

宁波帮系列丛书

宁波帮研究

宁波市政协文史委 编

中国文史出版社

宁波帮系列丛书

宁波帮研究

巴音朝鲁

宁波市政协文史委 编

中国文史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

宁波帮研究/宁波市政协文史委编. —北京: 中国文史出版社, 2004. 12
ISBN 7-5034-1585-1

I. 宁… II. 宁… III. 商业-帮会-研究-宁波市 IV. F727.553

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 124147 号

责任编辑: 梁志安

出版发行: 中国文史出版社
社 址: 北京太平桥大街 23 号 100811
印 装: 北京盛兰兄弟印刷有限公司
经 销: 新华书店北京发行所
开 本: 787×960 1/16
印 张: 15.375 字数: 220 千字
印 数: 3000 册 插页: 10
版 次: 2004 年 12 月北京第 1 版
印 次: 2004 年 12 月第 1 次印刷
定 价: 50.00 元

文史版图书如有印、装错误, 工厂负责退换。

序 一

宁波，秦时称“鄞”，是我国极少数与商贸相关的古地名之一。此后，商贸之风有增无已，甬人足迹遍及天下，清末民初，终至大成，“宁波帮”称雄于工商金融界。孙中山、毛泽东、邓小平三位世纪伟人，均在中国的重要时刻关注过宁波帮。特别是小平同志，对移居海外的宁波帮印象深刻，称赞他们“人数不多，质量较高”，并以之作为改革开放总体设计的环节之一，明确指示“把全世界的‘宁波帮’都动员起来建设宁波”。此后短短20年，弹指一挥，宁波面貌发生天壤之变，综合经济实力一跃而居全国同类城市前茅。

围绕着这一独特而又宝贵的“宁波帮”，宁波市政协做了大量的实际工作。仅文史资料方面，与宁波帮内容相关的《商海巨子》已相继出版了两辑，在大陆与海外影响广泛；而在邓小平指示发表20周年之际，又组织力量再推力作，出版《宁波帮研究》专著，以志纪念。本辑史料与《商海巨子》相呼应，在先前个案研究的基础上，以历史唯物主义为指导，整体把握，通览古今，宏观梳理，详尽叙述宁波帮形成发展的轨迹与时代特征，特别是20世纪在经济、教育等多方面的辉煌业绩。读后令人回肠荡气，对于宁波帮与时俱进、艰苦创业、爱国爱乡深表钦佩；对于三位世纪伟人所以特别关注有了深刻理解；对于邓小平理论及其伟大实践，更是满怀敬意。

人民政协的文史资料工作，素以“存史、资政、团结、育人”为宗旨。宁波市政协的这项成果，虽与传统的史料征集略有差异，但却不离其

宗，而且卓有成效，也许可谓新的思路。特别是党的十六大强调指出：“民族精神是一个民族赖以生存和发展的精神支撑”。以 7000 年河姆渡文化为底蕴的“宁波帮精神”，也是民族精神的一部分，具体而言，乃是四海为家，爱国爱乡；勤俭敬业，诚信笃实；与时俱进，开拓创新；注重乡谊，团结互助。这在今天，无疑仍有团结育人的借鉴意义。

是为序。

張懷西

二〇〇四年七月

序 二

20年前的今天，邓小平同志在北戴河的一次谈话中，高瞻远瞩地作出了“把全世界的‘宁波帮’都动员起来建设宁波”的重要指示。这一重要指示，是邓小平同志对海外“宁波帮”的殷切期望，是对宁波改革开放的深情厚爱，也是指导宁波开发建设的重要指南。20年来，我们牢记邓小平同志的教导，坚持以乡情、亲情为纽带，以联络、联谊为重心，广泛团结和发动海内外“宁波帮”建设家乡、报效祖国；广大“宁波帮”人士积极响应邓小平同志的号召，以爱国爱乡的巨大热情造福桑梓，为祖国和家乡建设作出了重要贡献。放眼今日宁波，全市经济持续快速发展，改革开放向纵深推进，城乡面貌日新月异，社会事业全面进步，人民生活水平显著提高，呈现一派欣欣向荣的局面。这些成就的取得，完全得益于邓小平理论的正确指引，得益于邓小平同志的亲切关怀，也是与广大“宁波帮”和帮宁波人士的大力支持分不开的。对此，宁波人民是永远不会忘记的。

“宁波帮”是宁波人民的骄傲。长期以来，一代又一代宁波人重工兴商，开拓闯荡，特别是经过近代以来的发展，涌现了一大批工商巨子和社会名流，享誉海内外，蜚声全世界。“宁波帮”之所以经久不衰、生生不息，最根本的是因为广大“宁波帮”人士在艰辛的创业过程中，形成了独特的精神品格。这种精神品格，个性鲜明，内涵丰富，是宁波人民自强不息、奋发向上的生动写照。她渊源于我市深厚的历史文化底蕴，植根于祖国振兴的伟大实践，既融合渗透着民族精神的精华，又集中体现了宁波

精神的鲜明特征。今天我们研讨“宁波帮”，集中到一点，就是要深入研究“宁波帮”精神，挖掘她的文化基因，解读她的精神内核，通过系统地总结提炼，使之不断发扬光大。总的来看，“宁波帮”精神主要体现在以下五个方面：

一是树高不忘根的赤子情怀。海内外“宁波帮”大都少小离家，历尽千辛万苦，克服艰难险阻，才在各个领域创造了辉煌业绩。但是，他们无论离家有多远、成就有多大，总是把自己的前途和祖国的命运紧密联系在一起，特别是近代以来，面对饱经沧桑的祖国，许多“宁波帮”人士主动承担起振兴中华的历史使命和社会责任，在不同时期以不同形式纷纷报效祖国。从鼎力资助孙中山先生的革命事业到舍生取义于民族危难之中，从推动祖国统一大业到积极投身家乡建设，一代又一代“宁波帮”始终牢记自己是祖国的儿女，竭尽赤子之心，奉献能及之力。

二是不甘居人后的开拓精神。宁波历史悠久，山海相连，精耕细作的稻作文化，培育了宁波人吃苦耐劳、勤于耕耘的品质；傍海而居的生活环境，锤炼了宁波人搏击风浪、敢冒风险的意志。“宁波帮”就是这种意志和品质铸就而成的。面对创业的艰辛，他们以自强不息的执著追求，勤奋好学，顽强拼搏；面对激烈的竞争，他们以敢为人先的坚定信念，敏于时势，锐意进取，用自己的勤劳和智慧在异国他乡励精图治、成就事业。海内外“宁波帮”这种敢于开拓、善于创造的气魄和胆略，创造了许多可以载入史册的全国第一，如第一家银行，第一家机器制造厂，第一家纺织厂，第一家服装店等等。

三是大海容百川的开明思想。“宁波帮”足迹遍及全世界，在开拓创业的过程中，他们既坚持从传统文化中汲取智慧和营养，又不固步自封，敢于接受新知识，善于掌握新技术，从而形成了顽强的生存和发展能力，养成了宽广的胸怀、开放的性格和深邃的眼界。这种气度和眼界不仅表现在创业中兼收并蓄，吐故纳新，也表现在处理义利关系上。他们坚守固邦兴国大义，敢于摒弃狭隘的商业意识，充分体现了国家和民族利益至上的“大义”、“大利”精神。正是由于海纳百川、兼容并蓄的开明思想，使

“宁波帮”赢得了广阔的发展空间。

四是至实而无妄的诚信品德。诚信是中华民族的传统美德。海内外“宁波帮”大都深受浙东学派“经世致用”思想的影响，长期以来十分注重诚信为本，强调义中求利。他们主张见利思义，信守“宁可清贫、不可浊富”，不赚昧心钱，不谋不义财；他们主张信誉至上，坚持诚实守信，恪守商业道德，奉行货真价实；他们主张以德立业，待人以诚，执事以信。这种诚信品德，不仅成就了事业，而且树立了良好的形象，在海内外广大“宁波帮”人士一直享有很好的口碑和广泛的赞誉。

五是励业重义理的互助风格。旅居海内外的“宁波帮”具有风雨同舟、休戚与共的强烈意识，被誉为“团结自治之力，素著闻于寰宇”。在近代中国，凡是有宁波人聚居的地方都会有同乡会之类的组织，如今在海外和港澳台地区，宁波同乡会或以宁波人为主体的社团组织多达40个左右。一代又一代的“宁波帮”传承这种亲邻相帮、同乡扶持的互助风格，风雨携手，互敬互励，从而使“宁波帮”得以不断发展壮大。

艰难困苦，玉汝于成。“宁波帮”精神是海内外“宁波帮”人士历尽艰辛，在风雨坎坷中共同孕育的风骨和品格，是宁波人民弥足珍贵的宝贵财富。今天，在全面建设小康社会的伟大进程中，提炼“宁波帮”精神，弘扬“宁波帮”精神，对于我们紧紧把握重要战略机遇期，全面落实科学发展观和省委“八八战略”，迎难而上，开拓奋进，扎实推进“六大联动”，实现现代化建设的新跨越，更加具有积极的意义。全市各级一定要牢记邓小平同志的嘱托，充分发挥“宁波帮”优势，传承“宁波帮”精神，并不断赋予新的时代内涵，把各方面的力量凝聚起来，智慧集中起来，热情激发出来，努力形成推进改革发展的强大合力。以宁波现代化建设的新业绩，为全省全国大局作出新贡献。各级新闻舆论单位要广泛宣传“宁波帮”精神，积极开展有深度、有声势、有吸引力和渗透力的宣传报道，社科研究机构要组织推出一批深入浅出、切合实际的研究成果，其他各部门都要加强对“宁波帮”精神的宣传教育，通过各级各方面的共同努力，使“宁波帮”精神在全市广大人民群众中薪火相传、生生不息。

同时，我们也殷切期望海内外“宁波帮”继续弘扬“宁波帮”精神，一如既往地支持参与家乡建设，与550万全市人民一道，共同谱写宁波更加辉煌的篇章！

巴音郭楞

目 录

第一章 宁波帮概论	(1)
第一节 宁波帮概述	(1)
一 宁波帮的概念	(1)
二 宁波帮发展的几个重要阶段	(5)
三 宁波帮的主要特征及其历史贡献	(10)
四 促进宁波帮发展的若干重要因素	(15)
五 宁波帮研究的重要意义	(19)
第二节 世纪伟人与宁波帮	(22)
一 孙中山与宁波帮	(22)
二 毛泽东与宁波帮	(29)
三 邓小平与宁波帮	(36)
第三节 宁波帮研究的回顾与展望	(43)
一 “宁波帮”的提出及其含义	(43)
二 宁波帮研究的回顾	(44)
三 宁波帮研究的展望	(50)
第二章 宁波帮发展轨迹与时代特征	(53)
第一节 宁波帮形成于明末清初	(53)
一 天然良港,重商传统	(53)
二 地狭人稠,四出营生	(57)
三 浙东学术,工商皆本	(59)
四 仕途受挫,弃儒从商	(62)

第二节	宁波帮称雄于晚清民国	(64)
一	五口通商,欧风东渐	(64)
二	立足上海,团结扬威	(67)
三	超越传统,创新求变	(71)
第三节	宁波帮腾飞于港台海外	(74)
一	艰苦奋斗,落地生根	(75)
二	把握商机,威震港台	(78)
三	善占先机,高跃腾飞	(81)
第四节	宁波帮的人文精神	(84)
一	四海为家,爱国爱乡	(84)
二	勤俭敬业,诚信笃实	(85)
三	把握脉息,创新求进	(89)
四	注重乡谊,团结互助	(90)
第三章	宁波帮与中国近代经济发展	(93)
第一节	宁波帮与中国近代金融业	(93)
一	宁波帮与中国钱庄业	(93)
二	宁波帮与中国银行业	(99)
三	宁波帮与中国其他金融机构	(103)
第二节	宁波帮与中国近代商业	(107)
一	宁波帮经营的商业	(108)
二	宁波帮与近代中国的对外贸易	(127)
第三节	宁波帮与中国近代民族工业	(134)
一	宁波帮对中国近代民族工业的贡献	(134)
二	刘鸿生与大中华火柴厂	(141)
三	宋炜臣与汉口既济水电公司	(143)
第四节	宁波帮与中国近代航运业	(145)
一	宁波帮与中国轮船航运业	(145)
二	虞洽卿与三北轮埠公司	(150)

第四章 宁波帮与中国近现代教育	(154)
第一节 宁波的办学传统	(154)
第二节 “实业救国”和“教育救国”	(156)
一 叶澄衷的叶氏义庄和澄衷蒙学堂	(156)
二 严信厚与储才学堂	(157)
三 吴锦堂的神户华侨同文学校和锦堂学校	(158)
四 各地宁波同乡会创办的学校	(160)
五 宁波帮个人创办的学校	(163)
六 宁波帮创设的奖学金	(166)
第三节 继往开来的王宽诚	(168)
一 王宽诚的生平和业绩	(169)
二 捐建华侨小学和暨南大学	(169)
三 创建东恩中学与东恩小学及其他捐建项目	(170)
四 设立王宽诚教育基金会	(171)
第四节 “教育救国”和“科教兴国”	(173)
一 包玉刚:圆了宁波人的大学梦	(173)
二 邵逸夫:华夏捐资兴教第一人	(179)
三 陈廷骅与赵安中:希望工程的功臣	(181)
四 曹光彪:投资捐资为教育	(183)
五 李达三:反哺与回馈	(185)
六 应昌期:20 世纪中国围棋之父的特殊贡献	(187)
七 傅在源:为了寒门学子	(188)
八 宁波帮:一个科教兴国、振兴乡邦的群体	(189)
第五节 宁波帮捐资办学的特点及其贡献	(189)
一 宁波帮捐资办学的特点	(189)
二 宁波帮对中国近现代教育的贡献	(191)
第五章 走向新时代的宁波帮	(193)
第一节 海外宁波帮现状	(193)

一	海外宁波帮概况	(193)
二	海外宁波人的社团组织	(194)
第二节	海外宁波帮对家乡建设的贡献	(201)
一	改革开放以来海外宁波帮与家乡的交往	(202)
二	海外宁波帮对宁波现代化建设的贡献	(204)
三	海外宁波帮在家乡投资的基本情况	(207)
第三节	新一代海外宁波帮的现状与发展趋势	(211)
一	新一代海外宁波帮的现状	(211)
二	新一代海外宁波帮的特点	(212)
三	新一代海外宁波帮的变化	(215)
第四节	走向未来的宁波人	(216)
一	承继薪火的新一代宁波人	(216)
二	缔造商海新文化的宁波人	(217)
三	铸就商海新优势的宁波人	(219)
四	形成商海新品格的宁波人	(221)
附录:	宁波经济建设促进协会	(226)
一	经促会的成立及第一届理事会	(226)
二	经促会第二届理事会	(227)
三	经促会第三届理事会	(229)
四	经促会第四次会员代表大会暨四届一次理事会	(231)
后 记		(233)

第一章 宁波帮概论

第一节 宁波帮概述

一 宁波帮的概念

宁波帮是中国社会经济史上众多地域商帮中的主要商帮之一。明清以来的地域商帮大致可以划分为两大类，即内地商帮和沿海商帮。内地商帮以徽商、晋商为最大；沿海商帮以海商为主，其中以粤帮、闽帮及浙江宁波帮为最大。明清时期海商的发展受到许多限制，而内地大商帮则能从封建官府得到种种特权，于是徽商、晋商自明代迄清代乾嘉时期，在中国各商帮中独领风骚数百年。但到清嘉庆、道光时期，盐法施行改革，纲盐制改为票盐制，盐商垄断盐业的局面被打破，两淮盐商的主体徽商于是一蹶不振，从此衰落。而沿海商帮则凭借道光年间重兴漕粮海运，得以迅速发展。这样，国内主要的商帮，到五口通商前后，已经演变为晋帮、粤帮、闽帮和宁波帮四大集团。五口通商以后，闽帮因为所处地理位置不利，旧式帆船又被新式轮船所淘汰，地位迅速下降，成为一个没有多大影响的小商帮。晋帮虽然借助票号之力，一度极为活跃，但终因太过保守，最后被历史湮没了。宁波帮则依托上海与粤帮竞争，并在综合实力上迅速赶上然后又超过粤帮。20世纪30年代有人说：“前清末叶，我国的经济界有两大大阀阅：就是山西帮和广东帮。山西帮是保守的，但谨慎、精密、勤俭，而且最雄于财力，经营全国的汇兑业，而支配着各地的金融。清光绪二年（1876）时，上海的山西票号，计达22家之多。广东帮是急进的，敏锐而豪放，最会做生意，到处经营着工商业，尤其是外国贸易以及其他关于

对外事业，简直是独步奋进。介在这两大阀的中间，隐然成为两大阀的一个竞争者，那便是宁波帮。宁波帮财力虽不及山西帮，但谨慎、精密和勤俭却跟山西帮相仿佛，而一点也不顽固，宁波帮是进步的；它虽则没有广东帮那么的果敢决断，能活跃在国外国内，但宁波帮却是稳健和着实的，和广东帮正旗鼓相当。在这贸易总汇新式企业中枢的上海，宁波帮扎下了根，其枝叶则蔓延于我国大动脉的长江流域。山西帮的设施，不合于日新月异的大势，适逢辛亥革命，资金空乏，无法周转，弄到不能再起的地步。宁波帮却一天比一天兴隆，终于取山西帮的地位而代之，而与广东帮比肩并进了”^①。

于是，宁波帮在众多商帮中得以脱颖而出，实现了集团性的近代化转型，成为中国近代最大、最有代表性的商帮。宁波人对这种后来居上的迅猛发展颇为自豪，当地民谣有：“钻天龙州遍地徽州，还让宁波人奔上前头；山东蛮子、绍兴师爷、福建郎、江西唱班，赚得宁波人铜钱活神仙”^②。实现了近代化转型的宁波帮，不仅成为清代乾嘉以迄近代百余年上海工商界的核心和支柱，长期占据着上海商会的核心领导地位，而且通过上海的商会，对中国近现代社会产生了广泛深刻的影响。

考察宁波帮，不能不对宁波帮概念的演变和相关的地域范围作大致的界定和说明。

一般说来，宁波帮又称甬帮、宁帮，也有人称之为“宁波财阀”，通常称为宁波帮。宁波帮作为一个商帮，主要指明清以来宁波府旧属各县在各地活动的工商业者，以血缘、地缘关系为基础，所结成的地域性商人群体。这个商帮的主要构成成分，在明清时期是各类商人和手工业者，在近现代则包括了各种类型的近代企业家、金融家和其他工商业者。随着宁波帮的发展壮大，遂又产生宁绍帮、浙东帮或大宁波帮、大宁波财阀等概

① 上海通社编：《上海研究资料续集》，上海书店1984年重印本，第289页。

② 《鄞县通志》第4《文献志》，第3358页。

念^①。这些概念与上述宁波帮的涵义既有密切的联系，又有很大的不同，是一种扩大的宁波帮概念。明洪武十四年（1381）庆元路正式改称宁波府，当时有鄞县、奉化、慈溪、象山、定海五个属县。清康熙二十六年（1687）宁波府所属的舟山地区新置定海县（现属舟山市），而把宁波府原有的定海县改为镇海县（相当于现宁波市镇海区、北仑区）。另外清代还将宁波府象山县属海中大佛头山地方（现象山县南田岛），析置南田厅，属宁波府。因此，清代宁波府所属行政单位实际上就有了六县一厅。到了民国初年，南田厅加上原来属于象山县的石浦厅（后又划回象山县）改置南田县，隶属于浙江省会稽道，不久道一级行政机构被废撤，于是南田县改为直属浙江省政府，在行政统属上不属于宁波的范围。但是，由于它管辖的地方旧属宁波府，宁波人特别是在外经商的宁波帮商人习惯上仍将其算在原来宁波府的范围之内，于是到民国时就有了宁波府旧属七县之说，而实际上明清时期的宁波府没有管辖过七个县的情况。从明清到民国时期的长期发展过程中，由于地域相连，语言、文化和风俗习惯极为接近甚至相同，在经营业务上或互补、或相近，加上彼此联姻产生的血缘上的密切关系，宁波帮与绍兴帮的关系紧密而特殊，甚至在一些地方共同出资建立同乡商人会馆，俨然就是同一个商帮。不过宁波帮与绍兴帮在地域上、经营特征上、经济实力上还是有差别的，且在上海表现得尤为明显。

不过即使在近代，对于一般社会大众甚至普通商人而言，要想区分宁波帮和绍兴帮甚至宁波帮与浙江帮也不是件容易的事。以秦润卿为例，他是上海金融界公认的元老，在籍贯上是宁波慈溪人，据此当然应为宁波帮；但是其在钱庄学徒时的师傅是绍兴府余姚人沈文灿（荔泉），据此则应为绍兴帮，其任职的钱庄则是苏州府洞庭帮的豫源钱庄、福源钱庄、福康钱庄，据此又应该划为洞庭帮或者苏州帮。再从各地的情况看，如在天

^①（日）东亚研究所编：《商事惯行调查报告书：合股的研究》，东亚印刷株式会社东京支店1943年，第519-527页。

津，宁波帮“实际上是浙江帮，只因宁波人较多，故称宁波帮”^①。清光绪十二、十三年（1886、1887），宁波帮绅商严信厚与同乡把清康熙七年（1668）修建的天津浙绍乡贤祠修葺、扩大为浙江会馆^②，而且从1885年起直到1949年，宁波帮一直掌握浙江会馆的领导权^③。武汉是宁波帮十分活跃的又一个重要城市，有原称浙宁公所、1912年改称宁波会馆的同乡组织，还有1893年建立的具有慈善性质的四明公所。这里的宁波帮“包括南京在内，或合绍兴称宁绍帮，凡汉口之海产物、商店及金银细工业大半为此帮所占，又长江之夹板船航运业皆属宁波商人所经营^④”。可见这里的宁波帮地域范围相当广泛，涵盖了浙江的绍兴帮商人和江苏的南京帮商人。

现在所说的宁波帮，既是历史上宁波府旧属区划的继承，同时内涵上也有若干变化。根据宁波市最新行政区划，辖区范围已经扩展到了明清时期和民国时期原本不属于宁波府的余姚、宁海等县（市），而原来属于宁波的定海县，则变成一个市级行政单位（舟山市）。因此，本书中所涉及的宁波帮，其地域范围还包含明清到民国时期属于绍兴府的余姚籍商人和企业家。这样做不仅符合现行的行政区划，也符合历史的实际，因为在历史发展的过程中，就有把两帮商人合称宁绍帮的习惯说法。至于宁波帮除了工商业者之外，还包括在各地活动的宁波籍社会各界人士，他们也是宁波帮得以兴旺发达的重要基础。由于涉及面太广，其中有若干重要历史人物的活动仅从宁波帮的视角去观察显然不够妥当，因此，这里以宁波帮工商业者为主进行考察和研究，可能比较接近历史和现实中宁波帮概念的真正内涵。

综上所述，历史上的宁波帮是指明清以来宁波府旧属鄞县、奉化、慈

① 王绣舜、张高峰：《天津早期商业中心的掠影》，《天津文史资料选辑》第16辑，天津人民出版社1981年，第66页。

② 胡燏芬：《浙江会馆碑记》，《光绪天津府志》卷25《寺观》。

③ 张章翔：《在天津的“宁波帮”》，《天津文史资料选辑》第27辑，天津人民出版社1984年，第85页。

④ 《民国夏口县志》卷12《商务志》，第11页。