

21世紀競爭性社會的勝利指南《中國古代15次大戰役給現代人的啟示》

勝利者的戰略

●任何堅壘也有弱點 ●名將與庸將的區別 ●交戰之前勝負已定 ●欲速則不達
●切莫過於相信自己的力量 ●使部屬盡最大努力的秘訣 ●冷靜制勝的一次戰役
●趁虛而入的奇襲戰 ●以己之長攻敵之短 ●以小制大的秘策 ●天時地利兩缺時
●領導者應有的判斷力 ●先戰勝自己 ●左右大局的利器 ●弱者要以「人和」破敵



■處世智慧 21

勝利者的戰略

宋恩臨 編著



大展出版社有限公司 印行

21世紀競爭性社會的勝利指南《中國古代15次大戰役給現代人的啓示》

●任何堅壘也有弱點●名將與庸將的區別●交戰之前勝負已定●欲速則不達
●切莫過於相信自己的力量●使部屬盡最大努力的秘訣●冷靜制勝的一次戰役
●趁虛而入的奇襲戰●以己之長攻敵之短●以小制大的秘策●天時地利兩缺時
●領導者應有的判斷力●先戰勝自己●左右大局的利器●弱者要以「人和」破敵

●從古代戰役中探索現代人應有的「成功術」

- | | |
|-----------------------|------------------------|
| ①齊·魯——長勺之戰(B.C. 686) | ⑨袁·曹——官渡之戰(A.D. 200) |
| ②晉·楚——城濮之戰(B.C. 632) | ⑩吳·魏——赤壁之戰(A.D. 208) |
| ③秦·趙——長平之戰(B.C. 260) | ⑪秦·晉——淝水之戰(A.D. 383) |
| ④秦·趙——邯鄲之戰(B.C. 258) | ⑫唐·吳——蔡州之戰(A.D. 817) |
| ⑤秦·楚——鉅鹿之戰(B.C. 208) | ⑬宋·金——采石之戰(A.D. 1161) |
| ⑥楚·漢——垓下之戰(B.C. 201) | ⑭朱·陳——鄱陽湖之戰(A.D. 1363) |
| ⑦漢·趙——井陘口之戰(B.C. 204) | ⑮明·金——寧遠之戰(A.D. 1621) |
| ⑧新·漢——昆陽之戰(A.B. 23) | |



二十一世紀競爭性社會的勝利指南

——古代戰役給現代人的啓示（代序）

人類對於未來頗多幻想。有些幻想，終於成真，有些幻想則歸於泡影。也就是說，誰也不敢保證幻想一定成真。

與此相比，根據「事實」寫成的史實，就有深入探索的價值。從這個意義上說，唯有「過去」才包含了「現在」，描述了「未來」——那種「現在」和「未來」，絕不是憑空捏造，而是道道地地的事實。

衆多古典之所以歷經數千年而仍然屹立不搖，就是憑它的「真實性」產生了力量。

人，不斷與「過去」接觸，才能更了解「現在」，從中獲得對「未來」的種種啓示。



本書就是根據這個觀點編撰而成。它的內容是：

●從古典中整理出具有代表性的十五次大戰役的故事，並且對它做了各種分析，使它成為「二十一世紀競爭性社會的勝利指南」。

●參考書籍（中國古典）多達數十種，其中也包括了日人這方面的權威之作。

從本書中出現的古代武將的種種戰略和行動原則，我們可以了解「勝利的過程」到底是怎麼一回事。

在瞬息萬變的工商社會，一個領導者或幹部，該如何突破危機或瓶頸？這個答案可以在本書的每一頁中尋得。

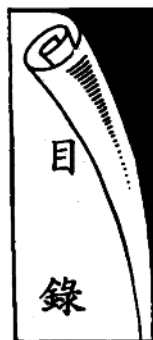
宋恩臨



第一章 齊・魯——長勺之戰（B.C 六八六）

以己之長攻敵之短

——一鼓作氣致勝的秘訣·····	一九
「市井之德」而已·····	二〇
阻止強敵的計策·····	二一
勝利之鑰·····	二三
一鼓作氣·····	二四
以己之長攻敵之短·····	二五



弱者是不輸不起的.....	二八
---------------	----

第二章 晉・楚——城濮之戰（B.C 六三二）

左右大局的利器

——兵力並不是決定勝負的唯一因素.....	三一
流亡的貴公子.....	三二
爲了活下去.....	三三
一路揚轍大義.....	三四
左右勝敗的因素.....	三五
造成敵人內部的矛盾.....	三七
倒拿既成事實的效用.....	三八
勝算知多少.....	四〇
避開正面攻擊.....	四一

第三章 秦・趙——長平之戰（B.C 二六〇）

現實才有勝利可言

——名將與庸將的區別

獨佔的慾望

撿便宜的幕後

弱者有所長，強者有所短

落入陷阱

看不透假裝的敗退

理論與實際的差距

不戰也是一種最好的戰略

第四章 秦・趙——邯鄲之戰（B.C 二五八）

四五

四六

四七

四八

五〇

五二

五四

五六

事先投資的重要性

——交戰之前勝負已定·····	五九
現代也通用的總體戰·····	六〇
三寸不爛之舌·····	六一
只會記住勝利的往事·····	六二
情報決定勝機·····	六三
事先投資的重要性·····	六五
老人的智慧，女人的力量·····	六六
過於自信無異自掘墳墓·····	六八

第五章 秦·楚——鉅鹿之戰（B.C 二〇八）

使部屬盡最大努力的秘訣

——站在死亡邊緣才能潛力盡展·····	七一
---------------------	----

暴政必亡.....七二

人各有主張.....七三

牛身上的虻、虱.....七五

破釜沉舟士氣昂.....七八

總是有個替罪羔羊.....七九

如彈丸之急下.....八一

強敵如紙老虎.....八二

第六章 楚·漢——垓下之戰 (B.C 2011)

以小制大的秘策

——新軍務必除根.....八五

勝利之因總是在水面下.....八六

民衆優先當然大受歡迎.....八七

命運的十字路口——瞬間的猶豫.....八八

斬草不除根最爲危險·····	八九
以小制大的秘策·····	九一
適時而退·····	九三
最後的勝利者·····	九六

第七章 漢·趙——井陘口之戰（B.C 二〇四）

任何堅壘也有弱點

——與強者平分秋色·····	九九
「弱小」對付「強大」·····	一〇〇
自信過度之害·····	一〇一
避實就虛的戰術·····	一〇二
兵力的優劣不足以決定勝敗·····	一〇三
反兵法之道而行·····	一〇六
奇計破強敵·····	一〇八

擺下背水陣，置於死地·····	一一〇
-----------------	-----

第八章 新·漢——昆陽之戰（A.D 二三）

欲速則不達

——孤注一擲帶來慘敗·····	一一三
只生存十五年的王朝·····	一一四
對改革的不安·····	一一五
急進政策之誤·····	一一六
梟雄只能生存於亂世·····	一一七
孤注一擲之害·····	一一八
假情報奏効之時·····	一二一
欲速則不達·····	一二三

第九章 袁·曹——官渡之戰（A.D 二〇〇）

短期決戰還是持久而戰？

——領導者應有的判斷力·····	一二五
領導者的信心會傳染給部下·····	一二六
資質加上判斷力、行動力·····	一二七
優柔寡斷則應勝而不勝·····	一二八
聲東擊西·····	一三〇
領導者要膽大心細·····	一三二
聽別人的意見到什麼程度·····	一三三
短期決戰還是持久而戰？·····	一三五
切斷敵方補給線的效用·····	一三七
兵敗如雪崩時·····	一四〇
速度是一種武器·····	一四二

第十章 吳·魏——赤壁之戰（A.D二〇八）

天時、地利兩缺時

——為人生僅一次的失敗而哭……………一四五

傳誦至今的戰役……………一四六

自以為強大……………一四七

超出別人的深謀……………一四八

激怒而後導航……………一五〇

任何東西都有弱點……………一五一

一焦急判斷力就失靈……………一五四

天時地利兩缺，其敗必然……………一五五

第十一章 秦·晉——淝水之戰（A.D二八三）

冷靜制勝的一次戰役

——心焦會喪命、亡國……………一五七

兩雄不能並立·····	一五八
戰爭的理由·····	一六〇
獨斷獨行·····	一六一
百萬大軍的內涵·····	一六三
粉碎敵人的準備·····	一六四
領導者要信心十足·····	一六六
始料未及的結果·····	一六九
看不到現實時·····	一七一
形勢不利所見皆敵人·····	一七三
虛榮心誤了戎機·····	一七五
敗勢已成，悔之已晚·····	一七六
哀嘆何用？·····	一七八
冷靜會增幅·····	一八〇
第十二章 唐·吳——蔡州之戰（A.D 八一七）	

趁虛而入的奇襲戰

——敵方的凶日就是己方的吉日·····	一八一
吉凶之來全靠運氣？·····	一八二
反扭「常識」而致勝·····	一八三
志在驅逐害群之馬·····	一八四
讓敵人認為「不足畏」·····	一八五
奇襲前的準備·····	一八六
「凶日」才是出擊的「吉日」·····	一八九
官兵自天而降·····	一九一
奇襲戰的成功率·····	一九三

第十三章 宋·金——采石之戰（A.D.一一六一）

切莫過於相信自己的力量

——太高或太低的評價皆非所宜……………一九五

強者的夢……………一九六

過於自信等於小看敵人……………一九七

如何激起低落的士氣？……………一九九

讓士兵了解作戰之外別無他途……………二〇三

領導者的用人秘訣……………二〇四

勝利之後切莫大意……………二〇六

以奸計對付奸計……………二〇七

敗戰的加速作用……………二〇九

難斷己方的力量……………二一一

第十四章 朱·陳——鄱陽湖之戰（A.D 一三六三）

弱者要以「人和」破敵

——螞蟥要打倒獅子只有團結到底……………二二三