

草皮书系列丛书



伟人成功



● 蝼蚁 编



中国戏剧出版社

草皮书系列丛书

伟人成功 实录

● 蝼蚁 编



中国戏剧出版社

图书在版编目(CIP)数据

草皮书系列丛书/蝼蚁编;北京:中国
戏剧出版社,2006.7
ISBN 7-104-01869-7

I.草... II.蝼... III.世界文化... IV.I14

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 108246 号

伟人成功实录

策 划:艾东 郭媛媛

责任编辑:曹千里

责任校对:郭媛媛

责任出版:冯志强

出 版:中国戏剧出版社

地 址:北京市海淀区紫竹院路 116 号嘉豪国际中心 A 座 10 层

邮政编码:100089

电 话:(010) 58930242 (发行部)

传 真:(010) 68930242 (发行部)

电子信箱:fxb@xjsina.net(发行部)

经 销:全国新华书店

印 刷:北京朝教印刷厂

印 张:196

开 本:16 开 710×1010mm

版 次:2006 年 8 月第 2 版

印 次:2006 年 8 月第 1 次

书 号:ISBN 7-104-01869-7/I·757

定 价:456.00 元(全 12 册)

(版权所有·违者必究)

博克的出版秘史 /1
福特的汽车秘史 /4
卡内基的钢铁秘史 /8
普利策的新闻秘史 /12
奥纳西斯的船业秘史 /16
松下幸之助的电器秘史 /21
诺贝尔的炸药秘史 /25
洛克菲勒的石油秘史 /29
邵逸夫的电影秘史 /33
杜邦的军火秘史 /37
御木本幸吉的珍珠秘史 /41
伊斯曼的胶卷秘史 /45
瑞纳德斯的烟草秘史 /48
皮尔·卡丹的服装秘史 /51
北田光男的连锁秘史 /55
王安的电脑秘史 /59
特朗普的地产秘史 /63
滕田的面包秘史 /66
安德森的石油秘史 /71
王永庆的塑胶秘史 /75
本田的摩托秘史 /79
络维特的船舶秘史 /80
吴舜文的汽车秘史 /81
史东的保险秘史 /91
周起鸿的街市秘史 /94
高尔文的摩托罗拉秘史 /98
坎普·吉列的刀片秘史 /102
胡文虎的万金油秘史 /107
贾尼尼的银行秘史 /111
林绍良的金融秘史 /115
默多克的传媒秘史 /119
简氏兄弟的香烟秘史 /123
沃森父子的电脑秘史 /127
佐川清的货运秘史 /131
汤蒂因的金笔秘史 /135
休斯的飞机秘史 /139
哈默的石油秘史 /143

包玉刚的船业秘史 /147
霍英东的香港秘史 /151
鲁斯的杂志秘史 /155
盛田昭夫的索尼秘史 /158
王永民的电脑秘史 /162
冼冠生的月饼秘史 /166
施特劳斯的牛仔秘史 /171
尤伯罗斯的体育秘史 /175
李嘉诚的香港秘史 /179
曾宪梓的领带秘史 /184
金字中的金融秘史 /188
陈玉书的景泰蓝秘史 /192
坎德勒的可口可乐秘史 /195
禾田一夫的百货秘史 /199
布什内尔的游戏秘史 /204
图德的冰块秘史 /207
耐特的运动鞋秘史 /207
克罗克的麦当劳秘史 /215
克里斯蒂的杂志秘史 /219
中内功的零售秘史 /223
张果喜的木匠秘史 /226
坪内寿夫的企业秘史 /230
乔布斯的苹果秘史 /234
邦尼的石油秘史 /239
郑裕彤的珠宝秘史 /243
冯景禧的证券秘史 /247
吉田忠雄的拉链秘史 /251
莎涅尔的时装秘史 /255
李光前的橡胶秘史 /259
邱德根的传媒秘史 /262
堤义明的饭店秘史 /266
井植熏的三洋秘史 /271
迪斯尼的卡通秘史 /275
冈田卓也的零售秘史 /279
威廉·利尔的发明秘史 /284
希尔顿的旅馆秘史 /288
比尔·盖茨的软件秘史 /292



博克的出版秘史

【美国】

一个13岁的孩子，在读完《美国名人传记大全》之后，给书中的那些名人写信，用这种方法，他结识了当时许多赫赫有名的大人……正是通过与这些名人的交往，他有了自信和雄心——而这些，都是金钱买不到的无价之宝。

一个饥肠辘辘的孩子经过一个面包店时，在橱窗外停了下来，目不转睛地看着里面热气腾腾的小圆面包和蛋糕。

面包师走出来对他说：“很好看，是吗？”

这个从荷兰来的穷孩子回答说：“要是窗子再干净些，就更好看了。”

面包师说：“不错，那么你愿意帮我把它擦干净吗？”

于是，爱德华·博克就这样得到了平生的第一份工作。

虽然每星期才挣五角钱，但在他眼里，这已经是很大一笔财富了，因为当时他家里几乎是穷徒四壁，他每天都要提着小筐去捡那些从拉煤车上掉下来的碎煤。

博克刚到美国时不会说英语，根本不知道老师在课堂上说了些什么。他总共上了不到6年学，后来却成了美国新闻史上最成功的杂志编辑。他承认自己几乎完全不知道妇女们真正想看的是什么，然而他却创办了世界上发行量最大的妇女杂志——《妇女家庭》。就在他退休的那个月，这份杂志还卖了200万册。每一期杂志的一个封面广告，就能给他带来100万美元收入。

博克担任《妇女家庭》的编辑长达30年之久。退休后，他写了





一本回忆录——《爱德华·博克在美国》。

自从为面包店擦过窗户后，博克又开始忙着寻找另一份工作，其劲头不亚于集邮爱好者寻找绝版邮票。他星期六早晨去卖报；星期六下午和星期天，向那些坐马车旅行的人兜售冰水和柠檬水；到了晚上，他还要为报社写关于各处举行的生日宴会和茶会的新闻。这样，他每星期大约可以赚到 10 到 20 美元——这完全是他在课余时间赚来的，当时他才 12 岁，来美国还不到 6 年。

13 岁那年，他离开了学校，到西联电报公司当了一名办公室清洁工。他无时无刻不在想着读书，于是开始了艰难的自学。他把车费和饭钱省下来，直到能够买一部《美国名人传记大全》。他做了一件非常独特的事，就是在读完那些名人的故事之后，给他们写信，请求他们再给自己多讲一些他们童年的经历。他给当选美国总统的加菲尔德将军写信，问他小时候是否在运河上拉过纤；他给格兰特将军写信，问他某次战争的细节。结果，格兰特将军在回信中为他画了一张军事地图，详细回答了他的问题，还邀请这个 14 岁的孩子共进晚餐，并和他聊了整整一夜。

没多久，这个周薪六元二角五分的电报公司清洁工，就用这种方法结识了当时许多赫赫有名的大人物。他曾拜访过著名的诗人爱默生、宗教活动家布鲁克斯、著名作家霍姆斯、诗人朗费罗、林肯夫人、小说家奥尔科特、舍曼将军和著名演员约瑟芬·杰斐逊……通过与这些名人交往，他有了自信和雄心——而这些，都是金钱买不到的无价之宝。

有一天，他在街上看到一个人打开一盒香烟，从中取出一张附赠的人物画片，随手揉成一团扔掉了。爱德华·博克时刻在寻找与名人交流的机会，所以他把那张画片捡起来仔细端详：这是一张政治家的相片，相片的背面没有这个政治家的姓名和简单的生平介绍。博克想：如果在这张小纸片上写上这位名人的简介，大概就不会被人随手扔掉了。

他突然有了一个主意。第二天午后，他找到了印刷那张图片的公司，想办法拜访了那里的负责人，并向他说明了自己的想法。他极为诚恳地讲述了这项工作的必要性，结果，他临走前得到了一个合同：为 100 张名人图片写一些简略的生平介绍，每个小传的报酬是 10 美元。这相当于一个字一角钱。不久，他又被委托写更多的名人小传，工作的突然增多使他应接不暇。于是，他就找了几个帮手，每个传记给他们 5 美元的报酬，这样他就赚到了另一半——通过这种办





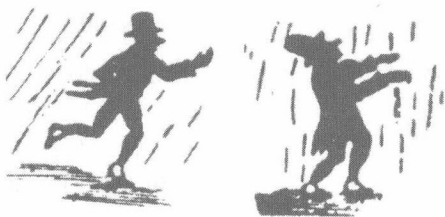
法,博克挖到了他生命中的第一桶金!

后来,在条件成熟的时候,他辞掉了电报公司的工作,开始从事印刷业。

他在 26 岁时,就去费城接管了《妇女家庭》的编辑事务,一干就是 30 年。他一生的黄金时期都在从事这项工作。他最后一次关上办公桌的抽屉时说:“我不干了。”正是这 30 年,他为自己在美国新闻界奠定了一个举足轻重的地位。

毫无疑问,他赚了很多钱。但钱并不是衡量一个人是否成功的惟一标准,爱德华·博克对于普通人也做过很大贡献。先从我每天吃的食物说起:由于他大声疾呼完善食物的清洁法规,现在我们吃的东西比以前更卫生,也更便宜了;我们居住的城市也比以前清洁了许多,这在很大程度上得益于他对城市卫生状况的批评,他不遗余力地抨击当时城市里随处可见的垃圾堆;现在,我们的住房也比以前更美观、更舒适了,这和他曾经猛烈批评维多利亚式的丑陋建筑不无关系——当时的住房过于讲究装饰,既昂贵又显得杂乱。博克带头聘请顶级设计师来设计美观实用而又便宜的住房,这一举动获得了极大的成功,罗斯福总统曾说过:“爱德华·博克不是建筑师,但他对美国建筑业的贡献超过了任何一位建筑师。”

博克在他去世前的 10 年里,积极发起绿化环境的运动。他从祖国荷兰运来很多树苗,种在街道两旁,使城市面貌焕然一新;他还主张在所有的火车站旁种上玫瑰花。他最著名、最恒久的纪念建筑,是位于佛罗里达州的“鸟鸣塔”——那地方以前是一块不毛之地,如今却绿树成荫,鸟语花香,树林里耸立着一座用粉红色大理石砌成的钟楼——这座 200 英尺高的建筑物,在阳光的照耀下熠熠生辉,它的影子倒映在平静清澈的湖面上,宛如一幅美丽的风景画。





福特的汽车秘史

【美国】

福特永远记得母亲的一句箴言，这也成了他一生创业精神的宗旨：“你必须去做生活给予的不愉快的事情，你可以怜悯别人，但你一定不能怜悯自己。”

在—项评选“美国独立百年 20 件大事”的民意测验中，汽车大王亨利·福特及其创办的汽车公司，被美国民众评为第 10 件大事，与“阿波罗”飞船宇航员登上月球、原子弹爆炸成功等相提并论——从中可以想见，福特公司深受美国人瞩目的程度。

然而，鲜为人知的是，这位汽车之父当年亲手制造的第一辆汽车，竟是装有 4 只自行车轮子，凭借链条转动，没有刹车，只能进不能退的“怪物”。但是，福特汽车王国的崛起正是从这里开始的。

1863 年 7 月 3 日，亨利·福特出生于美国底特律南郊迪尔本镇的一个农民家庭。福特的祖父是从爱尔兰来美国定居的早期移民。

福特自小就酷爱摆弄机械，他年仅 7 岁时，就是轰动全镇的天才少年技师了。

福特 12 岁时，一贯支持他的志趣的母亲突然病逝。福特永远记得母亲的一句箴言，这也成了他一生创业精神的宗旨：“你必须去做生活给予的不愉快的事情，你可以怜悯别人，但你一定不能怜悯自己。”

母亲去世后不久，发生了一件影响了他一生的大事：一天，他随父亲坐马车到底特律去，一路上的马车和人拉的车川流不息，突然，他眼前出现了一个发出巨大的吼声的庞然大物——这是一辆用蒸



汽推动、在马路上行走的车子。福特惊讶不已。

因为道路狭窄,为了避让马车,这辆蒸汽汽车在路边停了下来。福特急忙下车,仔细观察。蒸汽汽车的铁制前轮很大,在战车般的履带上绕着粗铁链;前轮上方有一个大汽锅,“隆隆”地喷发着蒸汽,由此而带动引擎;后轮很高,后面牵拉着载有水槽和煤炭的拖车,看起来就像蒸汽火车头在平地上行走一样。他好奇地向驾驶员请教。遇到知音的驾驶员不厌其烦地向他介绍车子的性能和操纵方法,并邀请福特去他家练习驾驶蒸汽汽车。后来,他们成了一对好朋友。

从此,福特立誓要亲手制造“利用引擎行走的车”。

16岁那年,福特怀着一腔梦想去了底特律市。1879年的底特律已经是个有10万人口的新兴工业城市了。福特很快在该市最大的工厂——密西根铁路车厢制造厂当上了见习生,接着又到底特律造船厂工作。

在造船厂,他被幸运地分派到引擎车间工作,并得到了上司的赏识,很快由见习生升为正式员工。

一天,福特借到一本《世界科学杂志》,书上有一篇介绍英国人欧特发明汽油引擎的文章,引起他极大的兴趣。欧特是内燃引擎的开发者,对内燃机的改进贡献很大。在1867年的巴黎博览会上,欧特以四行程循环的自由活塞动力机参展而闻名于世。他认为蒸汽引擎过于庞大,为适应小工厂需要,非开发内燃引擎不可。对此大为赞赏的福特,产生了在交通工具上也应用内燃引擎的想法。

工作两年后,福特以熟练技师的资格又跳槽到西屋引擎公司工作。作为移动式引擎的示范操作员,他在这里学到不少有关引擎的知识。

八年后,福特返回了父亲的农场。父亲送给他40英亩的土地,但痴迷机械的福特的兴趣显然不在务农上,他在森林旁的空地上盖起了自己的实验室,从事研究工作。他曾制造过一部蒸汽机车,虽然这部车会动,但速度很慢。

这时,美国的工业进步较快,钢铁业开始发达,铁路一再延长,石油精制技术也进步神速,电灯、电话相继问世,汽油引擎的优点已被大家所公认。

时代的热潮使福特再也坐不住了,他不愿意再在乡村过着悠闲的生活,他想要创办公司,做老板,干一番惊天动地的事业。

一天,他向妻子克拉拉和盘托出自己的计划:要制造一辆采用汽油引擎而不是用马拉的车子。他把自己构想中的车体形状画在一





张乐谱的背面给她看。

1891年9月25日,福特带着妻子,告别了家乡和亲人,来到了底特律。福特受雇于著名科学家爱迪生创办的爱迪生公司,担任夜间值班工程师。两年后,他又晋升为主任技师。每天下班后,他都来到屋后放煤炭的工作场里,埋头于汽油引擎的实验。

1896年6月4日凌晨3点,福特亲手制造的第一辆“不用马拉的车”终于完成了——造车场就在屋后的小砖屋里。

“成功了?选”福特和他的两名助手钉上最后一颗铆钉,压抑不住兴奋地高喊起来。他们像赢了一场重大的比赛一样,相互击掌庆贺。福特迫不及待地要到外面试车,但车体比房门大得多,根本无法推出去。他毫不犹豫地取来一把斧头,举起来向小门两侧的墙上砍去。

福特跃上驾驶座,亲自驾驶他的第一辆汽车,开上了大街。

福特的这辆汽油机“四轮车”,简直是一个“怪物”:动力传动是用一根连结发动机与后轮的自行车链条进行的;没有刹车,若要停车必须将引擎完全停止;车子只能进不能退,若要倒车,得下车来推;底盘是安了4只自行车车轮的马车架改装的;引擎为4马力,有两档速度,分别为时速15公里和30公里。

福特成功地驾驶着他的“怪物四轮车”跑了十几公里,到迪邦镇去探望他的妹妹玛格丽。

发明电灯、活动照相机、留声机的大发明家托马斯·爱迪生,对福特试制成功的内燃引擎汽车欣赏不已,甚至说,超过了他本人设计的电动车,是“创世纪的发明”。

就在这一年的夏天,由福特任总监的底特律汽车公司宣布成立。这是在底特律设立的第一家汽车制造公司。

当时,欧美地区流行赛车,谁要在赛车时得胜,谁就能一举成功。福特想出一个一举两得的计划,就是设法用自己的车参加赛车比赛并获胜,这样既可制造出更好的汽车,又能获得他人支持,有助于事业的早日成功。因此,福特决定制造一辆世界上最坚固、速度最快的竞赛用汽车。

第二年夏天,福特终于造出了第一辆赛车。它具有25马力,车体轻,速度快,直道上行驶可达每分钟1英里。福特亲自驾车参加底特律赛车比赛。福特参加的是汽油车10英里竞赛,而对手是凭赛车活动而称霸同行的克利夫兰汽车制造商温顿。

很多人都为福特捏了一把冷汗。



决定福特和他的汽车的命运的一天终于来了。

随着“开始”的号令一响，两辆车同时冲了出去。车子跑到转弯处，福特不得不减低速度，温顿趁机超出。但到了直线跑道后，福特便加足马力追赶，这时，温顿的车子突然从车尾喷出蓝色烟雾，显然是出故障了，只好降速慢行……最后，福特在观众的欢呼声中，迅速追了上去，以绝对的优势荣获冠军。

此次比赛之后，福特和他的汽车名声大振，大批投资者蜂拥而至。不久，福特成立了第二个公司，并任经理。但是，董事们热衷于制造价格昂贵的汽车，又不善于经营，致使福特汽车公司仅持续几个月就解散了。

但福特并未言败。1903年6月，福特与人合伙，又一次办起了福特汽车公司。

总结以往的教训，福特决定无论在什么情况下，都要优先生产品价格低廉的大众车。他开发了耐用可靠的新引擎，制造出一种时速达50公里的敞篷车，并命名为A型车。由于它的售价只有850美元，物美价廉，受到了消费者的热烈欢迎，不到一年，就销售了650辆。在随后的3个月中，又猛升到1100辆以上。到了第三年，每月的生产量高达360辆。

福特汽车公司一跃而成为底特律最大的公司。

为了进一步开拓市场，福特公司又推出一种最新型的T型车。这是一种具有划时代意义的车型，福特把价格定到低得一般工薪阶层都能买得起，也是美国市场上进入农民家庭的第一种汽车——时间，这种“廉价小汽车”的订单如雪片般飞来，福特公司当年的生产量就达2万辆，第三年竟高达7.8万辆。

T型车自从1908年问世以来，到1927年为止，在整整19年的时间里，总共生产出了1500多万辆，创下了汽车工业史上的一大奇迹！

1947年4月，亨利·福特因突发脑溢血去逝，终年84岁。他传奇般的一生虽然结束了，但他从天才少年技师到汽车大王的传奇经历，以及他设计的T型大众车和大量生产的方式，也随着他的鼎鼎大名，在世界汽车工业发展史上留下了不可磨灭的一页。





卡内基的钢铁秘史

【美国】

时至今日，人们还常常引用他的一句名言：“如果把我的厂房设备、材料全部烧毁，只要还保住我的全班人马，几年以后，我仍将是一个钢铁大王。”就是这样的一个美国经济巨头，却在自己的日记中写道：“对金钱执迷的人，是品格卑贱的人。”

19世纪末 20 世纪初，美国十大财阀之一卡内基的钢铁公司，拥有 2 万多名员工及世界上最先进的设备，它的年产量超过了英国全国的钢铁产量，年收益额达 4000 万美元，已成为世界上最大的钢铁企业。卡内基是公司的最大股东，但他并不担任董事长、总经理之类的职务——他的成功在很大程度上取决于他任用了一批懂技术、懂管理的人才。

时至今日，人们还常常引用他的一句名言：“如果把我的厂房设备、材料全部烧毁，但只要保住我的全班人马，几年以后，我仍将是一个钢铁大王。”

1835 年 11 月 25 日，安德鲁·卡内基出生于苏格兰古都丹弗姆林。父亲以手工纺织亚麻格子布为生，母亲则以缝鞋为业。

1846 年的欧洲大饥荒和 1847 年的英国经济危机相继发生后，卡内基一家实在混不下去了，不得不移居美国。

在美国，卡内基在纺织厂当过童工，烧过锅炉，在油池里浸过纱管，送过信。由于在送信期间，他苦练出了高超的电报技术，所以被宾夕法尼亚州铁路公司聘为职员。

在宾夕法尼亚铁路公司工作的 10 余年中，由于卡内基的聪明





勤勉，他晋升很快，24岁就升任该公司西部管区主任，年薪1500美元，他还逐步掌握了现代化大企业的管理技巧。同时，卡内基也抓住时机参与投资，牛刀小试即频频得手，慢慢积累到小有资产，这为他以后开办钢铁企业奠定了一定的经济基础。

1856年，他的朋友斯考特劝说他买下10股亚当斯快运公司的股票，共计600美元。当时，卡内基的全部积蓄不过60美元，但他下决心无论如何要凑足这笔钱。他与母亲商量，母亲提出以房屋作抵押来贷款。不久，一张亚当斯公司10美元红利的支票就送到了卡内基的手里。

这是卡内基第一次参与股票投资，

随后，卡内基又充当“伯乐”，将卧铺车的发明者伍德拉夫引荐给宾夕法尼亚铁路公司，建立了一家火车卧铺车厢制造公司。卡内基通过借贷投资买下了该公司1/8的股份。仅200余美元的投资，一年之间，他分得的股票红利高达5000美元！

卡内基抓到了一只会下金蛋的鸡！

到了1863年，28岁的卡内基在股票投资上已成为行家里手。

1865年，卡内基果断地辞掉了铁路公司的职务，开始一心一意地干自己的事业。他创办了匹兹堡铁轨公司、火车头制造厂以及铁桥制造厂，并开办了炼铁厂，开始涉足钢铁企业。

19世纪60年代，美国的钢铁生产经营极为分散，从采矿、炼铁到最终制成铁轨、铁板等成品，中间需经过许多厂家，加上中间商在每个产销环节层层加码，致使最终产品的成本很高。卡内基深知传统钢铁企业的这些缺陷，决心建立一个面目全新的、囊括整个生产过程的供、产、销一体化的现代钢铁公司。

经过深思熟虑，1872年，卡内基认为在炼钢事业上大干一场的时机业已成熟。

第一，从技术上讲，成本低廉的酸性转炉炼钢法已经发明。他还特地亲赴英国考察了发明者贝西默在生产中运用该法的实际情况。

第二，美国的钢铁市场十分广阔，供不应求，而铁矿在美国极为丰富，密执安大铁矿已进入大规模开采阶段。

第三，就财力而言，卡内基已拥有数十万美元的股票及其他财产。他决定放下其他事业，将资金集中到钢铁事业中来。

第四，最令卡内基信心十足的，是他在钢铁公司10余年间所掌握的管理大企业的本领。

1873年底，卡内基终于与人合伙创办了卡内基—麦坎德里斯钢





铁公司。公司共有资本 75 万美元,卡内基投资 25 万美元,是最大的股东——在随后的 20 多年间,卡内基使自己的财富增加了几十倍。

1881 年,卡内基与弟弟汤姆一起成立了卡内基兄弟公司,其钢铁产量占当时美国钢铁总产量的 $\frac{1}{7}$ 。1892 年,卡内基把卡内基兄弟公司与另外两家公司合并,组成了以自己的名字命名的钢铁帝国——卡内基钢铁公司。

至此,他终于攀上了自己事业的顶峰,成了闻名世界的钢铁大亨。他与洛克菲勒、摩根并立,是当时美国经济界的三大巨头之一。

然而,卡内基之所以成为一个受人尊敬的大企业家,不仅是因为他成功地建立了钢铁王国,更重要的是,他在事业成功之后,能毫不犹豫地把自己赚得的巨大财富,几乎全部捐献给社会公益事业。

早在 33 岁那一年,卡内基就在日记上这样写道:“对金钱执迷的人,是品格卑贱的人。如果我一直追求能赚钱的事业,有一天自己也一定会堕落下去。假使将来我能够获得某种程度的财富,我就要把它用在社会福利上面。”

1900 年,65 岁的卡内基已经功成名就,他踌躇满志,决定心安理得地退休,用自己的巨额财富去做他早已想做的公益事业。

这一年,他以 5 亿美元的价格将卡内基钢铁公司卖给金融大王摩根,然后他就开始实施他的把财富奉献给社会的伟大计划。

第二年,卡内基首先拿出 500 万美元为炼钢工人设立了救济和养老基金,以向帮助他取得事业成功的员工们表示感谢。接着,为帮助家境贫穷而有志上进的年轻人,他当年在纽约市捐款建立了 68 座图书馆——这项支持图书馆建设的工作一直持续了 16 年,他总共捐资 1200 万美元,先后兴办图书馆 3500 座。

1902 年,卡内基捐款 2500 万美元,在华盛顿设立了“卡内基协会”,由美国国务卿约翰任会长,这个协会主要是用来发展科学、文学和美术事业。该协会曾建造一艘“卡内基号”海洋调查船,修正了世界航海图;此外,还在加州山顶上建造威尔逊天文台来观察太空。对这个协会,卡内基在随后的几年里一再追加资金,累计捐款达 7300 万美元。

同时,卡内基还在匹兹堡创办了卡内基大学。后来,又在美、英各地捐资创办了各种学校和教育机构。这类用于建造教育设施的捐款,达 9000 万美元之巨。

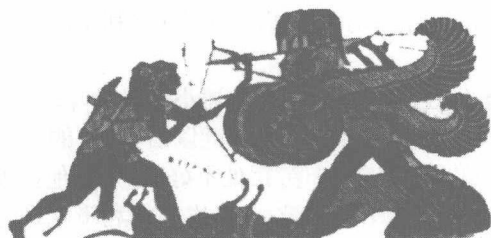
此后的几年中,卡内基又设立了几项基金。他捐资 500 万美元,设立“舍己救人者基金”,对在突发事件中为救助他人而牺牲或负



伤的英雄及其家属予以救济或奖励；他捐资 3900 万美元，设立“大学教授退休基金”，以保障教育家的晚年生活；他还设立了“总统退休基金”和“作家基金”，对美国总统或作家的晚年给予资助。

直至离开人世之前，卡内基都在为社会奉献着他的财富，其捐献总额高达 3 亿 3 千多万美元。

1919 年 8 月 11 日，卡内基在美国雷诺克斯市的别墅中因病去世。他生前捐赠款额之巨大，足以与他去世后设立诺贝尔奖金的瑞典科学家、实业家——诺贝尔相媲美。





普利策的新闻秘史

【匈牙利】

他买下了一家当时发行量只有 24 份的报纸,为了改变它的老面孔,他把它改名为《圣路易斯快邮报》,他在新报纸的头版刊出了发行宗旨:本报除了人民之外,不为任何政党服务;本报不是共和党的发言人,只报道真实的一切;本报不会支持总统或国会,只公平慎重地给予批评;本报将攻击一切罪行及腐败行为……

1864 年,17 岁的匈牙利男孩约瑟夫·普利策,由海上偷渡到了美国。

普利策出生在匈牙利的一个普通小镇。他年幼时家境小康,衣食无忧,但是,当他父亲因心脏病去世以后,家里的生活就起了很大变化。母亲再嫁,他和继父布劳相处不好,这使得他在家里吃了不少苦头,所以他一心想要外出独立。17 岁的普利策就这样离开了布达佩斯。

最初,普利策想当个奥地利军人,但因为年龄太小,视力不好,又身体单薄,他遭到拒绝。于是他又前往巴黎、伦敦,请求加入外国兵团,但依然是到处碰壁。后来他又到了德国汉堡。在那里,一个德国佬对他说:“小伙子,我可以让你乘船到美国去当兵。”会骑马的普利策在美国终于如愿以偿地成了一名骑兵,但南北战争很快就结束了,普利策留在了纽约。

后来,普利策感到,纽约不是穷人的天堂,他决定离开这座让他失望的城市,来到美国西部的圣路易斯。普利策在圣路易斯做过骡夫、水手、建筑工人、码头苦力、餐厅跑堂和马车夫,但是,没有一样是

