

忠孝



道

—— 全国政协委员、全国劳动模范陈忠孝的
处世、做人和做事

徐明柱 著

本书记述了全国政协委员、全国劳动模范陈忠孝带领常平村村民一心一意谋发展的先进事迹，在他的带领下，使一个贫困村走上了富裕文明的康庄大道。

 中国农业出版社

图书在版编目(CIP)数据

忠孝之道：全国政协委员、全国劳动模范陈忠孝的处世、做人和做事 / 徐明柱著. —北京：中国农业出版社，2008.7

ISBN 978-7-109-12753-1

I. 忠… II. 徐… III. ①陈忠孝—生平事迹 IV. K827

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 091000 号

中国农业出版社出版

(北京市朝阳区农展馆北路 2 号)

(邮政编码 100125)

责任编辑 卫洁 李红枫

中国农业出版社印刷厂印刷 新华书店北京发行所发行

2008 年 8 月第 1 版 2008 年 8 月北京第 1 次印刷

开本：720mm × 960mm 1/16 印张：14.25 插页：4

字数：120 千字

定价：36.00 元

(凡本版图书出现印刷、装订错误，请向出版社发行部调换)



序 言

原壶关县政协副主席徐明柱同志撰写的《忠孝之道》一书就要付梓出版了，嘱我为序，我十分乐意和高兴。

《忠孝之道》是一部系统反映全国政协委员、全国劳动模范、常平经济开发区党委书记兼常平集团董事长陈忠孝同志带领常平集团由小到大、由弱到强，帮助全村群众脱贫致富历程的纪实性文学作品。全书内容丰富，叙事朴实，语言流畅。尤其是书中体现的忠孝之道——陈忠孝同志那种积极进取的创业精神，非常值得广大党员干部学习和发扬。

常平村曾是山西省壶关县一个典型的贫困村和落后村。改革开放以来，特别是 20 世纪 90 年代陈忠孝同志担

任村党支部书记以来，他团结带领全村干部群众，解放思想，与时俱进，艰苦奋斗，开拓创新，在短短十几年的时间里，把一个以农业生产为主的经济薄弱村发展成为一个拥有企业 36 个、资产总值 50 亿元、上交税金 2 亿元的工业经济强村，一举成为山西省有名的小康建设先进村和社会主义新农村建设样板村。

陈忠孝同志作为常平村的当家人，在常平村发展经济、走向富裕的过程中，发挥了重要作用，做出了突出贡献。在他的身上，集中体现了脚踏实地、艰苦奋斗的创业精神。在办企业过程中，为了省资金，他身先士卒，带领大家挖涵洞赶工期；为了抢时间，他患了重感冒不休息，打着吊瓶干工作；为了谈业务，他四处奔波，几过家门而不入。正是在他这种精神的影响和带动下，常平村才有了今天的发展和壮大。在他的身上，集中体现了奋勇争先、永不停滞的进取精神。陈忠孝同志自担任常平村党支部书记以来，没有满足于小打小闹、小富即满，而是抢抓机遇，争先发展，相继上马了炼铁厂、焦化厂、煤气发电厂、炼钢厂、高速线材厂等 20 多个企业，使常平集团跨入了全国民营企业 500 强行列。在他的身上，集中体现了百折不挠、坚忍不拔的奋斗精神。当企业发展遇到困难的时候，他不气馁、不畏难，更不怕遭白眼、看冷脸，总是处变不惊，积极应对，带领企业渡过了一个又一个难关，

取得了一个又一个辉煌。在他的身上，集中体现了大胆实践、勇于改革的创新精神。改革开放之初，他巧借“烟囱”办起了机砖厂，发动群众入股建起了水泥厂，并积极引入现代企业制度，广泛借鉴先进企业管理理念，推动常平集团驶上了发展快车道。在他的身上，集中体现了胸怀宽广、海纳百川的开放精神。陈忠孝同志始终把开放作为企业发展的外动力，坚持“你投资、我服务，你发财、我发展”，坚决摒弃门户之见和地域之限，以博大的胸襟、开明的态度和诚信的品格，引进了一批投资者和能人，为常平的发展壮大奠定了坚实的基础。在他的身上，集中体现了致富思源、乐于奉献的感恩精神。陈忠孝同志是新时期脱贫致富的榜样，但他致富不忘回报社会，始终怀着一颗感恩的心，热心参与社会公益事业，在社会上留下了良好的声誉。

壶关县民风淳朴，人民勤劳。在滚滚的历史长河中，形成了“艰苦奋斗、自强不息、坚忍不拔、开拓创新”的壶关精神，这种精神在时代的变革中不断得到了继承和升华。特别是改革开放以来，全县人民绿化了5万多公顷荒山，成为了全国生态建设示范区；建设了万里森林防火墙，夺得了大世界基尼斯纪录；修筑了千里水泥路，创造了新的“太行奇迹”。这些成就的取得，无一不是壶关精神的充分展示。陈忠孝同志是新时期壶关精神的典型代

表，他的身上所体现出来的精神品质，与我们大力弘扬“艰苦奋斗、自强不息、坚忍不拔、开拓创新”的壶关精神在本质上是一致的。从这个意义上讲，忠孝之道既是壶关精神的真实写照，也是壶关精神的生动缩影。

壶关是一个老山区和国家级贫困县。近年来，在“三个代表”重要思想和科学发展观的指引下，全县经济和社会各项事业均取得了长足发展，城乡面貌发生显著变化，人民生活水平极大提高。但从全省、全市的角度来看，无论在发展的总量和质量上，还是在发展的速度和后劲上，都还有不少差距。在新的发展形势下，要加快脱贫致富步伐，全面实现建设富裕、文明、和谐的宏伟目标，就必须大力弘扬“艰苦奋斗、自强不息、坚忍不拔、开拓创新”的壶关精神，就迫切需要有更多的像陈忠孝同志这样的党员干部，有更多的像陈忠孝同志这样的企业家人才。我们希望各级党员干部都应应以陈忠孝同志为榜样，认真贯彻落实党的十七大精神，抓好工业崛起、农民增收、旅游开发、城镇建设、民生改善、社会稳定六大工程，抢抓机遇、加快发展，大胆实践、勇于创新，立党为公、执政为民，敢于吃苦、乐于奉献，以良好的风貌、进取的精神、顽强的作风、争先的劲头，扎实推进各项工作，努力完成各项任务，创造出无愧于时代、无愧于人民的光辉业绩。

徐明柱同志是一位勤奋耕耘在文苑里的优秀文艺工作

——序 言——

者。他从领导岗位上退下来后，坚持退而不休，笔耕不辍，写出了许多反映壶关县发展的好作品。《忠孝之道》既是他近期精心撰写的一部力作，也是一种壶关精神的具体体现。衷心希望明柱同志今后能写出更多更好的作品来。

是为序。

关小平

2008年4月



录

序言

1. 创造奇迹 奇迹后面有奇人 1
2. 有胆有心 要让石头漂起来 7
3. 果断慎思 再把春天唤回来 16
4. 宽宏大量 仁厚招来飞鸿落 25
5. 激励众志 拼出常平高速度 36
6. 处变不惊 危机之中找机会 45
7. 求新求异 做着今天想明天 54

8. 目标清晰	着眼长远绘蓝图	63
9. 辩证思维	包袱里边寻财富	76
10. “龙头”带头	拉动全区迈新步	87
11. 崇俭节时	全部身心谋发展	96
12. 体贴入微	深情点点入民心	106
13. 善解人意	仁义胸怀可行船	114
14. 因地制宜	别具一格选人才	123
15. 至诚至信	打造诚信大平台	133
16. 小中见大	平凡之中显本色	143
17. 敬才若神	请来“神仙”开财门	154
18. 律己正身	心如秋水不沾尘	164
19. 管理民主	善用民主理民事	172
20. 点燃蜡烛	照亮常平这片天	176
21. 注重民生	权钱都为百姓用	183
22. 播撒爱心	愿为飞絮衣天下	192
23. 永不满足	誓让常平更辉煌	198
附录		201

1. 创造奇迹 奇迹后面有奇人



陈忠孝说：“我父亲给我起了忠孝的名字，是希望我又忠又孝。父母的希望我不能辜负。在老百姓心里，‘忠孝’二字是中国所有文字中最有分量的两个字，是最值钱、最受人敬重的两个字，我不能糟蹋这两个字。”

在连绵起伏、雄伟壮美的太行山东南部，有一座小山，这座小山有一个令人心动的象征财富和富有的名字，叫元宝山。元宝山下有个村庄叫常平。这常平虽然在名字很吸引人的元宝山下，而过去它却与财富和幸福无缘。

这里地下无矿藏，地上无资源，没有任何地利优势，很穷。

解放前就不说了，“冬暖儿号寒，年丰妻啼饥”，“处处鬻男女，割恩还租庸”，那个时候老百姓的苦日子不是用言语能表达清楚的。我们就从1980年说起。当时，虽



昔日常平村一角

然改革开放的春风在中华大地已荡漾起层层涟漪，但常平村却背着 6 万元的外债，村民们仍在贫困线上苦苦挣扎。360 多户老百姓外借粮食 20 多万公斤，村民人均年收入不到 60 元。有的年头人均年收入只有四五十元。老百姓起早摸黑、累死累活劳动一天，工分值不到一角钱。有的家庭“一床被子全家拉，盖住孩子露出妈”。从 1965 年到 1980 年 15 年间，村里没盖过一间新房。有 40 多名青壮年男子，因村穷家穷而娶不到媳妇，成为“光棍”，群众苦涩地说：“打光棍的超了员，一个村能编一个连。”每到春季，光秃秃的元宝山上小草还没有露头，沟沟崖崖上柳树的梢头还没有泛绿，很多老百姓家里已无粮可下锅了。他们成群结队、托亲告友到外村借粮。“谁能帮村民借到粮食，谁就是好干部”，这是那时常平村评判干部能干还

是不能干、是好还是不好的唯一标准。

贫穷而无奈的常平村的老百姓啊，他们最高的、也是最简单的追求和向往，就是能填饱自己的肚子，就是能在春天来到的时候，让柳树叶儿能好好地在树梢头生长，而不是让他们摘下来填充辘辘饥肠。



昔日常平村民宅

然而，年复一年，他们这个最简单的、最基本、也是最低的追求却一直不能实现。

“荣枯物理终难测，深谷作陵山作海。”好像就是在突然之间，有什么神奇的魔方点化，元宝山下的常平村，似乎就在那一夜之间，以其崭新的面容出现在了大家的面前，令来者往者近者远者惊叹不已、羡慕不已。

1995年4月15日，胡锦涛同志前来视察常平村，对

时任山西省委书记的胡富国同志说，你们山西都要像常平村这样，山西的事情就好办了。对常平村所取得的成绩做出了极高的评价。

到1995年，常平被国家农业部确立为首批“全国乡镇企业东西合作示范区”，连续10年被金融部门授予“AAA”级信用企业，名列全国成长型企业百强的第26名。企业上缴税收连续三年增长100%，连续三年跨入全国民营企业500强，全省工业企业30强。到2007年底，常平资产总值已达到50个亿，上缴税金2个亿，实现利润8000万元，村民人均年收入1万元。常平集团已发展成为一家集冶金、煤矿、铁矿、焦化、建材、化工、煤气发电、农业综合开发、旅游等多种经营于一体的股份制企业，下辖一铁、二铁、三铁、钢厂、水泥、热电、铁矿、煤矿等36个企业公司，职工总数6000多人。

著名影视作家柯章和先生慕名来到常平，感慨万千。他说，这样一个地上地下没有任何资源，没有任何依托的村子，能办成这样大的企业，建设成这么富裕的新农村，不到这里看一看，真是连想都不敢想，这真是个奇迹。奇迹后边一定有奇人奇事。

“奇迹后边一定有奇人奇事”，这话说得一点不错。

世间的任何奇迹都是人创造的，而创造奇迹的人，总有别于常人的地方。

常平奇迹的创造者叫陈忠孝。

他有什么奇特的地方呢？顺着他创业所走过的历程，了解他所做过的一件件事情，听人们讲着他一个个生动的故事，我发现，说他奇，其实并不奇。他就是把中华民族这块黄土地上几千年形成的优秀传统美德及人性本质中优秀的一面在自己身上体现的比其他一般人多了一些、明显了一些、集中了一些。他能容人所不能容，听人所不愿听，处人所不想处；他立身高人一步，肚量宽人一分；他让尽别人而后再说自己，他不计眼前而总想着以后；他遇事比别人多想一层，余地比别人多留几寸；他待人将心比心，从来不以牙还牙；他更不要权谋、使心眼，办事情诚诚实实；他能从很小的事情中悟出大道理，把平凡的事情做得不平凡；他能把高深的理论说得很浅显，能把很大的事情做得很轻松；他思维超前，眼光敏锐、吃苦耐劳，有开拓意识，有进取精神，有高度的责任感、使命感；他善于学习，尊重市场规律、自然规律和社会规律，注重资源和生态环境可持续发展；他注重民生，尊重民意，最大限度地让村民享受改革发展带来的文明成果，尽力达到社会、经济、政治、文化、教育协调发展；他永不满足，敢担大风险、敢干大事业、敢闯大市场，敢于做别人以为做不到的事情等。

当然，这样说有人会认为太抽象，太概括，太笼统。那么，我们就走进常平村，走近陈忠孝，打开常平这本书，打开陈忠孝这本书，读一读其中的一个个故事吧！从

这一个个的故事中，你会发现，常平今天出现的奇迹，绝非偶然。是陈忠孝身上的优秀品质成就了常平今天的奇迹；而陈忠孝身上所体现出来的优秀品质，正是我们伟大的中华民族五千年来形成的最可贵的民族精神。



2. 有胆有心 要让石头漂起来



陈忠孝说：“人是活的，钱是死的，活人不能让死钱憋死。办法办法，只有办起来才有法子，光等着不办，哪里能来了法子？出路出路，只有出去才有路，不能老关着门子，坐在家里，饿着肚子，等人把钱送上门。”

有一位古人说过，徒智而无勇，则遇坚而挫，徒勇而无智，则遇难而蹶。二者兼，则事成，石漂。意思是说，一个人要想成功，要想做成一番事业，既得有智有心，也得有胆有勇，二者缺一不可。要用现在的话来说，就是既得有拼搏意识，又得有科学精神，有了二者的完美结合，则事可兴，功可成，石头也可以漂起来。

常平村的陈忠孝，就是一位有胆有识有心的人，他硬是让常平这块沉重的大石漂了起来。

让我们把时间倒推到 20 多年前的 1979 年底，虽然年关将至，这里却没有一点新年的气息。凛冽的寒风呼啸

着，无情地卷起地上的枯叶，扬起路边的尘土，搅得沙飞石走，周天寒彻，生机全无。在常平村口，又有两户人家拖儿拽女，向村外走去。

他们穷得在常平再也住不下去了，要外迁他乡，去谋条生路。他们说，小鸟还恋旧窝啊！我们真的不愿意离开祖祖辈辈都生活在这里的老家啊！可我们要活命呀，我们不能活活地在常平这一棵枯树上吊死啊！

乡亲们纷纷前来送别，一个个泪满双眼，难舍难分。故土难离含泪离，乡亲可亲难帮亲，场面撕心裂肺。

在送别的人群中，有时任党支部委员的陈忠孝。

日近黄昏，夕阳西坠，天空一片灰暗。陈忠孝踟躅在元宝山下，已有好几个小时。上午的一幕，在他的脑际中怎么也不肯离去。从离乡人的眼泪，他想到自己家里缸中仅有的几十斤玉米，他想到全村有一半人家口粮将尽，他想到村民韩铁桶卧病在床，跑了十几家，没借到买镇痛片所需的五分钱……

寒风渐渐平息，星星布满天际。思想斗争了一下午的陈忠孝，没有回家，直奔村委而去。

他又一次找到了党支部书记宋刘富，再一次提出村里应建一座机砖厂，为村里的老百姓挣几个养家糊口的钱。

宋刘富说：“忠孝啊，这事我早想干呀，看到乡亲们没吃没喝没钱花，吃的那份苦，受的那份罪，我这个当支部书记的心焦啊，心里有愧啊。今天又有两家人离家