

◆ 张中凡◎编著

别拿历史不当 镜子



中国商业出版社

◆ 张中凡◎编著

别拿历史不当 镜子

中国商业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

别拿历史不当镜子 / 张中凡 编著. —北京: 中国商业出版社, 2008.9

ISBN 978-7-5044-6234-3

I. 别… II. 张… III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 113351 号

责任编辑 常 勇

中国商业出版社出版发行

(100053 北京广安门内报国寺 1 号)

新华书店北京发行所经销

北京柯蓝博泰印务有限公司印刷

*

640 × 960mm 1/16 开 16.5 印张 180 千字

2008 年 9 月第 1 版 2008 年 9 月第 1 次印刷

定价: 32.00 元

* * * *

(如有印装质量问题可更换)

前言

历史是一面镜子。古往今来多少事，有成功，有失败。历史这面镜子会向你阐述古人们成功的经验和失败的教训。历史是一条长河，中间有曲折的峡谷，有急流和险滩，也有平静的港湾。你有志向驾驭长河中的航船吗？历史会教给你智慧和勇气。历史是一座丰碑，它镌刻着中华民族五千年的优秀文化传统。

读史使人明智。因为，知己者明，知人者智，知世者通。中国历史人物的是非和成败虽然都已经成为过去，但是他们的人生经验为我们的人生提供了丰富的资源和开阔的视野。

对历史智慧的发掘、思考和提炼，不仅仅是对古代文明的简单传承，更是现代人们生活的导航！以史为鉴，可以知兴衰，以人为鉴，可以知得失……一部漫长的人类发展史，也是一部谋略的创造史和实践史，无时无刻不闪烁着历史人物的机变策略。

历史是一面镜子，它最大的现实功效就在于给后人提供借鉴。通过阅读历史你不仅可以了解中国的悠久历史和灿烂文化，

还可以深入了解古人创业、守业的艰难和败业的辛酸，更为可贵的是，你还可以从中获取自己所需的经验教训，学到更多为人处世的智慧和驰骋官场的高深谋略。这些经验教训，无论是管理者还是普通人，无论是对成功者还是怀有梦想的年轻人，都是大有帮助的。

看历史名人的机变策略，领悟最为有效的处世之道。读诗使人聪慧，读史使人明智，开阔视野，造就智慧人生。《别拿历史不当镜子》，让我们读到最多的是古人的成功之道：巧于决断，胜于战略，能于用人……这些成功之道，留下了一个个痕迹，启示着我们，感悟着我们，借以增长智慧，仿佛如一盏盏明灯，照亮我们人生的每一段路程，帮助我们开辟成功之路。

历史是一部脍炙人口的寓言，其中隐藏着丰富的智慧，至今仍值得人们咀嚼回味。一个能从历史中学到做事策略的人，才是一个力量无穷的人。

站在历史这面镜子面前，我们应该吸取古人失败的教训、总结前人成功的经验。历史这面镜子向人们展示了中华民族五千年的文化。中华民族历史悠久，文明灿烂，让我们翻开历史的画卷，拂去岁月的风尘，去寻找历史前辈们开辟成功之路的历史足迹吧！

第一章 以史为镜——打开主动局面

“先发制人”，是历史上的军事家谋势定策最善用的一种方法，它主要讲的是掌握战争的主动权。不只是军事上，现实生活中的人们也要掌握局面的主动权，以先发制人而克敌制胜，为自己谱写辉煌的人生篇章。要做到这一点，就需要我们到历史的长河中去“淘金”。这是因为，在历史长夜中找到一盏盏明亮的灯火，我们驰骋人生时才不致在暗处摔跤。

1. 毛遂自荐，“秀”出自己 / 002
2. 抓住对方弱点给以打击 / 007
3. 导演“苦肉计”，解除对手戒心 / 012
4. 反客为主，巧达目的 / 017
5. 杀鸡儆猴，震慑人心 / 022
6. 做事果断，抢占先机 / 028
7. 遇事不乱，先下手为强 / 033
8. 将欲取之，必先予之 / 038

第二章 以史为镜——感悟为人之道

世事沧桑，风云变幻，历经数千年历史的淘洗，留存下来的为人之道却历久弥新，依然适用于这个波谲云诡的时代。做人是一门高深的学问，是一个永远的难题，而历史无不折射出做人的道理。只有能将这些做人的智慧联系到现在，联系到自己，正确地解读自己的当下人生，科学地厘定自己未来的可能之路的人，才是真正的智者，才能真正把握自己的人生。

1. 人贵有自知之明 / 044
2. 会做人才能办好事 / 049
3. 保持自己的本色 / 053
4. 言而有信，为人之本 / 058
5. 结草衔环，知恩图报 / 062
6. 诚实品质最可贵 / 067
7. 做人要有宽容之心 / 071

第三章 以史为镜——驾驭进退规则

生死存亡人生路，进退选择一念间。人生在世，知何时进何时退，方可畅通无阻，无视进退规则，可能永远会与失败为伴，甚至遭遇厄运。而历史潮流中涌现的成功人士，无一不明晰进退规则。他们审时度势，洞悉未来，以至在历史中永葆自身。今人的进退当以历史为镜，在竞争日益激烈的社会中，才会游刃有余，立于不败之地。

1. 人生得意不可太张狂 / 078
2. 小不忍则乱大谋 / 083
3. 做事不要在乎眼前亏 / 088
4. 在得到前要学会放弃 / 093
5. 欲擒故纵，以换大利 / 098
6. 功成隐退，见好就收 / 103
7. 略施韬晦一计 / 108

第四章 以史为镜——洞悉生存方略

在物欲横流的社会里生存，人们需要极大的勇气和智慧，没有这两样，就很难在这样的社会里立足。生存的压力让我们其中一些人感到窒息，因此，要想成功地在社会上求得生存发展，就必须学习一些生存的技巧。而历史中，古人都有他们自己的生存方略，有成功的也有失败的。那么，为什么不擦亮我们的双眼，在历史中寻找生存的智慧呢？这些成功原则是经得住时间考验的，是最本真的，值得世人细细品味与借鉴。

1. 敬而远之，提防小人 / 114
2. 随机应变，保全自身 / 118
3. 忍辱负重，装疯卖傻 / 123
4. 不屈不挠，终达目的 / 127
5. 善待对手，为己留路 / 132
6. 破釜沉舟，置之死地而后生 / 136
7. 做人懂得内方外圆 / 139
8. 自污以求免于杀身之祸 / 144
9. 扬长避短，方能进退自如 / 149

第五章 以史为镜——运用韬晦计谋

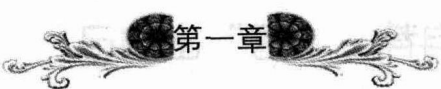
回顾历史上那些大赢家，他们在生存的游戏里总能立于不败之地，最重要的一个原因就是善用计策与谋略。孙臆避实就虚，曹刿知己知彼……无不体现出他们的聪明才智，正是他们善于运用各种策略，才使他们功绩累累，同时也为我们后人留下了最好的范本。

1. 把握战机，一战而胜 / 156
2. 以静制动，以弱胜强 / 160
3. 避实就虚，以逸待劳 / 165
4. 示假隐真，引蛇出洞 / 170
5. 巧抓矛盾，以达目的 / 175
6. 攻其无备，出其不意 / 180
7. 投其所好，取之所需 / 184
8. 当断不断，反受其乱 / 189
9. 知己知彼，百战不殆 / 195
10. 瞒天过海，疏而不漏 / 200

第六章 以史为镜——赢取成功心法

纵观历史，成功人士数不胜数，他们成功的方法是后人学习的宝贵经验。成功自有成功门，而历史就是一部脍炙人口的寓言，其中蕴涵的丰富智慧，值得人们咀嚼回味。历史中有一个个成功的经验，也有一个个失败的教训，无论是成功还是失败，都为后人点亮了走向成功的指路明灯。而你只有掌握了这些成功的诀窍，很多问题才会迎刃而解，你才能不断地超越自我，成为一个出类拔萃的成功人士。

1. 得人心者得天下 / 208
2. 知人善任，任人唯贤 / 212
3. 重视人才是发展之本 / 217
4. 借用别人的智慧 / 222
5. 善于借用名人效应 / 227
6. 释人之嫌，得人之心 / 231
7. 攻心为上，攻城为下 / 236
8. 借力打力，不战而胜 / 242



第一章

以史为镜

——打开主动局面

“先发制人”，是历史上的军事家谋势定策最善用的一种方法，主要讲的是掌握战争的主动权。不只是军事上，现实生活中的人们也要掌握局面的主动权，以先发制人而克敌制胜，为自己谱写辉煌的人生篇章。要做到这一点，就需要我们到历史的长河中去“淘金”。这是因为，在历史长夜中找寻到一盏盏明亮的灯火，我们驰骋人生时才不致在暗处摔跤。

1.毛遂自荐，“秀”出自己

“镜”内观史

毛遂，战国末期大梁人，身为赵公子平原君赵胜的门客，居平原君处三年未得展露锋芒。然而，公元前 258 年，也就是赵孝成王八年，他自荐出使楚国，促成楚、赵合纵，声威大震，并获得了“三寸之舌，强于百万之师”的美誉。

战国时期，有权有钱的人喜欢供养一些有才能的人，以增强自己的势力，在需要有人出主意的时候，就让他们策划谋略，替自己解决问题。这样的人被称做食客，也叫门下客。赵国的宰相平原君势力庞大，家中养了几千名食客。其中有位叫毛遂的食客，在平原君门下已经三年了，一直默默无闻，总得不到施展才能的机会。

公元前 260 年，秦国大将白起率大军攻打赵国，长平一役，斩杀赵军 45 万人，赵国元气大损，闻秦丧胆。两年后，秦国又进军赵国首府邯郸，赵王急派平原君赵胜为使者，向楚国求救。

赵胜决定精选二十名文武兼备的门客，组成访问团前往楚国。他的打算是：能够说动楚王出兵相救最好，否则就来武的，强迫楚王答应。平原君到楚国去之前，召集门客商议，决定从

这千余名门客中挑选出 20 名能文善武、足智多谋的人随同前往。他挑来挑去最终只有 19 个人合乎条件，还差一人却怎么挑也觉得不满意。

就在平原君为这事伤透脑筋的时候，只见毛遂主动站了出来，说：“我愿随平原君前往楚国，哪怕是凑个数！”平原君说：“你到门下有几年了？”毛遂说：“到现在有三年了。”

三年？待这么久了还默默无闻，怎么会是人才？平原君用怀疑的眼光看着眼前这个不起眼的毛遂，便不大以为然，只是婉转地说：“既然你到我门下已经三年了，却从未听到有人在我面前称赞过你，可见你并无什么过人之处。一个有才能的人在世上，就好像锥子装在口袋里，锥尖子很快就会穿破口袋钻出来，人们很快就能发现他。而你一直未能出头露面显示你的本事，我怎么能够带上没有本事的人同我去楚国行使如此重大的使命呢？”

毛遂听了不但没有生气，反而心平气和据理力争地说：“您说的并不全对。我之所以没有像锥子一样从口袋里钻出锥尖，是因为我从来就没有像锥子一样放进您的口袋里。如果早就将我这把锥子放进口袋，我敢说，不仅是锥尖子钻出口袋的问题，我会连整个锥子都像麦穗一样全部露出来。”

平原君端详了片刻，看着眼前这个人说得很有道理且气度不凡，便答应毛遂作自己的随从，就当是充个数。于是平原君就带着毛遂等 20 人赶往楚国。

次日早晨到了楚国。平原君立即拜见楚王，跟他商讨出兵救赵的事情。平原君说明了局势和利害得失，费尽口舌，都无法说服楚王，同行的 19 名食客也没有办法、想不出好点子，只知道干着急，在台下直跺脚、摇头和埋怨。

就在大家不知所措时，毛遂眼看时间不等人，机会不可错过，只见他一手提剑，大踏步跨到台上，走到楚王面前说：

“大王的性命现在掌握在我的手中！楚国有几百万精兵，然而在上次的战役中却被秦国几万人的军队打败，夺去了许多城池与土地，连我们赵国都替你们感到羞愧。赵国提议两国联合抗秦，其实是在替你们楚国报仇。”

面对盛气凌人的楚王，毛遂非但毫不胆怯还两眼逼视着楚王，他从赵楚两国的关系谈到这次救援赵国的意义，对楚王晓之以理，动之以情。他的凛然正气使楚王惊叹佩服，他对两国利害关系的分析深深打动了楚王的心。听了毛遂的这一番话，楚王觉得很有道理，当天下午就同意结盟，订下和约，并立刻发兵支持赵国，解了邯郸之围。

此后，平原君对毛遂另眼相看了，并深感愧疚地说：“毛遂原来真是了不起的人啊！他的三寸不烂之舌，竟抵得过百万大军！可是以前我怎么没发现他呢？这次若不是毛遂先生挺身而出，我可是要埋没了一个多么好的人才啊！”

以“镜”鉴史

有一首诗评道：“橹櫓空大随人转，秤锤虽小压千斤。利锥不与囊中处，文武纷纷十九人。”毛遂自荐，救了赵国，使平原君认识到了人才的重要性；毛遂自荐，解救了国家的危难，免去了赵国的灭顶之灾，功彪千古。毛遂自荐时，盖货真价实，恃才傲物，赤手空拳向上级提要求。毛遂自荐的故事告诉我们，不要总是等着别人去推荐，只要有才干，不妨自己主动站出来，作出自己应有的贡献。

毛遂自荐，首先要有自信，遇到好的机会，勇敢地表现自己，不要像小乌龟一样胆小，遇到事情就把头缩起来，这样永远不会有出头之日。自信是一种优秀品质。在别人不了解自己才能的情况下，敢于推荐自己并能承担重任。

“千里马常有，而伯乐不常有”，也许正是毛遂认识到了这一点，才有了“毛遂自荐”的故事。与其等待伯乐的出現，不如先跨出去一步，给自己多一次机会，自我推荐，创造一个表现自我的舞台。当然这需要很大的勇气和自信，是在有能力、有知识的前提条件下的一次自我挑战，且在表现出自信的同时也锻炼了一个人自我肯定的心理素质。因此，毛遂在众多门客中脱颖而出，不仅营救了赵国，而且使楚王大开眼界，不得不屈服，从而也得到了平原王的赏识重用。

俗话说：“是金子总会闪光。”一个人要成功，不但要有刻苦好学的精神和真才实学，还要有自信，善于表现自己的优点，把自己好的一面展现给别人看，这一点很重要，否则你的长处、优点就无从施展表现出来，从而使你的潜力得不到充分的发挥，那么，就是你有再多的优点也会浪费掉。

现代社会竞争太激烈了，待价而沽或等人来三顾茅庐的时代已经过去，如果你不主动出击让别人看得到你，知道你的存在，知道你的能力，那么就有可能坐以待毙！如果你能体会它的奥妙，并且认真地去实践，必定会为你带来意想不到的收获。

找工作时与其坐等伯乐，不如毛遂自荐。有了工作，也不可就此满足，应该发挥毛遂自荐的精神，推荐你自己去做某件工作或担任某项职务！如果你的毛遂自荐没有效果，千万别灰心丧气，因为你的勇气已在别人心中留下了深刻的印象，而且这次的失败正是下次成功的本钱！

正所谓：失败是成功之母。失败不气馁，从中吸取教训，总结经验，为下一次机会的来临做铺垫，在经历中成长，成功就离我们越来越近。在不断的成长过程中，增加知识，丰富经验，使自身的各方面条件得到满足，从而增加信心！相信自己，

勇敢地表现自我，成功就在脚下，命运就掌握在你手中！

“镜”外论史

“毛遂自荐”，毛遂“秀”出了自己。正是他的自信和勇敢，让他在众多人群中脱颖而出，淋漓尽致地展现了自己的实力并得到了重用，从一个普普通通的食客转变为君王身边的红人，正是这一举动使他的人生之路从此改变。

就说毛遂，如果他当时没有勇气站出来，和其他人一样默默无闻，等待着平原君的指示，也许平原君会指定毛遂，也许他还是众多默默无闻的食客中的一个。不过，如果只是等待着平原君的安排，那么也不会有流传下来的“毛遂自荐”这个成语典故了。如果毛遂当时只是有勇气站出来并愿意随平原君前往楚国，而被平原君的一番嘲讽的话语击回，毫不自信地被这样的语气吓倒的话，试想平原君也会认为他是个懦夫，敢作不敢当，有勇气站出来却没有勇气承担，也是白天点蜡——白搭。他有勇气站了出来，只是成功了第一步。

在这个竞争异常激烈的时代，已是弱肉强食，适者生存。即使是“千里马”，却因为“伯乐不常有”而可能“祗辱于奴隶人之手，骈死于槽枥之间。”默默无闻容易被人忽略，怀才不遇莫过于人生一大悲哀。所以，像毛遂一样，张扬出自我，得到重用，使“才美外见”，何乐而不为呢？

也许你会觉得：有资源不好好利用不是傻瓜吗？殊不知，在我们现实生活中，有不少人在机会来临时，由于没有好好把握，而使自己的“资源”悄悄流失掉。相反，我们缺乏的往往不是“资源”，而是不懂得怎样去利用这个可再生的有利资源。如果我们不能好好利用的话，那么，就会出现在希望的门口吃“闭门羹”的后果。然而，这样的后果是可以避免的，只要我们有这个