

天下商人必读书

慧思制胜

李维加 崔莹莹 编著

山西经济出版社

1



商

上智 呻吟语

战

上智 呻吟语

应

上智 呻吟语

用

421-422

天下商人必读书 慧思制胜

①

李维加

崔莹玺

编著

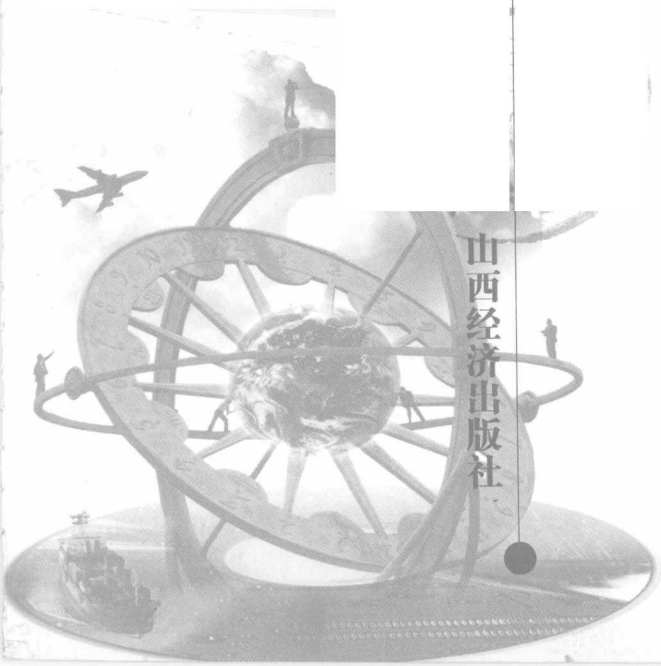
主编

张凤山

姚军

王宏伟

山西经济出版社



慧思制胜(1)

李维加 崔莹玺 编著

出 版	山西经济出版社 太原市建设南路 15 号 030012 0351—4922102 http://www.sxep.com.cn E-mail: sxep@sx.cei.gov.cn
发 行	山西经济出版社
印 刷	山西省统计局印刷厂
版次·印次	1999 年 9 月第 1 版 1999 年 9 月第 1 次印刷
开本·印张	850×1168 1/32 印张:11.5
字数·印数	272 千字 0001~3000 册
书 号	ISBN 7—80636—416—1 / F·412
定 价	18.00 元

责任编辑:王宏伟

复审:侯新院

终审:张凤山

序

人是怎么回事？

佛家说：人赤条条来，赤条条去，所谓赤条条来去无牵挂。

西方存在主义说：人是被抛入世中的存在，是一个没有本质的虚无，选择创造了本质。

佛家的说法，旨在教人摆脱无谓的烦恼，总未免消极了些；存在主义的说法，指明了人的非自愿入世、入世后被强迫进行选择的真实处境，深刻，对常人来说又难了些。

但两家的说法，到底隐约揭示了人生的某种本真状态：在熙熙攘攘的人世中，从绝对的意义上讲，人处于赤条条孤立无援的状态，谁也代替不了谁，谁也加入不了谁，谁也创造不了谁，谁也救赎不了谁。

是我创造了“我”，只有我能拯救“我”。

我所拥有的，只是一个身体，以及，那“住”在身体里面的神一般的智慧。我凭着这两样东西，自己造就了自己，自己赋予自己一个“本质”。我就是这两样，这两样就是我。除此之外，什么也不能称为“我”；即使与我最亲近的人，也仍然是一个他或她，而不是我。

谁也在创造着他（她）自己的“我”。所有的人在创造自我的时候，互相竞争，互相冲撞，或明或暗，或缓或烈，缠缠绕绕，连连绵绵，而演为一场漫无边际、永无止境的人生的“战争”，从古绵延至

今。

而今,更如火如荼,如火益烈,如荼益广。

因为,只有一个地球,而地球上的有限生存空间业已被人分割挤占完毕,人群愈来愈稠密愈来愈拥挤了。

如果说,在古代是人向自然讨生活,那么现在更大程度上是人向人讨生活。

谁也不是善茬子。竞争是残酷无情的。

人类吃惊地发现:他们复又返祖,回到了“丛林状态”——只不过,这是一种被文明的外衣包裹起来的、高级的“丛林”而已!

绝没有选择的余地。

人在没有选择余地的给定命运中进行选择。

为了生存,你必须战斗!

商业,是这场“战争”中最前沿的战场。在那里,没有硝烟,却惊心动魄,咬牙切齿,你死我活。

这是一场智能的角逐,头脑的决斗。

为此,我们编著了《慧思制胜》,将东方文化的“智慧”介绍给读者,尤其是商家,为你的战斗的人生供应一套你最亟需的武器。

书中选介的内容有:明朝冯梦龙的《上智》,吕坤的《呻吟语》。

为行者壮行,祝你成功!

目录

慧思制胜

上 智

商海浮沉 智慧决胜 /1

一、见大

1. 题解 /6

2. 把握全局 登高望远 /9

3. 宽严相济 永久中和 /12

4. 要管别人 先管自己 /14

5. 鸟有鸟言 兽有兽语 /15

6. 以愚困智 以钝陷锐 /17

7. 招贤建业 防奸守家 /20

8. 人无废才 业无废事 /21

9. 旗帜高张 树立形象 /23

10. 容人小过 得人大报 /25

11. 非常眼光 识非常人 /27

12. 不计恩怨 欲擒故纵 /30

13. 运智若圆 愈转愈妙 /34

14. 因人任事 各尽其妙 /36

15. 宏观着眼 微观下手 /37

16. 颠倒轻重 深不可测 /37

17. 英雄巨眼 看破机关 /39

18. 精英淘汰 千古一律 /40

19. 仗义护才 天下归心 /42

20. 小猫小狗 恶过猛虎 /44

21. 以志为干 智为花叶 /48

22. 不荣虚名 惟求实绩 /49

23. 熬过黑暗 大放光明 /50

24. 保全别人 保全自己 /51

25. 有进有出 良性循环 /53

26. 慧眼识宝 羊眼识草 /56

27. 抓住纲领 总揽全局 /58

28. 瑜亮比肩 日月同辉 /59

29. 妙计随身 信手拈来 /63

30. 端正做人 终身投资 /64

31. 日常小节 务必诚实 /65

32. 智慧望远 不留遗憾 /66

33. 主暗臣明 知难而进 /68

34. 扬长守拙 不落笑柄 /70

35. 不分等级 公平赏罚 /71

36. 周到呵护 保持形象 /72

- 37. 功成身退 自然之道 /72
- 38. 攻城为下 攻心为上 /78
- 39. 投资人心 狡兔三窟 /79
- 40. 瓜熟蒂落 渠成水到 /81
- 41. 从容镇定 力挽狂澜 /82
- 42. 顺手牵羊 一举数得 /83
- 43. 快刀斩丝 化繁为简 /84
- 44. 高屋建瓴 以奇制胜 /85
- 45. 千军易得 一将难求 /87

二、远犹

1. 题解 /89

- 2. 深谋远虑 永久不败 /90
- 3. 名实相副 不留遗患 /92
- 4. 老练深沉 不留漏洞 /93
- 5. 事业有成 归功于人 /94
- 6. 节制当下 慎重将来 /95
- 7. 火眼金睛 识破骗局 /96
- 8. 诚恳待人 光明处事 /99
- 9. 一鼓作气 全面廓清 /102
- 10. 牵制有术 事半功倍 /103
- 11. 推窗纳月 开门放鼬 /104

- 12. 左顾右盼 滴水不漏 /105
- 13. 守身如城 坚不可摧 /106
- 14. 稳扎稳打 步步为营 /107
- 15. 保守机密 无懈可击 /108
- 16. 清洁陈垢 强肌健体 /109
- 17. 生于忧患 死于安乐 /111
- 18. 关闭幸门 填死陷阱 /113
- 19. 前事不忘 后事之师 /114
- 20. 防微杜渐 不开恶例 /115
- 21. 受人好处 三分气短 /117
- 22. 谨守良规 为人己 /118
- 23. 缓急有度 坐享其成 /119
- 24. 伺机而动 一战定局 /120
- 25. 交接有方 一身轻爽 /122
- 26. 把好开局 占据主位 /123
- 27. 未雨绸缪 阻绝后殃 /124
- 28. 自留地步 不落言筌 /124
- 29. 暂求保全 从长计议 /125
- 30. 宰相城府 深不见底 /126
- 31. 山外看山 天外看天 /129
- 32. 人心如水 人心如气 /130
- 33. 精细名目 设计长远 /131
- 34. 十万警惕 防止恶制 /132

慧思制胜

35. 贪图小利 大事不成 / 134
36. 愚民见识 鼠目寸光 / 135
37. 洞察时势 远见卓识 / 137
38. 惠政为德 父母心肠 / 138
39. 治病去根 釜底抽薪 / 139
40. 时时防灾 处处防贼 / 142
41. 太极手段 四两千斤 / 146
42. 揭穿真相 快莫大焉 / 149
43. 保持距离 冲淡为美 / 150
44. 见好就收 利人利己 / 152
45. 物极必反 过头成殃 / 153
46. 谨守常式 终身受用 / 155
47. 英雄布防 千古难题 / 158
48. 内在销蚀 致人死命 / 160
49. 非常之事 志在必得 / 161
50. 社会逐鹿 心为基础 / 162
51. 小事糊涂 大事清楚 / 163
52. 忠于职守 情急生智 / 164
53. 不计当下 重在将来 / 165
54. 磨炼当前 培养远大 / 167
55. 克己者高 胜己者雄 / 168
56. 丑妻破地 贫贱之交 / 169
57. 人云亦云 吠声吠影 / 170

58. 诚信待人 善始善终 / 171
59. 幸福之泉 在于创造 / 172
60. 永久产业 置于永固 / 173
61. 单车远行 怀璧为祸 / 174
62. 与狼共舞 百倍小心 / 175
63. 保有自尊 才有交情 / 179
64. 三人一心 众志成城 / 179

三、通简

1. 题解 / 181
2. 底清数明 从容不迫 / 182
3. 神仙扫帚 一扫琐碎 / 183
4. 加减乘除 一算了之 / 184
5. 小智若智 大智若愚 / 184
6. 全面测算 谨慎更革 / 188
7. 荒草丛中 藏龙卧虎 / 190
8. 删繁就简 境界大开 / 192
9. 直奔主题 求简求一 / 193
10. 聪明变通 一举了局 / 195
11. 不求张扬 妥当为上 / 198
12. 大人安详 小人躁进 / 199
13. 普雨润田 不必雷声 / 202

慧思制胜

- | | | | | | |
|----------|------|-------|----------|------|-------|
| 14. 承担责任 | 不做滑头 | / 205 | 37. 内紧外松 | 手辣神闲 | / 232 |
| 15. 大炮一响 | 黄金万两 | / 207 | 38. 谢安风度 | 谈笑自若 | / 234 |
| 16. 不枝不蔓 | 直插核心 | / 209 | 39. 大知闲闲 | 小知间间 | / 235 |
| 17. 粗中有细 | 刚健清新 | / 210 | 40. 有智有量 | 从容安详 | / 235 |
| 18. 掐住要害 | 以盗制盗 | / 214 | 41. 给人安全 | 自己安全 | / 236 |
| 19. 一枪命的 | 云收雾散 | / 215 | 42. 剧毒蜈蚣 | 莫要招惹 | / 239 |
| 20. 小题小作 | 恰如其分 | / 215 | 43. 预成于前 | 完善于后 | / 240 |
| 21. 分出条理 | 其乱自止 | / 216 | 44. 头脑要冷 | 心肠要热 | / 242 |
| 22. 一点突破 | 全线告捷 | / 217 | 45. 抓住根本 | 一举禁绝 | / 244 |
| 23. 禁绝邪道 | 给出新路 | / 217 | 46. 清勤和缓 | 力戒匆忙 | / 245 |
| 24. 将计就计 | 不战而胜 | / 218 | 47. 疾以查证 | 徐以判案 | / 247 |
| 25. 借刀杀人 | 最为简洁 | / 219 | 48. 政务之本 | 安民为上 | / 248 |
| 26. 示弱于人 | 等于自杀 | / 220 | 49. 一念之转 | 造福广大 | / 248 |
| 27. 中心不乱 | 以静制动 | / 221 | 50. 调度有方 | 举一反三 | / 249 |
| 28. 气定神闲 | 胜算在握 | / 222 | 51. 混水摸鱼 | 遮人眼睛 | / 250 |
| 29. 训练有素 | 大变不惊 | / 224 | | | |
| 30. 气吞山河 | 一锤定音 | / 225 | | | |
| 31. 惩办首要 | 不问胁从 | / 226 | | | |
| 32. 射人射马 | 擒贼擒王 | / 227 | | | |
| 33. 追求平静 | 避免激动 | / 228 | | | |
| 34. 闪电出击 | 摘除恶瘤 | / 229 | | | |
| 35. 不责一人 | 全面整肃 | / 230 | | | |
| 36. 小人如草 | 只能控制 | / 231 | | | |

四、迎刃

1. 题解 / 253
2. 抓住症结 突然发动 / 254
3. 将错就错 控制事态 / 256
4. 把握时机 顺势操作 / 256
5. 顺取为上 力夺为下 / 257

6. 不动干戈 化解其势 / 259
7. 化异为同 一道入伙 / 260
8. 借手打脸 调虎离山 / 261
9. 方便自己 作难别人 / 262
10. 避开正面 迂回包抄 / 264
11. 近身陈平 远身刘琦 / 265
12. 洁身自好 确保安全 / 267
13. 中堂屏风 阻绝怪风 / 268
14. 最少树敌 最多交友 / 270
15. 绞尽脑汁 勉为其难 / 270
16. 定好次序 避免混乱 / 271
17. 遵守礼仪 保持法度 / 273
18. 求同存异 不伤大雅 / 276
19. 恶制害人 良制救人 / 277
20. 移花接木 不留痕迹 / 278
21. 惩办少数 招抚多数 / 279
22. 分割将士 抽去依傍 / 279
23. 变虎为鼠 为我所制 / 280
24. 出其不意 拿住要害 / 281
25. 放虎归山 遗患无穷 / 282
26. 拔去毒刺 斩断爪牙 / 285
27. 打住乱首 乱势自解 / 286
28. 看势行事 善自撤退 / 287

29. 分化瓦解 各个击破 / 288
30. 合理配置 良性循环 / 289
31. 控制走向 自然淘汰 / 290
32. 纵横捭合 游刃有余 / 291
33. 不违大势 避开锋芒 / 295
34. 避开一时 从长计议 / 297
35. 理顺关系 消除暗流 / 299
36. 合理实用 不留漏洞 / 300
37. 咬死不放 一贯到底 / 302
38. 幽默应变 化解强势 / 303
39. 世事变迁 古今一理 / 307
40. 世事洞明 人情练达 / 308
41. 深明大义 精明干练 / 311
42. 诚恳用人 榨取才智 / 312
43. 具体问题 具体分析 / 314

呻吟语

1. 我是宇宙 宇宙是我 / 316
2. 四项原则 丈夫标准 / 317
3. 修身养气 气贯长虹 / 317
4. 大人争天 小人争钱 / 318
5. 青年端庄 老年豁达 / 319

6. 成亦在此 败亦在此 / 320
7. 五心原则 通吃天下 / 321
8. 善守本体 共生共荣 / 322
9. 两面建设 不虚此生 / 323
10. 权力结构 循环制约 / 324
11. 狼性群居 切忌独食 / 325
12. 健脑健身 双管齐下 / 326
13. 选择人生 创造人生 / 327
14. 少年立志 适时开花 / 327
15. 清醒做人 力量做人 / 328
16. 猫有猫洞 狗有狗窝 / 330
17. 迷幻世界 迷幻人生 / 331
18. 保障安全 追求快乐 / 332
19. 保持实力 节制张扬 / 333
20. 人无完人 完人必伪 / 334
21. 虔敬宇宙 热爱人类 / 334
22. 走入风雨 一往无前 / 335
23. 尽心竭力 坚持到底 / 335
24. 把握适度 智慧之魂 / 338
25. 但行好事 力争前程 / 339
26. 嘲笑别人 先笑自己 / 340
27. 青山不老 绿水长清 / 341
28. 爱情至上 事业第一 / 342
29. 把握适中 过好四关 / 343
30. 推出形象 树立招牌 / 343
31. 高级化妆 出击社会 / 344
32. 培养实力 处处商机 / 346
33. 战胜自我 培育成功 / 346
34. 好语如酒 渗透人心 / 346
35. 内刚外柔 内明外晦 / 347
36. 严以律己 宽以待人 / 348
37. 放下面子 追求效率 / 348
38. 神龙隐显 阴阳不测 / 349
39. 良好控制 严密过滤 / 350
40. 一辈当官 十辈打砖 / 351
41. 反省自我 走向高明 / 352
42. 处世四难 难能可贵 / 352
43. 做人四真 真眼为神 / 353
44. 开发语言 通吃天下 / 354
45. 识别语言 剔除废话 / 355
46. 转换领域 永恒登攀 / 356
47. 解纷理乱 各循渠道 / 357
48. 节制欲望 冲刺理想 / 357
49. 开发精神 走向成功 / 358

上 智

商海浮沉 智慧决胜

冯子曰：智无常局，以恰肖其局者为上。故愚夫或现其一得，而晓人反失诸千虑。何则？上智无心而合，非千虑所臻也。人取小，我取大；人视近，我视远；人动而愈纷，我静而自正；人束手无策，我游刃有余，——夫是故难事遇之而皆易，巨事遇之而皆细。其干旋人于无声臭之微，而其举动，出人意思思索之外：或先忤而后合，或似逆而实顺。方其闲闲，豪杰所疑。迨乎断断，圣贤不易。呜呼！智若此，岂非上哉？上智不可学，意者：法上而得中乎。抑语云：下下人有上上智。庶几有触而现焉。余条列其概，稍分四

则：曰见大，曰远犹，曰通简，曰迎刃。而统名之曰上智。

译文 智慧没有一成不变的常局，运用得恰如其分即为上。

愚者千虑，必有一得；智者千虑，必有一失。为什么呢？因为，最高明的智谋，常常是无意中由灵感得来，而不是反复思考所达到的。当运智之际，一般人常从小处着手，高明者由大处着眼；一般人从近处着手，高明者则由远处着眼。这样，在人是愈动愈乱，在我却守常制变；在人是束手无策，在我却游刃有余。——因而，在我的把握之中，难事都变成易事，大事也化为小事。我运筹帷幄于不声不响之中，一旦动作，出人意外：有的是先离谱而后大高明，有的是看似逆反实际大智慧。对看上去等闲平常之局，正是我产生怀疑从而大力运智的地方。待到下决断的时刻，我做出的决断，那是连圣贤也不能改的。哦！运智若此，难道不是最高明的？上智其实是学不来的，取法上智，只得其中。俗话说得好：下下人有时有上上智。那是一时的天才灵感所致，不是学来的。下面，我就把运智的一些个原则，概括起来，逐条予以解析，这些关目有：见大，远犹，通简，迎刃。总的名目就称之为“上智”。

评述 社会一天天走进现代。

所谓现代，我理解至少有两个含义：一方面是科学技术的高度发达，人们的生活有可能越来越安排得舒适一些；另一方面，生存竞争高度激烈，甚至到了生死攸关的地步。

这两个方面，构成一对尖锐的矛盾：要想得到舒适的权利，你首先必须去拼搏，去竞争。只有争胜者，这个世界才对你全面开放，献出它最好的东西给你；否则，它不认识你！

我们最好还是从积极的一面去理解问题，那就是：卷起袖子，

参与竞争！

竞争最激烈或者说最表面化的一个战场，在商业中。这是现代社会立体战争中，最前沿的战争。

这样，就把天下商人们，事实上推上了战争中将军元帅们的位置：他们的每一个决策，每一个行动，几乎都直接影响甚至决定全局的成败，不管你愿意不愿意。

这是残酷无情的，但也的确激动人心！

有出息的商界同仁，那么你就做一回将军元帅吧。

不过，你必须记住：现代社会的商业将帅，都一定得是高级智能型人才，而不是仅仅只有勇敢就行。

——为此，我们从中国传统文化的海中，选出其中最有价值的“智书”之一，献给有志于此道中人。此书便是明朝冯梦龙的《智囊》。

冯氏是古代中国的一位奇人，这且不说。他遍查中国古籍，一定要揭开怎么样就是“智慧”这个谜。搜集了上百千个例子，先做成一部《智囊》，后犹嫌不足，再加大量增补，成为《增广智囊补》。

常言说，见的事多，长的智多。冯先生将古代中国几千年间发生的典型运智之事，一一列在我们面前，这对于身处现代社会、急切希望提高自己的智谋水平的我们来说，无疑正是我们所需要。

《上智》是《增广智囊补》开篇第一部分，也是全书最核心的一部分，是“智慧”的纲领。

什么是上智？就是最高级的智慧智谋。我总结为三条，叫做：大眼光、大决断、大手段。

读者请一定不要先被这三个“大”字给吓住了，以为，这样的事情必是国家大事，与自己无关。大错了！

大事常常包含在小事之中。小事当中，其实早已预定了国家也罢、个人也罢的大命运。我举个例子：《红楼梦》里边有个姑娘叫

娇杏，在贾雨村最落魄的时候，只有她，回头看了他一眼，于是她成为他的妻子。贾雨村后来作了大官，她成了夫人。《红楼梦》说，这叫“偶因一回头，方为人上人”。说到商业选择，当初电视刚被人想出以后，所有人都觉得这不过是狂想，是童话，只有一家美国公司老板，看到了这其中包含着未来的大商机，而愿意投资予以开发。结果现在，电视几乎成了世界的灵魂。

从原子弹的爆炸看出要死很多人，那不叫智慧；只有从小的、不明显的征兆中，看到了未来的结局——这才叫：大眼光。

有了大眼光，必须有决断马上跟进，否则，一切等于零。光看到了树上有好果子，却不下决心去摘它，又有什么用？

但摘果子，必须又有上树的本领，这就是，要有大手段；不要果子没摘着，倒把自己摔了个半死。

当年美国三大汽车公司之一的克莱斯勒公司，濒于破产。在这种情况下，他们的老板决定启用刚刚被福特汽车公司解雇了的艾可卡为总经理，公司全权交他经营，结果艾氏哀兵必胜，一举将公司扭亏为盈。——这叫大决断。

当年德国大众公司，在当时全世界汽车产业中高贵、豪华汽车占据一统天下的局面下，硬是扭转决策，看准了：未来的汽车将不再是由富豪们独占的奢侈品，而将成为社会普通大众的日常用具，硬是大规模转产，将大部分资金转移到低成本的大众汽车的开发上，从而一举占领了这一消费层次的大部分市场，获得空前成功——这是大手段。

总之一句话：智慧不是技术，是不可学的；智慧是无形的，只能靠心灵去领悟。所谓“运用之妙，存乎一心”。

回想起来，我们每一个人，都是赤条条来赤条条去，什么都是我们的身外之物，什么都不足以成为我们永久不变的依靠，朋友亲人也罢，钱财权势也罢，都是这样。惟有一项，是我们自己的，并且

足可以成为我们终身的依靠,保证不会背叛你,它就是:你自己的智慧。

那么,我们还有什么理由不将这我们最切己、最可宝贵的财富首先予以开发呢?

下面两句话,应该成为我们的座右铭:

追求成功,首先追求上智。

一、见 大

1. 题解

一操一纵，度越意表。寻常所惊，豪杰所了。集“见大”。

译文 操纵如神，出人意料。普通凡夫俗子惊得瞪了眼，英雄豪杰却全了然于心。

这就是“见大”的精神：见识远大。

评述 三国时，曹操害怕他身边的人谋害他，就对他们说：我睡着以后，你们不要靠近我，我有时梦中杀人。他们都相信了，一直小心遵守着这条戒律。然而，竟有这么一次：一位侍女看见曹操睡觉蹬掉了被子，就忍不住上前去捡，这一捡不要紧，曹操跳起来一刀将侍女砍翻，然后又呼呼睡去。人们于是更加相信曹操梦中杀人的话当真不错。

只有一个人看得明白，他说：“不是曹公在梦中，是你们在梦中！”他就是杨修。

仔细想来，我们自己又如何呢？难道不是常常就在梦中吗？被人愚弄，被人捉弄，被人操纵，被人利用，最终——实现的却是人家的利益！

但是，如果说，这样的情况只作为一种普通的工作、生活状态，