

社會主義

建設

主編 周樹德

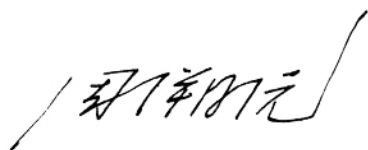
鄧子知
船

當代中國出版社

PDG

谨以此书献给

一切为振兴中华造福人民
而肩负重任励精图治的人们

A handwritten signature in black ink, which appears to read '严家兴' (Yan Jiaxing), enclosed within a large, stylized bracket-like shape.

1992年5月1日

于北京沙滩红楼

主 编	编 委	周 溯 源	李 军	陈 巍 然
		周 溯 源	陈 果 吉	姚 眉 平
		涂 典 平	武 庆 安	舍 楞
		于 大 光	庞 士 让	刘 清
		冒 希 平	魏 文 华	杨 希 珍
		牛 增 慧	石 光 荣	许 万 全
		刘 跃 进	周 杏 坤	何 国 强
		郭 忠	侯 硕	祈 志 祥
沈 其 新	陈 甲 优	侯 外 林		
江 涌 贵				

(以上顺序按地区排列)

實事求是
注重實干

江澤民

代 序 言

要少讲空话，多干实事

李 瑞 环

一、兴邦之道

空谈误国，实干兴邦。实现宏伟目标，到2000年，工农业年总产值翻两番；到建国100周年，接近和达到中等发达国家的水平，这是一项伟大而艰巨的任务，必须靠全国人民、几代人实干苦干。首先，干部要身体力行，尔后，再推广到整个民族，使少讲空话，多干实事成为一种社会风尚、行为规范、是非标准、民族气质，并持之以恒，流传后代，成为振兴中华的巨大物质力量。

我们有些同志沾染了一些很坏的风气，他们习惯于坐在屋子里，豪言壮语，气吞山河，听起来似乎决心很大，道理很多，但只有唱功，没有做功，嘴行千里，屁股在屋里。高谈使他们浪费

了很多时间，阔论使他们耽误了许多事情。有些同志“茶碗一端，说话无边；香烟一点，专说人短”。他们习惯于说这也不对，那也不对，就是不说怎么样才对；他们总喜欢说这人不行，那人不行，就是不说自己行不行；他们不当运动员，只当裁判员，只吹哨不上场，谁“进球”吹谁“犯规”；你在前边干，他在旁边看，干好了他说“早该如此”，干错了他说“意料之中”。他们涣散了别人的斗志，污染了周围的风气，误事、误国、误人、误己，此患不除，四化难矣。

我们要造成社会舆论，采取有力措施，使实干为荣，使空谈为耻。评价一项工作要循名责实，看是不是取得了实际效果；考核一个干部，要听其言而观其行，看他究竟办成了多少实事。要提拔、重用、奖励那些有干劲、有才能，办实事、有成效的人。要查处一些极端不负责任、空谈误事的严重官僚主义者，以明功过，以正视听，树一代之新风，兴中华之大业。

二、民心所望

四化建设是亿万人民的事业。群众的信心如

何，精神状态如何，决定着建设的进程。因此，凡真正关心四化大业的领导，都应该研究如何最大限度地调动群众的积极性。

由于十年浩劫，人们对于说空话、说大话非常反感，而对说实话、干实事十分渴望。近几年，我国形势之所以这样好，天津的变化之所以这样大，主要是坚持和办成了一些实事的结果。

办事要靠人，人要有精神。这个道理，有些同志至今尚未理解。他们不依靠群众，不动员群众，不深入群众，不研究群众的情绪，只是打电话，听汇报，办公室里憋套套；尽管忙忙碌碌，辛辛苦苦，工作却无起色。还有些同志，虽然也知道办事要靠大家，也想把大家的劲头鼓动起来，但方法不对头。他们喊的声音很大，具体办法不多；只想要群众卖劲，不想给群众办事；只怨群众落后，不找自己毛病；好施小恩小惠，迷信权势压人。殊不知，用轰的办法，哄的办法，压的办法，怨天尤人，都是无济于事的。

群众中本来蕴藏着极大的社会主义积极性。群众是渴望有好的、信得过的领导的，而领导要

实现真正的领导，必须使群众信得过，在群众中享有威望。这种威望从哪里来？靠上级封不出来，靠权力压不出来，靠自己吹不出来，靠耍小聪明骗不出来。只有靠真心实意地、尽心竭力地、坚持不懈地为群众办实事，才能逐步树立起来。“领导为群众办事，群众为领导作劲”。群众劲头越来越足，领导威望越来越高，实事越办越多、越办越好，形成“良性循环”。干群一体，群威群胆，无坚不摧，勇往直前。

三、务实为本

干实事，必须务实求实。要知实情，想实招，说实话，求实效。否则就会把事办歪、办砸。

要会找事。现在是百业待兴，百事待举，要把所有的事都找出来，分分类，排排队。看看哪些该办，哪些不该办；哪些能办，哪些不能办；哪些先办，哪些后办。排列清楚，落实下去。不加选择，眉毛胡子一把抓，核桃栗子一齐数，其结果必然是螃蟹吃豆腐——吃得不多，抓得挺乱。历史的人只能办历史的事。不顾客观条件，不分轻

重缓急，不排先后主次，只顾说起来好听，看起来热闹，提些不切实际的目标，到头来劳民伤财，图虚名，得实祸。

贯彻上级的指示要结合实际，既不能借口特殊，自行其是，干扰统一部署；也不能不顾实际情况，等因奉此，生搬硬套，只起录音机、传话筒的作用。那种单纯的照抄照转，看起来似乎是执行得很坚决，实则是最大的怠工，必定坏事。要吃透上级的精神，弄准自己的情况，研究切实的办法，创造性地进行工作。

要注意左邻右舍，但切忌听风办事。要注意参考别人的做法，但必须注意自己的条件，不能盲从，不要攀比，不随声附和，不听风是雨。脑袋长在自己肩膀上，不能放在别人的胳膊上。这样，才能有底气，有主见，才能在纷繁复杂的社会现象中，辨清方向，坚定信心，经得起风浪，不左右摇摆，最后把事情办好。

干好实事，要在务实。执行中央精神时要务实，运用书本知识时要务实，学习别人经验时要务实，坚持自己经验时也要务实。务实形成风气，

形成习惯，形成规矩，空话就会减少，事情就能干好。

四、狠抓具体

实事都是具体的，要干好实事必须狠抓具体。弄清具体情况，研究具体招法，观察具体变化，解决具体问题，实属于成实事的要领、要招、要旨、要害。

抓具体之所以重要，因为它体现着特殊性，即使是“老套活”，由于时间、地点、条件的变化，也会有些“不一样”。抓具体之所以重要，也在于我们的体制存在着弊端，作风有些不正，容易扯皮。抓具体之所以重要，还在于我们进行的是开拓性的事业，常常碰到预料不到的问题。现在的问题是，我们有些同志不懂得抓具体的重要意义，工作不艰苦、不细致、不扎实，谈问题似是而非，讲道理肤浅表面。习惯于用“大概”、“或者”、“也许是”、“好像”、“恐怕”、“差不多”等模棱两可的词语。即使到基层，也是“葫芦掉在井里——在下边漂着”。此病不除，实事难以干成。

我们决不否定普遍性的意义，也不反对经验的重要作用。我们反对的是“唯心论”、“唯理论”和“经验论”。我们从来认为，只有原则和理论才能揭示事物的本质，但原则、理论必须以丰富和合乎实际的材料作依据。而我们有些同志在工作中，只讲书本怎么说，不谈自己怎么看；只有原则怎么样，没有具体怎么办。人们说，“想听的他们没讲”，“所讲的都是听腻了的”，是“文人编的、报上抄的、屋里憋的、应付会的”，是名副其实的“空洞无物，言之乏味”。并讽刺说，“既没有错处，也没有用处”，“不是高棋，不是臭棋，而是废棋”。这些人似乎是很重视原理、原则，实则违背了“具体问题具体分析”这个最根本的原理和原则。

我们正处在百事待举的时期，事多事难。多，应该是拼命工作、讲究科学的理由，而不能作为大而化之的托辞；难，应该是兢兢业业、扎扎实实的根据，而不能作为逃避现实的借口。

我们必须提倡具体抓、抓具体、抓住不放、一抓到底的作风。做到讲原则而不空泛，讲具体而

不琐碎。果能如此，实事就能干好，局面就会改变。

五、重在政绩

看一个干部不能讲私人关系，也不能凭领导印象，主要是看他的工作过程及其结果，也就是看他的政绩如何。政绩是一个人各方面的综合反映，工作不肯干，政绩出不来；群众不拥护，政绩出不来；没有真本事，办事缺实招，政绩也出不来。必须把政绩作为考察干部的主要标准。现在有一种毛病，一方面大家都反对只说空话、不干实事的人，另一方面肯干实事、多干实事的人又常常得不到支持和理解，甚至干事越多，意见越多。凡干事的人就得说话，就得办事，就得待人，而老说话难免有错，老办事难免有误，老待人难免有怨，加在一起就叫做说错了话，办错了事，得罪了人。结果办事人的缺点比不办事的还多，办事的人有时反而吃不开。当然，这个问题是长期形成的，有经济、文化、社会诸多因素的影响，真正地解决好需要有一个过程。但解决好

这个问题对配班子选人特别重要。坚持选人看政绩，就不要只听他怎么说，应主要地是看他干得怎么样。这样用人才会公道，人们才会服气，也才可以避免发生大的偏差。只要我们不断地宣传、提倡，长期坚持这样做，在社会上逐渐形成风气，使干事的人光荣、受尊重，不干事的人耻辱、吃不开，人们就会努力去干事，就不致于把精力用在走后门、拉关系上。

〔以上选自《为人民办实事随谈》（百花文艺出版社 1992 年版）。征得李瑞环同志同意，作为本书的代序言。本书转载前，李瑞环同志作了个别文字的修改。〕

前 言

中国的希望

经过近两年的组织和准备，加之中央和各地领导同志的热心支持，《为官一任，造福一方——领导干部谈实干》一书，顺利完成了组稿、编辑和终审工作，即将付梓。此刻，我作为该书的主编，一种庄严感油然而生，并愿借此机会向读者汇报一下我在编辑过程中的感受和想法。

本书是由中直机关和国家机关近 10 个单位的同志联合组织编写的，旨在反映各地干部政绩，交流领导工作经验，弘扬党的优良传统，密切党群干群关系，提倡“少说空话，多办实事”，加快改革开放步伐，促进现代化建设。除了李瑞环同志的代序言外，全书由 55 篇文章组成。作者选自全国各地各行业政绩比较突出的县处级、地市级或厅局级干部，还有部队的将军，大企业的书记、厂长、经理等。读者可从文中看到他们是如何贯彻党为人民服务的宗旨，怀着强烈的事业心和责任感，呕心沥血，埋头实干，励精图治，紧紧地依靠人民群众，正确地引导人民群众，克服困难，大办实事，为官一任，造福一方的。有的谈科技兴农，有的谈普及教育，有的谈抓社会治安，有的谈发展乡镇企业，有的谈抓廉政勤政，有的谈抓造林修路……。人人握灵蛇之珠，家家抱荆山之玉，可谓群英荟萃，各有千秋。文中反映了他们勇于改革的魄力，善于创业的智慧，积极进取的精神，乐于拼搏的风格。文章记录了他们的实干事迹、实干精神、实干经验。大多数用第一人称论述，语气亲切，文笔生动，事迹感人，富有启迪。他们不一定是全国中干得最好的，其工作也许有这样那样的不足，但他们

毕竟在任上干出了为群众所称道的实事，使本地本单位的面貌发生了可喜的变化。全书虽然只选 55 篇，但它是全国的一个缩影。“一滴水中见太阳，一粒沙子见天地。”读者由此可以管窥全国的概貌，看到中国的希望。

“为官一任，造福一方”这个思想与口号并不时髦，古已有之。儒家学说中就提倡“民为贵”、“爱民如子”；宋代范仲淹曾讲过：“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”；而“位卑未敢忘忧国”则是南宋诗人陆游的名句；被称为“扬州八怪”之一的郑板桥，在山东潍县任知县时曾深情赋诗：“衙斋卧听萧萧竹，疑是民间疾苦声；些小吾曹州县吏，一枝一叶总关情”；唐朝宰相李绅的名作《悯农二首》，那“锄禾日当午，汗滴禾下土，谁知盘中餐，粒粒皆辛苦”；“春种一粒粟，秋收万颗籽。四海无闲田，农夫犹饿死”的诗句，这些都为“为官一任，造福一方”提出了感情基础与理论依据。而民间传说中的古代包丞相、唐知县，则以“当官不与民作主，不如回家卖红薯”为座右铭，言行一致，为百姓拥戴。可以说“为官一任，造福一方”的思想与口号，是我们中华民族传统文化中的优秀成份，可敬可爱，值得弘扬。它源远流长，及至现代，为我们中国共产党人所改造继承，并发扬光大。

共产党人的领袖人物在青年时代就具有崇高的思想境界。青年毛泽东“身无分文，心忧天下”，立志“改造中国与世界”；青年周恩来“为中华之崛起”而读书，“大江歌罢掉头东，邃密群科济世穷”；朱德不要旧政府的高官厚禄，远涉重洋到欧洲寻找共产党……。在那神州沉陆、战火纷飞的年代里，多少优秀青年毅然离开灯红酒绿的大城市，奔向苏区、延安、前线，在火线上入党，为了祖国和人民而不惜抛头颅、洒热血。新中国成立后，中国共产党人没有停下来图安乐，而是继续带领全国人民建设社会主义。成千上万焦裕禄、王进喜式的干部，埋头苦干，在各自的岗位上

干出了无愧于“共产党人”称号的政绩。正是由于亿万干部和群众的苦干实干，才改变了中国“一穷二白”的面貌，把我国建成了初步繁荣昌盛的社会主义国家。

党的十一届三中全会以后，我党以邓小平同志为核心的第二代领导集体恢复了“实事求是”的马克思主义思想路线，紧紧抓住经济建设这个中心，提出了改革开放的伟大方针，并付诸实践，迅速使我国发生了深刻可喜的变化。现在以江泽民同志为核心的第三代领导集体，坚持“一个中心两个基本点”，使有中国特色的社会主义展示出光辉灿烂的前景。作为改革开放的总设计师邓小平同志，在今年年初的南巡讲话中，又为加快改革开放步伐作出了新的历史性贡献。他指出：“不坚持社会主义，不改革开放，不发展经济，不改善人民生活，只能是死路一条”。他强调“要腾出时间来多办实事，多做少说”。今年3月份召开的政治局会议也号召“各级领导要力戒形式主义和官僚主义，腾出主要精力多办实事。”（新华社北京3月11日电）这一切，都呼唤着我们去争分夺秒，加油实干。

鲁迅有句名言：“要紧的是做。”的确如此！要改变贫穷落后的面貌，要实现三步战略目标和现代化，无疑需要全国人民埋头苦干，首先需要党的各级干部带头实干。任何空话、套话、假话，都无济于事，只能自欺欺人，贻误时机。正如李瑞环同志在“代序言”中所指出的：少讲空话，多干实事，这是兴邦之道，民心所望！执政者最忌讳的是脱离群众，群众最渴望的是干部为之办实事。考察干部的政绩，就是看他在任期内所做出的成绩，为群众办了哪几件实事，给本地、本单位带来了哪些变化与进步。看干部重在政绩。

有一种说法：如今当领导任期大都只有3年或5年，还没等干出政绩，就该换届了。这种说法值得商榷。诚然，一个领导有

无政绩，或政绩大小，与任期的长短有关，但起决定作用的并不在于任期的长短。如有强烈的责任感，抓紧做，短期内也能干成几件实事。在开封成名的包拯，他任开封府尹只有短短的1年零3个月；十分巧合，在距开封不远的兰考县，焦裕禄任县委书记也仅有1年零3个月。包拯与焦裕禄，这两位古代与现代的官员，不都是在很短的时间内干出了为百姓称道、为历史记载的政绩吗？相反，如果只满足于当个“维持会长”，“不求有功，但求无过”，“两袖清风不干事，因循守旧太平官”，那么，任期再长又能怎样？在他那里还不是“年复一年，山河依旧”？还不是“路不平、灯不明、话无音、水不清、住房挤、脏乱差”吗？若是品质不好，以权谋私，则在位越长，祸害越大！再说，我党的干部政策是奖优汰劣的，如果干得好，就会连选连任，也就增加了“造福一方”的时间与机会。

如果说日本人从二战后的废墟上站起来靠的是“工蜂精神”，那么，以勤劳、勇敢、智慧著称的中国人，若能抓住当前有利时机，再坚持苦干实干几十年，乃至一百年，中国必将以东方巨人新的风采卓立于世界民族之林，为人类作出较大的贡献。中国的希望在实干。让我们每一个公民，都象这本书中的干部那样，肩起自己的责任，埋头实干吧！让我们在党的基本路线指引下，在社会的坐标系上确定好自己的坐标点，努力画出有自己个性的闪光的轨迹——既完善了自我，又推进了历史！

周 溯 源

1992年5月于北京沙滩红楼