

河北省机床制造經驗交流 現場會議資料汇编

第一机械工业部第二局 合編
河北省机械局



机械工业出版社

河北省机床制造經驗交流 現場會議資料汇编

第一机械工业部第二局
河北省机械局合編



机械工业出版社

出版者的話

本書全面地介紹了河北省天津專區大搞群眾運動，生產土機床武裝自己的經驗。

書中首先介紹了該區大搞土機床生產運動前後機械工業的狀況，以及黨委書記掛帥發動群眾和白手起家的豐富經驗。書中並用照片及示意圖介紹了幾十種具有代表性的土機床，及其製造方法。書中的後半部還編入了河北省其它專區各機床生產廠在技術革新中的成果。

本書供機床製造專業的初、高級技術人員參考，也可供有關專業的師生閱讀。

NO. 2673

1958年12月第一版 1959年2月第一版第三次印刷
850×1168 $1/32$ 字數 113千字 印張 $4\frac{3}{16}$ 6,001—12,200冊
機械工業出版社(北京阜成門外百萬莊)出版
機械工業出版社印刷廠印刷 新華書店發行

北京市書刊出版業營業
許可証出字第008號

統一書號 15033·1350
定 價 (10) 0.62 元

目 录

前言	(1)
----------	-------

(一)大会报告、經驗介紹

坚决走小土羣的道路就会使机械工業快馬奔騰——河北省机械工業局王世煜局長在河北省机床制造經驗交流現場會議上的總結报告	(2)
依靠羣众、自力更生、大搞机床生产运动——中共天津地委秘書長王占瀛同志在河北省机床制造經驗交流現場會議上的發言	(10)
敢想敢干、無鷄下蛋——阜城县下口乡鉄工厂制造車床的經過	(27)
我县是怎样搞起土机床生产的——中共安次县委	(31)
县乡通力协作、一切为了机床生产——河間县机床生产的經驗	(39)
中共交河县委关于白手起家大搞机床生产的报告	(42)
中共吳桥县委关于依靠羣众、自力更生、大搞机床生产向地委的报告	(49)
書記住厂后的两种工作方法，两种結果——中共吳桥县委書記处書記兼縣長 許云华	(54)
一台車床的故事	(56)

(二)河北省天津專区大搞机床生产运动前后机械工業的变化情况

河北省天津專区机床生产品种数量情况	(61)
天津專区机械工業在机床生产运动前后的变化情况	(63)

(三)河北省天津專区各級机械厂生产的机床照片及結構示意圖

(1) 8 呎簡易車床	(66)
(2) 6 呎簡易單人脚踏車床	(63)
(3) 簡易双人脚踏車床	(69)
(4) 鉄木合制手搖龍門刨床	(69)
(5) 4 呎手搖鉄木合制簡易車床	(70)
(6) 鉄木合制車床	(70)
(7) 鉄木合制車床	(71)
(8) 簡易小車床	(72)
(9) 鉄木合制簡易車床	(73)

(10)鉄木合制簡易車床.....	(74)
(11)平面銑床.....	(74)
(12)簡易彈簧錘.....	(75)
(13)20公厘簡易立式鑽床.....	(76)
(14)25公厘立式鑽床.....	(77)
(15)58型立式鑽床.....	(77)
(16)4呎簡易車床.....	(77)
(17)4呎簡易車床.....	(78)
(18)車制軸承套簡易車床.....	(78)
(19)12呎皮帶車床.....	(79)
(20)6呎皮帶車床.....	(80)
(21)角鉄床身6呎皮帶車床.....	(80)
(22)水泥制8呎皮帶車床.....	(80)
(23)8呎皮帶車床.....	(81)
(24)6呎皮帶車床.....	(81)
(25)水泥床身6呎皮帶車床.....	(81)
(26)24吋牛頭刨床.....	(82)
(27)組合机床.....	(82)
(28)C 615 型全齒輪車床.....	(82)
(29)8呎皮帶車床.....	(83)
(30)12呎皮帶車床.....	(83)
(31)6呎簡易水泥龍門刨床.....	(84)
(32)8呎簡易水泥龍門刨床.....	(85)
(33)手搖四呎鉄木合制車床.....	(85)
(34)手搖木制車床.....	(86)
(35)簡易車床.....	(87)
(36)鉄木合制車床.....	(88)
(37)皮帶車床.....	(89)
(38)小型手动牛頭刨床(行程=12).....	(90)
(39)簡易龍門刨床.....	(91)

(四)土机床製造工艺

(1)床頭部分.....	(93)
(2)刀架部分.....	(94)
(3)尾座部分.....	(94)
(4)床身部分.....	(94)

(5) 絲杠部分..... (96)

(6) 泊头市七一机械厂关于利用白口鉄变为灰口鑄造生鉄的方法... (96)

(五) 河北省天津市与其他專区各机床生产厂技术革新方面的資料

(1) 金屬加工机械部分..... (98)

1. 水泥龙门刨床..... (98)

2. 簡易三軸龙门銑床..... (100)

3. 龙门刨床上加裝磨头磨削床身导轨..... (101)

4. 簡易龙门車床..... (102)

5. 可移动的銑大件端面机床..... (103)

6. 四軸搪孔机..... (104)

7. 土銑床..... (107)

8. 單臂鉋床增設輔助导轨..... (108)

9. 用搪床搪梢孔..... (109)

10. 三用鏜床..... (111)

11. 多头鑽床..... (112)

12. 平面銑床改裝为螺旋銑床..... (113)

13. 进刀箱双面三軸搪孔机..... (114)

14. 靠模車削..... (114)

15. 旋轉刀桿刨刀..... (115)

16. 往复吃刀刨刀桿..... (115)

(2) 木型机械部分..... (116)

1. 齐头机..... (116)

2. 鋼絲鋸..... (118)

3. 电动木鉋床..... (119)

4. 木型磨光机..... (120)

5. 修芯盒机..... (121)

6. 齐头机..... (122)

7. 木工銑床..... (123)

8. 电动圓木鋸..... (124)

9. 銑芯盒机..... (125)

10. 帶鋸床..... (126)

11. 万能鋸床..... (127)

(3) 鍛压、起重机械部分..... (128)

1. 压力皮帶錘..... (128)

2. 一吨曲柱移动式起重机..... (129)

前 言

天津專區從七月二十日開始，在緊張進行農業、鋼鐵、小型農具生產與機械修理的同時，開展了大搞機床製造的羣眾運動。他們苦戰了三個 month，生產了四千一百六十三台機床，十多個品種，如龍門鉋、磨床、平銑床、車床、鑽床……小型鍛壓設備等。在短短的時間里，全區機床擁有量一下子就从三百多台躍增了十一倍。這些設備大大裝備了專區、縣、鄉人民公社的新老工廠，全區大部分人民公社都有了機床（原來有些縣與許多農業社根本無機床）。不僅如此，他們生產的龍門鉋還支援了內蒙與北京。為了檢閱機械工業的新生力量，地委組織了十四個機械廠，在十月十五日這一天就出了煤氣機、柴油機、發電機六十五台。由於增加了這麼多的設備，他們就可能計劃在第四季度內生產十萬匹馬力動力、排灌機械，繼而在明春再生產三十萬匹馬力的設備，這樣，全區排灌機械化的問題就基本解決了。過去全區僅僅楊柳青機械廠能夠製造煤氣機等產品，而現在有的鄉人民公社也能夠製造小型冶煉、動力、化肥等設備了。他們還打算今年再做兩千台機床，明年再搞一次羣眾性的機床製造運動，並且在今後逐步提高質量。他們獲得這麼多機床，這些機床又將帶給他們什麼果實呢？讓我們合上眼睛想想吧！你越想就越興奮。

這個專區通過這次運動証明了，要使工農業不斷地大躍進，就需要機械化；要实现機械化就需要很多做機械的機床；要機床，不自力更生，當“伸手派”，不行，此路不通。事實也証明了，機床製造可以，而且必須大搞羣眾運動；自力更生，遍地開花。過去有些人認為機床生產複雜、要求高，只能在城市中，而且必須是具有充足設備條件的機械廠才能生產，而天津專區的事實破除了這種迷信，作機床不僅可以在機械工業基礎薄弱的中小縣城里搞，而且可以在機械工業一無所有的人民公社里搞。天津專區在發動羣眾，解決技術資料與技術力量，以及材料等方面的困難都有許多經驗。河

北省机械局为了推广这个專区的先进經驗，十月二十日至二十四日在滄县召开了几百人的現場會議，交流与总结了这些經驗，并举办了展覽会。参加會議的除河北省各專区外，还有第一机械工業部第二局、山西、內蒙工業厅和其它許多單位。

在这全国工農業不断大躍进的形势下，机床需要很多，天津專区的这个經驗值得大力推广。現將这次現場會議的主要文件与經驗介紹，以及机床示意圖等整理彙編成冊，供各地参考。

第一机械工業部第二局
河北省机械局

(一)大会报告、經驗介紹

坚决走小土羣的道路就会使 机械工業快馬奔騰

河北省机械工業局王世煜局長

在河北省机床制造經驗交流現場會議上的总结报告

(紀录稿，未經本人审阅)

同志們：

这次机床制造經驗交流現場會議收获很大。主要的是經過大会介紹經驗和參觀实物展覽，以及分組座談討論和大会發言等，虽然仅仅五天時間，但使到会的每个同志(連我在內)都受到了一次很好的教育，解决了我省机械工業首先必須坚决走“小土羣”的道路的問題。对此，与会同志均破除了迷信，解放了思想，提高了認識，明确了方向，找到了办法，鼓起了干劲，在以鋼为綱的前提下为确保我省机械元帥的迅速升帳，并进而力爭高速度地發展，以适应我省各方面建設的大躍进的需，奠定了坚强的决心和必胜的信心。仅根据各專区和天津市初步提出的大搞机床生产的計划意見統計，在

今年(58)年底(主要是十一、十二兩個月份)全省共計還要制成機床 20,460 台至 22,960 台(包括簡易的)。其中最少的地區計劃生產 1,000 台以上,最多的是保定專區,計劃生產 4,100 台。

這次會議所以獲得這樣大的成績,首先是由於天津專區動員全黨全民大搞機床生產的成功經驗起了決定性的作用。特別是天津地委秘書長王占瀛同志的一篇經驗介紹報告,給會議指明了道路,提供了方法。這是一篇以馬克思、列寧主義的觀點、方法總結了實踐經驗的科學理論性文章,它既很好地概括了天津地委在發展機械工業方面正確地貫徹了“小、土、羣”方針的實踐經驗;它更以生動的事例和具體的突出成績給人以信服、鼓舞,令人躍躍欲試。毫無疑問,天津專區這一完整的系統的成功經驗,必然對我省普遍深入地貫徹執行黨中央提出大、中、小相結合,土洋並舉,以土補洋,大搞“小、土、羣”的方針以發展我省的機械工業起到它的重大的推動作用。其次是天津市和其他地區的某些單位在貫徹執行土洋並舉、以土為主、“小、土、羣”的方針上也做出了範例,取得了一定成績,其光輝也照亮了我省機械工業的發展道路。

雖然這次會議收穫很大,但這僅僅是準備大搞機床製造的開始,不但在今後的前進道路上還必然會遇到種種實際困難,我們必須作好充分的思想準備;就是擺在當前的一些主要問題,也絕不是經過這一次會議就可以完全徹底地得到解決的。就從大家在座談討論中所反映出來的一些問題看,也並不是大家都統一了思想,反而是有的同志還沒有徹底解放思想,在對某些問題的看法、認識上也存有不同程度的分歧。因此要求大家還必須進一步地繼續學習,通過鳴放辯論,提高思想認識,以便把學得的东西,運用到實際中去,通過實踐去驗證,戰勝實踐中的種種困難,做出優越的成績。為此,有必要對下列諸問題做進一步的明確肯定。

首先,必須樹立自力更生的思想,堅決走“小、土、羣”的道路。這一條適用於全省範圍,不容有絲毫動搖猶豫。誰不這樣做,誰就要犯錯誤,給黨和人民造成損失。因為“小、土、羣”的道路是黨的鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社會主義的總路線在我

省机械工業方面的具体体现，是完全适应于我省机械工業基础薄弱的具体情况，及其所面临着的客观形势和任务要求的。誰要不走这条道路，就是不按照事物發展的客观規律办事，其結果必然是少、慢、差、費，这是不符合党和人民的利益的。因此“高、精、大、尖”虽然好，我們也喜欢它，而且是我們將来的奋斗目标，必須完滿實現的。但从目前來講，它解决问题慢，“远水不解近渴”要影响整个国民經济的高速度發展，使社会主义建設的速度推迟。为此，我們必須进一步清算并克服依賴外援和求大求全的思想；即或有“自力更生”的想法，但对“土办法”不感兴趣，对“簡易的”看不順眼，总想“不搞則已，要搞就搞出个名堂来”“一鳴惊人”，这样的“自力更生”的實質同样是脱离現實的空想，不可能兌現的。因为这是客观形势和主观条件以及設備、原材料、技术等等多方面的問題所不允許的。如果定要这样做則只有依求外援，等待時間，这是和高速度地建設社会主义正相背謬的。如天津專区的滄鎮鉄業社，在初搞時曾計劃在今年下半年生产 300 台全齒輪車床和 100 台半自动車床，結果一个半月的時間，只搞成了一台半自动車床；而別处的厂子却几十台、一百台地生产出来了。这就是一个典型的事例。

总之，天津專区以及其他地区的實踐經驗証明，走“小、土、羣”的道路是完全正确的。只有这样才能“万事不求人”，才是真正的自力更生。缺什么就自己就地解决，沒有母机，就依靠自己的腦袋和手造，白手起家；缺生鉄鋼材就想法找或使用代用品；缺技术力量就大量快速培訓。天津專区这样做了，就取得了光輝的成就。苦战三个月制成各种車床 4000 多台，比原有的翻了千番，使全專区 165 个机械厂都得到了裝备、壯大起来，这便給該專区工農業生产的更大躍进奠定了物質基础。

当然，我們坚决要走“小、土、羣”的道路是肯定的，但不是永远的，而正是为了向“高、精、大、尖”發展准备条件。因为提高必須建立在普及的根基上。任何事物的發展都是由低級到高級的，也就是由小到大，由少到多，由簡到繁，由粗到精，由土到洋的。天津市和其他地区某些單位的利用小設備、土設備来干大活、精活的

“螞蟻啃骨头”、“茶壺煮猪头”的成功經驗，正給我們指明了这条道路。只要我們相信党领导的正确、偉大，相信羣众的無穷力量和智慧，紧紧掌握住事物發展的客觀規律，从现实需要和可能出發，就能永远站在不败之地。

但是，对走“小、土、羣”的道路，还有的同志存在着以下几个思想問題，必須求得解决。

第一，有的同志認為“小、土、羣”的方針，只是为了專、县、乡的小厂和手工業社提出的，与市里的較大厂沒关系。如有的說：“这次會議主要是为發展县、乡的机械工業召开的，县、乡来的同志們應該很好地學習，以提高思想認識……”这就不言而喻地把市里来的同志看做例外。但是，我們看一看市里的厂子，連較大的厂子也包括在內，是否在当前的客觀形势和任务要求下，也存在着很多設備技术上的困难呢？又用什么办法解决？是否也需要武裝、壯大自己？是用洋办法，还是用土办法解决？依靠外援不能較快的解决又怎么办？是等待，还是自力更生？对这一問題天津市已介紹了他們的實踐經驗。此外，唐山市建新机器厂的發動羣众制造土机床，以解决設備不足的成功經驗，也給我們指明了道路。該厂在冶煉設備——鼓風机——任务的重压下，曾發動职工羣众大搞土机床制造，大胆地創造了土車床、土鏜床、土銑床、土鑽床等四种專用設備共36台，使加工能力增加約一半，既保證了艰巨任务的完成，又壯大了自己。該厂并總結出了土机床的四大好处：①可代替精密机床、大車床，解决了設備不足和缺大鏜床、大車床的困难；②構造簡單，易于操作，解决了技术力量不足的困难；③花錢少或不花錢也能办大事；④效率高，还能保證質量。同时，并根据目前冶煉設備任务的重大，准备进一步地掀起大搞土机床的高潮，起碼要再搞十几台關鍵性的土机床設備。包括有土單臂龍門鉋床、土大头旋、土二头旋、土滾齒机、电錘、軋片机、半吨轉爐等。并提出通过上述的土办法到年底实现“三化”——即金工自动化、鉗工机械化、半机械化；鑄工机械化、自动化。这便可以說明，“小土羣”同样适用于城市。当然，不同地区、城市和厂子都有各自不同的特

点，但从全国范围或是一个地区来讲，则都有共同之点，这是一般与特殊的关系。因此，“小土羣”的道路既适合于一般的地区和厂子，但同时各地区和厂子又必须结合各自的特点来搞。也就是从各自的现有实际基础出发，搞自己的“小土羣”。

第二，有的同志讲：天津专区的经验好是好，就是回去后能行不能行还有问题。这主要是顾虑本地区的各种任务都很大（如冶炼、轧钢、铁路、水库、水泥等等设备的生产），依靠上级友邻的支援又不可能，而感到没有办法。当然，这一情况的存在是个实际困难问题。但是能不能大搞机床的关键，问题不在于各种任务的大不大，而在于共产主义的敢想敢为的新风格具备得怎样，想不想办法。唐山建新机器厂正是由于鼓风机任务的重大，而且很紧很急，才逼着它想出了办法；天津专区的成功更是由于“穷则思变”，被难以负担的艰巨任务给逼出来的。如果要讲因为自己的基础差而困难多，那么可以和阜城县的馬头乡比一比，这个乡连把大钳子也没有而生产了17台机床；阜城全县则只有一台六尺车床和一台缺几个零件的八尺车床，结果搞出了150多台机床。这能说不是古今中外所没有的奇蹟吗！更有值得我们学习的是肃宁县的七十三岁老大爺王福永用手剔出一台机床来，大城县的三个农村妇女也创造了一台妇女号机床；这种共产主义的崇高品质是鼓舞我们克服困难、大踏步前进没有的红旗。只要掌握了馬列主义的武器，积极地想方设法是克服不了的困难的，问题在于是不是想办法和認真地去促其实现。

至于可不可以說，把机床生产作为一个时期的中心任务呢？这个问题省委吳硯农書記已講过了，不但可以，而且必須要作为一个时期的中心任务来大力突击。这也是形势和任务所逼的。当然有的地区目前的钢铁任务还十分紧张（从全省看也同样是还很紧张的），还必须全力以赴。那么处此情况下，虽然还不能把机床生产列为中心任务，但本着前边所讲精神，我們也必须一手抓钢铁，一手抓机床。即既要保证钢铁任务，也要装备自己，以便保证钢铁任务的更好完成。只要加强领导、通盤考虑、全面安排、合理組織，就一定能把各种工作都做好的。

第三，有的同志講，經驗虽好，就怕回去得不到领导上的支持。这一問題的关键不在领导，而在我們自己怎样做工作，如果回去后就只顧大搞机床，而不管其他的任务，或者是只給领导上出难题，讓领导上做文章，当然不会得到领导上的支持。如果首先根据这次會議的精神和介紹的經驗結合本地区的具体情况，經過分析研究，提出切实可行而又有效措施的大搞机床的計劃方案，不但不影响其他任务，反而更有利于其他任务的完成，并为迎接明年的更大多少倍的任务打下物質基础，是不会得不到领导上的支持的。

第四，有的同志講：最困難的問題是沒有原材料。当然，这是个实际問題，也确有困难。“巧媳婦难做無米炊”嗎？但是問題的关键不是有米無米，在節約粮食的情况下，是有好多代食品可以为炊的。这一問題的关键同样是在于想不想办法和想什么办法。是自力更生呢？还是依賴等待呢？如果要依賴等待，在当前的客观形势下，当然很难得到解决；及至有了原材料时，就又沒有足够的設備能力来吃它了。因为，問題很明显，在鋼鐵生产到一定阶段时，原材料的供应就必然好轉。但在原材料未好轉以前，也絕不是就沒有办法的，特別是走“小土羣”的道路，原材料就更易得到解决，依靠羣众就有办法。不但能發掘出来一定数量的原材料，还可白鉄变灰鉄和大量的使用代用品，不但木材、水泥可以代用，这次会上还有提出利用磚石和用棗木做床面等。这虽系土办法，但土中也能生洋。利用水泥就是洋办法。而且在不少国营大厂里，已創造出了利用水泥的成功經驗。中央一机部在武汉召开的大型机床制造專業會議上，除了肯定土办法搞簡化的大型机床外，更对水泥的利用加以肯定，列为會議的主要內容之一，指出了水泥的优越性，不但成本低，節約大量金屬材料，还能減少鑄工負荷和縮短生产週期，并能使精密度稳定持久，是完全符合于多快好省的原則的，苏联專家非常稱贊我們的这一成就，并認為我們走在了他們的前面。

第五，有的同志講：技術資料和技術力量都存在着很大困難，不好解决。我也承認，这是事实。但是我們搞的是革命事業，就要时时刻刻与困难搏斗，战胜困难。“小土羣”的道路不但不增加这一

方面的困难，反而正是为了减少这方面的困难。这比搞“大洋少”的困难要小得多，少得多。因为这是适应我们的现有基础而提出的。否则即便有了技术资料，特别是复杂的技术资料，又有几个工程技术人员可以看懂它，使用它呢？！但是“小土群”的道路可以解放思想，破除迷信，树立敢想敢干的新风格。这样没有技术资料也敢大胆地首创和以实物做样板，比着葫芦画瓢；这样就可以培养出很多人才，大大的解决了问题。安次、吴桥等县的县委书记和县同志，就是这样由外行变成了又红又专的内行，成了受群众尊重的“老师傅”，成了建设社会主义的土生土长的专家。更可大量培养徒工，增加新的技术力量。天津专区在大搞机床的过程中，就增加了约8000人左右，一两个月的新徒工就可以单独操作，有的在产量和质量上还超过了老师傅。据此种种，可以说明解决技术问题，也必须走群众路线，依靠群众的智慧和集体力量，把技术的大权掌握在群众手中。技术革命的实质就是技术民主，因此“小土群”的道路，不仅是党的总路线在我省机械工业领域中的具体体现，同时也是我们必须要走的一条技术上的路线。

总之，我们必须明确观点，端正态度，首先解决自己的思想问题，然后积极地行动起来。

下面谈一下在大搞机床生产中应注意的事项，以及回去后怎么办？

(一)首先要紧紧依靠党的领导和依靠组织、发动群众，随时随地的注意抓紧政治思想工作，并且要步步深入。

①天津专区成功经验的所以取得，首先必须强调给以肯定的是各级党委，特别是地委的重视和正确的领导，并集中力量亲自挂帅和亲赴前线督战，各地区必须向天津地区学习。

②其次是真正地做到相信、依靠群众，动员、组织群众，既广泛又深入，因而创造了很多“白手起家”的典范。如马头乡的平地起家；七十三岁老叟的手刨机床；三个农村妇女创造妇女号机床等等，这也是各地必须学习的。一定要跳出现在基础的小圈子，真正地动员起全民大搞机床生产，把“小、土、群”的光芒，照亮全省每一个

角落，为爭取在今年的 24260—26760 台的初步預計 数的 基础上再翻番而奋斗。

③在明确肯定了“小、土、羣”的道路和組織發動起了羣众以后。虽然已基本上解决了問題，但不是就此完事了。因为还会遇到各种各样的新問題，故必須把政治思想工作貫徹始終，貫徹到全部工作过程的每一个环节中去。不能有任何的松勁。特別是思想工作，是要非常細致的，必須时时抓紧，步步深入。要善于抓住每一时期的思想主流，运用“抓兩头，帶中間”的工作法，培养先进，突击落后，推动全面的思想大躍进。

(二)在开展羣众运动中，必須貫徹百花齐放，百家爭鳴的方針，少划圈子，要大胆放手，充分运用鳴放、辯論及大字报等社会主义民主的方式方法。并掌握由低級到高級的發展規律，能搞什么就搞什么，需要什么就搞什么，并根据客观条件的發展逐步提高。搞起机床生产的关键，首先必須制造出刨床和銑床来。在發展步驟上，应当是：

第一步：先把面鋪开(在具体掌握上要注意以点帶面)。

第二步：在面發動起来后，就要逐漸注意到提高的工作。即要注意多品种，專業化、配班子的工作。要多样化和向“特种兵团”發展。

第三步：就可以逐漸做“全面升級”的工作。刘少奇同志曾講过：要我們有点“野心”！就是說我們也要搞些高精大尖的。也就是要跳出小圈子，不再揀芝麻，而是抱大西瓜。天津專区在今后需要逐漸地轉向这个方向，要搞些热处理、耐酸、耐压等高級設備。

(三)各地区应認真地实行领导干部和工人的“三同”，这不仅为加强管理的一个方法，而且更重要的这是又紅又專的一条必要之路。

(四)及时总结交流經驗。

(五)回去后应做好向领导上彙报的准备工作(像前边总结到的石家庄專区姜局長那样)，并可在回去前就做好回去后的計劃，馬上展开工作。如有的可以馬上就試点，还可再組織人来参观(有的地区提出要組織一些乡、社的人来这里看看，这需要天津專区作好准备工作。别的地区繼續来参观是必然的。)再是一面向领导彙

报，一面就要准备召开本地區的傳達會議等。总之，把这些工作要組織好，展开和時間的搏鬥，分秒必爭。

(六)如何建立起一套大搞机床的組織領導來，各地區回去後也要考慮，作好準備或立即行動起來。省里可能很快就要抓這一工作。

最後，這次會議的所以能夠開得好，收獲大，是與一機部的崔主任、郝處長、朱工程師以及其他各位同志的親來指導分不開的。

再是兄弟省區山西和內蒙的同志們也遠道赴會，給了我們很大的幫助和鼓舞。

特別是天津地委除大力支持幫助會議外，更給了與會同志們以熱情的招待，使每個同志深感親切溫暖，各地區的同志們一致表示了真誠的謝意。

我仅代表全體同志們向一機部、兄弟省區、天津地委致以謝意！

依靠羣眾、自力更生、 大搞机床生产运动

中共天津地委秘書長王占瀛同志

在河北省机床制造經驗交流現場會議上的發言

全省在這裡召開机床生产現場會議，這對我們是一個極大的鼓舞。通過這次大會，對我們的机床生产工作進行一次檢查，以便改進我們的工作，並使我們有更多的人能夠聽到天津市、各兄弟專區和北京、內蒙、山西等省的寶貴經驗，更是一個難得的机会。我區机床制造工作的總結，地委還沒來得及討論，現在只就我个人所了解的情況和對這一工作的看法，向大會作一簡要匯報，不妥之處，請大家批評指正。

天津地區在黨的總路線光輝照耀下，在省委的直接領導和各兄弟地區的大力支持下，經過全體幹部的努力和廣大職工羣眾的忘我勞動，從七月份開始，掀起了一个全党动手、全民動員，自力更生，大搞机床生产的羣眾運動。經過三個月的苦戰（從七月下旬至十月二十日），制出了各種車床4,163台，其中有簡易車床1,477台，鉋

床、銑床、鑽床 265 台，皮帶車床 2,371 台，此外，還有一部份輕型鍛壓設備。這些車床，雖然質量還很粗糙，但數量上却使我區的機械設備翻了十番，使專、縣和公社所屬的 165 個工廠得到了裝備，並給我區地方工業，特別是機械工業的發展創造了條件，給明年實現灌溉機械化奠定了物質基礎。現在把這一工作的執行情況匯報如下：

形勢逼人窮則思變

農業生產的大躍進，帶來了全面工作的大躍進，而全面工作的發展又給工業發展，特別是機械工業的發展提出了新的課題。從農業方面說，要使明年出現更大的躍進，保證糧食元帥升帳，就必須儘快實現農業機械化，首先是實現灌溉機械化，這是擺在全黨面前迫不及待的任務。我們算了個賬，全區 2,800 多萬畝土地，除去自流灌溉以外，還必須有 52 萬匹馬力的排灌設備才能基本上滿足需要，而現在我們僅僅有 4 萬多匹馬力的設備，必須再製造 48 萬匹馬力的。在去冬今春生產大躍進中，羣眾雖然製造了 50 多萬件提水工具，在抗旱當中也起到了一定作用，但也充分暴露了這些手搖、腳蹬工具與大生產不相適應的矛盾。在最干旱期間，一架水車，三、四個勞動力晝夜不停地干，還滿足不了一畝稻田的需要，因此，形勢要求我們必須加速生產排灌機械。但生產排灌機械，首先要有相適應的設備——機床。交通運輸也是件很使人頭痛的事。全區僅有 100 多輛汽車，還分布在專區各部門和各县，今年我區種植了二百多萬畝水稻，四百多萬畝山芋，一般稻子畝產千斤左右，甚至還要多一些。山芋畝產 3,000 斤以上，這些莊稼收割以後，運輸任務就相當艱巨。同時，由於我區沒山沒礦，要拿出四、五萬人到邯鄲、張家口去開采，在本地建爐生產，運輸任務十分緊張，沒有相適應的運輸工具，是難以勝任的，而要製造運輸工具，也必須增加設備。此外，全黨、全民正在大辦地方工業，特別是大搞鋼鐵運動，因而也給機械工業提出了新的任務。我們體會最深刻的是：要搞水泥，要搞輕工業機械、化工機械、農具改造、滾珠軸承等等，