



主编：谢昌军
张月胜

风采 两代人

大港油田
采油三厂二十年回顾



大众文艺出版社

风雨彩虹

大港
采油三

江苏工业学院图书馆
藏书章

图书在版编目(CIP)数据

风雨彩虹：大港油田三厂二十年回顾 / 谢昌军，
张月胜主编. —北京：大众文艺出版社，2008.2
ISBN 978-7-80240-173-0

I. 风… II. ①谢…②张… III. 纪实文学—中国—当代
IV. I25

中国版本图书馆CIP数据核字[2008]第021694号

风雨彩虹

主 编	谢昌军 张月胜
责任编辑	阎世宏 崔晓华
装帧设计	张文善 蔡洪光
出版发行	大众文艺出版社 发行部电话 84040746
地 址	北京市东城区交道口菊儿胡同7号 邮编 100009
经 销	新华书店
印 刷	大港油田制图印刷厂
开 本	720mm/960mm 1/16
印 张	21印张
字 数	250千字
印 数	1-2000册
版 次	2008年3月第1版第1次印刷
定 价	36.00元

序

也许是置身旧州古战场，三厂人才特别能战斗；也许是守望沧州铁狮子，三厂人才意志如钢。特殊的地理环境，造就了个性鲜明的三厂人。

二十年前，这里是一片寂寞和荒凉的土地。低洼处，是水坑；凸起处，是坟茔；平整处，是良田。阡陌小路弯弯曲曲，寥寥村落星星点点。老一辈创业者伴着风雨、和着汗水，在这片沉睡的土地上，奏出了一曲曲夺油会战、艰苦创业，荡气回肠的壮歌。

创业就意味着披荆斩棘，意味着风餐露宿，意味着含辛茹苦，意味着默默奉献。开拓者们满怀着《我为祖国献石油》的豪情，用一串串征战的足迹，将最初的几口油井当作坐标，不断地扩展再扩展，直至扩展出整个南部油田；开拓者们满怀着“哪有石油哪安家”的壮志，用一颗颗奋斗的汗珠，将最初的几顶帐篷当作起点，不断地建设再建设，直至建设出了大港油田的卫星城！

二十年弹指一挥间。自从采油三厂成为南部油田的“根据地”那天开始，一代接一代的三厂人便选择了为油而战，为油而搏，为油而拼。

建厂之初，生活条件简陋，工作环境艰苦。在这油田的最南端的偏僻之地，没有琳琅满目的商店可购物；没有吹拉弹唱的俱乐部可尽兴；更没有姹紫嫣红的花园可观赏游玩……只有会战司空见惯，只有大干常年不断。极目远眺，映入眼帘的只是一派会战的场景：一道道弧光闪现在新建的储油大罐旁；一辆辆工程车颠簸在尘土飞扬的井

场土道上；一条条输油管线在新挖的壕沟里；一排排木板房点缀在古老的城墙边……在这块蕴藏石油的土地上，为了早日建成一个大油田，三厂人与时间赛跑，与油龙斗智，与不法分子斗勇。顶着烈日炎炎的酷暑上产量，冒着寒风凛冽严冬保管线……人生能有几回搏？三厂人天天都在搏！

“不经历风雨，怎能见彩虹，没有人能随随便便成功……”三厂人对此有着深深地体验。多少次冒喷作业，多少次投产新井，多少次夺油上产，多少次攻关排难。一身油泥一身汗，我为石油拼命干！

在困难面前，三厂人是无敌强者；

在关键时刻，三厂人更见英雄本色。

忘不了：1990年6月22日，一场特大的暴风雨袭击油田，南部油田全线停电。其中，枣园油田停电长达20多个小时。可还没等三厂人喘一口气，一场更大的灾难又接踵而至：7月15日清晨，沧州地区出现雷雨风暴天气，瞬间风速达每秒30米（超12级）……位于飓风袭击中心的采油三厂四座井架被刮倒！采、注、输系统全面瘫痪！420多栋临建板房屋顶全部被掀翻……

忘不了：新世纪之初，风暴潮肆虐的淫威再一次考验了三厂人——2003年10月10日晚至13日上午，华北地区出现了罕见的发生在秋暮时节的暴风雨。南部油区所有井场道路被淹，其中137口油井严重积水……

更忘不了：取缔非法净化厂和土炼炉、外电治理、外接天然气治理、管道非法占压物清理、四类井回收、重点区域治理那没有硝烟的战场所响起的号角。

严峻的形势，恶劣的气候，毕竟只是短暂的“遭遇战”；而三厂人的夺油历程，却是一次又一次地攻克世界难题。

南部主力油田由于它的高凝、高粘、高含蜡的“三高”特性所带来

的开发难度很大,因而每获取一吨原油,都需要付出更多的努力。就是在这种艰难的条件下,采油三厂毅然担起了大港油田原油产量的“半壁江山”!于是,这里便经常有一些围绕着夺油上产而开展的难以忘怀的大场面。其中最让三厂人记忆犹新的是抢投官 195 区块、官 104 区块整体投产、“攻克”沈家铺的“三大战役”……

战略需运筹帷幄,战术需短兵相接。在一场场的夺油会战中,三厂人发扬“有条件要上,没有条件创造条件也要上”的大庆精神,洒热汗于井站,凝心血于攻关;创业绩于古城,献青春于新区;踩困难于脚下,握胜利于手中。有时只要能增产一吨油,都甘愿付出更多的自我牺牲。

二十年来,三厂人靠重新认识辟新路;靠老区稳产结硕果;靠科技兴油添异彩;靠“四心工程”暖人心;靠管理创新增活力;善于运用无形上产拿油;敢于在火成岩中寻突破;在技能大赛中竞风流;在没有硝烟的战场,共唱和谐之歌;在夺油会战的关键时刻展现党员风采……

二十年的风霜雪雨,二十年的坎坷经历,二十年的艰苦创业,二十年的辉煌业绩……

回顾二十年的峥嵘岁月,正是凭着叱咤风云的潇洒,战天斗地的勇气,朴实无华的本色,连续奋战的坚韧,开拓创新的雄心,无私奉献的佳话,熔铸了三厂精神,锤炼了三厂人!

创业艰难百战多,百战艰难奏凯歌。

《风雨彩虹》,就是三厂人向建厂 20 年华诞献上的一份厚礼。

这本书的创作主体为三厂土生土长的“秀才”,广义的作者却是全部三厂人。掩卷而思,我们更深切地感到,三厂广大员工不仅是二十年来光荣的建设者,更是三厂不断发展的开拓者。正是这支庞大的创作队伍,每天都在书写三厂的石油史,以及三厂人的奋斗史,撷取

其中的典型篇章,荟萃成册,展示的是三厂人的风采,搭建的是三厂人与兄弟油田交流的企业文化桥梁。

书名恰似三厂创业历程的缩影:风雨,象征着创业的坎坷;彩虹,象征着胜利的喜悦。大自然的彩虹,折射太阳的光辉;古沧州的彩虹,预兆着三厂持续发展的前程。

三厂人以征战的捷报迎来了建厂二十年华诞,又将以拼搏的激情迈向建设大油田的征程。

追溯创业征程,怎不激情澎湃;展望发展前景,怎不信心百倍。

当代石油的用途越来越广泛,石油的供求关系也越来越紧张。置身这个石油直接影响国民经济发展的时代,作为一个石油人岂能漠视肩头沉甸甸的责任!作为一个三厂人,岂能不在建设大油田的进程中,担当重任,再立新功?!

历史的作用在于借鉴,未来的发展在于创新。三厂人凭借着无私奉献的精神,终将在大港油田石油发展史上写下厚重的一笔!

厂长:



目 录

历史不会忘记(引子)	1
“石油世纪”一瞥	1
进军沧州古战场	3
石油交响乐的组曲	5
《我为祖国献石油》是一种精神	8
玉门人的抗争与大庆人的创业	9
“大篷车”驶向王官屯	11
铁狮子旁红旗飘	12
龙卷风的侵袭	14
“千亩荒凉鬼唱歌”	15
南部——又一片石油热土	16
长输管线堵了之后	17
采油三厂应运而生	19
南部,南部,南部	21
采油三厂大事略记	22
第一章 南疆春潮涌	23
建厂初期的“生活进行曲”	23
“三基”教导队雪中送炭	25
《三厂精神三厂人》	26
三厂亟待建立“根据地”	29
风物长宜放眼量	31
“如同上了战场一般”	33
“他们是无名的功臣”	34
你是一个三厂人	35

第二章 狂飙肆虐暴雨骤	37
飓风突然袭击	37
南部油区告急	39
救灾战斗打响了	40
一方有难八方支援	43
风暴潮再度袭来	45
灾情就是命令,抢险刻不容缓	46
兵分八路,全面出击	47
好消息不断传来	51
第三章 几度战油酣	53
宇宙·地球·石油	53
“一只打碎的盘子,又被人踢了一脚”	54
南部油田“三大战役”	55
第一仗:抢投官 195 区块	56
第二仗:官 104 区块整体投产	60
第三仗:“攻克”沈家铺	63
第四章 三鞭赶起“卧牛城”	70
第一鞭——科技	70
第二鞭——管理	80
第三鞭——枣园人	86
第五章 骏马驰骋雄鹰冲天	94
量才使用扬征帆	95
顺水推舟好行船	98
淡化说教重“悟性”	100
发愤攻坚不畏难	103
梅花香自苦寒来	105
第六章 无形上产花竞放	109
“无形上产”概念	109

旗开得胜的尝试·····	111
“五”字拿油法·····	113
柳暗花明又一村·····	115
走入“金、银、铜”赛场·····	117
“大无形”的确立·····	119
第七章 挺立改革潮头·····	122
困难与希望并存·····	123
机遇与挑战同在·····	124
由“水煮青蛙”看忧患意识·····	126
由“蜜蜂逃生”看多元经济·····	130
责任承包,推动专业化管理·····	131
引“狼”入室,搞活内部经营·····	131
由“毛毛虫实验”看循环怪圈·····	133
第八章 同舟共济谱华章·····	137
“油井医生”篇·····	137
车轮滚滚篇·····	144
测试战线篇·····	148
辛勤园丁篇·····	151
猎猎寒风中的一颗种子·····	151
料峭春寒中的一株小苗·····	152
姹紫嫣红的一片花圃·····	152
白衣天使篇·····	154
妙手回春·····	154
迎击“非典”·····	155
精益求精·····	156
温馨家园篇·····	157
历史沿革·····	157
建章立制,精细管理·····	158

提高素质,强本固基·····	159
情系南部,服务社区·····	159
务真求实,培育特色企业文化·····	161
辛勤工作,建设家园·····	162
第九章 火成岩中寻突破·····	164
一口油井,一座里程碑·····	164
一座待喷的火山,一条桀骜的油龙·····	165
一群石油人,一段历史定格·····	167
一次精细研究,一个全新认识·····	172
一路探索一路歌·····	174
一套组合拳,打出一片天地宽·····	174
第十章 起死回生段六拨·····	177
“僵局”·····	177
重托·····	179
勘察·····	180
攻坚·····	183
佳音·····	184
挖潜·····	185
第十一章 披荆斩棘电切改·····	187
痼疾·····	189
较量·····	190
谈判·····	191
风云突变·····	193
重现转机·····	194
一波三折·····	196
最后一击·····	199
第十二章 没有硝烟的战场·····	202
不堪回首的历史·····	202

“三大战役”	203
“保卫油田第一枪”	204
“大港油田第一爆”	207
斩除“蜘蛛网”	208
艰苦卓绝的斗争	211
挖出“内奸”	212
顺藤摸瓜	213
抓捕行动	215
“蛛丝马迹”	216
棘手“阻工”	217
摘除“毒瘤”	220
综合治理结硕果	222
第十三章 重新认识辟新路	224
难采变高效	228
风险与潜力	230
“双低”上水平	236
第十四章 老区稳产结硕果	241
治本之术	242
焕发生机	244
新的尝试	246
压裂引效	248
点弱面强	250
第十五章 科技兴油添异彩	253
举升工艺打开难采油田开发的枷锁	253
难忘的第一口电泵井	254
单井捞油技术的魅力	255
注水技术的进步夯实了油田稳产基础	256
注水水质治理技术的突破	257

走向成熟的调剖调驱工艺技术·····	259
攻克分注这道关·····	262
简化优化技术开辟地面系统新天地·····	265
先导性试验的成功·····	266
遍地开花结硕果·····	267
一个特殊的日子·····	267
打造优质电网,为油田开发保驾护航·····	268
挑战污闪——新型技术显神威·····	269
强筋壮骨——新型材料筑防线·····	270
应对风雨——先进设备保平安·····	272
巡查隐患——先进工具克难关·····	273
带电作业——创新思维谱新篇·····	273
节能降耗带来油田发展新空间·····	274
电力系统的辉煌·····	275
探索机采系统效率优化新途径·····	276
注水系统的两大攻坚战·····	279
让人欢喜让人忧的“电老虎”·····	281
第十六章 爱的绿洲·····	283
“畅心公寓”惬意·····	284
“悦心广场”热闹·····	286
“馨心快餐”逸闻·····	287
“沁心洗浴”印象·····	289
“民心广场”新景观·····	291
“文化绿洲”·····	294
第十七章 管理创新增活力·····	297
回味为油而战的日子·····	297
感受为油而变的岁月·····	298
体验创新管理·····	300

组织创新——机构扁平化·····	301
理念创新——以人为本·····	302
管理模式创新——责权利统一·····	304
薪酬考核创新——激发活力·····	307
管理方法创新——典型引路·····	309
文化创新——评优方法的变革·····	310
第十八章 技能大赛竞风流·····	313
铩羽而归的激励·····	314
卧薪尝胆强内功·····	315
小试牛刀显身手·····	318
锦上添花见真功·····	320
永恒追求是更强·····	322
第十九章 党员风采映旗红·····	328
乌金闪闪亮·····	328
创业艰难百战多·····	331
“能”·····	333
边远油区的红旗·····	334
巾帼英模·····	336
展开“知识的翅膀”·····	339
第二十章 共唱和谐之歌·····	343
支持·····	344
奏响爱的旋律·····	347
洪水无情人有情·····	347
心系百姓情暖万家·····	348
牵手生态文明村·····	349
和谐的文体交流·····	350
油地共建结硕果·····	352
繁荣地方经济·····	352

共建法制教育基地.....	353
握手.....	354
第二十一章 春风沐浴千帆渡.....	357
动情.....	358
圆梦.....	359
牵挂.....	361
嘱托.....	363
使命.....	364
后记.....	367



历史不会忘记(引子)

“石油世纪”一瞥

在人类发展史上,二十世纪是名副其实的“石油世纪”。世界各国为获取石油资源投入的资金以及世界强国为争夺石油资源付出的努力,都是前所未有的。

中国是世界上最早发现并使用石油的国家,就连“石油”这个名词,也首先出现在北宋大科学家沈括的《梦溪笔谈》中。可在近代石油工业的理论和实践上,中国曾经远远落后了西方一个世纪。直至1949年新中国成立,全国石油产量仅有12万吨。一顶“贫油”的帽子,恰似建国初期石油人挥之不去的梦魇。

而在西方,石油早已成为掠夺的目标。二十世纪四十年代之前,工业发达国家为谋求高速经济发展,利用租借石油开采权在中东、拉美等产油国赚取巨额利润,西方石油公司不断降低中东原油价格,损害产油国利益……

1960年9月,伊朗、伊拉克、科威特、沙特阿拉伯和委内瑞拉5个国家在巴格达召开石油生产国会议,决定联合起来共同对付西方石油公司,夺回了制定油价和石油生产的权利。石油输出国组织应运而生,简称“欧佩克”。

后来,卡塔尔、印度尼西亚、利比亚、阿拉伯联合酋长国、阿尔及利亚、尼日利亚、加蓬和厄瓜多尔等国陆续加入进来……它的总部也由日内瓦迁到维也纳。

人们耳熟能详的“欧佩克”,堪称第三世界石油生产国反对西方石油垄断的一个里程碑;而众所周知的海湾战争则是石油资源的争夺愈发紧迫化、白热化的典型标志。

1990年7月,由于石油政策、领土纠纷、债务问题,伊拉克与科威特和阿拉伯联合酋长国之间的争端突然公开化。随即伊拉克在8月初侵占了科威特,并将科威特划归其第19个省……1991年1月,以美国为首的多国部队向伊拉克发起了代号为“沙漠风暴”的大规模空袭,海湾战争由此爆发。在伊拉克再次拒绝安理会决议的情况下,多国部队又向伊拉克发动了代号为“沙漠军刀”的大规模地面进攻。撤退的伊军点燃了科威特近600口油井……迫于多国部队的军事压力,伊拉克宣布放弃对科威特的领土要求,支付战争赔款,一场二战以来最大的战争遂告结束……

只有将中国放在“石油世纪”的大背景下,才不难理解中国自六十年代起,为何要发动一场接一场的石油大会战!才不难理解大庆红旗为何那么鲜艳,“铁人”精神为何那么珍贵!

中国的“石油世纪”,始于六十年代,始于大庆会战。此后,胜利、大港、辽河、新疆、中原等许多石油新星相继升起。至1991年,已经达到1.37亿吨。建国40年,石油产量增长了1000多倍……

“石油世纪”的大港油田,是一部顶风冒雪鏖战碱滩的创业史;

“石油世纪”的采油三厂,是一部艰苦创业攻坚克难的奋斗史。

1971年,王官屯油田官1井首获工业油流,大港油田决策者的头脑中开始有了南部油田的雏形……

1988年3月10日,第三采油厂应运而生,南部油田石油会战从

