



# 度支奏議

一

[明]畢自嚴

撰



上海古籍出版社

## 圖書在版編目(CIP)數據

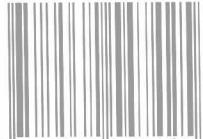
度支奏議 / (明)畢自嚴撰. —上海:上海古籍出版社,  
2008.1

ISBN 978 - 7 - 5325 - 4742 - 5

I. 度... II. 畢... III. ①財政收入—奏議—中國—明代  
②財政支出—奏議—中國—明代 IV. F812.948

中國版本圖書館 CIP 數據核字(2007)第 067065 號

ISBN 978-7-5325-4742-5



9 787532 547425 >

## 度支奏議

(全八冊)

[明]畢自嚴 撰

上海世紀出版股份有限公司 出版、發行  
上海古籍出版社  
(上海瑞金二路 272 號 郵政編碼 200020)

- (1) 網址: [www.guji.com.cn](http://www.guji.com.cn)
- (2) E-mail: [gujil@guji.com.cn](mailto:gujil@guji.com.cn)
- (3) 易文網網址: [www.ewen.cc](http://www.ewen.cc)

上海古籍出版社 上海發行所發行經銷 上海展強印刷有限公司印刷

開本 787×1092 1/16 印張 358.375 插頁 33

2008 年 1 月第 1 版 2008 年 1 月第 1 次印刷

印數: 1-500

ISBN 978 - 7 - 5325 - 4742 - 5  
K · 1011 定價: 998.00 元

如有質量問題,請與承印公司聯系

## 出版說明

《度支奏議》一百十九卷，明畢自嚴撰。自嚴，字景曾，淄川（今山東淄博南）人，萬曆二十年（一五九二）進士。天啟間，官至右僉都御史，任南京戶部尚書，以忤魏黨引疾歸。崇禎元年（一六二八），起戶部尚書，掌軍國財賦度支之職。萬曆以來，封疆日蹙，軍餉激增，又宦官亂政，黨爭紛挐，罔顧社稷而只爭門戶，賴自嚴支柱其間，《四庫提要》云其「綜覈敏練，為天下所推」。自嚴蓋以度支大艱，欲清海內田賦，成《賦役全書》，以全書未成，乃輯成此編，計堂稿二十卷、新餉司三十六卷、邊餉司十一卷、山東司七卷、浙江司一卷、湖廣司二卷、四川司五卷、江西司一卷、廣東司一卷、廣西司四卷、雲南司十七卷、貴州司二卷、福建司四卷、山西司二卷、河南司一卷、冊庫一卷、陝西司四卷。是書綜計崇禎時度支出入，極其詳備，足以見明末財政收支情況。茲將本書影印出版，以供研究者參考。本書據明崇禎刻本影印。

上海古籍出版社

二〇〇七年四月

# 目錄

## 第一冊

度支奏議一百十九卷(堂稿卷一至卷十五) [明]畢自嚴撰 ······

## 第二冊

度支奏議一百十九卷(堂稿卷十六至新餉司卷十) [明]畢自嚴撰 ······

## 第三冊

度支奏議一百十九卷(新餉司卷十一至卷二十三) [明]畢自嚴撰 ······

## 第四冊

度支奏議一百十九卷(新餉司卷二十四至卷三十六) [明]畢自嚴撰 ······

四 · 一

第五册

度支奏議一百十九卷(邊餉司卷一至山東司卷四) [明]畢自嚴撰

五·一

第六册

度支奏議一百十九卷(山東司卷五至廣西司卷三) [明]畢自嚴撰

六·一

第七册

度支奏議一百十九卷(廣西司卷四至雲南司卷十四) [明]畢自嚴撰

七·一

第八册

度支奏議一百十九卷(雲南司卷十五至陝西司卷四) [明]畢自嚴撰

八·一

畢司徒度支奏議序

御書室

同籍四友長安以爲羨談蓋  
閱歷四十年當

聖主綜核名實之會黑白顯行  
極辯一時並得稱名卿為希  
觀云四友中畢司徒最少冢

度支奏議

宰得請後受

主知冢深一身黨軍國大命最  
重亦冢久夷攷其世守身守  
官皆從實地見奇而不爭於  
時寧拙遲無巧速闇而日章  
義而彌光作用抑畧相似也

司理地最贊以廉著最訛以

善得情著而不以市交取重  
擢綱司白雲既用冬官節省

勞擢淮徐不三月旌卓異蓋  
猶用司李時民譽云冀寧疏  
請發帑河東平反冤獄聲驟

度支奏議

起速引疾歸即家拜行邊使

者漁岷禦海虜靖邊修二城  
邊人戶祝倚為長城而不以  
邊才自炫凡公所建置皆  
規恢為百世計至因以收物  
望取顯重似泊然無意乎其

聞者遼瀋潰急推擇才諧衛  
根本乃始用岡卿出撫津募  
府初立一時談兵者皆外廓  
落為大言泥沙金錢無筭

公獨節嗇用之水陸兵萬皆  
選市鳥造舟麾甲居然重

鎮東師營援兵皆駁津所遣  
獨堅鼓行無前却而會妖寇  
急議者謂津兵可用師出景  
武殲其黨幾盡妖勢孤遂不  
支已擢董餉又兼餉撫事所  
為罷陸運建倉廩皆利害大

竅會使永永可遵守又事事  
可綜核三年間鮮運關運四  
百餘萬無人舟不可問如近  
日事既雖留臺司留計一切  
釐治習故政政蹊舊計事漸  
裕而璫焰方熾 公前兩疏  
皆犯璫忌已凜凜不自安尋  
見獻諛章交公革遂移疾一  
辭而退蓋璫仄目火矣

上既改紀庶政即家以大司徒  
印授公公所擘畫多當  
上指計盈縮不復計恩怨新餉

之覈核欵清虛冒多中外所不喜邊臣以虛冒為固然聞之尤蹙額顧所指摘多中情實莫能難也以屯贍軍制也

民運參佐之猶屬更制京運非制也自英廟始也京運行

詰諸邊臣邊吏十僅得貳參當虜騎充斥援兵綦置額外仰給司農何啻百萬四應無缺咄嗟立辦關門月支九邊歲給不復見彈匱之形猶藉此讫迄主持之力云爾

而人且視民運為贊新餉起而人復視舊餉為贊歲逋且百萬左計甚矣公直挾弊

上既用恢復功畧公太子太保議者謂惟公廉敢任事功在

明旨如響答中外稍震悚顧以

語主兵者猶半應半不應以

社稷為無負云冢宰御史大夫缺輿望屬公

上雅悉公治辦謂度支非

源

公不可

天語褒嘉蓋異數云今所刻度  
支奏議若干卷何嘗斷斷今  
左右袒墮囂爭習氣何一不  
視

國如宋從實地拮据要以歲計  
世計 公所條上真不可易  
覽者詳之何以登何以耗何  
以盈何以詛非特見等  
國苦心亦當世得失之林也

崇禎四年歲次辛未秋仲毅

旦

西吳年弟沈演



度支薄伐奏議題辭

度支薄伐奏議此虜警  
以來所朝夕條上封事  
也

上不以臣嚴爲不肖命統  
中邦之賦二年于茲矣

逢時之艱手捋口瘡僅  
此紙上陳言無能佐度  
支萬分一

天子軫念

封疆

宵旰其未有釋焉臣罪曷

追雖然臣力蓋竭臣心

益苦矣夫司農以出入  
掌天下邦計者也則壞  
定賦成規具在何至遂

如幻蜮之不可問乃今  
日者肉既已剝肘亦且

露旦夕之命難必緩急

之數莫救也此其故難

言之矣自遼左發難以

來東西交証處處騷驛

者幾十年所爾乃封豕

饑蛇盤伏肘腋間

天子赫然命討關鎮之將  
雲集勤王之旅星赴也  
月糗行餕舊鑪新齋有  
一一不取辦司計者乎  
司計者卽令手可左右  
畫脰可東西馳當亦撫

削針聚之逝波滌之丸  
頭爭喙一瘦潰元是亦  
難言披髮呼之冷袖去  
之獨拍莫響長鞭不痛  
是亦難言漏船居之驕  
雛奉之有牙狺狺維音

何術應之也

累朝儲餚蕩若洗矣閭左  
膏脂殫若乾矣加派搜  
括諸例旣如竭澤之不  
可再屯鹽鼓鑄各款又  
如聚沙之不可成嗟嗟

嘵嘵是亦難言丁斯時  
也卽令夷吾握籌鄼侯  
司券劉晏輩權子母於  
其傍終不能調懸梅之  
渴激活鮒之勺也况謗  
焉者乎徼天之靈

皇威遐鬯夷氛遠淨猶可

勉苴目前不卽以首領

膏斧鑽然而羸馬智窮

拙婦炊盡精衛卒難填

海螭蠍終成墜壁毋亦

纍纍陳言寄之紙上以

度支奏議

五

明吾老臣牛馬之報在  
茲編也心力枯於斯而  
知罪亦聽於斯

峴

崇禎歲在庚午月在壬

午

賜同進士出身資德大夫  
正治上卿侍  
經筵

太子少保戶部尚書淄青  
畢自嚴題於計部之經  
濟軒



堂稿自序

度支奏議一書嚴不佞五載心血盡於此矣標堂稿者何稿所載大都拜官晉秩辭秩舛誤認罪衰老乞骸及家難控籲等章皆私情也例不錄各司案呈其次則爲

召對登答之稿矣登答以補敷奏所

標堂稿

未盡其次則爲條陳便宜之稿參條陳必出胷臆所獨見又其次則爲糾薦官員申救司屬之稿矣糾薦原從錢穀起見申救亦爲堂屬存體款皆有限惟是已已之冬變起倉卒雉堞之外卽爲戎郊埤卒戰旅所在叫號於是

聖明不時傳

旨倚馬需報嚴亦不敢復下所司磨盾屬草寥寥質語纍纍成帙蓋其侈也他若會議邊餉去取群策徵收之壓見直剖撫賞之部邊分過揀糧金吾之紛糾行取推知之查駁屯鹽大政之集議動關興革矢

標堂稿

日嫌怨皆以癡腸熱血扼腕而  
不顧利害不避忌諱其間確確難  
掌者固多而忤時賈戾亦復不少  
惟賦役全書一事謬欲盡清海內  
之田賦卒以築舍未成僅搜括四  
十餘萬抵充邊餉少救庚癸于萬  
分一耳嗚呼觀於堂稿而嚴之脾

際堪憐嚴之朴憲亦堪嘆種種種

度支奏議目錄

堂稿一卷

初辭起官戶部疏

中途再辭疏

寧遠兵變東躬待罪疏

委官清查邊餉增額疏

節省公用助餉疏

遼餉不敷濟急無奇疏

舊餉告置邊鎮呼庚疏

度支奏議

三

度支奏議

堂稿一

十一

遼變原因缺餉互訏漸至尖寶疏

度支奏議卷之一

太子少保戶部尚書淄青畢自旣視草

初辭起官戶部疏

奏爲驚聞

綸命自揣難勝懇祈

聖明俯容辭免以安愚分以重邦計事臣於崇禎元

年六月十二日准吏部咨本年五月二十六日

該本部會題爲缺官事本月二十九日奉

聖旨畢自嚴起戶部尚書欽此又見邸報

慶永未諉

皇上平臺召對軫念軍

國命脉

特允輔臣之言獎藉微臣

勅令推補臣愚反躬滋懼拊已多慚集不臨淵歎時

靡已除恭設香案望

叩頭謝

恩止伏念臣一介草茅

四朝葑菲智能原屬短淺年力亦已衰遲服官雖

蹶弗辭而踈拙盡篤立志雖孤忠自許而碌碌

實多憶丙寅歲臣待罪留計維時逆鑄擅權搜括天下帑藏一日內守備太監劉敬楊國瑞請

臣私寓以南京太僕寺牧馬草場變價專傳逆鑄意令臣爲之臣以職掌弗關迎合可耻堅辭不任且國瑞爲逆鑄乾子每有文移向部索取

年例錢糧無然殊甚臣義不受辱適值水土不服脾胃作惡積勞頓發痰火爲祟遂請老以歸猶惴惴然懼禍之及恭遇

聖明御極剪除逆鑄海宇無不快心臣愚亦爲吐氣

卽緣臥丘壑有餘榮矣用是跼伏草野歌咏

平仄牘寸楮不入長豈意誤蒙

聖恩再起今職實出臣夢想之外

天高地厚臣亦何惜捐糜頂踵以圖報稱但臣前任

留計雖亦錢穀是司然出納有限而案牘亦

臣猶以衰病自免至於戶部總統中邦之賦百

需仰給艱繁十倍南都矧也炎氛未靖於東西

民力已窮於輸輓欲蠲徵而九邊之呼庚足

欲措餉而百姓之朴肉甚嗟此其爲任非大有

速來赴任不准辭部知道欽此

才望卓有經濟之臣未易勝其任而愉快恭如  
臣形衰體憊識闇才綿寧有病不勝南而顧可  
勝北者乎短而使之汲深力小而責之任  
黔技易盡恐孤

北極之恩駕足難前何補東隅之失臣私心實屢  
焉與其既事而捉襟見肘致誤軍

國之計孰若未事而量力度德以讓弘碩之人臣  
於此時真有萬萬不敢肩承者謹披寸衷漫疏

控訴伏祈

奏議 嘗稿 王  
皇上鑒臣情以真懇語非矯飾收回

成命容臣仍前休致在籍調理另

簡賢能以充厥任庶臣愚可免於負乘而邦計不至

於匱乏微臣之幸亦邦計之幸也愚無任惶

悚待

命之至

崇禎元年六月十九日具

奏本月二十九日奉

吉卿敬慎端亮與望久孚司農重任特茲簡畀宜