

当代中国丛书
CONTEMPORARY
CHINA

当代中国海洋石油工业



当代中国出版社

Contemporary China Publishing House

图书在版编目(CIP)数据

当代中国海洋石油工业/中国海洋石油报编. —北京：
当代中国出版社，2008. 3
(当代中国丛书)
ISBN 978-7-80170-661-4

I . 当… II . 中… III . 海上石油开采—石油工业—
工业史—中国 IV . F426.22

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 027362 号

出版人 周五一
责任编辑 宗 边 刘鲁风
责任校对 王小芸
封面设计 古 手
出版发行 当代中国出版社
地 址 北京市地安门西大街旌勇里 8 号
网 址 <http://www.ddzg.net> 邮箱: ddzgcbs@sina.com
邮政编码 100009
编辑部 (010)66572152 66572264 66572154 66572155
市场部 (010)66572281 或 66572155/56/57/58/59 转
印 刷 北京振兴华印刷厂
开 本 720×1060 毫米 1/16
印 张 23.25 印张 24 彩插 418 千字
版 次 2008 年 12 月第 1 版
印 次 2008 年 12 月第 1 次印刷
定 价 78.00 元

ISBN 978-7-80170-661-4



9 787801 706614 >

《当代中国海洋石油工业》

编 委 会

主任 傅成玉

副主任 罗 汉

顾问 秦文彩 钟一鸣 王 彦 卫留成

委员 (按姓氏笔画顺序)

方 志 王中安 王洪涛 王家祥 刘 健

刘 福 吕 波 朱伟林 朱明才 吴振芳

张卫平 张本春 李 宁 李文湘 杨 华

杨业新 杨树波 林绍东 陆召金 陈 壁

陈炳騄 周守为 孟黎明 武广齐 罗 明

罗伟中 茹 克 赵 利 赵利国 钟 华

袁光宇 曹兴和 曹学军 龚再升 彭永久

曾恒一 董伟良 谢尉志 翟鸿兴 魏君超

主编 傅成玉 罗 汉

《当代中国海洋石油工业》

编 写 组

赵 利 吴鸿道 王 铁 疏 骏

序

傅成玉

乘着历史的航船，犁开大海的波涛，中国海洋石油工业已经走过了半个世纪的漫漫岁月。成长是艰难的，成绩是巨大的。当我们一步步地迈上一个个新的台阶、跨越一个个新的目标时，回顾我们的创业之旅，展望我们的宏伟前程，其意义就在于镜鉴历史，开拓未来，并走好我们今后的路。

中国的海洋石油工业从20世纪50年代末期开始起步。用小木船调查油气苗、土法物探、浮筒打井、自力更生造钻井平台，战台风恶浪，斗冰灾海啸……苦难、悲壮、英雄主义精神与落后的技术和装备，构成了中国海洋石油创业时期的基本特征。一批批的创业者用生命、用激情谱写了一篇壮丽的蓝色史诗！

20世纪80年代，国际经济封锁的“高墙厚垒”徐徐倾倒。共和国的领袖们，为中国海洋石油的发展做出了一次具有决定意义的历史性选择：改革开放，走国际合作之路，打开海门并进而迈出国门。1982年2月，中国海洋石油总公司成立。中国海洋石油工业从此进入了一个全新的发展时期。

从中国海洋石油总公司成立至今，近四分之一世纪的发展业绩，写满了海洋石油人的光荣与梦想。在党和国家领导人的关怀下，在全体干部职工的共同努力下，以秦文彩同志为首的第一届领导班子完成了重大的历史使命，使企业实现了由艰苦创业期向对外合作期的艰难转变，打开了改革开放、对外合作的大局面，为企业的可持续发展奠定了坚实的基础；以钟一鸣同志为首的第二届领导班子，在继续推动对外合作的基础上，实施了合作与自营并举的经营思路，制定和实践了指导企业发展的“五大战略”，从而为海洋石油工业构筑了一条走

向明天的“金光大道”；以王彦同志为首的第三届领导班子建立“油公司”体制，启动下游项目，为实现海洋石油高速发展打下了基础；以卫留成同志为首的第四届领导班子，制定了以低成本与科技创新为核心的“六大战略”，克服了国际油价低迷等不利因素，以改革为先导，在推进上市和资产重组过程中，以体制转换带动管理机制的变换，把一个脱胎于计划经济体制下的国有公司，改造成适合资本运营的国际化公司。

基于上述诸项优势，本届领导班子的任务就是要继往开来，以较快的发展速度、较强的盈利能力较好的发展质量在2008年建成具有国际竞争力的综合型能源公司，全面建成现代企业制度。在此基础上，建设一个国际一流的综合型能源公司。2005年，我们制定了“十一五”的宏伟目标：到2010年，资产总额和销售收入比2005年翻一番，分别达到4500亿元和2500亿元，相当于用五年时间再造一个中国海洋石油总公司，从而跨入世界中型能源公司行列。

50年来，中国海洋石油工业走过了一段艰苦卓绝、波澜壮阔的发展历程，从摇着小渔船出海到一个现代化石油公司的建立，几多艰苦，几多磨难，几多辛苦，几多奉献。经过几代海洋石油人的不懈努力，实现了高速发展，迎来了一个又一个事业上的辉煌，并以更加矫健的步伐走出国门，走向世界。这里，凝聚着几代党和国家领导人的心血，凝聚着全体海洋石油人及各方合作者的汗水和智慧。在此，我谨以一名海洋石油人的身份，并代表本届领导班子成员，向为海洋石油工业做出卓越贡献的老领导、老专家、老劳模、老同志们表示诚挚的敬意，向一贯关心海洋石油工业发展的各级领导、各界朋友、国际合作者及正在为海洋石油工业的发展勇于拼搏、贡献智慧和汗水的全体员工表示衷心的感谢！

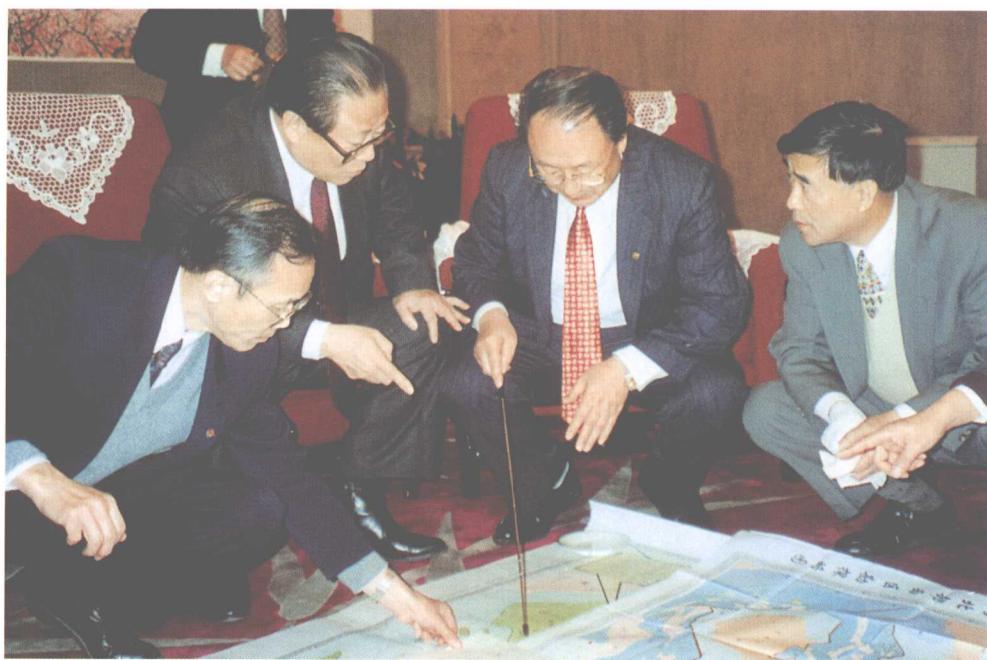
昨天的历史尚未走远，明天的征程充满挑战。在石油和技术引导我们跨入全球化的今天，在机遇和风险常生共存的大海上，我们有决心和信心，续写一部更精彩的中国海洋石油工业史。因为，我们是历史的主人。



1983年12月1日，邓小平接见美国阿科公司董事长安德森一行。中国海洋石油总公司第一任总经理秦文彩（右二）参加了会见。



1988年9月，邓小平听取中国海洋石油总公司第二任总经理钟一鸣工作汇报。



1996年1月10日，江泽民听取中国海洋石油总公司第三任总经理王彦（右二）汇报南海崖13-1气田情况。



2005年4月27日，胡锦涛与菲律宾总统阿罗约在马尼拉共同参加中国海洋石油总公司与菲律宾国家石油公司签署CALAMIAN区块框架合同签字仪式，代表中国海油签字的是现任总经理傅成玉（左一）。



1996年10月，李鹏在中南海接见中国海洋石油总公司劳动模范。



1992年1月19日，朱镕基视察南海惠州26-1油田。



2003年1月4日，吴邦国在中国海洋石油总公司第四任总经理卫留成（左二）陪同下视察了中海石油化学有限公司。



2004年12月17日，曾庆红在天津市调研期间，专程到海洋石油渤海基地视察，并看望海洋石油职工。



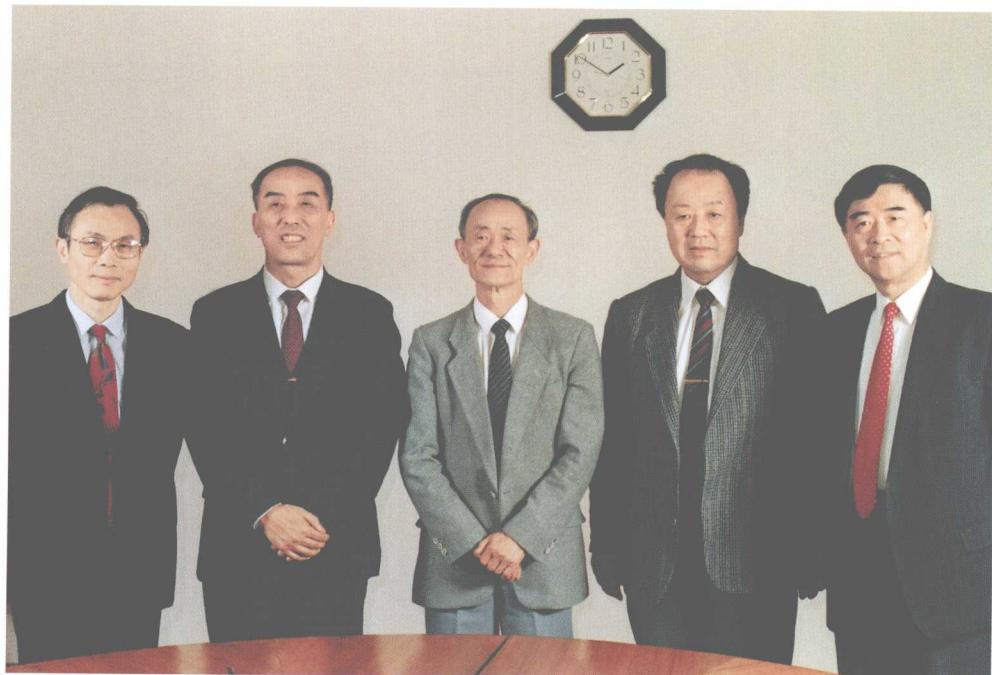
1992年12月11日，余秋里、康世恩听取海洋石油南海东部公司负责人工作汇报。



1982年2月15日，中国海洋石油总公司在北京东长安街31号正式挂牌。



中国海油第一届领导班子成员。左起：刘东明、钟一鸣、秦文彩、唐振华、尤德华、赵声振。



中国海油第二届领导班子成员。左起：陈炳騫、尤德华、钟一鸣、王彦、唐振华。



中国海油第三届领导班子成员。左起：戴焕栋、陈炳騄、王彦、卫留成、姜英成。



中国海油第四届领导班子成员（前期）。左起：戴焕栋、蒋龙生、卫留成、姜英成、高怀忠。



中国海油第四届领导班子成员（后期）。左起：罗汉、蒋龙生、卫留成、傅成玉、周守为。



中国海油现任领导班子成员。左起：吴振芳、周守为、罗汉、傅成玉、蒋龙生、曹兴和、武广齐。

目 录

前 言 /1

第一章 南海的早期勘探 /4

- 第一节 调查油气苗 /5
- 第二节 海上物探 /6
- 第三节 钻浅探井 /8
- 第四节 以陆推海 /10
- 第五节 重新上马 /11

第二章 渤海的早期勘探和开发 /15

- 第一节 早期的地质调查 /15
- 第二节 初创时期的钻探 /17
- 第三节 从近岸到全海域 /18
- 第四节 油气田的开发生产 /21

第三章 东海、黄海的早期勘探 /22

- 第一节 东海的早期勘探 /23
- 第二节 黄海的早期勘探 /24

第四章 对外开放和两条腿走路 /27

- 第一节 开放决策的产生 /28
- 第二节 引进设备提高作业水平 /30
- 第三节 签订物探普查协议 /31
- 第四节 初期双边合同 /34
- 第五节 制定法律法规 /35
- 第六节 四轮招标、招商及双边合同、协议 /37
- 第七节 与周边国家的合作 /40
- 第八节 对外承包作业 /42

第九节 两条腿走路 /44

第十节 两岸合作 /46

第五章 海内外上市 /48

第一节 中海油有限公司的上市准备 /49

第二节 中海油有限公司的上市历程 /52

第三节 中海油有限公司的治理结构 /55

第四节 海油工程上海挂牌 /57

第五节 中海油服香港上市 /59

第六节 海油股票全线飚升 /61

第六章 海上油气勘探 /65

第一节 渤海海域 /66

第二节 珠江口盆地 /72

第三节 北部湾盆地 /77

第四节 莺歌海和琼东南盆地 /79

第五节 东海盆地 /82

第六节 南黄海和其他海域盆地 /84

第七章 油气田开发建设 /87

第一节 油气藏评价 /88

第二节 编制总体开发方案 /90

第三节 油气田设施建造和安装 /93

第四节 工程管理 /96

第八章 海上主要油气田 /100

第一节 渤海油气田 /100

第二节 南海西部油气田 /111

第三节 南海东部油气田 /115

第四节 东海油气田 /122

第九章 海上作业装备 /124

第一节 物探船和地质调查船 /124

第二节 钻井平台 /126

第三节 三用工作船和特种工作船 /128

第四节 工程作业船 /130

第五节 浮式生产储油装置和油轮 /131

第十章 发展海外及下游相关产业 /135

第一节 收购海外油气田 /136

第二节 石化和炼油 /138

第三节 沥青和燃料油 /141

第四节 化肥和相关化工产品 /142

第五节 液化天然气、发电和输气管线 /146

第六节 金融、保险 /153

第十一章 中国海洋石油总公司产业结构和所属单位 /155

第一节 中国海洋石油有限公司 /157

第二节 专业公司 /159

第三节 基地集团公司 /161

第四节 中下游公司 /162

第五节 金融单位 /165

第六节 其他单位 /167

第十二章 基地建设和综合服务 /169

第一节 塘沽基地 /170

第二节 湛江基地 /172

第三节 广州、蛇口基地 /174

第四节 上海和温州基地 /175

第五节 北京地区 /175

第十三章 健康安全环保 /176

第一节 建立健康安全环保管理体系 /176

第二节 强化安全管理 /178

第三节 加强环境保护 /183

第四节 重视职业健康 /186

第十四章 体制改革 /189

第一节 企业整顿和改革 /189

第二节 解体“大而全”，划分“三条线” /192

第三节 全面建立油公司体制 /194