

萧山区情研究重点成果

萧山模式

研究

县域经济发展的典范

斯国新 郭维涛 葛仲欢
沈 路 张国琴 等著



杭州出版社

责任编辑 周 昆
封面题字 谭勤奋
封面设计 东风焱

XIAOSHAN MOSHI YANJIU

改革开放30年来，萧山博采众长，充分发掘深厚的历史文化底蕴和体制机制创新的先发优势，走出了一条既反映萧山地方特色又符合社会主义市场经济递演规律的发展模式——“萧山模式”。本书以改革开放以来萧山在各个领域的独特做法及其成就为研究对象，突出县域经济发展的重点，力求发现和提炼出一些带有规律性的、普适性的经验，以期对今后萧山和其他地区的发展提供一定的借鉴。该书主题突出，构思新颖，内容丰富，既从整体上把握了萧山改革开放的发展历程，又注重对一些专门领域的深入分析，既有史实梳理，又有理论创新，值得广大党员干部、大专院校尤其是各级党政机关工作人员阅读参考。

ISBN 978-7-80758-117-8



9 787807 581178 >

定价：38.00 元

萧山区委党校重点课题

萧山模式

研究

县域经济发展的典范

斯国新 郭维涛 葛仲欢
沈 路 张国琴 等著

 杭州出版社

图书在版编目(CIP)数据

萧山模式研究:县域经济发展的典范/斯国新等著.
杭州:杭州出版社,2008.9
ISBN 978-7-80758-117-8

I.萧… II.斯… III.县-地区经济-经济发展-研究-萧山区
IV.F127.553

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 141547 号

萧山模式研究:县域经济发展的典范

斯国新 等著

责任编辑	周 昆
封面设计	东风焱
出版发行	杭州出版社(杭州市曙光路 133 号) 电话:(0571)87997719 邮编:310007
印 刷	杭州艺文报刊印务有限公司
经 销	新华书店
开 本	787×1092 1/16
字 数	387 千
印 张	22.25
版 次	2008 年 9 月第 1 版 2008 年 9 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 978-7-80758-117-8
定 价	38.00 元

版权所有 侵权必究

(印装有错误请向本社发行部联系调换)

序 一

30年改革开放风起云涌,钱塘江畔的萧山人顺势而为,奔竞不息,勇立潮头。30年来萧山发展成绩斐然,经济腾飞、文化繁荣、民生和谐、生活富裕、社会平安。

大浪淘沙,作为资源禀赋先天不足的萧山,在30年改革发展进程中值得总结和提炼的东西很多。萧山这些年的发展靠什么?靠的是与时俱进的发展理念,靠的是不断优化的体制机制,靠的是敢闯敢为、勇立潮头的创新创业精神。30年改革发展书写的是萧山人民的奋斗史,30年奋斗史中沉积的是萧山未来发展的宝贵财富。

中国改革发展的实践中确立先发优势的地区,往往具有自身鲜明特色的区域经济制度变迁和经济发展模式,如“温州模式”、“苏南模式”、“浦东模式”等。萧山的率先发展也有着独特的路径选择。对萧山的区域发展实践作为一种模式加以研究,非常有意义。这样的理论提升,有利于萧山在深化改革和加快发展中做到与时俱进、科学发展,进一步发挥体制机制优势,率先全面建成小康社会。

理论提升是一个艰难的过程。萧山区委党校作了一次很好的尝试,组织全校教科研人員,并利用萧山区第19期中青班这一平台,充分发挥49位学员的作用,对“萧山现象”、“萧山模式”进行深入研究。所载文字记录着师生们的辛劳,更承载着师生们对萧山未来发展的关注。

理论提升是一个永恒的过程。“萧山现象”、“萧山模式”的研究是对过去发展经验的提炼。总结过去是为了更好地展望未来,目前萧山的发展正处于经济结构调整、产业转型升级的关键时期,如何顺应杭州从“西湖时代”走向“钱塘江时代”,立足区情,再创萧山发展奇迹,是萧山中青年干部必须思考的问题。实践无止境,学海更无涯。我们期待着萧山发展新经验的再提炼和“萧山现象”、“萧山模式”的再研究。

谭勤音

2008年7月28日

序 二

在中国改革开放和现代化进程中,各地的发展一直呈现着百舸争流、百花齐放的局面。老一辈经济学家于光远先生将此概述为“一制多式”,即在社会基本制度不变的前提下,在不同时期和不同地区涌现出许多各具特色的改革开放和经济发展的模式。无论是“深圳模式”、“珠江三角洲模式”,还是“苏南模式”、“浦东模式”、“温州模式”等,都是对当地区域发展路径的独特概述,并对其他地区的改革发展起着极大的示范作用。

萧山地处钱塘江南岸,“楼观沧海日,门对浙江潮”。区域面积 1420 平方公里,人口 119 万。正是在这块并不起眼的土地上,萧山人创造了一个又一个的发展奇迹,多次荣获“全国农村综合实力百强县(市)”、“全国十大财神县(市)”等称号,连续多年在全国发达县域社会经济发展综合指数排名中列第七位。近年来,主要经济指标均居浙江省县(市、区)级首位。

改革开放 30 周年是一个不寻常的年份。萧山区委党校的理论工作者怀着一份责任,力图探寻萧山发展的历史轨迹,揭示萧山发展的内在规律。萧山的中青年干部有着一种执著的追求,希望沿着先辈们创业的脚步,续写萧山改革发展的辉煌。基于此,萧山区委党校的教科研人员与萧山区第 19 期中青年干部培训班学员一道,开展了《县域经济发展的典范——萧山模式研究》的课题研究。

本课题主要以改革开放以来萧山在各个领域的独特做法及其成就为研究对象,突出县域经济发展的重点,力求发现和提炼出一些带有规律性的、普适性的经验,以期对今后萧山及其他地区的发展提供一定的借鉴。该课题既从整体上把握了萧山改革开放的发展历程,又注重对一些专门领域的深入分析;既有史实梳理,又有理性分析和理论创新。因此,该课题值得广大党员干部、大专院校尤其是各级党政机关工作人员阅读参考。

本课题的研究由萧山区委党校党委书记、副校长斯国新总策划,并厘定课题以及全书的整体框架和写作思路。全书共分六大篇 24 个子课题,其中斯国新副校长主持第一篇、第二篇 8 个子课题的调研,并对其他各章节作了不同程度的修改,最后完成统稿;副校长郭维涛主持第三篇 4 个子课题的调

研;教育科科长葛仲欢主持第五篇4个子课题的调研;调研科科长沈路主持第六篇4个子课题的调研;教育科副科长、中青班班主任张国琴主持第四篇4个子课题的调研,并负责具体组织实施工作;副校长洪方强、办公室主任陈永、教育科赵明霞等同志作了协调配合工作。

第一篇“总论”由4个子课题组成。第一章,萧山模式的形成、发展及特点分析(执笔:王润东、吕意);第二章,萧山模式与温州模式的比较(执笔:杨月万、王登承);第三章,萧山模式与苏南模式的比较(执笔:孟建国、王肖伟);第四章,萧山工业化发展模式实证分析(执笔:童铭、来尧明)。以上四章构成了“萧山模式”研究课题的总报告。

第二篇“工业与企业”由4个子课题组成。第五章,块状经济集群化:萧山民营经济产业升级研究(执笔:邵吉鸿、叶建华);第六章,先进制造业基地:萧山新型工业化发展路径研究(执笔:周益峰、崔竞雄);第七章,乡镇企业到民营企业的跨越:萧山体制机制创新研究(执笔:俞钱江、徐晖);第八章,乡镇企业到国际化集团的蜕变:万向集团实证分析(执笔:沈雁飞、刘劲卉)。本篇主要研究了萧山工业,尤其是民营企业成长的路径,重点探讨了“萧山模式”的形成和发展过程中企业如何向现代企业转型的轨迹。

第三篇“商贸与旅游”由4个子课题组成。第九章,市场建设:萧山经济的活力之源(执笔:王国平、孙文达);第十章,萧山旅游业:发展路径及机理分析(执笔:邵水涌、王国灿);第十一章,从濒临危机到创业强企:浙江万丰集团案例分析(执笔:陆静、占月华);第十二章,持续发展的经营之道:开元旅业案例分析(执笔:谢小燕、裘庆本)。本篇主要研究了萧山商贸和旅游的发展过程。

第四篇“农业与农村”由4个子课题组成。第十三章,萧山农业产业化发展现状及对策(执笔:肖炜、丁秀鸣);第十四章,萧山城乡一体化建设的思路与实践(执笔:夏柏林、葛峰);第十五章,新农村建设的样板:航民村实证分析(执笔:王斌达、王立权);第十六章,农场发展之路:红山农场实证分析(执笔:杜伟标、陈叶爱)。本篇主要研究了萧山农业、农村如何走向现代化,最终走向一体化的发展过程。

第五篇“精神与文化”由4个子课题组成。第十七章,萧山精神的历史演进与未来发展研究(执笔:李琼瑶、管庆伟);第十八章,萧山文化产业发展现状及对策研究(执笔:陈耀平、章国祥);第十九章,萧山模式中的人才效应研究(执笔:王宇烽、金维立);第二十章,萧山地域文化与县域经济发展(执笔:俞梁波、林莹)。本篇主要从文化视角,解释“萧山模式”的发生以及文化精神在“萧山模式”演化中的影响和作用。

第六篇“制度与党建”由4个子课题组成。第二十一章,萧山建设服务型政府的思路与举措(执笔:施峰、朱立新);第二十二章,萧山实现农民养老保障全覆盖的实践与思考(执笔:单振东、傅建华);第二十三章,萧山民营企业党建工作的实践与思考(执笔:张林艳、俞校明);第二十四章,非公企业党建工作:传化集团案例分析(执笔:金鸣、毛建勋)。本篇主要研究了萧山在社会主义市场经济发展进程中的政府职能转变和非公企业党建工作。

为了使读者更好地了解“萧山模式”的形成和发展过程,本课题特地对萧山在改革开放30年历程中所发生的有一定影响力的大事作了梳理,以“萧山改革大事记”(执笔:童铭)的形式展现在读者面前。

本课题的研究,得到了上级党校、萧山区委、区政府和社会各界的关心和支持。萧山区委副书记、区委党校校长谭勤奋给予了深切的关心和悉心的指导,并在百忙之中为本书作序题词。在调研过程中,我们也得到了萧山区各级各部门及有关单位的的大力支持和热情接待,为我们的研究提供了帮助。在此,我们一并表示衷心的感谢。

《县域经济发展的典范——萧山模式研究》一书即将出版,但是这并不意味着有关“萧山模式”的研究工作结束了。对我们党校教科研人員而言,我们将把这一研究看作是“萧山模式”研究的一个新的起点,把萧山的区情研究进一步引向深入。

由于课题组的研究能力有限,时间仓促,在本书中一定会存在各种不足与缺陷,希望得到社会各界人士的批评指正。

斯国新

2008年7月28日

目 录

序一	谭勤奋(1)
序二	斯国新(2)

第一篇 总 论

第一章 萧山模式的形成、发展及特点分析	(3)
一、萧山的基本情况	(4)
二、“萧山模式”的基本内涵与发展阶段	(7)
三、“萧山模式”的特点分析	(9)
四、“萧山模式”的未来展望	(13)
五、小结	(18)
第二章 萧山模式与温州模式的比较	(19)
一、研究背景及问题的提出	(19)
二、萧山模式和温州模式的类同比较	(24)
三、萧山模式和温州模式的差异比较	(26)
四、对今后萧山民营经济发展的对策建议	(30)
第三章 萧山模式与苏南模式的比较	(34)
一、问题的提出	(34)
二、萧山模式与苏南模式的相似性	(36)
三、萧山模式与苏南模式的不同点	(40)
四、比较后的几点启示	(44)
第四章 萧山工业化发展模式实证分析	(46)
一、导语	(46)
二、萧山工业化发展的历程	(47)

三、萧山工业化发展的特点	(49)
四、萧山工业化发展的动因	(51)
五、萧山工业化发展阶段的判断	(53)
六、萧山工业化模式发展的障碍	(54)
七、萧山工业化模式的前景展望	(55)
八、结论	(58)

第二篇 工业与企业

第五章 块状经济集群化:萧山民营经济产业升级研究	(61)
一、块状经济与产业集群发展内涵	(61)
二、萧山块状经济的发展现状	(63)
三、促进萧山区民营经济转型升级的对策建议	(65)
第六章 先进制造业基地:萧山新型工业化发展路径研究	(70)
一、引言	(70)
二、先进制造业基地概念及内涵	(71)
三、萧山建设先进制造业基地的情况分析	(72)
四、萧山推进新型工业化发展的思路建议	(78)
五、结语	(81)
第七章 乡镇企业到民营企业的跨越:萧山体制机制创新研究	(83)
一、导语	(83)
二、乡镇企业的发展历程	(84)
三、乡镇企业转换经营机制的历程	(85)
四、企业转制的成效与民营经济的发展	(89)
五、萧山乡镇企业转制的启示	(92)
六、结论	(94)
第八章 乡镇企业到国际化集团的蜕变:万向集团实证分析	(95)
一、引言	(95)
二、万向集团发展概况	(96)
三、产权改革、资本运作及企业扩张	(97)
四、技术创新、产品质量及企业品牌	(99)

五、走出国门、参与竞争及跨国经营	(100)
六、走经济全球化道路的问题及对策	(104)

第三篇 商贸与旅游

第九章 市场建设:萧山经济的活力之源	(111)
一、萧山市场发展的特点、作用和影响	(111)
二、萧山市场建设的典范:萧山商业城	(114)
三、专业市场与支柱产业互动:中国纺织采购博览城	(117)
四、萧山市场建设的未来发展之路	(121)
第十章 萧山旅游业:发展路径及机理分析	(123)
一、萧山旅游业的发展路径	(123)
二、萧山旅游业发展的独特内涵	(125)
三、萧山旅游业发展的机理分析	(127)
四、萧山旅游业发展的未来愿景	(130)
第十一章 从濒临危机到创业强企:浙江万丰集团案例分析	(134)
一、引言:集团创建背景	(134)
二、发展历程分析	(135)
三、集团的概况	(136)
四、集团的成长:机制、体制创新	(140)
五、集团的发展:多元化产业发展	(144)
六、集团基石:人才强企战略	(148)
第十二章 持续发展的经营之道:开元旅业案例分析	(154)
一、企业建设 机制为先	(154)
二、企业发展 战略引路	(157)
三、企业升华 文化为魂	(164)

第四篇 农业与农村

第十三章 萧山农业产业化发展现状及对策	(171)
一、研究背景	(171)

二、萧山农业产业化发展历程	(172)
三、萧山农业产业化发展模式及绩效评价	(175)
四、萧山农业产业化发展需要破解的问题	(180)
五、推进萧山农业产业化发展的对策思路	(181)
第十四章 萧山城乡一体化建设的思路与实践	(184)
一、引言	(184)
二、萧山城乡一体化建设概况	(185)
三、萧山城乡一体化建设的相关配套政策	(189)
四、加快城乡一体化进程的对策建议	(191)
第十五章 新农村建设的样板:航民村实证分析	(194)
一、航民村概况	(194)
二、航民的发展历程	(195)
三、航民的发展优势	(199)
四、对航民发展模式的建议	(201)
第十六章 农场发展之路:红山农场实证分析	(203)
一、红山农场概况	(203)
二、红山农场发展历程	(204)
三、红山农场发展模式	(207)
四、红山农场发展的再思考	(211)
第五篇 精神与文化	
第十七章 萧山精神的历史演进与未来发展研究	(215)
一、萧山精神的历史演进过程	(216)
二、萧山精神形成原因探析	(218)
三、萧山精神对经济发展的作用	(220)
四、未来萧山精神的丰富和发展	(227)
五、结语	(229)
第十八章 萧山文化产业发展现状及对策研究	(231)
一、文化产业的内涵和特征	(231)

二、加快发展萧山文化产业的现实意义	(232)
三、文化产业发展的成效和问题	(233)
四、加快萧山文化产业发展的现实条件分析	(235)
五、加快萧山文化产业发展的对策建议	(237)
第十九章 萧山模式中的人才效应研究	(241)
一、导论	(241)
二、萧山模式中的人才效应综述	(242)
三、人才效应的实证分析	(243)
四、人才与萧山发展依存共生关系模型研究	(248)
五、启示与借鉴	(252)
六、结语	(253)
第二十章 萧山地域文化与县域经济发展	(254)
一、萧山地域文化的形成与发展	(255)
二、萧山地域文化是县域经济发展的精神之源	(258)
三、萧山地域文化是县域经济发展的助推器	(260)
四、萧山地域文化是县域经济发展的平衡器	(262)
五、萧山地域文化是县域经济发展的新硅谷	(264)
六、加大力度彰显萧山地域文化,推进县域经济又好又快发展	(266)
 第六篇 制度与党建	
第二十一章 萧山建设服务型政府的思路与举措	(271)
一、服务型政府的基本内涵	(271)
二、萧山建设服务型政府的三个阶段	(272)
三、萧山在建设服务型政府中重要举措	(274)
四、关于建设服务型政府的几点思考	(277)
第二十二章 萧山实现农民养老保险全覆盖的实践与思考	(279)
一、前言	(279)
二、萧山农民参加养老保险的三种方式	(279)
三、萧山农村居民养老保险制度的运行模式及特征分析	(282)
四、萧山农民养老保险存在的主要问题及原因分析	(286)

五、实现农民养老保险全覆盖的几点建议	(287)
六、结语	(290)
第二十三章 萧山民营企业党建工作的实践与思考	(291)
一、萧山民营企业党建工作的发展历程	(291)
二、民营企业党组织发挥作用的途径与方法	(295)
三、民营企业党组织发挥作用的限制因素	(297)
四、进一步发挥民营企业党组织作用的对策措施	(299)
第二十四章 非公企业党建工作：传化集团案例分析	(304)
一、引言	(304)
二、传化集团党建工作发展	(306)
三、党建工作成为一种生产力	(308)
四、社会责任感成为企业核心价值观	(310)
五、传化经验对非公企业党建工作的启示	(312)
附一：萧山改革大事记（1979～2008年）	(314)
附二：社会各界对萧山模式的评价选录	(336)

第一篇

总 论

第一章 萧山模式的形成、发展 及特点分析

中国改革开放已经 30 年了,整个国家取得了翻天覆地的变化。从全国来看,改革开放的发令枪差不多同时打响,但各地发展状况表现出很大的差异性:有的地区发展快、质量好、效率高,有的地区发展慢、质量差、效率低;有的地区的 GDP 增长率承载着人口、资源、环境的极大压力和惨痛代价,有的地区虽然既没有自然资源储备,也没有国家政策扶持,更没有工业基础优势,却日益表现出强大的发展动力和可持续发展能力。就是在同一地区,不同阶段也出现过先快后慢、先慢后快或是大起大落的现象。多种原因可以解释这些现象,例如地理位置、自然资源、计划经济基础、差异巨大的省情或市情等一系列主观或者客观的原因,内在或者外在的原因,可以控制或者不能控制的原因。

从国内来看,改革开放已经向纵深推进,现代化、城市化、信息化、区域发展多极化正不断加速。在党的十六大上,我国提出了在本世纪头 20 年全面建设小康社会的宏伟目标;十六届三中全会提出了以人为本的新发展观,通过了《中共中央关于完善社会主义市场经济体制若干问题的决定》(以下简称《决定》),强调要深化经济体制改革,促进经济社会全面发展;党的十七大提出,要深入贯彻落实科学发展观,继续解放思想,坚持改革开放,推动科学发展,促进社会和谐,夺取全面建设小康社会新胜利。

从国际来看,随着经济全球化的加速和中国加入 WTO,我国的产业部门和企业将不得不在更大范围、更深层次参与国际分工和全球竞争,对各个地区经济、城市、社会的发展水平和能力提出了更高的要求。因此,我们必须始终依据国际国内的发展趋势和不断变化着的国际情况,重视发展战略的研究,及时调整发展思路,把握住每一个发展机遇,从容应对各种挑战,力争实现经济社会的持续健康快速发展。