

鑑古知今・攻守自如

處世競爭術

忍辱力・缺陷力・狂弄力・脅迫力・背叛力・無情力・
統御力・察知力・情報力・認識力・鑑識力・
忍耐性・持續力・根性力・衝刺力・協調力・
隱蔽力・反抗力・無能力・依存力・武德力・
修辭力・現實力・抗拒力・指導力・撤身力・
感化力・責任力・洞察性・集體力・表演力・
守備力・特殊力・待機力・轉進力・無心力・

王敏政 編著

星光出版社



序 言

有人認為「青年人應當儘量，甚至全然不要讀中國古書」。

中國的古書，令人沈悶，有與現實人生脫離的感覺。

確實，莊子、韓非子等古書，都有強烈的異說，不可否認的，也會造成某些不良的後果。對這些古書，我們或管耳濡目染，從而，古人的幽靈，也一直陰魂不散，如影隨形地纏繞著我們，因此有些人這樣說——相反的，讀外國書，則觸及真實人生，使人想有一番作為。

所以要這樣說，當然是出自不得不與急速現代化的舊有訣別的痛苦，也可以說是新的誕生前的陣痛。現在，頑固的傳統舊觀念，又要與以創造新文化新國家的力量相頡頏，以致有些人才會有如此的言論。這種言論，對一般人來說，也確曾收到譁眾取寵的效果。

「還要生存，要在這個社會中生存。」所以，故意將中國古典的優點，完全抹殺，一心一意要投入全盤西化的氣息中，尤其對青年人來說，也並非全無道理；然而，正因為「還要生存，要在這個社會中生存」，所以我們認為中國古典，在現代社會中的有效性，也不能忽視。

並非爲了個人的生存，而要借助莊子、韓非子等的異說；也非食古不化，堅持已經成爲過去的歷史與典故，抱殘守缺，一成不變，勉強要在現代社會中生存；而是要由歷經古代亂世的人們的言行中，尋求某些教訓，以生存於現代社會。

今天，說實話，做實事，堂堂正正作人，應當當仁不讓的時代已經到來。最近，時常有這樣的論調，就是說，這是一個人人必須竭盡一切的智與能，才能生存活下去的時代。當我們想到總得活下去時，不禁深感其中的嚴重性。

不過，環顧四周，也不是完全無可救藥，重要的，是要掌握權、謀、術、數的極致；有時要忍辱，有時要絕情，有時要抗爭，有時要無所作爲，還要更進一步地裝傻，顯得無能。

有大膽的呼聲，有出人意外的奇想，也有不計利害的勇敢；完全不能溝通，在像水與油的關係中，竟然也能產生共同意識；有謊言，有食言，也有巧言。是故，在種種的人際關係中，除了自己以外，還要知道他人是怎樣地活着，所以我們將焦點集中於古代亂世，尤其是以項羽、劉邦爲代表的時代，正是基於這個理由。

在古代典籍中發掘現代路向，終於完成這本書，而稍感心安。人類爲求生存的智慧，深不可測，難以捉摸，不禁令人感慨！

目 錄

序	一
第一章 將負的力量變爲正的力量	
忍辱力——死乞百賴的效用	
徹底死乞百賴也有功效	三
將屈辱變爲力量	四
信念也可打破輕蔑和迫害	五
運用忍辱與黨徒的活力	七
缺陷力——轉禍爲福	
改變觀點，缺陷也可成爲特長	八
弱點成爲飛躍的跳板	九
用人取長捨短	一一
誤用人材，可能招致困難	一三

狂奔力——賭精賭銳說

特命別動隊的活用法……………一四

不入虎穴，焉得虎子……………一五

置之死地，力量倍加……………一六

人數愈少，團結愈強……………一八

脅迫力——表與裏、裏與表

叔持人質沒有益處……………一九

契約和信義都是爲了攻破敵人……………二〇

常須衡量正負……………二三

情況不對，無妨忘記約定……………二四

背叛力——時勢改變人

刎頸之交……………二五

反目成仇……………二七

刎頸之交成爲政敵……………二九

須知過分信任人的危險性……………三一

無情力——冷酷奏效時

領導者對於非難，佯裝不知也有必要.....	三三
達成目的的手段沒有善惡.....	三五
能貫徹無情，才是真正的領導者.....	三七
從大局來說，冷酷也可容許.....	三七

第二章 培養知己知彼的眼力

統御力——恩威並施

信賞必罰.....	四三
遵守規則才能確保統率力.....	四四
殺雞儆猴的懲罰——非常手段的效用.....	四六
巧妙的恩威並施.....	四七
察知力——向風見鷄學習	
敏感地察覺世間的風向.....	四九
沒有節操，有時官運亨通.....	五〇
不始終固執一事.....	五二

迄至何處爲止，可以自然地生存……………五四

情報力——不知情報者敗

情報多寡是勝敗的關鍵……………五六

超人一等的蒐集情報方法……………五七

虛假的情報，也有價值……………五九

用種種方法追求欲得的情報……………六〇

認識力——冷靜地注視自己

在上者應有客觀的判斷力……………六二

可以聽從他人的意見……………六三

冷靜的心理引出有爲的計策……………六五

以自己的認識力爲出發點……………六七

鑑識力——認清真偽

徹底看穿事物……………七〇

忘記重要大事者不能寬恕……………七一

進言無妨採用，但也不能不存戒心……………七二

識別力是領導者的絕對條件·····	七六
第三章 不可漏看底力	

忍耐力——忍字的重要性

真正的勇與匹夫之勇·····	八一
盲目突進，陷入意外的陷阱·····	八三
喜怒形於色是膚淺的證據·····	八六
最後勝利可以由忍耐力獲得·····	八七
持續力——不可聽信讒言	

三人成虎·····	八八
貫徹始終·····	九〇
高瞻遠矚·····	九一
不可過分干預·····	九二
根性力——突破逆境	

逆境培植人的根性·····	九三
被凌虐的女性·····	九五

亂世的處身之道·····	九五
以現實社會為師·····	九八

衡刺力——冷漠的績效提昇法

誠意最能打動人心·····	九九
充滿自信，從不妥協·····	一〇一
自信產生功績，功績堅定自信·····	一〇二
冷酷無情也是提高業績的反彈力·····	一〇三

協調力——以人和勝

士為知己者死·····	一〇五
了解所產生的向心力·····	一〇七
凡事莫不因人而始，因人而終·····	一〇八
沒有比人和更銳利的武器·····	一一〇

第四章 抗爭到底

隱蔽力——隱藏舊傷痕

如果有對現在、未來不利的過去·····	一一五
---------------------	-----

隱藏失敗，反而更加暴露·····	一一五
謊言騙人而立於權位·····	一一七
反抗力——打擊競爭者	
由隨員的人選也可知其目的·····	一一九
絕對不可忽視敵人身邊的變化·····	一二〇
成功、失敗取決於周圍的人·····	一二三
與有實力者接近，必須採用離間之策·····	一二五
無能力——無爲而治	
不作爲正是作爲·····	一二七
安定時要無爲而治·····	一二八
蕭規曹隨·····	一二九
無能力有時也帶來安定·····	一三一
依存力——被人依賴的快感	
領袖無爲，也是必要的·····	一三三
有時可以完全信賴部下的判斷力·····	一三五

處於窮境時，要小心甜言蜜語的陷阱……………一三七
依存心可以引出更大的能力……………一四一

武德力——必須有大義名分

大義名分是兩刃之劍……………一四四
只要抓住人心，無事不成……………一四六
也可以暴力使人屈服……………一四七

第五章 須知人事的無情

修辭力——言詞在於用法

不可過分拘泥地緣和血緣……………一五三
沒有盡善盡美的人事……………一五四
無視能力的人事配置，等於自掘墓穴……………一五五
牽強附會的解釋有時奏效……………一五六
現實力——理想只是理想

縝密地顧慮人事均衡……………一五八
適才適所，把人的特質活用到最大限度……………一六一

不可聽人言而動心·····	一六二
無視現實的處境，毫無意義·····	一六四
抗拒力——人事不公平的陷阱	

以實力引誘，以名譽使之滿足·····	一六六
對人處處不公平，招致抗拒·····	一六八
使兩雄並立，是人事的陷阱·····	一七〇
不可傷害自尊心·····	一七二

指導力——超越人事

關於退休和配置轉換的困擾·····	一七三
調動之前，無視個人的情況·····	一七四
有笑的、有哭的人事·····	一七六
使之產生新意欲，是出色的人事·····	一七八

撤身力——不可貽誤時機

自己喜愛的人，是否可以殺？·····	一八〇
不聽他人的意見，責任就加重·····	一八二

第六章 尋找有責任感的人

書本上的理論，在現實之前崩潰……………一八三

不識時機的人，沒有做領導者的資格……………一八五

感化力——是否能成為活榜樣？

言教不如身教……………一八九

須知「體驗」的重要性……………一九一

把握機會，先發制人……………一九一

用行政，要明察秋毫……………一九三

責任力——人的真正價值

言人之所不能言，也是責任……………一九五

敢然蒙受污名，也是責任……………一九七

轉嫁責任的人是第三流……………一九八

由出處進退而決定人的價值……………一九九

洞察力——玻璃珠與鑽石

迅速地察知有能與無能……………二〇一

有才能的人脫穎而出·····	二〇二
壓倒對方氣勢的說服力·····	二〇四
要有改正錯誤的勇氣·····	二〇六
集體力——團體的優點與缺點	
集體產生的力量不可侮·····	二〇八
組織團體，必須慎重·····	二〇九
責任曖昧不明的組織，是烏合之衆·····	二一一
甚至破壞集體，也要堅守節操·····	二一三
表演力——推銷自己的方法	
事前製造效果舞台·····	二一五
小損而大得·····	二一七
要驅使具有表演能力的人·····	二一九
如果沒有指望，人們當然離去·····	二二一
第七章 要發掘隱藏的力量	
守備力——易守難攻	

決斷攻守.....二二五

依據情形，有時應當守成.....二二七

守成要有對象.....二二八

攻守也有境遇之別.....二三一

特殊力——不可忽視看不見的力量

能驅使特工，才是第一流的領導者.....二三四

要利用可以做平實工作的人.....二三五

後方部隊充實與否，決定勝敗.....二三六

須知工作不顯眼的重要性.....二三七

待機力——不戀棧權位

不可守株待兔.....二四〇

過於正直，是徹底的傻瓜.....二四一

要察知對方愛聽的事.....二四二

等待時勢的變化，採取行動.....二四五

轉進力——持盈保泰

功成身退·····	二四六
會稽之恥·····	二四七
臥薪嘗膽·····	二四八
居安思危·····	二五〇
無心力——無所期待	
無用之用，無爲之爲·····	二五一
知無用，無所求·····	二五三
有才能，自然有人傾服·····	二五四
巧者勞，智者憂·····	二五五

第一章

將負的力量變爲正的力量

忍辱力——死乞百賴的效用

缺陷力——轉禍為福

狂奔力——賭精賭銳說

脅迫力——裏與裏、裏與表

背叛力——時勢改變人

無情力——冷酷奏效時
