

農業生產互助合作組織 怎樣經營副業生產

培基編著



新知識出版社

PDG

農業生產互助合作組織
怎樣經營副業生產

培 基 編 著

新 知 識 出 版 社

一 九 五 四 年 · 上 海

書號：新 059

農業生產互助合作組織怎樣經營副業生產

編著者：培 基

出版者：新 知 識 出 版 社

上海市書刊出版業營業許可證出字一五號

(上海淮海中路一六七〇弄三二號)

印刷者：中 華 書 局 上 海 印 刷 廠

(上海漢口路四七七號)

總經售：新 華 書 店 上 海 發 行 所

開本：787×1092 1/32

字數：18,033

印張：1 1/16

定價：1.200元

印數：1—85,000本

一九五四年十二月第一版

一九五四年十二月第一次印刷

前 言

農業生產互助合作組織，在搞好農業生產的前提下，適當的發展副業生產，實行農副業結合，完全是必要的。至於農副業如何結合得好，副業生產怎樣來支持農業生產，從而提高和鞏固互助合作組織，目前還沒有較成熟、較完整系統的經驗。這方面大家都還在摸索中。

爲了便於進一步地研究這個問題，現在根據各地互助合作組織在發展副業生產中對若干具體問題的處理辦法、經驗、教訓，編寫成這個小冊子。由於各地互助合作組織具體情況不同，自然條件不一，採用的辦法也不一樣，因此，這裏不可能把所有辦法蒐集齊全，僅作了一般的介紹，提供一些參考意見。副業生產是多種多樣的，具體問題的解決辦法，也是多種多樣的。這樣就不能機械的搬用這本小冊子裏所提的一些辦法，而是應該根據各地具體情況，靈活掌握，並創造新的辦法。

由於自己實際經驗與寫作水平所限，這本小冊子裏的缺點甚至錯誤在所難免，希望大家批評指正。

目 錄

一 組織起來，提高了勞動效率，節約了勞動力·····	五
二 怎樣解決互助合作組織中的剩餘勞動力？·····	七
三 農業生產和副業生產怎樣結合？·····	一〇
四 經營哪些副業？怎樣經營？·····	一六
五 怎樣籌集資金和解決工具問題？·····	二二
六 怎樣評工計分？·····	二五
七 建立必要的生產管理制度·····	三〇
八 怎樣分配副業生產的收入？·····	三三

一 組織起來，提高了勞動效率，節約了勞動力

近幾年來，各地互助合作組織有了很大的發展，特別是經過大張旗鼓的宣傳總路綫和糧食統購統銷工作以後，廣大農民的生產與互助合作的積極性空前高漲，普遍要求組織起來走合作化的道路。「單幹不如互助，互助不如合作」，組織起來的優越性，在幾年來的生產戰綫上已成爲廣大農民兄弟一致公認的事實。他們清楚的認識到，只有走互助合作的道路，才能生產更多的糧食和工業原料來支援國家的社會主義工業化；只有實現國家的社會主義工業化，才能有新式農具和農業機器（拖拉機等）來擴大農業生產。廣大農民才能逐步的擺脫貧困，取得共同富裕和普遍繁榮的生活。目前各地互助合作組織，正在由小到大、由低級到高級，逐步的向前發展着。

由於組織起來，集體勞動，初步採用了新式農具，改進了耕作技術，科學分工，合理使用了勞動力，因而大大的提高了勞動效率，節約了許多勞動力，尤其在地少人多的地區，勞動力就剩餘得更多。如山東省歷城縣沙河鄉王朝佑農業生產合作社，全社共有五十八戶，二百八十九人，五百六十一畝多土地，男女整半勞動力一百四十二個，公有牲口九頭，私有僱用牲口十四頭，各種農具齊全，並有新式水車五部，步犁五張，噴霧器

五具。一九五四年春全社計算了耕種各種作物需要的工，包括拉土、積肥、送糞、除蟲等活共計九萬九千八百九十五個工，平均每畝用工十七點六一個，社裏每個勞動力只要平均出工一百三十一個，即可完成全年農業用工計劃。如照當地一般勞動時間計算，每個勞動力一年最少也可做一百二十個工，最多可做一百八十個工，平均可做一百五十個工。這樣，平均每個勞動力一年可剩餘十九個工，如按全社一百四十二個整半勞動力平均計算，全年就要剩餘二千六百九十八個工。該社由於活少勞動力多，許多勞動力一天只能幹半天活，整勞動力賈明訓在一九五三年春天一天掙十一分工，而一九五四年春天因活不多，只掙五分到四分工，經常上午幹活，下午睡覺。有的社員，因幹活少，常擔心自己能否增加收入，如社員王吉貞說：「天天撈不着活幹，掙不着工分，將來能不能分着糧食，還是個問題」，因而情緒不高。又如安徽省渦陽縣義門區鄧樓鄉常李村鄧詩傑互助組，全組共十二戶，經常剩餘十個到十二個勞動力。也有些互助組，因為勞動力有剩餘，農忙過後，又未能很好利用，常常各顧各的單幹起來，因此大大影響了互助合作組織的鞏固和提高。互助合作組織內收穫物的分配是貫徹按勞取酬原則的，多勞動多分糧，如果不設法把這些剩餘勞動力組織起來投入生產，不但有礙勞動積極性的發揮，而且會影響到互助合作組織的鞏固和提高，並難以進一步顯示組織起來的優越性。

二 怎樣解決互助合作組織中的剩餘勞動力？

解決互助合作組織中剩餘勞動力的基本原則：首先，應該把剩餘勞動力用到農田加工上面去，搞好農業生產，從各方面積極提高農業生產的單位面積產量。中國共產黨中央委員會關於農業生產互助合作的決議中指出：「必須認真做好農業生產。在農村中壓倒一切的工作是農業生產工作，其他工作都是圍繞農業生產工作而為它服務的。」這就是說，農業生產互助合作組織，首先應將剩餘勞動力用在農業生產上，積極尋找增產關鍵，挖掘農業生產中的潛在力量，如精耕細作，改良土壤，興修農田水利，改進耕作技術，防治病蟲害，多積自然肥料等等。像浙江省金華縣仙橋鄉曹春生互助組，一九五三年冬季利用剩餘勞動力興修了水利，並挖了一千多担河泥，有十四畝地的土壤得到了改良，使一熟田變為三熟田，因此，全組每畝平均產量提高到四百八十斤，比一九五二年增產二成。這說明了農業生產的潛在力量是很大的，只要積極去挖掘潛力，就能不斷提高農業生產，多打糧食，增加收入；就能為我們改善生活打下牢固的基礎；就能拿出更多的糧食與工業原料，積極支援國家的工業建設。只有實現國家的社會主義工業化，才能够多造新式農具、化學肥料和農業機器來幫助農民發展大規模的社會主義的農業生

產，求得大面積的豐收，農民的生活才能一步一步地得到根本改善。

其次，在搞好農業生產的基礎上，如果勞動力仍有剩餘，可以在不妨礙農業生產而又有可能的條件下，根據當時當地的具體情況，因時因地制宜，去發展各種有銷路、同時又有利於農業生產的副業生產，實行農業副業相結合，達到增加組、社內收入，以副業生產來支持農業生產的目的。中國共產黨中央委員會關於農業生產互助合作的決議中指出：「因為農業互助組和農業生產合作社的發展節約出了廣大的勞動力，在目前條件下，應該注意幫助使這種多餘的勞動力能够盡量用於土地加工和發展當地農村可能的多種經濟。」這就是說，互助合作組織中的多餘勞動力除用於農田加工外，還應該去發展適宜於當地條件的多種經濟，來擴大農業生產，並為農業生產服務。事實證明，農業生產互助合作組織，在搞好農業生產的前提下，如果能够正確地和有計劃地緊密結合農業生產而發展各種副業生產，不但互助合作組織內容增多，可以不斷增加成員收入，同時還可以促進互助合作組織的鞏固與發展。農業生產與副業生產如果結合得好，副業生產的收入，還可以改進農業生產，進一步提高單位面積產量。副業生產的收入，可以購買新式農具、耕畜等等，可以及時解決肥料、種子、口糧等困難。如福建省龍溪縣天寶鄉陳清互助組實行農副業結合以後，副業生產收入，不但有力的支持了農業生產，使全組在

農業生產上平均每畝增產五成一，還解決了組內缺少二十八担口糧的困難，並幫助四戶組員合買了兩頭耕牛。又如浙江省江山縣壇石鄉全鄉三十四個互助組，由於農副業結合得好，解決了很大一部分肥料不足的困難。這些互助組爲國營油脂公司加工打柏油，換取了二萬八千三百多斤青餅，全鄉互助組在增加副業收入後，向供銷合作社購買了三千一百多萬元商品肥料，並訂購一萬五千八百多斤豆餅，五萬六千八百多斤石灰，二百五十多斤肥田粉及煤灰等，這些肥料約值二億七千多萬元。再如福建省政和縣鐵山鄉魏滿仲農業生產合作社，經營做柴火及爲供銷合作社加工、運輸等副業生產，一九五三年單副業一項收入即達三萬二千三百十斤稻穀，不僅解決了社內的剩餘勞動力問題，並吸收了社內婦女和半勞動力參加勞動，還解決了全社一萬八千斤的口糧困難，使副業生產能夠爲擴大農業生產而服務。中國共產黨中央委員會關於農業生產互助合作的決議中指出：

「在適宜於當地的條件下，發展農業和副業（手工業、加工工業、運輸業、畜牧、造林、培養果樹、漁業及其他）相結合的互助。按照農業和副業的需要和個人的專長，實行合理的分工分業，並把婦女及其他半勞動力組織起來，使人盡其力。」農副業適當結合，不但可以支持農業生產的發展，而且可以逐步的促進互助合作組織合理的分工分業經營生產。根據組員和社員的技術特長，進行科學分工，所謂：「事事走熟路，樣樣出

好貨」合理的使用勞動力，做到組內社內無閒人，就可以大大提高勞動效率，發揮勞動積極性，有利於互助合作組織的鞏固與發展。

三二 農業生產和副業生產怎樣結合？

農副業生產怎樣結合呢？這要看各地具體條件，因時因地制宜。總的來說，只要是以農業生產為主並為農業生產服務，又為大家所習慣採用的辦法均可採用。這就是說，農業生產與副業生產的結合，必須從當時當地具體情況和發展前途來決定，既不能盲目結合，又不能絕對分開。那種不分大小副業，不顧具體條件，盲目地一律強調統一集中經營，錯誤地認為「越多越大越像樣」，「越集體越好看」，而把一些零星的小副業也統一集中的做法，不但不能發揮組員社員的積極性，而且往往容易造成「眉毛鬍子一把抓」，結果是「抓了芝麻，丟了西瓜」，樣樣都搞不好，影響到組員社員的收入。大家也會有意見。例如有些家庭的小型副業生產，收入不大，只能解決日常油鹽柴火等問題，就不一定集中起來經營。

農副業生產也不能絕對分開，如果不注意或不能很好地實行農副業結合，積極去解決剩餘勞動力，也會產生很多問題。如組社員見到副業生產有利，便搶着去經營副業，

把農業丟下不管，這就要影響到農業增產任務的完成；或者造成互助合作組織中的不團結，影響互助合作組織的鞏固和提高。如浙江省新登縣城嶺區松堰鄉宋金壽互助組，在一九五一年上半年因為沒有注意解決農副業的結合問題，對組員的副業生產不組織也不領導，副業生產各幹各的，結果沒有搞副業生產的組員意見很多，組員戴毛里等對做副業生產的組員說：「農忙時我們給你互助，農閒時你又只管自己去推車賺錢用，我們不幫你種田，看你推得成推不成。」而個別組員自己做副業，也有很多困難不容易解決，像組員方榮華會做毛紙，但是，他本人只會做紙，不會醃、晒和洗料，這幾樣活都要叫短工做。另一組員胡阿浩只會洗料，別樣都不會。組長宋金壽本人雖然各樣都會做，可是一個人顧了副業生產就顧不了農業生產，顧了農業生產，又不能進行副業生產，就因為這樣，在一九五一年宋金壽就有半塘紙料被爛掉了。因此，大家都感覺到：「單磚難砌牆，獨木難成舟」。經全組討論後，才把副業生產與農業生產結合起來，大家才克服了困難。又如福建省沙縣五區洋溪鄉張克金互助組，一九五一年剛成立時，農業和副業生產未能很好結合，當時副業生產收入全部歸搞副業生產的組員，搞副業的組員在農業生產上所應找出的工，照組內農業工資找出。但因副業生產工資比農業工資高得多，從事農業生產的組員很不滿意。因而，替搞副業生產的組員做起活來就很馬虎，並經常放在最後做，這

樣，農業生產既搞不好，組員之間又鬧不團結。到一九五二年張克金互助組才把農副業結合起來，到一九五三年更進一步的訂出了農業、副業生產相結合的具體辦法。從此組員生產情緒大大提高。也有些互助組和農業生產合作社，搞副業生產只求解決生活問題，或者只圖賺取現錢，不知道互助合作組織應以搞好農業生產為原則。像福建省閩清縣五區文定鄉許志羣互助組，一九五二年五月以來一直經營砍柴、運輸等副業生產，沒有以主要的力量，搞好農業生產，結果農業生產成績幾乎和單幹戶一樣。從以上事實，使我們認識：互助合作是我們農民在生產上的集體勞動組織，是農民走向集體化大生產取得共同富裕生活道路上的一个過渡形式。因此，我們互助合作組織搞任何生產，都必須從長遠利益出發，既要有利於互助合作組織的發展和壯大，又能推動生產不斷增加組社員收入。必須要經過全體組社員民主討論確定，那種不經過大家民主討論，不照顧發展條件與可能，隨便就把副業生產與農業生產結合起來的做法，必須防止。

根據各地現有材料來看，互助合作組織中實行農副業結合的辦法，大致有如下幾種，供大家參考：

一、根據組員、社員的技術特長，農業生產與副業生產的需要與可能，實行科學分工，分編農業生產小組與副業生產小組，小組裏選出組長，專門領導全組經營副業生

產。負責副業生產的小組組員的土地，由全組、全社負責耕種。農副業分工分業經營，統一評工記分，按勞分紅。實行這種方法，不管農閒農忙，農業生產和副業生產，都能順利進行，像浙江省新登縣城嶺區永何鄉永橋村楊有全農業生產合作社，在成立社的時候，首先把所有勞動力排了隊，按各個社員技術特長進行分工，把會做副業生產的社員編成副業生產小組，選出社委趙才強為組長，領導全組專搞副業生產。社內並規定在農忙時，副業生產小組得隨時聽候社長統一調配勞動力，參加農業生產。這樣一面分工分業經營農副業生產，一面又能靈活調配勞動力，既發展了副業生產，又能不誤農時農事，也不會產生因分工變成分家的偏向。這樣就能把農副業生產長期的結合起來，相互支持，同時發展。由於按各人技術特長分工，能做啥就做啥，這樣可以大大發揮各人勞動積極性，有利於發展生產。又如福建省沙縣儒元鄉周菊珍互助組，全組二十二個男女整勞動力，除進行農業生產外，全組還剩餘勞動力一千二百多個人工，該組自一九五二年開始實行分工分業經營生產，將全組剩餘勞動力有計劃的投入挑担、運輸、砍柴等副業生產。另外又將全體半勞動力也組織起來進行了分工，負責看牛、養豬、看鴨、養雞、送飯、抱娃娃等工作。其他婦女除處理家務外，分別參加積肥、拔草、晒穀子等生活。該組由於科學分工，合理使用了勞動力，提高了大家的勞動積極性，十個月中，副業生產共收入五

萬多斤穀子。這些副業生產收入，有力的支持了農業生產。該組在一九五三年春已與林字程互助組合併組成農業生產合作社，進一步合理分工分業經營。在一年內副業收入折穀五萬八千六百五十斤，及時的解決了春荒口糧困難，推動了農業生產。這種分工分業經營方法比較高級，它分工較細緻和合理。這種方法可在有互助合作經驗的常年互助組和農業生產合作社裏採用。一般說來，這種方法在互助合作有基礎的地區而又具備條件的可以推廣。因為它更能充分發揮男女整半勞動力的作用，合理組織與使用勞動力，使參加農業生產的組員社員互相關懷，提高勞動效率，更能發揮組織起來的優越性。

二、在農忙的時候以一部分勞動力，專門搞副業生產，農閒的時候再將大部分力量轉入副業生產。這種做法的好處是：互助合作組織在農忙的時候，照常可以進行副業生產，從副業生產收入中及時解決農業生產中各方面的困難，支持農業生產。如福建省閩侯縣上坂鄉張維水互助組，從一九五二年一月開始實行農副業結合，他們在農忙時以一部分勞動力搞運輸、放竹筏等副業生產，一年來全組副業收入達一萬多斤大米，不但解決了口糧困難，還買了五百多斤肥田粉，使全組增施了肥料，有力的支持了農業生產，當年全組增產一萬零一百多斤穀子。這種方法雖不及第一種辦法，但能靈活使用勞動力，不論在農忙農閒組內或社內均能照常進行農副業生產，增加收入，給剩餘勞動力找

到了出路。

三、農忙時期集體搞農業生產，農閒時期集體搞副業生產，按不同季節來確定做什麼。就是說在農忙的時候全組或全社集中力量搞好農業生產，進行精耕細作，加工施肥，爭取全面豐收。在秋收結束到第二年春耕前，除抽出一定勞動力做好興修農田水利，改良土壤，整修農具，積蓄肥料外，大部勞動力投入副業生產，做到常年生產，使互助合作組織內無閒人。這種辦法能保證全組或全社搞好農業生產，在分配勞動力方面也比較簡單易行，所以，較適合於初步實行農副業結合的組或社採用。它的缺點是：副業生產斷斷續續，不能持久，但在互助基礎較差，農副業結合還沒有取得一定經驗，或者土地較多，勞動力又剩餘不多的情況下，是可以採用的。

四、根據副業生產的規模大小、性質，採取統一經營與分散經營兩者同時進行的辦法。就是較大的可能集體經營的副業，由組內社內統一經營；零星分散的家庭小型副業生產，則採用分散經營，以避免不論大小都統一經營而束縛了組員社員的生產積極性。但在採用這種方法時，必須注意解決在集中統一經營與分散經營中，勞動力使用上的矛盾，並在不影響集體勞動和不損害集體利益的原則下，適當照顧到組員社員個人經營的小型副業生產。

總之，農副業結合的方法是多種多樣的，至於究竟採取什麼方法好，主要靠各組各社自己去很好研究，根據當地和本身的具體情況，組員社員的自願來確定。

四 經營哪些副業？怎樣經營？

互助組和農業生產合作社搞哪些副業生產，怎樣去經營，這要根據各個互助組和農業生產合作社勞動力多少，資金多少，技術高低，和當地具備的條件來決定，也就是說要「因地制宜」，適合搞什麼就搞什麼，凡是能增加收入，又對農業生產有利的副業生產都可以搞。例如養豬、養羊、養雞鴨、養蠶、養蜂、家庭手工業、編蓆織帽、爲國營公司或供銷合作社加工、運輸、製茶、造紙、造林、捕魚、砍柴、燒炭、燒石灰等等，都是很好的副業生產。特別是養豬、養羊等畜牧業，既能增積廐肥，又能增加副業收入，真是一舉兩得。有些互助組以勞動力來換取工資，增加收入，如撐竹筏、推手車、做短工等，也都是正當可行的副業生產。

但是有少數的互助合作組織裏的成員，他們受到資本主義的影響，對副業生產的目的認識不清楚，就想到附近集鎮上去開商店，開澡塘，開客棧，開茶館，開麪店，也和商人一樣去做生意賺錢。像福州市郊區後嶼鄉鄭依姆農業生產合作社，在討論副業生產