


课程实施与学校革新丛书

总主编◎崔允漷

课堂观察

走向专业的听评课

沈毅 崔允漷◎主编

 华东师范大学出版社



课程实施与学校革新丛书

总主编◎崔允漷

课堂观察

走向专业的听评课

沈毅 崔允漷◎主编

图书在版编目(CIP)数据

课堂观察:走向专业的听评课/沈毅 崔允漷主编.
上海:华东师范大学出版社,2008
(课程实施与学校革新丛书)
ISBN 978-7-5617-6360-5

I. 课… II. ①沈…②崔… III. 课堂教学-教学研究-
中国 IV. G424.21

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第137913号

课程实施与学校革新丛书

课堂观察:走向专业的听评课

主 编 沈毅 崔允漷
责任编辑 周志凤
责任校对 邱红穗
装帧设计 卢晓红

出版发行 华东师范大学出版社
社 址 上海市中山北路3663号 邮编 200062
电话总机 021-62450163 转各部门 行政传真 021-62572105
客服电话 021-62865537(兼传真)
门市(邮购)电话 021-62869887
门市地址 上海市中山北路3663号华东师范大学校内先锋路口
网 址 www.ecnupress.com.cn

印 刷 者 华东师范大学印刷厂
开 本 787×1092 16开
印 张 15.75
字 数 241千字
版 次 2008年10月第1版
印 次 2008年10月第1次
印 数 5100
书 号 ISBN 978-7-5617-6360-5/G·3682
定 价 28.00元

出 版 人 朱杰人

(如发现本版图书有印订质量问题,请寄回本社客服中心调换或电话021-62865537联系)

教育部哲学社会科学研究重大课题攻关项目

“素质教育课程评价体系研究”研究成果之一

教育部人文社会科学重点研究基地重大项目

“基于理论与实践对话的教学创新研究”研究成果之一

华东师范大学“985 工程”二期哲学社会科学

“教师教育理论与实践”创新基地建设成果之一

课程实施与学校革新丛书编委会

主任

钟启泉

总主编

崔允漦

编委

胡惠闵 吴刚平 张 华 赵中建 周 勇 王少非 傅建明 夏雪梅

余进利 骆玲芳 卞松泉 沈 毅 沈 瑾 洪春幸

课堂观察项目组

组长

沈 毅 崔允漦

主要成员

林荣湊 吴江林 李建松 俞小平 徐晓芸 毛红燕 许义中 郭 威

马少红 吴寅静 查文华 郑 超 彭小妹 喻 融 姜 平 钟 慧

路雅琴 屠飞燕 曹晓卫 王忠华 倪丰云 盛连芬 高志远 刘桂清

褚玉良 徐卫平 洪 娟 刘 辉 徐 健 李锦亮 陈跟图 吴天国

周玉婷 严建强 冯晓娴 唐立强 郑 萍 张海燕 方冬梅 田玉霞

陈 艳 仰 虹 俞小萍 李 瑾 徐 凡 徐一珠 陈 彤 吴亚东

葛佳行 祝明富 郑 怡 刘亚萍 陈耀清 潘观根 章小平

合作研究者

王少非 胡惠闵 周文叶 郑东辉 洪志忠 夏雪梅 何珊云 邵朝友

汪贤泽 朱伟强 秦冬梅 杨 璐 郭成英 刘 辉

基于伙伴关系的学校变革(代总序)

崔允漷

—

近年来,变革一直是教育领域的核心主题。在教育变革的过程中,一个观念正在变得越来越清晰:没有学校层面的变革,就不可能有真正的教育变革。

在我国,世纪之交的教育正面临着急剧的变革,特别在政策层面。从素质教育到课程改革,学校一直处在教育变革的风口浪尖,经历着变革更新的挑战。而在新一轮课程改革的背景下,学校获得了前所未有的自主权,已不能坐等变革,也不能借口不变革;与此同时,在教育的持续改革中有了自身独立利益的学校也开始产生了内发性的变革动因——变革正成为许多学校主动的追求。

变还是不变,这已不是一个问题。然而,如何实现变革?回答这个问题对于许多学校也许不是一件难事,提出一个美好的愿景,描绘一幅完美的蓝图,都不是太难的事,因此,我们看到提供现成答案的文献连篇累牍,其中就包含许多由学校填写的答卷。但是,写出来的答案并不等于“做”出来的现实,对这一问题作出实践回答绝非一件易事——实践是高度复杂的,实践的变革更有其自身的逻辑。

实际上,没有一所学校会视变革如反掌。对于变革的困难,没有人会比学校更了解且有更深切的体验。但许多学校依然知难而上。在挑战变革所遭遇的困境的过程中,许多学校正以其高度的责任感展现出巨大的创造力,探索着属于他们自己的创新之路。这既是学校主体意识觉醒的结果,更是学校校长、教师公民意识和创新勇气的体现。

但处于教育变革之风口浪尖的学校绝不能被当作变革路上的独行侠,一如骑着瘦马、拿着长矛与风车搏斗的唐·吉河德,孤独地走在变革之路上的学校也必然遭遇失败。对于变革,良好的政策环境非常重要,但更重要的是要让变革成为一种共同体的事业,在这一轮课程改革中的政策拟订、方案设计等方面“无役不与”的学者们尤其不能置身于学校的实践变革之外。

二

在我国的教育史上,大学学者从未像在第八轮基础教育课程改革中那样发挥着如此重要的作用,作出如此重要的贡献。

大学学者在知识的生产和分配中扮演着重要的角色。而专业教育研究人员则是课程知识生产的主体,在课程知识的传播上肩负历史使命,能够在课程改革中发挥重要作用。新一轮课程改革从开始酝酿走到今天的历程充分地证明了这一点,从《基础教育课程改革纲要(试行)》的出台、课程标准的编写、教材的编制,到教师的培训、新课程的实施,大学学者在课程领导上发挥着很大的影响力。可以说,在课程改革中,大学学者“从政策的拟定,理论的阐发,到课程的设计、发展、实施和评鉴,无役不与”。^①正因如此,“专业引领”才是大学学者在课程改革中的多元化贡献的核心。

但是,课程改革推进到今天,大学学者的作用恐怕不能局限于坐而论道,激扬文字,满足于发展知识和影响政策。生产知识和支持决策依然重要,因为课程改革的知识基础还比较薄弱,课程政策也需要臻于完善。但对于大学学者而言,开辟“第二战场”——以专业知识服务于推进课程改革实践——也许与支持知识发展和决策同样重要,特别是在当前课程改革的推进已进入“森林之旅”的腹地之时。

如何服务于课程改革实践?大学学者已经做了不少工作,比如,参与国家课程改革实验区的调研和评估,深入实验区开展合作研究;开展面向教育管理人员、教研员和教师的新课程培训活动;建立课程改革的实验基地;日常的课程改革指导和咨询;课程资源的开发与建设;教材编写评审等。但

^① 欧用生:“大学与课程改革:台湾经验”,华东师范大学课程与教学研究所编:《大学在基础教育课程改革中的作用研讨会文集》,浙江杭州,2004年10月。

是,学校是课程发展之所,是理想课程的方案与学校、学生的现实进行对话、协商的地方。真正的课程就是在学校中得以发展的,课程改革的成功推进必然要求新课程在学校层面的再概念化。一种课程只有在到达学生层面时依然理想,才是一种真正理想的课程。没有学校的变革,这种理想的课程就不可能得到真正的实现。因此,在课程实施中,要在基础教育课程改革中进一步发挥作用,就必须将行动指向中小学,指向中小学的教育实践。参与学校的变革就是大学学者的一项极为重要的社会职责。

也许,从表面上看,大学学者好像一直在参与中小学教育实践,特别是改革开放以后,各种合作名义下的大学—中小学项目开始出现,并产生了较大的影响。但是,很显然这些在合作名义下开展的项目并非真正意义上的合作,因为,首先,这种关系往往是大学人员发起的,中小学并没有表现出强烈的合作愿望。其次,这种关系的目的是指向大学,为大学教育科研服务的。典型的合作方式是大学研究人员秉持着传统的研究取向,以“指导者”的身份,以“实验”的方式与中小学合作,即将预先设计好的理论框架,甚至是操作指南分发给中小学,由中小学忠实地加以实施、记录。

及至近十年,大学与中小学渐行渐近,许多大学学者开始抛弃“指导者”的角色,以平等的态度进入中小学,在中小学教育教学的实地情境中与中小学教师开展了真正意义上的合作。合作关系的指向产生了极大的转变,即从服务于大学转向服务于中小学,指向中小学教育教学实践的改善。

特别是在新一轮基础教育课程改革中,大学学者逐渐走向前台,在课程改革中发挥的巨大作用得到了广泛的认可。在课程改革中获得了自身独立利益、主体意识得到觉醒的学校开始主动寻求大学学者的专业支持。基于对过去种种“带着方案来,带着结果走”的“假合作”的充分认识,学校对于“合作”的需求变得更为理性、更为务实,对合作对象和合作活动的要求变得更高。在这种情形下,传统的“指导—被指导”关系已经不能满足学校的需求了,因为课程在学校层面的再概念化绝不是靠专家的身份霸权和话语霸权,或被“殖民化”的中小学教师所能实现的。大学与学校的关系需要一种全新的模式,走向有机的伙伴关系就是一种必然的选择。

大学—中小学伙伴关系最初在美国霍尔姆斯小组(Holmes Group)报告中作为教师教育改革的一项策略呈现,而今已在教学改革、学校发展、学业成绩提高等方面显示出强大的潜力。伙伴关系具有多种含义,从狭义理解,伙伴关系是指不同组织之间基于平等合作的正式关系,其核心特征在于伙伴之间的平等、合作和关系的持续性。从更宽泛的意义来理解,凡是出于共同的愿景,为满足伙伴各方的利益而进行互动的关系都可称为伙伴关系。

塞勒等人(W. Seller & L. Hannay)在对加拿大南安大略教育研究所与多伦多大学联合实施的长达30年的大学—中小学伙伴关系地区中心模式的考察中,列举了伙伴关系的丰富内涵:关系的持续性;多侧面的项目;合作议程的建立;独特的解决方案;知识的可迁移性;平等合作等。^①戈麦兹(M. N. Gómez)列举了伙伴关系的一些根本特征:有共同的利益和目标、相互信任和尊重、共同决策、清晰的焦点、易控制的议程、上级领导的支持、经费资助、长期的责任、动态的性质和信息共享。^②

伙伴关系不是一方帮助另一方,更不是建立在“指导—被指导”基础上的不平等关系,走过场式的培训,短期的服务协议不是伙伴关系,不可能对课程实践产生持久的影响的。伙伴关系跨越了大学和中小学两种不同的文化,能发展不同的可能性,能生产知识和理解,具有持久的潜力。伙伴关系就是“联合起来做事”,双方有共同的目标和愿景,但又不失去各自的利益,保持适当的张力,发挥各自的优点,努力达成共同目标。

大学—中小学伙伴关系是课程改革这一共同目标指引下的策略联盟。尽管大学与中小学同处在教育体系之中,本质上存在着千丝万缕的联系,但又是如此的不同:犹如两个世界,双方的文化、实践模式、工作方式等存在着明显的差异。伙伴关系创造了一个大学、学校之外的“第三世

① Wayne Seller & Lynne Hannay(2000), Inside-Outside Change Facilitation, in: *Structural and Culture Consideration*, in: *The Sharp Edge of Educational Change*, edited by Nina Bascia & Andy Hargreaves, London; New York Routledge.

② Manuel N. Gómez, On the Path to Democracy: The Role of Partnership in American Education, On Common Ground: Number 8, Winter 1998, <http://www.yale.edu/ynhti/pubs/A21/gomez.html>.

界”：有共同一致的目标，并为这一共同目标分享智识，共担责任，相互协作，同时保持各自的利益，保持适当的弹性。在一个共同的大观念的统领下，双方的差异导致的内部张力和多样性会产生建设性的成效，成为伙伴关系最重要的资源，它保证双方都能发挥自己的优势，能为共同目标的实现作出独特的贡献。

伙伴关系需要大学—中小学双方的相互尊重、相互信任。中小学教师需要在充分地发出自己的声音的同时，改变拒斥理论的心态；大学学者更必须有意识地避免以知识精英自居，避免“课程改革引领者”的自我定义，避免用话语霸权将教师研究和实践知识边缘化。

伙伴关系应当镶嵌于学校教育实践的脉络之中。课程改革的成功要求新课程在学校层面的再概念化，这意味着课程改革必须以学校为课程发展的基地，教师为课程发展的主体。因此，伙伴关系必须指向于学校的教育实践，在实践中发现问题，解决问题；在合作行动中共同创造知识；必须避免将学校作为试验场或资料提供者，避免种种使得真正的合作连带蒙羞的“假合作”。

伙伴关系是一个长期的、持续的关系，是动态发展的，也需要精心培育。伙伴关系的核心不是一纸协议，某个项目，而是一种关系，一种伙伴之间互信的、对合作具有拥有感的关系。为满足学校的某种需求而履行一个协议或完成一个项目总是容易的，但伙伴关系指向于长期的持续的合作，合作的议程是在广泛的深入的互动中生成的，合作的规范是在合作实践中形成的，合作的过程是动态地演变的。

当新课程成为教师日常生活的一部分时，当中小学教师形成了课程意识和反思意识时，课程改革必将成为持续的草根式的活动，中小学教师也就必将成为创造新的课程知识、推进课程改革的主体力量；当我们的教育结构随着课程改革逐渐变得开放时，课程意识觉醒了的教师必将发出更强的声音，不仅影响课程改革的“实际”，也将对课程改革的“政策”产生影响。也就是说，中小学必将成为自我引领者、自我服务者。正因如此，如果说在课程改革初期，大学学者对课程改革的引领与服务是一种必然也是一种事实的话，那么随着课程改革的推进，大学学者就必须超越对课程改革的引领与服务，最终走向与中小学的有机的伙伴关系，共同努力协作，达致共同理想。

四

我们与多所学校的合作基本上都是借助于项目这样一个载体来开展的。在合作中,我们头脑中并没有预设的研究问题领域,学校最初在合作任务上也只有一个笼统的设想。合作研究的项目是我们与学校经由双方共同的旨趣和需求的聚焦,在双方的理智碰撞中生成的,是嵌入学校的组织情境之中的。双方在进行充分持续的沟通的基础上,充分考虑了学校原有的传统、特色与需求,以及我们自己的专长与优势,共同确立了一个项目作为合作的事务。

在合作过程中,合作研究真正镶嵌到学校的情境脉络之中,几乎所有学校成员都深度卷入我们的项目,充分体现了学校在合作中的主体地位。学校成员作为研究的主体积极地介入研究之中,以自己独特的视角、经历和体验对研究作出了贡献,并且在与大学人员的反复碰撞中,逐渐学会超越自身经验的局限,从局外人的视角来审视、反思自己的实践,并努力地改进着自己的实践。在这一过程中,教师实现了自我提升,学校也不断变革,得到进一步的发展。

在合作过程中,我们的团队始终未以“指导者”的姿态出现,而是将自己定位为“专业合作者”和“求知者”,秉持“基于学校、在学校中、为了学校”的研究理念,与学校教师平等地进行协作。我们所做的是:传递知识,理解经验,分享观点,积极鼓励,引起思考,提供机会,帮助教师形成他们自己的专业灵魂,产生自己的教育智识,或者说,我们以自己的专业智识为课程实施中的学校变革提供了支持。同时,我们自己也在这一过程中得到了发展:

我们发展了我们的专业智识。实践出真知,我们在对实践的参与中形成了自己的实践智慧,生产了新的知识。而我们合作伙伴的实践知识也正是我们智识的永不枯竭的源泉,正是在与我们的伙伴的交流碰撞中,我们的专业智识得以扩展,得以提升。

我们发展了参与实践变革的能力。学校变革更多是一种实践变革,实践变革有着它独特的实践逻辑,这一方面的知识基础正是长期身处象牙塔中的我们所欠缺的。所幸的是,这种关于变革的实践逻辑能够在参与实践

变革中得以生长,我们就在与学校合作的实践中获得越来越多的关于实践变革的知识基础,发展了自己参与实践变革的能力。

我们悟到了伙伴关系的“合作之道”。我们的合作伙伴有不同的类型、不同的层次、不同的传统和文化,也有不同的需求,正是与这些不同的伙伴“致力于建立兼容双边不同需求和抱负、跨越中小学和大学两个世界的有机伙伴关系”^①的过程中,我们学会了合作,悟到了一些终身享用的“合作之道”。

五

改革开放以来,我国的教育研究如何对待异域经验大概经历了两个阶段:一是20世纪80年代主要介绍国外的教育制度和个别教育家系统的理论学说,经常在追问:“国外哪一个教育家最著名?”二是90年代起比较侧重关注的专题研究,如教学目标、双语教学、教师发展学校、研究性学习、校本课程开发等,问题已转变成:“国外哪一个话题最前沿、时尚?”现在,我们不应该停留在内容(制度与学说简介或个人研究结论)层面了,我们是否可以将这些内容置于异域情景来琢磨他们的“问题解决的旨趣或思考方式”,来解决我们教育中的理论与实践问题?21世纪初已经到了建构本土化知识的时候了,中国的教育学者需要生产属于我们自己的教育学知识,尽管需要一段艰难而漫长的过程,但我们必须“心向往之”。

大学—中小学伙伴关系与其说是一种话题,还不如说它是一种问题解决的方式。学校变革是教育研究的出发点,也是归宿。如何基于专业的知识和研究变革我国中小学的实践是当代每一位教育学者的历史使命。本人与一批同道近年来致力于上述伙伴关系的平等合作,致力于学校脉络中的课程实践,致力于变革实践的能力提升,综合各种学校课程实施中的革新信息,汇集成这套丛书。

本套丛书努力体现三大特色:(一)以问题解决为宗旨。从当前我国课程改革的背景中发现学校层面具有普遍性的现实问题,并寻求问题解决的

^① 杭州市安吉路实验学校“学校课程规划”项目组,课程成就学生,未公开发行,2004年9月,第11页。

策略和条件。(二)以合作研究为途径。大学—中小学的伙伴关系是学校推进课程改革过程中真实问题解决的主要依靠,也是重要途径。(三)以知识创新为核心。反映当前学校在变革面前所遇到的新问题,反映合作共同体共同解决问题的过程和最新研究成果,传播学校变革的新信息。

感谢我们的合作伙伴——校长与教师们特别是项目组的教师们,假如没有你们的努力和智慧,没有你们付出如此之多的额外休息时间,我们的伙伴关系也会成为“假合作”!感谢华东师范大学出版社王焰副社长、沈兰博士,假如没有你们的支持,我们的合作研究中的种种努力都将难以传播与分享!感谢丛书编委会的每一个人,大家都愿意将自己的强项(自留地)贡献出来,犹如“拳头”般联合出击,极大地提高了本套丛书的影响力!

前言

课程改革的失败不一定在于教师,而成功则一定在于教师。的确,理想的课程能否在到达学生层面依然理想,关键在于教师的专业发展。随着新课程的逐步推进,教师专业发展的问题越来越成为关注的焦点。

如何让教师的专业发展得更好一些?“萝卜炒萝卜还是萝卜”,需要加一些别的东西才能做成可口的菜肴,我们需要一流的专业引领。我们自然把目光聚焦华东师范大学课程与教学研究所。以新课程、教师专业发展为媒,2005年3月11日,我们“喜结良缘”。

我们的合作需要寻觅切入点。在当前以校为本的教师专业发展策略中,合作因能在根本上改变教师惯常的专业生活方式而颇受推崇。在崔允漦教授组织的FAPO问卷调查中,我们可喜地发现我校教师的期盼:82.2%的教师愿意或非常愿意通过合作促进自身专业发展,78%的教师完全或是比较认同同事之间的专业交流,47.9%的教师选择与同事结成伙伴促进专业发展方式。那么,就从教师合作开始吧。

为此,我们通过深入的思考和调研,制订了《基于合作的教师专业发展行动纲领》,期望丰富教师的专业理解,改变由于学科本位而导致的狭隘的专业素养观,领会合作是教师专业品性的意蕴,倡导教师在日常工作中创造合作、参与合作、经历合作,在实践中体悟合作之“道”,拥有合作的知识与技能,以成就自己辉煌的教育人生。

合作指向于教师专业发展,而课堂是教师专业生活之所。离开课堂教学,谈何教师专业发展!基于这一认识,课堂教学研究就成为我们最重要的关注焦点之一,而课堂观察作为教师合作实施教学研究的一种重要方式开

始逐渐进入我们的视野。

在许多人眼里,课堂观察也许只是我们学校中常见的听评课活动的翻版。但作为教师日常工作一部分的听评课,为何未能为教师的专业发展提供有力的支撑?原因就在于传统的听评课活动很少具备能为教师专业发展提供支持的元素,比如研究,比如技术,又比如合作。指向于听评课范式转换的课堂观察同时具备了这样一些元素。首先,课堂观察指向于课堂教学问题的发现和解决,就是一种研究,或者说是课堂教学研究的一种重要方式。其次,课堂观察需要运用来自课堂教学的数据和信息来评判课堂教学活动,是一种由数据驱动的研究,而数据的收集需要精确的技术,因而课堂观察也就是有技术支撑的研究——它提供了传统的教师专业发展中一直缺失的技术元素。第三,课堂观察需要多方持续的合作,不仅是观察过程中的合作,更需要观察之前和之后的合作,是一种合作的研究,或为教师的合作提供了一个重要的载体。

这些元素,使得课堂观察具有强大的促进教师专业发展的潜力。尤其是合作元素,使课堂观察成为我们基于合作的教师专业发展项目的核心和突破口。当课堂观察成为我校教师日常的专业活动时,合作也就成为我校教师专业生活的常态,成为学校组织文化的一个显著特征。而课堂教学的不断改进、校本教研方式的充实丰富、教师专业的持续发展,都是因为在课堂观察中采取的真诚的合作姿态以及因为课堂观察而生长起来的合作文化!

我校的课堂观察一亮相,就得到了广泛的关注。《中国教育报》记者、《新课程周刊》主编赵小雅女士来访,《中国教育报》(2007年5月8日第五版)上介绍了“基于合作的课堂观察”。北京海淀区教师进修学校、宁夏银川一中等学校专程来我校进行课堂观察研讨。2007年底,我校成功地举办了有全国18个省市的400多名同行、专家参加的“全国普通高中课堂观察展示与研讨会”,《当代教育科学》杂志、《教育信息报》、《现代教育报》等媒体成为课堂观察的强力合作者。

三年的努力,似乎成绩斐然。然而,课堂是如此复杂,对课堂之观察又是如此专业。我们自知浅薄,不敢停步。在全国普通高中课堂观察展示与研讨活动之后,我们又将课堂观察推进了一步。本书就是我们努力的成果。我们深知,课堂观察的研究要继续走向深入,需要广大同道持续的合作,这

就是我们毫无保留地将自己的智识、经验乃至挫折呈现出来的初衷。

本书由四个部分构成：

第一部分“故事分享”。课堂观察的研究与实践，一路走来，我们有着太多的艰难、太多的思考和太多的喜悦。故事不仅记录了我们的旅程，也能让读者理解我们的旅程和课堂观察本身。为此，我们收录了课堂观察大区域合作体——浙江余杭、北京海淀、宁夏银川探索的若干故事，与读者分享。

第二部分“问题解答”。我们相信，专业行动不仅需要经验积累，而且需要知识基础。我们选择了20个问题，用问答的形式，简明扼要地介绍了课堂观察的概念、意义、操作技术与流程、局限性，以及需要进一步研究的问题。根据我们的经验，这对教师形成正确的观念并在这种观念指导下行动具有十分重要的意义。

第三部分“范式创新”。拆除听评课的“旧房子”是件容易的事，但重建听评课的“新房子”就不容易了。我们在崔教授团队的强有力支持下创造了一种新的听评课范式，这一部分的核心就是《课堂观察框架（第三版）》和部分观察/记录工具。这是我们做得最为艰辛的部分，也是本书的精华部分，它代表着我们的知识创新。

第四部分“课例研究”。一次课堂观察活动后，我们撰写自成一体的课例，呈现一次完整的课堂观察活动过程。也许这一活动并非课堂观察本身所必需，却是课堂观察的必要延伸，是基于课堂观察的教学研究之必需。课例的撰写对我们来说是一个更为深入的研究过程，这一研究过程改善的不只是我们的课堂观察，更重要的是，改善了我们的教学，促进了学生的学习。两年来的实践证明是有效的，值得推广的。

在本书出版之际，我们有太多感谢的话语要奉献给为此付出时间和精力、倾注经验和智慧的人们。崔允灏教授及其领衔的专家团队，教育部、浙江省各级教育行政部门及其教研室的领导和专家，北京、宁夏、广东等地的同行，各教育媒体的编辑、记者，本校课堂观察研究团队和合作体的老师们……谨让我们用最美好的祝福奉献给关心、支持、参加课堂观察本土化研究与实践的人们，谨让我们用最殷切的期盼奉献给前行于课堂观察之路上的人们！

基于伙伴关系的学校变革(代总序) / 001

前言 / 001

第一部分 故事分享

1 课堂观察在我校 / 003

1.1 《课堂观察手册》诞生记 / 003

1.2 手牵手,我们一起走 / 018

1.3 生化组,课堂观察的弄潮儿 / 030

1.4 四份观察量表的故事 / 037

1.5 是谁改变了我的专业生活 / 043

1.6 菜鸟眼中的课堂观察 / 047

2 课堂观察在他校 / 050

2.1 课堂观察在银川一中 / 050

2.2 我们这群“课堂观察”的“粉丝” / 058

2.3 量表,好想掀起你的“盖头”来 / 064

第二部分 问题解答

1 认识课堂观察 / 073

1.1 何为课堂观察? / 073

1.2 课堂观察的意义何在? / 075

1.3 为什么需要建立一种课堂观察的合作体? / 076