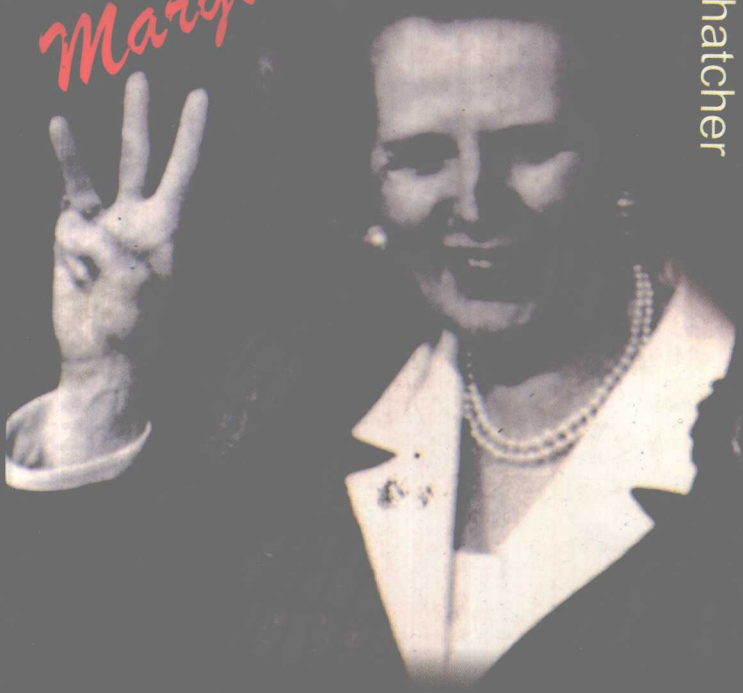


英国首相

撒切尔夫人

Margaret Thatcher

Margaret Thatcher



李柏槐 著

四川人民出版社

英国首相
撒切尔夫人
Margaret Thatcher

李柏槐 著

世界名总理传记丛书

(川)新登字 001 号

特约编辑:张小谷
责任编辑:胡 务 谢 雪
封面设计:文小牛
技术设计:古 蓉
责任校对:何秀兰
蓝 海

英国首相撒切尔夫人

李柏槐 著

四川人民出版社出版发行(成都盐道街3号)

电话:(028)6666009 6661236

四川省新华书店经销

冶金部西南勘查局测绘制印厂印刷

开本 850×1168 mm 1/32 印张 14 插页 12 字数 314 千

1997年7月第1版 1998年1月第2次印刷

ISBN 7-220-03495-4/K·524 印数:8001-16000

定价:23.00元

前 言

撒切尔夫人是英国迄今为止唯一的女首相。她三度蝉联，执政时间长达11年半之久，在英国历史上，除第一任首相罗伯特·渥尔波1721年至1742年在位21年；19世纪赫伯特·阿斯奎思于1812年至1827年连任三届首相职务；她是此后160年间唯一获此殊荣的英国首相。她的政策强硬、作风专断、行事别具一格。国内反对党骂她是“吃人的恶魔”；前苏联塔斯社称她为“铁夫人”、“西方世界的邪恶巫婆”；法国前总统德斯坦以轻蔑的口吻说：“一个杂货商之女成了一国之主，岂不是咄咄怪事！”但她以独具个性的魅力取得了其他英国政治家望尘莫及的声誉。美国前总统里根把她看作是“一位其政策和领导都受到尊敬的领袖”；法国《巴黎竞赛》杂志称她为“西方世界的勇气之母”；新加坡前总理李光耀说：“她有勇

气，敢于维护自己的信念。”波兰前领导人雅鲁泽尔斯基赞誉她是“英国历史上最伟大的人物之一”。她的主张和风格被称为“撒切尔主义”，影响了整个 80 年代的英国和世界。

本书是四川人民出版社出版的“世界名总理系列丛书”中的一部，所以本书重点放在突出撒切尔夫人的“名相”特色。作者力求用通俗易懂的语言，通过对撒切尔夫人一生全面系统的回顾，分析“撒切尔主义”在英国的成功和失败，以期我们能够全面了解这段历史，从中获得某些启迪。限于作者的水平 and 时间的仓促，舛误疏漏之处，恳请专家、同仁和广大读者指正。

作者在写作过程中，吸取了国内外大量研究撒切尔夫人的成果，借鉴了有关著作、论文和文献资料，未一一注明，在此深表谢意。另外，四川大学历史系主任王挺之先生自始至终关心本书的写作，并给以指导；作者在中国人民大学读研究生时的同门师弟，也是相交多年的挚友，现在北京市政府体改委就职的岳爱成先生帮助收集了大量的资料，使本书得以顺利完成；四川大学历史系总支书记孙锦泉先生也为作者提供了一定的写作条件；四川大学历史系部分研究生协助进行了抄稿工作；中国军事科学院军史部李成刚先生、四川人民出版社胡务先生也为本书的出版付出了辛勤的劳动，在此一并致谢。

最后，谨以此书献给那些曾经关心和帮助过我的人们！

1996.8. 作者于四川大学历史系

目 录

前 言	(1)
第 一 章 简朴规矩的杂货商之女	(1)
第 二 章 热衷政治的求学时代	(9)
第 三 章 奔波生计的雇员生涯	(20)
第 四 章 崭露头角的议会议员	(29)
第 五 章 不受欢迎的内阁女大臣	(40)
第 六 章 孤注一掷的党魁竞选	(51)
第 七 章 自然坚定的反对党领袖	(67)
第 八 章 独断专行的新任首相	(86)
第 九 章 别具一格的初期外交	(99)
第 十 章 烽烟四起的唐宁街 10 号	(113)
第 十 一 章 备尝煎熬的马岛战争	(139)



第十二章	信心十足的蝉联首相	(164)
第十三章	驾轻就熟地应付危机	(190)
第十四章	诱惑人心的民众资本主义	(213)
第十五章	隐藏祸根的韦斯特兰风波	(232)
第十六章	纵横捭阖的世界大舞台	(253)
第十七章	踌躇满志的三主唐宁街	(295)
第十八章	病魔复发的社会经济	(323)
第十九章	四面楚歌的内政局势	(351)
第二十章	日渐孤立的外交困境	(373)
第二十一章	挥泪离职的“铁夫人”	(404)
第二十二章	结束语：论撒切尔主义	(422)
附录一	玛格丽特·撒切尔年表	(433)
附录二	主要参考书目	(440)

第一章

简朴规矩的杂货商之女

英格兰中部的林肯郡有一小城格兰森市。1925年10月13日，在城市的北帕雷德区一个街角的十字路口的小杂货店里，一个女婴诞生了。她的父亲艾尔弗雷德·罗伯茨给她取名为玛格丽特·罗伯茨，她就是后来风云世界的撒切尔夫人。

格兰森市从古到今一直是英格兰中部既舒适而又令人生厌的栖息地。城市街道宽阔，屋宇低矮，有许多中世纪款式的砖块砌成的老房子、或者年代更为悠远的石头房子。这些房子的窗户挺大、漆成白色，看上去很舒适。城市内外绿树成荫，景色令人心旷神怡。城市人口至今也仅有近三万居民，人们庄重严肃，醉心于平静自足的生活，对外部世界的千变万化无动于衷。人们认为格

兰森不应该仿效“现代化城市的欢乐和兴奋”，应该保持宁静而怡然自乐的特色。玛格丽特·罗伯茨就是在这种环境中成长的。

玛格丽特的父亲艾尔弗雷德·罗伯茨是一个靠白手起家的杂货商。他身材高大，约六英尺三英寸（约1.88米），戴一副角质架的眼镜，蓝眼睛透过厚厚的镜片显示出敏锐的洞察力。长着一头淡黄卷曲的浓发，随着年龄的增长渐渐变成满头银丝。玛格丽特的祖父是北安敦郡林斯泰德镇的一个鞋匠，全名叫本杰明·埃比尼泽·罗伯茨。艾尔弗雷德·罗伯茨是7个孩子中的老大，13岁时，为生活所迫，不得不中途辍学，到社会上谋生。他视力不好，不能继承父业当鞋匠，只好干杂货业。他雄心勃勃，立志要改变自己的生活境遇。他在20岁时，从林斯泰德搬迁到40英里之外的格兰森市，以便更有利于自己的发展。在这里的教堂里，他结识了一个名叫比埃特丽斯·史蒂芬森的女裁缝，她的父亲是格兰森铁路站行李寄存处的管理员。他们经过一段时间的交往，便结了婚。婚后他们俩拼命干活，到第一次世界大战前，他俩把节省下来的钱攒起来，在北帕雷德区买了一间小杂货店。开店后，比埃特丽斯不再当裁缝，而是帮着丈夫照管杂货店。后来，他们生了两个女孩子，大女儿玛莉亚·罗伯茨，生于1921年；二女儿就是玛格丽特，比姐姐小4岁。

在家里，艾尔弗雷德·罗伯茨一向具有权威性，他说什么，就是什么，不容许表示任何怀疑。艾尔弗雷德虽没有受过正规教育，但他通过自学达到了很高的水平。他熟熟英国的历史和现状，博闻强记，极具风采。罗伯茨夫人对他的丈夫唯命是从，她是个少言寡语，长相平常的女人。她的头发常平贴地向

后紧梳着，在头后面梳成一个髻；她和蔼可亲、举止端庄，总是从早忙到晚，从不闲逛；她穿着整洁，并且十分朴素。玛格丽特后来回忆说：“他们穿得总是很利索、整洁，尽量体面。他们是这种人，即使只有一件衬衫，清晨也要早起一会儿，把它熨平后再穿。”在玛格丽特心目中，父亲占有重要的位置，而母亲则相形见绌。她成名之后，无数记者的采访材料中都未提到她的母亲比埃特丽斯，当有人问到她的母亲时，她总是设法把话题转移到她的父亲身上。她的母亲似乎在她的一生中无足轻重。

玛格丽特的父亲艾尔弗雷德的各个方面无一不影响着女儿的生活。正是从这里，从这位正直的杂货店老板身上，她学到了50年后治理国家的基本知识。1979年5月，当她作为首相搬进举世瞩目的唐宁街10号时，她说，她的信仰和促使她获胜的信念与父亲的教诲是分不开的。她说：“我把我的一切成就都归功于我的父亲。”

艾尔弗雷德生来就是谨慎小心、克勤克俭的人，一直遵循着英国中世纪维多利亚时代传统的价值观念和社会道德。信奉辛勤操劳、自助自立、精打细算、浪费可耻的生活原则。这个家庭的物质生活很平淡，孩子们没有什么值钱的东西，不穿华贵的服装，没有自行车，难得看一次电影或戏剧。据玛格丽特后来回忆说，第二次世界大战以前，他家还没有自来热水，没有洗澡间和室内厕所，货栈成了全家洗澡的地方，热水是打到澡盆里的。这并不是罗伯茨夫妇没有钱，到二次大战前，他们的生意已很不错了。他们在城镇的另一边，大约一英里以外的地方又买了一个商店，并且在原来的商店旁边还附设了一个小邮店，请了两个帮手协助经营商店和小邮店。作为两家商店的

老板，艾尔弗雷德已成了生意兴隆的商人了。之所以如此生活，是由于勤俭节约的习惯使他们近乎吝啬。

玛格丽特是个漂亮可爱的小姑娘，总是干干净净地穿着她妈妈为她缝制的衣服，她的童年生活非常简朴规矩。她的父亲靠辛勤劳动和坚强的毅力改变了自己卑微的出身，所以他执意要给女儿创造一种俭朴的生活环境。父亲还鼓励玛格丽特节省零花钱，她从不支出节省下来的钱去买玩具，尽管她十分喜爱那些玩具。小时候，玛格丽特常在父亲的杂货店里帮忙，目睹了父亲如何处理收入和支出等财务问题，这在她幼小的心灵中扎下了根。后来，她非常珍视这一段经历，1982年11月，在伦敦市长为庆祝马岛之战胜利而举行的宴会上，身为首相的她说：“有人说我念念不忘勤俭持家的信条和铺张浪费的教训，我并不后悔。假如过去人们能够以此为训的话，许多金融家不致于破产，许多国家不致于面临危机。”

罗伯茨夫妇都是卫理公会教徒。艾尔弗雷德还是个热心的传教士，很受邻居们的喜爱。后来，玛格丽特的外祖母又来杂货店住了几年，她是一位热心传播基督教教义的老人，爱说“值得做的事就得做好”之类的话。她的到来使家里的清教徒气氛更为浓厚，也更有规矩。这些对玛格丽特都产生了潜移默化的影响。童年时期的每个星期天，玛格丽特都是跟父母在市中心芬金大街的卫理公会教堂里度过的。从家里走十分钟就可以到那里，玛格丽特和姐姐玛莉亚星期天要到教堂参加四次活动：10点钟到教堂上主日学，一个小时后同父母一起作早礼拜，然后回家吃午饭，下午再上一节主日学，下午6点钟作晚礼拜。今天，玛格丽特童年时代作礼拜的这座教堂仍完整地保留下来。教堂前面是一个广场，教堂内庄严肃穆，能够容纳一

千多人做礼拜。后来，玛格丽特长大成人，离开了小城的教堂，但她对宗教的偏爱依然如故，很快就和英国国教结下了不解之缘。大概也是在这座教堂里，玛格丽特悟出了宗教和现实生活的联系。她对传记作家杨格说：“过去我们都是卫理公会教徒，卫理公会教义强调条理和秩序，……有些事情你就不能做，就这样。”这对她严肃认真的个性的形成产生了很大的影响。多年以后，1975年她当选为保守党领袖，当有人问她为什么她经常给人一种冷漠、泰然，自制能力很强的印象时，她回答说：“我可以理解为什么有人这样想，我总是努力控制自己，从小父亲就教育我如此。他教育我和姐姐要学会控制自己，不能发脾气，不怨天尤人，要感谢上帝的赐福。不要提自己失败，当然，你会有失败和不满，但不要把它们总挂在嘴边，明天总是崭新的，应该怎样对待未来才是至关重要的。”

艾尔弗雷德还积极投身于公益事业，在玛格丽特两岁时，他就被商会提名为格兰森市议会议员。虽然他极其热心的政治生活仅仅局限在格兰森小城，但他唤起了玛格丽特对政治的极大兴趣。

艾尔弗雷德，这位杂货店的老板在他的政治生活中也严格奉行勤俭节约，坚决反对追求时髦。1937年，他担任市财政委员会主席时，经常说：“公共开支像任何事情一样，应该有个限度。”当时，英国不少人追求外国的生活信仰，他坚决反对。在他就任格兰森市“扶轮社”主席的宴会上，他身着燕尾服，打着白色领带，显得整洁而自信，他的妻子面带着怯地站在他的旁边。他告诉来宾：“我宁愿在英国擦皮鞋，也不愿意成为其它国家的大人物，因为我知道，在英国我才能得到宽容和公正的待遇。”他经常告诫玛格丽特说：“千万不要人云亦

云，不要看着别人做什么自己也想做什么，你自己要有主见，而且还要设法让别人跟着你做。”他的这些话像他所有的教导一样，在玛格丽特幼小的心灵中深深地扎下了根。

1945年11月，艾尔弗雷德出任格兰森市市长，这是其政治生涯的顶峰。在就职演说中，新市长谈到了刚刚结束的二次大战，他心情沉重地说：“在我们人类的生活中，我们一次又一次地认识到，没有流血牺牲，就不会有轻松愉快的生活。”他呼吁人们努力工作，重建城市，医治战争创伤。当时的《格兰森报》发表评论认为，艾尔弗雷德的演说是几届市长的就职演说中最好的一个。它“措辞谦逊，文笔流畅，充满了承诺”。他全身心地致力于市政事业，在他的心目中，这种生活高于赚钱或者经商。

艾尔弗雷德也关心小城外的事，特别是政治方面的事。他爱训导孩子，培养玛格丽特对这些事感兴趣。他常常要玛格丽特发表对这些问题的看法，同时有意识地表明自己的见解，加以引导。这样玛格丽特就受到潜移默化的影响。玛格丽特的童年生活一直和她父亲的政治活动分不开，父亲经常带她去听在格兰森进行演讲的政治家们的演说，并常常与这些政治家们见面。她家的杂货店成了许多与父亲相投的政治家聚集的场所，他们在小店里讨论时政，讨论格兰森，也讨论国际大事。比如，她父亲的密友，曾任格兰森市长的布朗洛勋爵给她留下了极深的印象。40年以后，已身为唐宁街10号女主人的她总要向客人们炫耀屋内家具上摆放的一件银质小古董，并漫不经心地说：“这是布朗洛勋爵送给我们的东西”，自豪之情溢于言表。在1935年的大选中，艾尔弗雷德在保守党候选人维克多·沃伦德爵士的提名单上签了名，那时，10岁的玛格丽特帮助

大人们检查选票，并来回穿梭于投票站和选举委员会之间传递信息。童年时期的玛格丽特善于观察，父亲对公益事业的责任心和敬业精神深深潜入她的记忆之中。在她作首相后的一次电视采访中，当问到她感激父亲的哪一方面时，她说：“正直诚实的品德，他教导我必须首先寻求我的信仰，然后把它付诸实践，在关键问题上不要妥协让步。”父亲一直是她政治生活的向导和慰藉。1952年，艾尔弗雷德被格兰森的工党势力免去了市长职务，他对此很坦然。他脱下官服对在场的人说：“我没有勋章，没有荣誉，但是我内心感到很满足，愿上帝永远保佑格兰森。”但这件事激发了玛格丽特对工党社会主义者的仇视，也是她后来不喜欢家乡的一个原因。30年以后，已进入第二届首相任期的撒切尔夫人对父亲被革职一事仍然耿耿于怀。在一次电视采访中，她泪流满面地说：“那是多么惨痛的悲剧！”可见父亲在她心中的位置。

玛格丽特就是这样一位杂货商的女儿。在这个家庭中，生活简朴美满，而又规矩古板。她任首相后经常对人说，她是在经济拮据的家庭中成长起来的。在她的眼里，父亲是权威，绝对不会错。她的朋友、同龄人威克斯德后来回忆说：“我认为她没有幽默感，她的父亲也没有幽默感，她的母亲更谈不上幽默。他们太严肃、太勤奋了。对他们来说，生活是严肃的，必须认真对待。”作首相后的她也谈到：“父亲对我的影响不是什么具体的、有形的，而是在家里造成的气氛熏陶了我。”正是在这种家庭氛围的熏陶下，玛格丽特树立起了她一生中遵循的社会价值观念。在这个社会里，“人人能够自力更生，能够自重，永远想着帮助他人，永远想着改善自己，并且通过勤奋工作来达到这一点。他们应决心成为这个社会出类拔萃的成员，



第一章 简朴规矩的杂货商之女

这并不是因为什么人告诉他们要这么做，而是因为那是人的生活方式。他们应该对自己的行为负起责任，对自己的家庭负起责任，并尊重他人的权利。如果这一切都做到了，那对我来说就是具备了一种优良社会的基础了。”

正是在父亲的影响下，她从学生时代开始便对政治产生了浓厚的兴趣。

第二章

热衷政治的求学时代

玛格丽特的父亲艾尔弗雷德·罗伯茨本人没有受到良好的教育，他的知识是靠自学获得的。他酷爱读书，是当地图书馆的常客，他深知知识对一个人一生的重要，所以他下决心要让女儿受到自己从未受到过的各种教育。在玛格丽特幼小时，他就为她安排了钢琴课，带她去图书馆。玛格丽特5岁时开始上学，他没有让她上邻近的国立学校，而是上离家一英里以外的亨廷托尔路小学。

亨廷托尔路小学位于富裕区，因此来自下层劳动阶层的孩子到这个学校上学的屈指可数。学校是一座红砖平房，居高临下，可以俯瞰格兰森火车站。房前一边是空地，一边是足球场和网球场。学校每个班有40名学生，课程都是识字类的启蒙教育，所以教

学特点是死记硬背。由于父亲对玛格丽特寄予厚望，要求甚严，从不让她闲玩。有时父亲还辅导她读一些书籍，读后还要求她进行复述。这样，玛格丽特的大多数时间都用在了学习上，由于刻苦用功，她的成绩在同年级学生中较为突出。1936年夏天，玛格丽特刚满11岁时，还获取了郡少年奖学金。同年，她由亨廷托尔路小学转到位于桑登大道的凯斯蒂文女子文法学校。

文法学校是英国中世纪时以教授拉丁文法为主的学校，后来相当于普通中学。凯斯蒂文女子文法学校是一座引人注目的红砖楼房，坐落在一个小山岗上，鸟瞰城镇中心，房屋周围有几片草坪网球场和曲棍球场。因为是一所政府资助的文法学校，父母亲一般只需付一半的学费。全校共有350名左右的学生，其中一部分学生领取助学金，有一部分是寄宿生。学生大多都是11岁入学，15岁毕业，学校发给毕业文凭。少部分学生可以上到17岁或18岁，为上大学作准备。玛格丽特入学时，姐姐玛莉亚已经在这个学校了，她们俩都获取了一份助学金。在这期间，她们的父亲已被选为该校董事会董事，后来又被选为校董事会主席，为她们在这个学校学习提供了有利的条件。

女子学校每个年级分甲班和乙班，玛格丽特入学时在乙班，两年后她就被选进了甲班。学校每天的活动从上午8点45分开始，先在橡木大厅作早礼拜。大厅是整个学校的中心，早礼拜的仪式先是全体唱圣歌，祈祷，然后学校发布通知。早礼拜过后便是上课，一直到中午，然后吃午饭。下午1点20分继续上课，4点1刻放学。学生回家做作业，每天起码得做两个小时。学校的各种规定极其严格，就连校服也不例外。冬