

天磨铁汉

王凤翔 著



第三部

河北人民出版社

献给为秦皇岛经济技术开发区做出贡献的英雄儿女

王凤翔 著

天磨铁汉

第三部

河北人民出版社

要 目

序言	田永生 (1)
序言	胡英杰 (15)
《天磨铁汉》第一部	(1)
第二部	(421)
第三部	王凤翔 (887)
专家总评	李世琦 (1363)

目 录

构建和谐开发区的一部力作	田永生 (1)
一部开发区创业发展的史诗	胡英杰 (15)

第 一 部

楔子	(3)
第一篇 握有未来 创业之始何惧道路维艰	(11)
第一章 追求卓越必须保持住好心态	(13)
第二章 火红的年代燃烧着青春岁月	(34)
第三章 创业初期不可忽视意志力量	(58)
第四章 困境之中寻找光明的突破口	(75)
第二篇 患难困苦 是磨练人格之最高学校	(93)
第五章 果实甘美便是由于企求萌芽	(95)
第六章 从没有路的地方开辟出路来	(112)
第七章 风雨同舟相互之间成了默契	(131)
第八章 每条道路都连着创业者的心	(150)
第三篇 智慧之火 率先点燃起“第二次创业”	(167)
第九章 谋求新发展实现“第二次创业”	(169)
第十章 赋有远见卓识地主动性招商	(188)
第十一章 关心他人恰是巩固自己的根	(207)
第十二章 把项目建设作为立区生命线	(225)
第四篇 招商引资 让整个奋斗都在追求中	(245)
第十三章 以大海般胸怀促进以商招商	(247)
第十四章 相信真情的力量一定打动人	(267)

第十五章	我们总能在困境中锤炼美德	(288)
第十六章	忘我追求的人能够承担不幸	(310)
第五篇	科技兴区 高新技术如彩虹般灿烂	(331)
第十七章	创新探索是对未知的新征服	(333)
第十八章	向国家级创业中心目标冲刺	(353)
第十九章	四个冬春甘苦终然没有白费	(375)
第二十章	全国第一家提出“育婴式”服务	(398)

第 二 部

第六篇	永存爱心 社会事业就会生机盎然	(423)
第二十一章	唯有教育能超越自己的生命	(425)
第二十二章	健康在所有自由中占第一位	(451)
第二十三章	非常时期树立非常责任意识	(474)
第二十四章	文明之花映出前进生活道路	(495)
第七篇	植桐引凤 模仿自然创造美的世界	(517)
第二十五章	海纳百川之势方能干大事业	(519)
第二十六章	高标准地建设现代化新城区	(543)
第二十七章	积极建设东西两区绿化景观	(565)
第二十八章	富有灵气的环境更需要管理	(592)
第八篇	超前意识 增强招商引资竞争实力	(615)
第二十九章	获得通往世界的绿色通行证	(617)
第三十章	着力构建招商引资新的载体	(641)
第三十一章	精心打造出欧亚大陆桥头堡	(662)
第三十二章	永远不可忽视投资者的信息	(681)
第九篇	志在必得 人的灵魂表现在事业上	(705)
第三十三章	古今中外君子之道在乎诚信	(707)
第三十四章	领导者躬行决定目标的实现	(734)
第三十五章	钟声只有在齐鸣时才显宏亮	(757)
第三十六章	高尚的竞争体现出卓越才能	(778)

第十篇 服务企业 人生的美德莫过于奉献	(801)
第三十七章 我们一定要树立大服务意识	(803)
第三十八章 昆山精神鼓舞人们去做奉献	(823)
第三十九章 必须把纳税人时刻放在心上	(847)
第四十章 最真挚的感情才能延伸服务	(866)
第 三 部	
第十一篇 相信生活 老百姓是咱的衣食父母	(889)
第四十一章 谁深入下去老百姓买谁的账	(891)
第四十二章 为百姓办实事是党员的天职	(915)
第四十三章 金杯银杯老百姓口碑价更高	(938)
第四十四章 担当起奉献真情换得泪滂沱	(958)
第十二篇 开发治本 让失地农民走上幸福路	(983)
第四十五章 他是任职八年的老县委书记	(985)
第四十六章 真正的领导在于他指出路来	(1005)
第四十七章 政策的先导可鼓舞高昂士气	(1025)
第四十八章 这在全市乃至全省也是首创	(1049)
第十三篇 保驾护航 珍惜创业者的辛勤劳动	(1075)
第四十九章 墨写谎言掩饰不住血写事实	(1077)
第五十章 勇敢所到之处必然赢得辉煌	(1099)
第五十一章 渎职造成的损失危害性更大	(1123)
第五十二章 推行人性化审判应做好调解	(1144)
第十四篇 心系大众 人生路就会越走越平坦	(1165)
第五十三章 正义在胸保护人们应得利益	(1167)
第五十四章 为稳定顾大局敢于严格执法	(1188)
第五十五章 竭力加速农村的城市化进程	(1209)
第五十六章 圆了失地农民祖祖辈辈的梦	(1229)
第十五篇 瞄向未来 在历史的连续性中奋进	(1253)
第五十七章 政策的落实关系到取信于民	(1255)

(108)	第五十八章 梧桐树繁茂众凤飞来百鸟栖	(1277)
(108)	第五十九章 绞尽脑汁力争扩区建设用地	(1301)
(154)	第六十章 龙岛携手富士康奋力图大业	(1326)
(148)	尾 声	(1355)
(608)	第四卷 第四十章 李真易	

每个人都是一部书（跋） 作 者（1359）

华夏复兴仗群雄 李世琦（1363）

后 三 章

(948)	第四十一卷	
(146)	第四十四卷	
(217)	第四十四卷	
(408)	第四十四卷	
(429)	第四十四卷	
(482)	第四十四卷	
(483)	第四十四卷	
(483)	第四十四卷	
(1001)	第四十四卷	
(1022)	第四十四卷	
(1041)	第四十四卷	
(1072)	第四十四卷	
(1103)	第四十四卷	
(1109)	第四十四卷	
(1122)	第四十四卷	
(1141)	第四十四卷	
(1161)	第四十四卷	
(1171)	第四十四卷	
(1184)	第四十四卷	
(1201)	第四十四卷	
(1212)	第四十四卷	
(1251)	第四十四卷	
(1271)	第四十四卷	
(1281)	第四十四卷	

第四十一章 谁深入下去老百姓买谁的账

2001年2月下旬，虽到初春，乍暖还寒。不过，北方的春天总算到来了，那种冰天雪地的景象不见了。人们开始盼望着天地复苏、草木发芽，但高山流水怀着惶恐不安的缄默，还没有彻底张开笑脸展示盎然春意，只是悄无声息地迎接春天渐渐走来。而天边残留着一丝被夺去雨珠的白云，不一会儿，那一缕缕凉风吹过，整个天空似乎看不到一点云彩，万里无云，瓦蓝瓦蓝，犹如那一望无际的湛蓝海面。

2月22日上午，一辆面包车由秦皇岛开发区驶向山海关——秦皇岛开发区（东区）。

车上，坐着工委书记杨泰安、管委主任胡英杰，还有城发局局长吕宝全，以及新去东区渤海乡赴任乡党委书记的45岁女干部宋丽君。此前，宋丽君曾在城发局城管科任科长。所以，城发局局长吕宝全也随车送她去渤海乡上任。

大家已经知道，2000年10月16日，省级山海关经济技术开发区并入国家级秦皇岛经济技术开发区，简称秦皇岛开发区东区。因而东区的渤海乡，则成为秦皇岛开发区工委、管委领导班子极为关心的唯一的乡镇基层单位。

这次，开发区工委、管委领导班子将宋丽君同志派到东区渤海乡担任党委书记，就是为了加强基层组织建设，重新打开东区农村工作的新局面。

杨书记、胡主任对于宋丽君同志能够愉快地服从组织决定，感到十分高兴，给予高度赞肯和热情鼓励。

这是有其重要原因的——

殊不知，东西两区合并后，隶属于东区的渤海乡，当时的社会秩序、经济状况、

党政关系、干群关系等处于一片混乱；个别乡领导受到党籍处分，有的还被判了刑。而乡党委、乡政府领导班子还没来得及解决。工委、管委领导班子正在忙于东西两区合并的大事。

至于机关干部，纪律松弛，作风懒散，工作懈怠。然而，这个乡的机关干部已经连续8个月没有领到工资了。乡政府里歪风邪气盛行，干群关系非常紧张，有的干部上班时间竟敢肆无忌惮地在办公室搓麻将，更为甚者是个别干部对农民吃、拿、卡、要。乡政府周围的旅馆，家家都有乡政府的吃喝欠账。群众来乡政府办事，气儿更感到不顺，遇到的不是“铁将军”把门，就是像皮球一样被踢来踢去。这么一来，群众怨气冲天，四处上访告状，由此渤海乡成为远近闻名的上访大户。

现在，秦皇岛开发区工委、管委下了决心，必须彻底解决渤海乡领导班子问题，从选拔、任命乡党委一把手入手，尔后让其熟悉情况，抓紧工作，找准问题，争取在最短时间内，建立健全党政领导班子。

可谓临危受命。面对这种情况，宋丽君到渤海乡走马上任，既感到十分痛心，同时又觉得自己肩上担子千钧重。

面包车驶过山海关区，进入秦皇岛开发区（东区），从沿海公路很快拐向北侧的上海道。霎时，面包车来到一座白色的三层楼前，缓缓地停了下来。这里，便是渤海乡政府所在地。

他们全下了车。刚一踏上地面，只见大道上，楼前空地上全是污水冻冰，满地撒放着防滑的炉灰渣子，脚踩上去，险些被灰渣下面的结冰路面滑倒。

只听一阵喊声：“小心！小心！小心哪！”原来是开发区管委副主任，东区常务副主任邵宏根、东区副主任王治忠和渤海乡原乡党委副书记赵伟、原副乡长赵晓光等人，正在楼门前迎候开发区领导和宋丽君同志，突然看见他们差点儿摔倒，便担心地喊了起来……

杨泰安、胡英杰、吕宝全、宋丽君等人小心翼翼地走着。

他们来到楼门口时，邵宏根等人迎了过来，一边向领导打招呼，一边上前搀扶，非常小心地走进楼门口。

进入楼内，他们又发现楼道、楼梯也有冰水，上面铺了厚厚一层炉灰。哦，他们明白了……暖气管子冻裂了，下水道可能堵塞了，污水四溢横流，地面上不得不撒放防滑的炉灰渣子。又脏又乱，一片狼藉。

大家一边往楼上走，一边倍加小心。

这是一座没水、没电、没暖气、没电话，人称“四无”办公楼。这座办公楼是1987年建造的，时间并不很长，但现在这种人为地造成连年完不成税收任务，乡政府没有经费，无法维持正常办公，再加上个别乡领导经济上有问题，才使这座楼出现破烂不堪的景象。胡英杰一看，这哪里像一个乡政府，简直就像一个垃圾堆放点。他回过头来，面向身后的宋丽君，不无命令地说：“宋书记，你上任后，第一件事就是尽快把乡政府机关办公环境整治好，树立起渤海乡的崭新形象。一定要注意，不能让老百姓瞧不起咱们！”

“是。胡主任，请放心！今天我就想办法，明天就动手！”宋丽君知道胡主任的心意，更知道他的性格和工作作风，一贯是雷厉风行，说干就干，她欣赏他、尊敬他，遂马上表态说。

邵宏根将工委、管委领导和吕宝全、宋丽君等让到二楼会议室。

当杨泰安、胡英杰他们走进会议室的时候，看见渤海乡机关干部们在这里等候他们，并向他们鼓起欢迎的掌声。

杨泰安等也向他们鼓掌致意。

胡英杰挥了挥手，让大家坐下。

这些机关干部们两眼透着期盼的目光，坐在四周的木椅上。

杨泰安、胡英杰、吕宝全、宋丽君坐在会议桌前。桌面上积了厚厚一层土……

邵宏根、王治忠和乡干部们坐在会议桌对面。

室内，虽然充溢着人们聚集在一起的暖意，但觉得气温还是很低，不时地从窗外吹来一股股冷风。啊，这屋里没有暖气，也没有生炉子，南、北玻璃窗没有一块儿是完整的，有的用报纸粘糊，有的用三合板钉着。这样的窗子当然要露风了，难免屋里冷一些。

开始，邵宏根向渤海乡机关干部们介绍了开发区工委、管委两位主要领导——杨泰安书记、胡英杰主任，还有开发区域发局局长吕宝全，新上任的渤海乡党委书记宋丽君。随之，邵宏根简要地汇报了一下渤海乡的基本情况——渤海乡方圆21.5平方公里，辖24个行政村，人口共8000余人，原有耕地9000亩。这是一块生机勃勃的土地，作为城市边缘的乡镇，为开发区开发落实新项目将提供广阔的空间。乡村是好的，百姓是好的，问题当然也不少。现在，急需真正的开发区人、素质高的

乡、村干部去带领大家开展经济建设。

接着，开发区工委书记杨泰安先是代表开发区工委、管委向在座的渤海乡全体机关干部致以最诚挚的问候，尔后谈到，我和胡主任、吕局长是专门欢迎宋丽君同志来渤海乡上任来的。她是我们开发区工委、管委为你们渤海乡选拔的一位优秀乡党委书记。杨泰安还告诉大家——宋丽君多年从事乡镇工作，积累了丰富的基层工作经验，她敢于迎难而上，解决各种实际问题；善于团结同志，化解纷纭复杂的矛盾；勇于开拓进取，立志把落后的渤海乡变成先进的渤海乡。希望大家相信她、拥戴她、支持她，在她的直接领导下，认真贯彻党的十五大精神，高举邓小平理论伟大旗帜，坚持理论联系实际，实事求是的原则，注重解决渤海乡的实际问题，实现十五大报告指出的“提高人民生活水平，是改革开放和发展经济的根本目的”，让渤海乡百姓们过上好日子。

每逢谈到邓小平理论问题，胡英杰更是对其有着深厚的感情。在今天这个欢迎宋丽君同志到渤海乡赴任的会上，他首先谈到，“发展是硬道理”，这是邓小平理论的核心内容，并且一直是秦皇岛开发区不断发展壮大的指导思想，也应该是渤海乡今后经济发展的指导原则。没有发展，就没有前途；没有发展，就没有生命。他希望宋丽君同志上任后，把老百姓反映的热点问题、焦点问题，尽快弄清楚，尽快去解决。尔后，率领大家围绕开发区经济建设这个中心，坚持发展是硬道理这条原则，把渤海乡的政治、经济、文化搞上去，引导人们为开发区的项目建设、项目开发，自觉地贡献力量，贡献聪明才智，使每个百姓都成为开发区光荣的一员！他在讲话的最后，叮嘱道：“丽君同志，请你记住——有为才能有位！只要你紧紧依靠群众，注意发挥集体的力量和智慧，你又能够以身作则，率先垂范，你就会大有作为，从而你也就有了自己的位置和威望！领导和同志们期待着你！”

掌声响起。这掌声是对开发区工委、管委领导讲话的喝彩。

现在，宋丽君同志站起身来，她的周身似乎有一股热血在奔涌，脸部也有些发烫，一种难以抑制的激情在心中燃烧……领导的千叮万嘱，群众的期待目光，让她似有千言万语欲倾吐……不知为什么，她忽然想到“三个责任、三个放心”——她情绪激昂而又振奋地说：“我衷心地感谢领导和同志们对我的莫大信任和莫大鼓舞，以及莫大希望！我在这里给自己提出‘三个责任’：一是对上负责，我要不折不扣地贯彻开发区工委、管委领导意图，尽最大力量抓好渤海乡的工作，绝不辜负

组织的期望；二是对下负责，我要对渤海乡 8000 父老负责，对他们反映的任何问题和不同意见，我都要认真对待、妥善解决，并把党的政策和党的温暖毫不保留地带给他们；三是对机关干部负责，我一定用心带好机关干部这支队伍，和他们一道改进机关工作作风，并彻底改善办公环境。我知道，我一个人能力有限，一定按照领导嘱咐的，注意依靠群众，注意发挥集体的力量，让渤海乡机关干部成为一支能吃大苦、能打硬仗的坚强队伍。同时，我要率领班子，一起努力，积极工作，同甘共苦，并形成合力，真正起到渤海乡的领导班子的核心作用。在此基础上，我还提出‘三个放心’：一是让领导放心；二是让百姓放心；三是让机关干部放心！总之，到今年年底，我一定给开发区工委、管委交上一份满意答卷！”

掌声。长时间的掌声。

谁也没有想到，这位新任渤海乡党委书记宋丽君同志竟然有如此讲话水平，她讲的上口，听的人们也入耳。就连宋丽君本人也没想到，今天的即席发言却取得如此成功，现场发挥让她不禁感到自己这么争气。

宋丽君表态后，邵宏根又让大家以热烈的掌声，感谢开发区工委、管委领导对我们渤海乡的无限关怀和大力支持。

会场上再次响起热烈的掌声。

欢迎宋丽君同志上任的会议在一片掌声中结束了。

宋丽君上任后，马上投入紧张繁忙的工作之中。她首先召开乡领导班子会议，听取了原乡党委副书记赵伟、原副乡长赵晓光和其他乡干部的汇报，并征求了他们的意见，一起研究了近期的工作打算和安排。尔后，她和乡领导带头并组织乡机关干部，开始动手清理楼内、院外卫生；安排工人们安装暖气、解决供暖问题；修理门窗、安装玻璃；还把机关办公楼室内室外全部粉刷一遍。

不足几天工夫，一座白色的渤海乡办公楼呈现在人们眼前，焕然一新、新颖别致。

在宋丽君看来，环境是不可忽视的，任何一个单位领导对环境建设都应该引起重视。不同的环境，给人的感官带来不同的感受。如今，渤海乡办公楼的崭新环境必然给人们的主观世界造成良好的影响。人改造环境，环境改造人。

但愿渤海乡过去的一切都成了一场梦——这是宋丽君基于渤海乡曾几何时坠入一片黑暗之中让人感到心痛而从心底滋生的想法。不过，她已经做好了充分的思想

准备，舍得花费一番苦功和心血，力争在较短的时间内，改变过去的恶梦，实现今后的美梦。她决心把自己的一切贡献在这里，让自己的中年岁月更加灿烂夺目。

机关是枢纽。对于这一点，宋丽君早有体会。因为她在乡、局、团区委工作过多年，承上启下、极其重要。所以，她来到渤海乡的第一天，就意识到身边的人——机关干部万万不可忽视，他们的精神面貌直接关系到党和政府的形象，关系到是否将老百姓的心凝聚在一起。因而，她在改善机关办公环境的同时，组织乡领导、乡机关干部学习党的十五大报告，学习党章和有关文件，统一大伙的认识，提高思想觉悟。并且着手整治机关干部的组织纪律和工作作风。通过召开座谈会，疏通大家的思想，解决相互的矛盾，调动一切积极因素。还让大家填写机关干部工作卡，向机关提出了“30个怎么办？”遂采取建立规章制度、严格组织纪律、明确分工责任、统计出勤人数、公示党政工作和设置意见箱等具体措施，从而较快地解决了机关干部那种脱离群众、工作懈怠、作风涣散、思想颓废等现象和问题。

按照开发区工委、管委的部署，渤海乡乡党委、乡政府从2001年2月份开始，深入、扎实、广泛地开展了“三个代表”学习教育活动，乡干部的政治素质有了提高，工作作风有了改进。

乡党委作出决定：从3月21日至3月27日，乡领导、乡干部利用七天时间，深入全乡各村。这次下村主要完成三项任务，一是带着乡党委、乡政府致全乡村民的一封信和征求意见卡，征求群众对乡党政班子和各位领导成员的意见；二是进行“五访”即访致富精英户、访贫困户、访村两委班子成员、访外地工作家居户、访上访户；三是宣传党的政策，解决群众疑问，帮助群众致富。

3月21日早饭后，橘红色的旭日刚刚从东方海面上蹦出来，朝霞映红了大半个天空，天边的一缕缕彩云就像一条条彩色绸带镶嵌在远方天际。

宋丽君率领渤海乡机关干部一行20多人，背上行李，带上茶具，奔赴全乡大部分村庄。他们开始吃住在村，引导村干部、村民们学习和领会“三个代表”的重要思想，同时还向群众发放了2000多份征求意见卡。

临下乡之前，宋丽君嘱咐大家一定要贯彻“三个代表”重要思想的东风，诚心诚意地与群众打成一片，正确对待群众的态度和意见，只要有可能就要帮助群众解决一些困难，办好一些事情。

因为乡里需要有人主持工作，所以她将原班子赵伟副书记、赵晓光副乡长留了

下来，处理乡里的日常事务。

宋丽君携原武装部部长李平、干部孙宝国、朱静（女）等，他们一行四人，各自背着行李，前往赵庄。

你们可知道吗？宋丽君也是一个孩子的母亲，她的儿子此时正念高二，这是高中阶段的关键时期，而她的家住在秦皇岛市里，自己在山海关这里工作，根本顾不上照顾儿子生活和读书，只好将家务、儿子全部委托给爱人张作和。她把整个心思扑在渤海乡，别的什么也不管了。不过这些心里话，她从不跟任何人讲。

宋丽君与另外几位乡干部分头进村。这是因为她们临下乡之前就派人调查过，老百姓不欢迎乡政府的人。有的村庄百姓，见了乡干部就唾骂，甚至给哄走。这也难怪，老百姓对原乡领导班子的气愤还一直没有消除。宋丽君刚上任，没来得及给群众解决任何问题哩！这种信任感还得等一段时间。

陪宋丽君下乡的，还有她的司机罗振江。罗振江一看，另外几位乡干部分头进村了，他便和宋丽君一起搭伴走，主要是为了维护宋书记的安全。

他和宋丽君刚走入村头，只听“扑通”一声，他被身后悄悄走来的一个村民推了一个跟头。宋丽君急忙上前搀扶他，并给他掸身上的土。

罗振江从地上爬起来，准备同那个村民辩理，那个村民早已跑得无影无踪了。

这时，罗振江还背着宋书记的行李。

“小罗，咱俩也分头走。”宋丽君上前从罗振江的肩上取下行李，说，“来，给我，我背着行李，他们不敢动我！”

罗振江心里有些不解，这个村的百姓真够呛，我们也没惹你们哪！他又从她手里接过牙具袋。

他俩分头向村里走着。只见老百姓斜着眼睛看他们。

这时，赵庄的村书记陈建奎、村主任赵开生笑容满面地朝宋丽君走来，他俩大声地喊道：“宋书记！宋书记！……”

“陈书记！赵主任！”宋丽君一看赵庄的两位主要村干部迎接她来了，心里既高兴，又踏实，她微笑着向他俩打招呼。

宋丽君已经同渤海乡的村干部们见过几次面了。这是由于她上任后连续召开全乡的村书记、村主任、村干部会议，听取各村村干部汇报，了解基本情况，又贯彻“三个代表”学习教育活动精神，所以她也就结识了不少村干部，尤其是各村的书

记、主任。

赵开生从她肩上抢过行李。

陈建奎告诉她说：“宋书记，我们已经给您安排好住处了，你和乡里那位女干部住在一块儿！”

“还没干工作，我们就先给村里添麻烦来了！”

“看您说的，您们这不是为了帮助我们村才来的嘛！”赵开生打心里欢迎乡干部来村蹲点儿。

“宋书记，我们村的村干部一听您这位乡党委书记亲自带队下来，高兴极了。我和开生就盼望您来呢，有许多大事就等着向您汇报哩！”陈建奎见到了顶头上司，且又是乡党委一把手，似乎有许多心里话要向她倾吐。

为了保护宋丽君的安全，他俩一前一后陪着她往村里走着。他们来到一家农院，进入东室正房。

这家房东大嫂已经把屋里打扫得干干净净，地下的脸盆架上还放着盛有热水的脸盆。

赵开生把宋丽君行李放在炕上。

陈建奎对宋丽君说：“宋书记，农村的条件比市里差多了，跟乡政府也比不上，您可要吃苦了。”

宋丽君毫不在乎地说：“哎！这里很好了，乡亲们不都这样吗！我以前下过乡，在山海关区户远寨公社陈庄、丁武寨，劳动了三年多，还当过村团支部书记、大队党支部书记哩！后来被抽调到户远寨公社任团委书记兼妇联主任。农村的苦和累早就习惯了！”

陈建奎、赵开生听宋丽君这么一说，感到很亲切，高兴地说：“哎呀，宋书记是农村干部出身啊！”

“是啊，现在又做农村工作来了！”宋丽君说着，伸手打开了行李。

一会儿，身背行李的朱静、手提牙具袋的罗振江相跟着走了进来。

陈建奎、赵开生帮他俩接过行李和牙具袋。

“小罗儿，你先回去，路上注意安全！”宋丽君嘱咐他说。

“好，宋书记，我走啦。您有事给我打电话！”罗振江转身走出屋门，准备开车回乡政府去了。

陈建奎看了看赵开生，说：“咱俩先回去，让宋书记她们洗洗脸，先住下。”

“行。过一会儿，我让人来叫宋书记吃午饭。”赵开生站起身。

“按乡里规定，吃派饭，绝不允许搞特殊！”宋丽君叮嘱道。

“放心吧，宋书记！”赵开生应道。

他俩说完后，走出门去。

宋丽君率领工作队进驻赵庄村后，吃住在老乡家里，不搞任何特殊，按时交纳饭钱。还帮助房东担水、扫院子。有时，还协助房东做些家务活儿。很快，他们就和房东成了“一家人”。

宋丽君和工作队的几位乡干部，先召开村干部会议，了解班子及其工作的基本情况。村党支部书记陈建奎，是复员军人，在部队时入了党，回村后不久就当上了书记，思想上进，工作积极。而村主任赵开生是在本村成长起来的村干部，1989年任生产队长，1997年被选为村主任，一直到现在，工作也很积极。他俩关系融洽，配合很好。但因为原来乡领导班子工作不深入，经济上有问题，对村里的工作不管不问，老百姓意见很大。所以，村干部工作起来很吃力，老百姓不怎么支持他们。

村民们白天劳动，确实比较忙。宋丽君看到这种情况，就和李平、孙宝国、朱静等人商量，定在晚上挨家走访，调查研究，并召开村民座谈会，主要是征求群众对乡党委、乡政府的意见和对工作的建议。

宋丽君他们早晨6点起床，到农户鸡场、猪场了解情况；还到桃树大棚查看，了解受粉和保温情况，鼓励农民适度发展，增加收入。乡人武部长李平下地帮助农户耕地、施肥，累得满头大汗。群众反映多少年没见到这样的干部了，党的好传统又回来了。

目前，正值果树浇返青水，宋丽君他们去看了大口井、蓄水池，与村干部、群众共同研究解决水源问题的办法。

晚上，宋丽君和工作队的同志们挨门挨户地走访，并侧重“五访”，虚心听取群众意见，下发了征求意见卡；同时，借机宣传党的十五大报告精神、“三个代表”重要思想，了解大家对发展农村经济的想法。

调查中，宋丽君得知，在赵庄村头有一个积存多年的垃圾山，一到夏季就臭气熏天，群众意见很大。她到现场看过后，立即动员工作队的干部和本村党员同志开展义务劳动，清运走几十车垃圾，硬是搬走了这座垃圾山，消灭了村里的卫生死角。

尔后，她又带领大家将全村街道、村前村后彻底清扫一遍，并号召村民们养成爱国家、爱集体、爱卫生的好习惯。

宋丽君这一举动，十分得人心。群众自发地打扫卫生，并说，还是共产党好，宋书记给我们带了头，清走了垃圾山，咱们得要爱护咱们村的环境啊！

党和政府只有给群众办实事、办好事、办难事，才能受到群众的拥护和爱戴。对于这一点，宋丽君早有感受。所以，她在临下乡之前，就叮嘱乡机关干部们，注意以自己的实际行动，把党和政府的温暖送到千家万户。

她率领工作队从进驻赵庄村的第一天起，就是在这种指导思想的支配下开展工作的。

对于村里长期积压的问题，宋丽君组织村干部、村民代表现场办公，就地拍板解决——

宋丽君带领的工作队给赵庄村办了几件实事：鉴于村民种植果树、严重缺水问题，她动脑筋、想办法解决，经过周转资金，设法借款，打了4眼大口井，共花43万元；她刚到渤海乡上任的时候，第二天就听说赵庄村一个电工电死了。她来到赵庄一看，电路果然老化，电线极为陈旧，于是决定改造电路、重新安电，花款18.3万元。这些钱，也是宋丽君帮助找来的。

赵庄村有少量存款，宋丽君和村干部们作了认真研究，不到万不得已的情况下不准动群众的这点积蓄。经她反复协商，让赵庄村给姚山村出租50万元，为姚山村建设商业一条街解决资金紧缺问题；同时，姚山村每年给赵庄村偿付3万元红利。这种出租或借款原则，是互惠互利的，重要的是赵庄村不必担风险。

这件事也办成了。赵庄村的干部群众无不称赞宋丽君书记是咱的贴心干部。在这次下村的工作中，宋丽君从审计角度出发，既防止财务出问题，又能够合理开支用钱，她先向赵庄村，还有张庄村，提出要求：把财务交到乡财政所，集中统一管理。

赵开生和陈建奎告诉她说，乡里老班子找过我们交财务，让我们骂跑了。因为村里的占地款、所有资金都放入基金会，可是村里用款时，却不能拿出来，让乡里随便挪用了。

宋丽君让他们一百个放心，明确表示你们什么时候用钱，我们乡里什么时候给。

陈建奎、赵开生和其他几位村干部都同意了。并且还研究出花款约束机制，凡