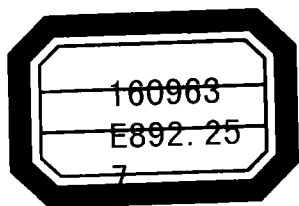


笑裏藏刀

新编三十六计全书

主编：何振民



中央民族大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

新编三十六计全书/何振民主编. —北京:中央民族大学出版社, 2001.6

ISBN7 - 81056 - 558 - 3

I .新… II .何… III .三十六计 - 注释 IV .E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 031048 号

书 名	新编三十六计全书
主 编	何振民
责任编辑	张 山
出 版	中央民族大学出版社
发 行	新华书店
印 刷	北京通县华龙印刷厂
开 本	850 × 1168(毫米) 1/32
印 张	400 印张
字 数	4800 千字
印 数	1000 册
版 次	2001 年 6 月第 1 版 2001 年 6 月第 1 次印刷
书 号	ISBN7 - 81056 - 558 - 3/E·2
定 价	3980.00 元(36 册)

编委会

主编:何振民

编委:方双军	刘 波	李立林
王东江	汪细元	邵 顺
沈桂寿	符永伟	刘玲英
秦 涛	孙一辉	魏 超

前言

纵观中华五千年，奔流不息的历史长河中，闪烁着诸多的精美的浪花，无庸质疑，“三十六计”必然是其中尤为引人注目的一朵，在中国乃至世界人类的文明史上都显现着其无与伦比的光彩。

“三十六计”追本溯源，出于军事战争，然而随着社会的发展，文明的进步，她已经与古今现实交融在一起，无论是政治、经济、军事、日常生活、人际交往等各个方面无不显现或隐藏着其超人的智慧和创造能力。

江山代有人才出，各领风骚数百年，每个时代都有站在历史巅峰的巨人，他们的伟大就

在于足智多谋，深谋远虑，遇事善于应变。翻开伟人的发家史，一一研读，便赫然发现在他成功的道路上无不施放“三十六计”的明枪暗箭，无不闪耀“三十六计”的光芒。

大千世界，变化莫测，在战场上，在商场上，在人生舞台上，为什么会胜利在望，突然出现兵败如山倒，为什么会出现大意失荆州，为什么绝境能逢生，这里的奥妙全在能否把握的其中的诡计权谋，用心良苦。

卷舒千秋成败，风云乍起，谁与争锋？

推敲三十六计，逐鹿天下，唯我独争！

敌战计

阴阳互利，以阴制阳，以阳抵阴；真伪难解，厚的盾牌，黑的利剑。

无中生有

暗度陈仓

隔岸观火

笑里藏刀

李代桃僵

顺手牵羊



目 录

笑里藏刀

序	(1)
第一篇 政战篇	(5)
一、“笑里藏刀”之计在政治斗争中的应用	(5)
二、实例分析	(20)
商鞅“笑里藏刀”攻魏	(21)
李斯毒杀韩非	(22)
赵穿弑杀晋灵公	(27)
田乞立君公子阳生	(33)
李林甫害贤才乱朝纲	(39)
杨廷和计除江彬	(46)
赵穿献美女 晋公自身难保	(48)
希特勒被“女武神”迷住险丧性命	(49)
克伦威尔当选议员	(54)
韦昌辉杀东王	(55)
六君子尸陈京城	(60)
野心家袁世凯	(67)
蒋介石之惯伎	(73)

下属效忠麦克阿瑟	(79)
撒切尔夫人的笑容	(81)
华盛顿化敌为友	(84)
宋教仁饮弹身亡	(86)
第二篇 兵战篇	(93)
一、“笑里藏刀”在军事上的应用	(93)
二、实例分析	(95)
韩、魏割地骄敌	(95)
陆逊带笑吕蒙刀	(97)
李尔王喜听假话反误国	(100)
口蜜腹剑的麦克纳利	(102)
公孙鞅取峭山	(104)
出风头刘备遣书说曹操	(106)
施淫威曹操遣使说刘备	(109)
诸葛亮识破“利而诱之”计	(111)
曹操后军做前军	(113)
丁斐释马救曹操	(115)
钟会献计懈吴兵	(117)
图穷匕首见	(118)
杯酒释兵权	(122)
曹玮以笑杀叛军	(124)
郑武公狡诈灭婿国	(125)
莫谢希酬敌保独立	(128)
弦高犒秦救郑	(130)

汉谟拉比联合马里又灭掉马里	(132)
重庆谈判, 蒋介石“笑里藏刀”	(135)
第三篇 商战篇	(139)
一、“笑里藏刀”在商战中的应用	(139)
二、实例分析	(152)
IBM 的优质服务	(152)
“培养家庭式感情”的管理招术	(154)
对症下药屡见奇效的经商术	(156)
麦当劳的笑里藏刀	(158)
用白纸黑字赞美某人	(160)
怎样夸奖别人的藏刀术	(161)
日立哲学:和、诚、开拓精神	(163)
其令智昏 防不胜防	(164)
莎士比亚有个满意谈判法	(167)
汽车经销商的 “卡片策略”	(168)
远利暗示藏刀法	(169)
冒充房主的圈套	(171)
贸易中心为顾客投保促销	(173)
咖啡宾馆笑脸相迎	(174)
家庭药用箱赊账促销	(176)
歪脸不打笑脸人	(177)
书画倒爷识慧宝	(179)
邮票上的广告	(181)
贸易代表的口蜜腹剑	(182)

诚心致谢培养感情	(184)
“你”在口中	(186)
常常赞美顾客是赚钱最佳手法	(188)
他们这样伺候“上帝”	(190)
周转电视方便顾客	(192)
夸而符实的笑里藏刀促销法	(193)
生意兴隆的“汉正街”	(196)
高明的推销员突破“面子关”	(198)
史密斯的高明之处	(200)
无可挑剔的经营能手	(201)
以修促销经营旺	(202)
威力牌洗衣机的威力之道	(203)
滚雪球效应	(206)
卡隆门电器无限期保护营销术	(207)
折椅拍卖	(209)
谈判之前摆下“鸿门宴”	(210)
中日索赔谈判	(212)
我方某公司穷追不舍迫签约	(217)
巧谈判黑脸、白脸同出台	(219)
软硬兼施赢谈判	(221)
中国引进日本设备谈判	(222)
借宿的故事和关于心理惩罚的笑话	(224)
买商品还给“打的”钱	(230)
以亏钓盈商法	(231)

兄妹餐厅给食客发回扣	(232)
疯狂减价的埃德	(233)
1 人小店与利润不准超 1%	(235)
法林地下自动降价商店	(238)
薄利多销是最佳“堤坝”	(240)
土居的竞争智慧	(242)
致富的法宝:用小金鱼促销	(245)
王银飞在经营中的人情味	(247)
洗染厂不靠钱缘靠情缘吸引客户	(250)
上海家庭饭馆笑中经营生意兴隆	(251)
不能忘记冷漠与微笑在经营中的作用	(253)
雅马哈笑里得势	(256)
再逃犯巧施阴谋,一公司被骗 1200 万元	(260)
荷伯·科恩之败	(265)
卡内基成功之路	(269)
女强人阿奈特·鲁就	(273)
人无笑脸莫开店	(278)
推销之神“原一平”	(280)
第四篇 人战篇	(287)
一、“笑里藏刀”在处世中的应用	(287)
当心戴着面具的“好人”	(288)
不要被花言巧语所迷惑	(290)
当心口蜜腹剑者	(292)
眉来眼去,将使你所向披靡	(294)

说话时直视对方的眼睛	(296)
伸手不打笑脸人	(298)
经常保持“满面春风”	(302)
谈判是一场耐心的较量	(303)
谈判之道,一唱一和	(305)
点一点对手的穴道	(309)
退一步,进两步	(313)
“高帽”是美丽的谎言	(317)
不可明目张胆讨人好	(320)
赞要准,捧贵新	(323)
嘴甜未必心就辣	(326)
一把钥匙开一把锁	(328)
高帽之下,男女有别	(332)
建立人缘的 5 种途径	(336)
多结交有用处的人	(339)
拓展“关系”5 大要诀	(342)
构筑最佳关系结构的 4 个法则	(345)
君子之交淡如水	(350)
不在其位不谋其政	(352)
使别人有面子地接受拒绝	(354)
说“不”的五种方法	(356)
二、实例分析	(360)
刺董卓孟德献刀	(360)
李林甫口蜜腹剑	(363)

笑面虎孙传芳	(367)
郑袖用计胜情敌	(369)
刘邦笑里藏刀 萧何巧防范	(373)
汤显祖计除白面狼	(377)
动物故事	(381)
柔情蜜意藏杀机	(381)
可怕的求爱者	(382)
红蚁的假慈悲	(383)
食蛙动听的夜曲	(384)

序

本计云：“信而安之，阴以图之；备而后动，勿使有变。刚中柔外也。”其大意为：使敌方相信我方的示好诚意而变得麻痹松懈，我方则暗中策划准备，待机行动，切不要使对方发生变化，这就是外示柔和，暗藏杀机的谋略。

笑里藏刀，与口蜜腹剑、两面三刀、暗箭伤人之意相类似，而笑里藏刀作为三十六计之一计的名称，意为笑中暗藏杀机，置敌方于死地。其典出于唐朝奸臣李义府，据《旧唐书·李义府传》载，唐高宗的宠臣李义府，面貌温顺和恭，依靠阿谀奉承得到高宗信任而得高官。一朝权在手，就想让臣僚依附于己，否则，便肆意陷害排斥。他隐害异己的手法，与常人不同，与要隐害的人说话，总是笑逐颜开，背地里却极尽排陷打击之能事，所以当时人称其笑，非正常之笑，而是笑中有刀。唐代诗人白居易在描写李义府人品的《天可度》一诗中说：“笑中有刀潜杀人。”还有一首饮酒诗，写道：“目灭嗔中火，休磨笑中刀。不如来饮酒，稳卧醉陶陶。”

笑里藏刀之计是由《周易·坎卦》的逻辑原理推演而

笑
里
藏
刀

来的。“刚中柔外”的卦形为两个阴爻之间夹一个阳爻，此乃为坎卦。“彖曰：习坎，重险也，水流而不盈，行险而不失其信。维心亨，乃以刚中也。行有尚，往有功也。天险不可升也，地险山川丘陵也，王公设险以守其国，险之时用大矣哉！”其意是说，两个坎卦相重迭，预示艰险重重。水流和坑穴，不满不溢；无论陷入任何艰难隐阻之地，都不能失去诚信，当豁达贯通。以刚中的德行，继续前进，定会有功。天险不可能再升高，地险无非是山川兵陵；王公仿效天地，设险巩固边防、隐固其国统治。由此可见，因时制宜而设险的效用是多么巨大啊！

笑里藏刀

坎卦的含意是陷阱，而又是两坎相迭，可见是陷阱之阴险艰难。就卦形言，阳在中，阴处上下，谓之为阳实阴益。而阳实象征为君子的诚信、刚毅、德行，在处于重重陷阱中仍能显示其人格力量；同时，尽管一阳陷入二阴之间，但由于有诚信、刚毅、德行和坚定的信念，便可以因时制宜、想方设法地变被动为主动，使敌方堕于其所设的陷阱之中。此其一变。其二，既然是二阴夹一阳，而阴爻又有柔弱无力和巧语媚言的弱点，因此，要利用阳爻象征的刚毅和人格力量，摆脱困境。其有效的方法，便是本计计文所说的“刚中柔外”，以暂时的屈服，示以柔弱，使敌方失去戒备，同时将其注意力转移他处，而给自己留以积蓄力量的机会，化险为夷，再因时制宜，变己之险为敌之险。总之，笑里藏刀之计，强调的是阴而图之，却刚中