之後，很快地就強盛起來了。

北杏之會

齊國內政穩固以後，便開始了創建霸權的活動。

當時在黃河下游和洛水流域的一些諸侯，除了齊國以外，還有魯、鄭、宋、衛、陳、蔡等幾個國家。

管仲為了深入瞭解各國情況，派出大批使臣，到各個國家去。此外又派游士八十人，給他們車馬、衣服、錢財，命令他們周遊列國，到處觀

察動靜。

管仲對齊桓公說：“我們應該先和四鄰的國家建立和好的關係，再逐步接交遠方國家，才可以成為霸主。”齊桓公問道：“用什麼方法能夠安定鄰國呢？”管仲說：“首先劃清齊國疆界，交還侵佔諸侯的封地，並且用豐富的禮品去聘問他們。別的国家有困難，我們去幫助，他們自然就會和我們親善了。”

公元前六八二年（周莊王十五年）宋國大亂，齊桓公便邀請列國在齊國西南邊境上的北杏（今山東東阿縣北）地方開會，商討解決宋國內亂的問題。當時，齊國是以盟主自居的。管仲主張開這個會議有兩個打算：第一，是試探一下別的国家對待齊國的態度；第二，是想造成齊國在各國之間的領導地位。那時齊國的威望還不高，參加會議的国家，只有宋、陳、蔡、邾（ㄓㄨㄛˊ〔宋〕）、齊五個諸侯，場面雖然不大，結果却很圓滿，這樣使齊國加強了信心。魯國離齊國最近，却沒有參加這次會議。齊桓公很生氣，再加上過去有些仇恨，於是決定攻打魯國。這一次，魯國被打敗了，魯莊公只得低頭求和。

齊桓公做了侯伯

這一年的冬天，齊桓公和魯莊公在齊國西部柯城結盟。結盟的儀式是很隆重的，先要修築一座盟壇，雙方隨從的人員都要排列壇下，只有兩國的國君和大將上壇，簽訂盟書。這一次，上壇舉行儀式的，齊國方面是齊桓公和管仲，魯國方面是魯莊公和曹沫。在儀式舉行完畢的時候，曹沫突然從袍下拔出一支短劍，一手舉劍一手拉住齊桓公說：“齊國屢次威逼敝國，敝國土地一天比一天少了，請替我們想想才好。”管仲知道他的來意，便和齊桓公說：“可以和魯國以汶水為界。”當時情況十分緊急，齊桓公只得滿口答應歸還魯國的土地，於是曹沫才放了齊桓公。齊桓公下壇後，很生氣，就要殺死魯莊公和曹沫。管仲說：“不可這樣，我們已經答應了人家，就要實踐諾言，做霸主的應以信義為先，不可因小失大，利用這件事，正可表示一下我們的氣度。”最後，齊國真的歸還了魯國的所有土地。這件事情過後，不僅魯國佩服齊國，就是其他諸侯聽說以後，也深深敬仰齊桓公的為人。齊國的威信因此大大地提高了，它在精神上征服了各國。

宋國與魯國，一向有仇，打過好幾次仗。並且還和齊國共同打過魯國，這一回齊魯聯盟成功，宋國很生氣，所以就背叛了齊國。管仲於是派出大軍進討，又聯合了陳國曹國合攻宋國。同時，派人到洛陽向周釐王奏明伐宋的原因，並請求天王領導討伐宋國。當時王朝很困苦，但周釐王費盡力氣，還是派出一支隊伍，由單伯率領前去伐宋。當天王軍隊趕到宋國時，宋國已向齊國低頭求和。這次勝利，是齊國出兵打的；管仲卻把勝利歸功天王，有意在諸侯中樹立天王的威信。實際上也就是樹立齊國的威信。

齊國在征服了魯宋兩國之後，聲勢大振。當時，鄭國的鄭厲公剛剛恢復政權，需要外援，很自然地願意向齊國表示親善。衛國也向齊國表示好感。管仲認為時機很好，就在討伐宋國那一年冬天，由齊桓公以天王名義，召集宋、衛、鄭三國的國君在衛國東部的鄆城（今山東濮陽以東二十里）會面，並由天王大臣單伯主持。管仲所推行的“尊王”的政策，到這時完全實現了。

第二年（公元前六七九年）春天，齊桓公又用自己的名義，邀請幾個大國諸侯在鄆城集會。這一次成績很好，參加會議的宋國、陳國、衛國、