

走近 匡迪 学长

共青团北京科技大学委员会 编著



高等教育出版社

走近

匡迪学长

共青团北京科技大学委员会 编著

高等教育出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

走近匡迪学长 / 北京科技大学团委著. —北京: 高等教育出版社, 2008. 6

ISBN 978-7-04-023391-9

I. 走… II. 北… III. 徐匡迪 — 生平事迹 IV. K826.16

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 011814 号

策划编辑 张海辰
版式设计 刘晓翔

责任编辑 郭 蕾
责任印制 朱学忠

封面设计 刘晓翔

出版发行 高等教育出版社
社 址 北京市西城区德外大街4号
邮政编码 100120
总 机 010-58581000

购书热线 010-58581118
免费咨询 800-810-0598
网 址 <http://www.hep.edu.cn>
<http://www.hep.com.cn>

经 销 蓝色畅想图书发行有限公司
印 刷 北京佳信达艺术印刷有限公司

网上订购 <http://www.landaco.com>
<http://www.landaco.com.cn>
畅想教育 <http://www.widedu.com>

开 本 787×1092 1/16
印 张 14.5
字 数 230 000

版 次 2008年6月第1版
印 次 2008年6月第1次印刷
定 价 38.00元

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题, 请到所购图书销售部门联系调换。

版权所有 侵权必究

物料号 23391-00



序

PREFACE

徐匡迪院士是一位受社会各界尊重和拥戴，享誉海内外的杰出工程师、科学家、教育家和政治家。有幸的是，我与匡迪先生同为北京钢铁学院（现为北京科技大学）的校友，同样奋战在钢铁冶金战线。匡迪先生是我的前辈，是我们工程院的领导。如今，读完北京科技大学团委编写的《走近匡迪学长》，我们又有了一个更亲切的称呼：匡迪学长。

匡迪学长这一代人，童年时期亲历了关系民族危亡的抗日战争，少年时期目睹了新中国的诞生。20世纪50年代，新中国百废待兴，他满腔热忱迈入了有“钢铁摇篮”美誉的北京钢铁学院，选择了钢铁冶金作为自己奋斗的事业。在钢铁冶金这个行业里一干就是50多年。“文化大革命”中，他遭到了不公正的对待，下过工厂，待过干校，做过炊事员，什么苦活累活都干过。在那个生活艰辛、精神苦闷的时期，匡迪学长依然坚持学习，从没有放弃过希望。改革开放后，匡迪学长游学欧陆，面对祖国的呼唤，他婉拒国外的高薪，毅然归国，还多次写信给自己海外的学生，请他们回到祖国的怀抱。正如他所说：“不管在什么岗位上，我的终生愿望就是报效祖国！”

近50年来，匡迪学长曾先后在北京钢铁学院、上海机械学院、上海工业大学、上海大学任教，他爱生如子，辛勤耕耘，教书育人，呕心沥血。20世纪80年代初，在瑞典工作期间，他将兰塞尔公司奖励的2万美元捐赠给瑞典皇家工学院，请他们为上海大学培养一名博士研究生。他对教育事业就是这样充满感情、无比赤诚：“教育是事业，事业的意义在于献身；教育是科学，科学的价值在于求真；教育是艺术，艺术的生命在于创新。”遵循着自己这样的原则，他在教育岗位上不断求索，无论时空如何变换、工作岗位如何变动，始终不改自己作为一名教师的追求。即使在担任上海市市长期间，匡迪学长仍然担任上海大学和北京科技大学的兼职博士生导师，为全国冶金行业培养了一大批钢铁冶金的栋梁之材！

众所周知，钢铁是一个国家的脊梁，钢铁工业是我国工业化和现代化建设的基础性、支柱性产业。在过去半个多世纪里，正是因为有了匡迪学长这样的老一辈科学家、钢铁人的杰出奉献，中国钢铁工业才实现了从依靠进口到成为世界第一生产大国的历史性跨越。我在武钢、鞍钢工作了几十年，亲身经历了匡迪学长对包括武钢、鞍钢在内的国内外大型钢铁企业的支持和帮助。他在20世纪80年代首创的真空循环脱气喷粉技术及喷射冶金罐，至今仍在许多大型钢铁企业中发挥着重要作用。他近年提出的“可循环钢铁新流程”，是现代化钢铁企业的必然选择，为我国成为钢铁强国开辟了新的道路。当我在一次会议上听到匡迪学长自称“老钢铁”时，思绪万千，“钢铁未成强国，同志仍需努力！”匡迪学长语重心长的勉励，回荡在每个人的心里，令我不能平静。

20世纪90年代，匡迪学长担任上海市市长，不仅以卓越的领导能力带领上海发展，更以亲民、务实、儒雅的形象赢得了上海市民的爱戴。记得在十五大参会时我与匡迪学长有了第一次的近距离接触和深入交谈。他目光柔和，谈笑间不乏严谨，严肃中又满是亲和，令我满心敬仰。此后，趁着工程院开会等各种契机我很愿意和他坐下来聊几分钟。其实，无论从校友角度，还是从年纪来讲，我都算是小字辈，但是在和匡迪学长的接触当中，总能深切感受到他的平易近人，体味着他各方面的关心。从他身上，学到了很多优秀的品质，不论是做人还是做事，不论是为党的事业还是个人困惑，他总能给我以启发和鼓舞。

这就是我眼中的匡迪学长，一个有渊博的学识、长者的风范和杰出的领导能力，人人都敬仰的好学长。我很高兴地看到，北京科技大学的同学们能将学长的事迹予以采集、汇编、出版。这是师弟师妹们向学长学习的感悟，也体现了他们独立思考的能力，这不仅是北科大学子们宝贵的精神财富和弥足珍贵的教材，还可以让更多人走近匡迪学长，了解他的多元经历，感悟他的爱国情怀，明了他的钢铁志向！

是故愿以微薄之言，祝愿匡迪学长如意安康，广大学子前程似锦，祝愿母校——北京科技大学的明天更加辉煌！

中国科学技术协会副主席 中国工程院院士

原鞍山钢铁集团公司总经理、党委书记

刘 玠

前言

20世纪50年代初，敬爱的匡迪学长怀着“钢铁报国”的远大理想，迈入了被誉为“钢铁摇篮”的北京钢铁工业学院（现更名为北京科技大学），并由此开始了一段光辉的“钢铁人生”。50多年来，秉承爱国为民、严谨求实的人生信条和治学精神，他鞠躬尽瘁、拼搏进取，足迹遍布科学、教育、技术、工程、工业、经济、社会管理等诸多领域，在各个方面和岗位上都作出了杰出的贡献，赢得了社会各界的广泛尊重和普遍赞誉。

为学，匡迪学长以在喷射冶金、不锈钢精炼、炉外精炼、熔融还原以及冶金物理化学、电冶金等领域的杰出成就享誉海内外，以赤子情怀在中国钢铁业从无到有、从弱到强的历史征程中，立下赫赫功勋；为师，匡迪学长以春风化雨、爱生如子的情怀和不问收获、辛劳耕耘的勤勉，在北京、上海两地的三尺讲台上，播撒知识的种子，悉育钢铁冶金的栋梁，收获满园桃李；为官，匡迪学长以战略家的视角、科学家的严谨、实干家的赤诚，创造了世纪之交上海飞速发展的奇迹，而今则站在全国政协的舞台上继续为民谋福、为国效忠；为人，匡迪学长对家人柔中有刚，对老师恭敬如父，对同事关心支

持，对朋友真诚友善，广受爱戴、有口皆碑。

忆学长，鉴来者；品人生，悟真谛。沿着匡迪学长的足迹，我们用青年学子的笔触探寻着他卓越成就背后的人格魅力。《走进匡迪学长》通过选取不同时期的故事，分别记录了匡迪学长在成长、为师、为学、为官、为人以及外事活动等方面的点点滴滴。我们摄取的虽只是一个个片段，但足以激荡我们的心灵，启迪我们的心智，湿润我们的双眸。全书共分六章：第一章成长——从“抗敌”到“匡迪”，第二章为师——冶金讲坛“牧羊人”，第三章为学——“中国眼镜”惊四座，第四章为官——“我们的好市长”，第五章为人——“徐挑夫”二三事，第六章外事——赫格纳斯的“平民大使”。

诚如匡迪学长所言：“我将永远坚持自己的人生哲学：对党、对祖国无限忠诚，对事业充满热诚，对同志、对朋友永远真诚。”

诚者何其贵！匡迪学长的经历折射出老一代共和国建设者们共同的奋斗足迹，并将永远激励着我们新一代有志青年按照胡锦涛总书记提出的“四个新一代”的要求奋发成才，为中华民族的伟大复兴贡献我们的青春、智慧和力量！

谨以此书献给北京科技大学全体师生、广大校友、科技教育工作者以及所有关心和帮助过我们的人。

编者

2008年1月

目 录

CONTENTS

第一章 成长——从“抗敌”到“匡迪” /001

1. 难民潮中早产儿 /003
2. 布衣家里有书香 /004
3. 从“抗敌”到“匡迪” /006
4. “西子湖畔科学家” /007
5. 立志投身钢铁事业 /010
6. 学风严谨奠基 /013
7. “钢铁是这样炼成的” /015
8. 难忘恩师教诲 /018
9. 大提琴手的“军体”情 /020
10. 十三陵水库上的“突击队长” /022
11. 学生会副主席的一张纸条 /024
12. “右派”儿子的伤心事 /026

第二章 为师——冶金讲坛“牧羊人” /027

1. 电冶金教研室来了个年轻人 /029
2. 工人师傅眼中的“阿匡老师” /030
3. 善于用故事教学的老师 /032

4. 冶金讲坛“牧羊人” /033
5. 2 万美元酬金 /035
6. “我的岗位在中国” /036
7. 坚持给本科生上课的校长 /037
8. 给海外留学生写邀请信 /040
9. 学生眼中的“市长老师” /041
10. 政协副主席的“特别休息” /044
11. 师生院士故事多 /045
12. 一枝一叶总关情 /047

第三章 为学——“中国眼镜”惊四座 /051

1. 崭露头角的“钢之子” /053
2. 还我青春火样红 /054
3. “文革”后的学术春天 /056
4. 喷射冶金“四大天王” /058
5. 兰塞尔的“秘密武器” /061
6. “真理判给中国人” /064
7. “中国眼镜”惊四座 /067
8. 炉外精炼的“喜新厌旧” /069
9. 为电弧炉延寿 /070
10. 一本书救活一个厂 /071
11. RH- I 技术与匡迪夫妇的日本行 /073
12. 与国际冶金大师的交往 /074
13. 从“绿色冶金”到“钢铁冶金新流程”的战略科学家 /077
14. 一生一世钢铁情 /083

第四章 为官——“我们的好市长” /087

1. “我喜欢刚才那个同志的发言” /089
2. 不喜欢计划经济的计委主任 /091
3. “我们就要有更多的教授从政” /096
4. 中国第一位院士市长 /098
5. 苏州河治理：变“黑绸带”回“秀灵河” /101
6. 浦东：穿越风暴的美丽 /107
7. 旧城改造：建起“广厦千万间” /112
8. APEC 会议：国际舞台上的完美亮相 /116
9. 申博：城市，让生活更美好 /122
10. “我们的好市长” /128
11. 从上海市长到中国工程院院长 /136
12. “院士是工程院的基础” /140
13. “咨询是工程院的重点” /145
14. 千万工程科技工作者的新家园 /153
15. 深受大家热爱的人 /157
16. 全国政协和工经联的领导人 /161

第五章 为人——“徐挑夫” 二三事 /169

1. 12 年每周一信 /171
2. 一件大衣三代情 /173
3. 殷殷父爱深几许 /174
4. “徐挑夫” 二三事 /176
5. “我看你还能当市长” /177
6. “还是得有点家规！” /178

7. “六亲不认”的市长 /179

8. 母亲葬礼的“约法三章” /180

9. “请您为国珍摄” /181

10. 院士家中的“艺术之声” /183

11. 举手投足真性情 /185

12. 徐院长的“三乐汤” /189

第六章 外事——赫格纳斯的“平民大使” /191

1. 与克林顿总统做客市民热线 /193

2. 叶利钦总统的追问与怀疑 /196

3. 施罗德总理：“他讲真话” /198

4. “律师之家”与“工程师之家” /199

5. 与老布什对话“三个代表” /200

6. 和汇丰银行“算账” /202

7. “我的办公室也在高楼” /204

8. 妙论中德思维差异 /205

9. 来自瑞典的“北极星”勋章 /207

10. 赫格纳斯的“平民大使” /209

附 录

徐匡迪大事年表 /212

后 记 /214

第一章 成长

——从『抗敌』到『匡迪』

『日本侵略者失败已成定局，抗战胜利在即，我给你改个谐音的名字好吗？』随即用毛笔在毛边纸上写下：『匡迪』，寓意『匡扶正义，迪吉平安。』

1. 难民潮中早产儿

1937年，中华民族饱受苦难的一年。

7月7日，日本帝国主义发动了蓄谋已久的全面侵华战争，8月13日，日军侵占淞沪，11月偷袭杭州湾……为了不做亡国奴，大批难民由东南沿海向西南边陲匆匆撤离。难民潮中，一个学者模样的年轻男子，抱着不到两岁的女儿，搀着身怀六甲的妻子，挤上了连过道、车顶都挤满难民的火车。途中，铁路被日机炸毁，他们就只能沿路蹒跚而行，夜晚则寄宿在乡镇旅店或乡村学校。

12月11日，怀有身孕的妻子再也经不起旅途的颠簸，倒在浙赣交界处的松岭地区。前不着村后不着店，丈夫只好将她安顿在一座残破的古庙中。连日的劳累惊动了胎气，腹中胎儿未足十月，却临产在即。在这兵荒马乱的岁月里，没有医生，没有助产士，甚至连一个农村的接生婆也无处找寻……望着阵阵腹痛、满头大汗的妻子和啼哭不停的女儿，年轻男子心急如焚，情急之下只得在妻子的指挥下亲自为孩子接生。终于，一声清脆的啼哭令疲惫的父母长出一口气——孩子平安落地。

年轻的父母既为家中的新生儿高兴，又感愤于国家积贫积弱、日寇烧杀抢掠和国民党的溃不成军，老百姓遭此浩劫，遂将呱呱坠地的儿子取名“抗敌”，以铭记国恨家仇，寄希望于子辈“男儿当自强，抗敌保家乡”。

这个难民潮中的早产儿，就是徐匡迪。

2. 布衣家里有书香

“楼观沧海日，门对浙江潮。”徐匡迪祖籍就是位于大运河与钱塘江交汇处、风景秀美的浙江崇德。

徐匡迪的祖父是崇德县石门镇上沈姓大户人家的裁缝，靠手艺勉强养家糊口，却无力供子女读书。所幸的是，徐匡迪的父亲幼时曾是东家孩子的伴读，东家欣赏他聪明伶俐，好学上进，于是便一直供他上学念书，直至私塾毕业。由于成绩优异，徐父最终获得清寒奖学金，得以进入浙江大学，主修农学蚕桑专业。大学时，徐父勤奋学习，并通过为同宿舍一个富家子弟辅导功课、洗衣服、斟茶倒水挣得伙食费用，最终得以完成学业，成为浙大第一届毕业生。毕业后，徐父进入丝厂成为一名技术员，新中国成立后担任了杭丝联的总工程师。

徐匡迪的外祖父是一个布店倌，也就是现在布店里的营业员。微薄的收入难以供养徐母姊妹弟兄八人，生活十分艰难。为了能够让弟弟上学，徐母小学毕业后便放弃了继续读书的机会，到丝厂做了女工，并为自己改名为“志强”，取意志坚定、自立自强之意。她一边打工谋生，贴补家用，供弟、妹上学；一边自学技术，补习知识，经过厂里的技校学习，后来成长为技术骨干，并担任了技术科长。

出身布衣家庭的徐父和徐母，切身体会到文化知识的重要，因此格外重视子女的教育和培养。徐母时常教导孩子，无论做什么事情都要认真，都要做好，而徐父对他们的要求更为严格。一次，徐匡迪未能按时完成作业，徐父就打了他的手板，并告诫说：“你若不好好学习，考不取好的学校，我就去培养别人的儿子！”

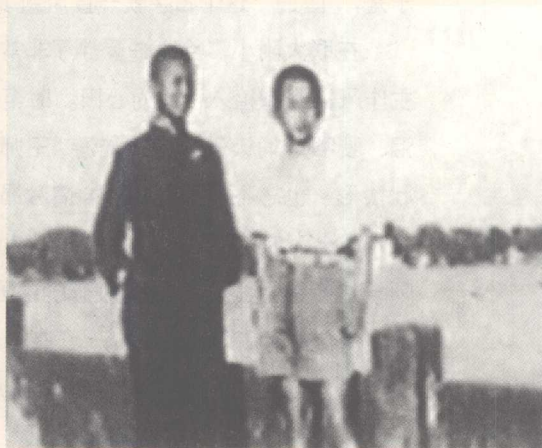
在家庭教育的影响下，幼年的徐匡迪形成了认真好学、积极上进的品格。



读小学时的徐匡迪



徐匡迪(后排左站立者)童年时与家族成员们的合影



童年的徐匡迪(右)摄于杭州