

黄金家族

成吉思汗及其子孙的帝国与生活

从默默无闻的草原游牧者，到影响世界的显赫家族，成吉思汗和他的子孙们，将一个又一个不可能变成了现实。黄金家族的子孙们用近百年的时间，完成了一个民族的发展史，也将黄金家族的脚步深深烙在了历史的卷轴之中。

Golden Family 韩唐◎编著



哈尔滨出版社
HARBIN PUBLISHING HOUSE

黄金家族

成吉思汗及其子孙的帝国与生活

Golden Family 韩 唐◎编著

 哈尔滨出版社
HARBIN PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

黄金家族：成吉思汗及其子孙的帝国与生活 / 韩唐编
著. — 哈尔滨：哈尔滨出版社，2009.1
ISBN 978-7-80753-421-1

I. 黄… II. 韩… III. ①成吉思汗 (1162 ~ 1227) — 家
族—史料②中国—古代史—元代 IV. K820.9 K247

中国版本图书馆CIP数据核字 (2008) 第162777号

责任编辑：姚 丽 李英文

全案设计：蓝狮书装

黄金家族：成吉思汗及其子孙的帝国与生活

韩唐 编著

哈尔滨出版社出版发行

哈尔滨市香坊区泰山路82-9号

邮政编码：150090 营销电话：0451-87900345

E-mail:hrbchs@yeah.net

网址：www.hrbchs.com

全国新华书店经销

黑龙江新华印刷厂印刷

开本787×1092 毫米 1 / 16 印张18 字数220千字

2009年1月第1版 2009年1月第1次印刷

ISBN 978-7-80753-421-1

定价：29.80元

版权所有，侵权必究。举报电话：0451-87900272

本社常年法律顾问：黑龙江大公律师事务所徐桂元 徐学滨



这本书的宗旨，是借助解说黄金家族的成功与强盛及至后来的延续，给现代人提供一些可用的借鉴：家族应该如何经营，以及公司、团队这些实际意义上的“现代黄金家族”应该如何借鉴蒙古人的成功，并避免陷入误区。

首先，我们要搞清楚“黄金家族”的概念是什么。

关于“黄金家族”的称谓，有先后两种解释：最早指的是血统纯正的蒙古人。蒙古族有一个始祖母阿兰，据记载阿兰与她丈夫一起生了两个儿子，在她丈夫死后又生了三个儿子。她的两个大儿子包括她的亲属对这件事有疑问，阿兰说这后边的三个儿子是她与一个黄白色的神人的后代，是上天的儿子。从此之后，这三个儿子的后人就被称为“纯洁出身”的蒙古人。成吉思汗就属于其中的一支，即孛儿只斤氏，除此之外，还有主儿乞氏、泰赤乌氏等。蒙古族在成吉思汗之前的可汗都出身于这个家族，所以就被称为“黄金家族”，这有点像华夏族最初的帝王系统都自称是炎黄二帝后裔的那种情形。

后一种解释是：在成吉思汗死后，只有他的直系后裔，即朮赤、察合台、窝阔台、拖雷四人的后代才被称为“黄金家族”，才有资格继承各汗国的汗位。拖雷之子蒙哥夺得汗位后，这个范围又进一步缩小为拖雷的后代，其后的元朝皇帝和明朝时的鞑靼可汗均出自这一系，旭烈兀创建的伊儿汗国，其君主也自称是黄金家族，不过元朝皇帝这边似乎并不主动认可这一点。

由此可见，黄金家族这个概念是有变化的，在数百年间，其演变大致呈三个阶段：

早期的“蒙古人可汗祖先”（泛指）——中期的“成吉思汗家族直系后裔”（特指）——后期的“拖雷系元朝皇帝后裔”（特指）。

我们这本书讲到的黄金家族，取的是“蒙古人黄金时代的家族”概念，也就是指建立蒙古诸汗国的成吉思汗直系后裔这一群体。

作为一个家族共同体，同时作为一个统治核心，成吉思汗家族在政治、军事、文化等方面，对欧亚大陆的历史发展进程产生了极大影响。本书以“帝国”和“生活”为要点，强调这个家族在政治、军事等方面的统治作用，以及这个家族能够延续并维持其政治影响、文化素质和家族结构的原因。



前言

黄金家族

具体的专题有这样几个方面：

黄金家族是由怎样的一些人构成的？他们信仰什么？经历过哪些惊涛骇浪般的事件？

这个家族从默默无闻的草原游牧者到威名赫赫的世界征服者，这之间，他们是如何实现自我升华的？

这个家族为什么具有如此强大的生命力与兼容性？

他们是如何与被征服的部落、地区之间完成血缘上的对接的？

在盛装之下，蒙古人的子孙在文化气质方面真正的内涵是什么？有哪些民族追随征服者的脚步走向四方？他们又是如何获取这些资格的？他们抓住了哪些契机，后来的命运又如何？黄金家族与合作者们的关系如何？

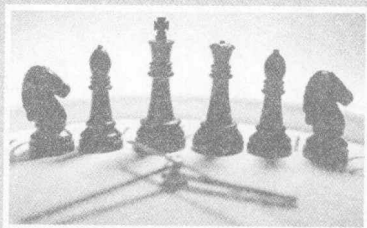
作为自我塑造起来的强大征服者，是哪些内外条件成就了他们的“恰逢其时”？

这个家族及围绕在其周围的英雄们，在哪些关键的转折时刻，起到了扭转乾坤的作用？

从古到今的众多伟大的或臭名昭著的家族，他们的兴起与衰败将给我们什么启示？

从这些专题中，我们可以依稀探究出黄金家族从兴盛到衰败的全过程，以及这个庞大家族对于后世的诸多启示。

目录



从青铜到黄金

- 马背上崛起的家族 /002
- 黄金家族的新远征 /018
- 西征与南下：衰落的开始 /033
- 群雄纷起争汗位 /041

从鲜血到珍宝

- 让黄金家族所向披靡的十大军事思想 /054
- 攻略世界的“大迂回战略” /058
- 布哈拉之战：以高级军事技术为基础的突袭 /069

从荒漠到海洋

- 黄金家族的“跨国公司” /078
- 西辽、南宋、花剌子模的教训 /084
- 高度信息化的蒙古民族 /094
- 信息化团队如何打败“个体孤立的大军” /099

从青色眼睛到黑色眼睛

- 成吉思汗的“公主皇后” /107
- 美国上层“金元家族”的经营 /108
- 黄金家族与清王朝 /127

从苍狼白鹿到龙凤呈祥

- 黄金家族启示录 / 134
- 强大的家族如何在巅峰之后延续下去 / 138
- 一个轻松的话题：“洛克菲勒”家族现在何处 / 150

从金羊毛到珍珠盘

- 大蒙古国的凝聚力 / 161
- 奔驰在草原上的狼群 / 168

从通古斯印记到耶律楚材的遗物

- 黄金家族杰出人物及其评说 / 189
- 黄金家族周围的杰出人物及其评说 / 202

从远古到未来

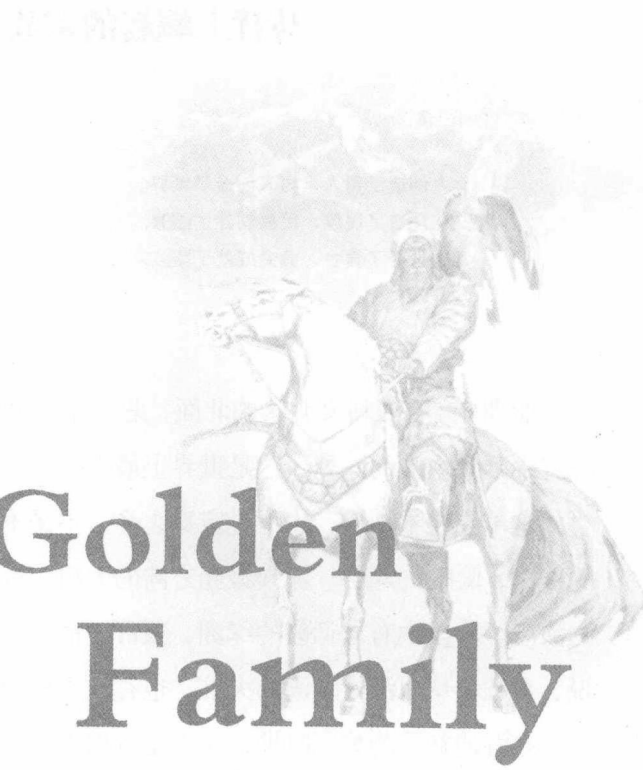
- 家族兴旺的几个硬件要素 / 224
- 家族经营的十个话题 / 245

附录

- 有关“黄金家族”的史料 / 260
- 其他关于黄金家族较有影响力的史书 / 269

后记

/ 275



Golden Family

从青铜到黄金

对于这个在历史上影响最大、威名赫赫的家族来说，还有很多需要我们探究的未知。但是首先，我们还是需要了解黄金家族从诞生到壮大、辉煌，再到消逝的“漫长旅程”。

马背上崛起的家族

女人创造了男人，男人创造了世界。

文化塑造了民族，民族创建了国家。

青铜抢夺了黄金，黄金成就了家族。

亚洲北部，农耕文明区的北面，是一片广阔的草原，从兴安岭向西，一直绵延到欧洲的深处，这是世界上最大的一片游牧人的家园。

这草原绝不枯燥，也不是寂寞之乡，不是不毛之地。这其中和有缓缓的群山、险峻的深谷、流向极光方向的大河、像海一样的大湖和最荒凉的沙漠。沙漠中有神话般的绿洲、狼群、怪兽、流浪汉、奇异恐怖的传说、月圆夜草原深处萨满的火堆，也有战士和劫掠者。

在混沌初开的黎明时期，这里是匈奴人、东胡人的乐园，后来又有了鲜卑、柔然、突厥……草原就像一个大熔炉，一个个游牧文明成熟之后，便南迁或者西迁，奔向农业区的富庶文明圈的怀抱。

直到蒙古人走到舞台的中央，从此这片土地的主旋律从抒情诗变成史诗，直到今天，仍然是蒙古民族的旋律在回荡。

这一切从成吉思汗的黄金家族开始。

黄金家族是历史上影响最大、威名赫赫的家族。在我们翻开黄金家族的历史之前，首先要了解这个家族背后的草原母体文化。

在了解成吉思汗及其枭雄家族的事业史之前，应该了解成吉思汗的母亲诃额伦和生育了四大汗国可汗的成吉思汗正妻孛儿帖。

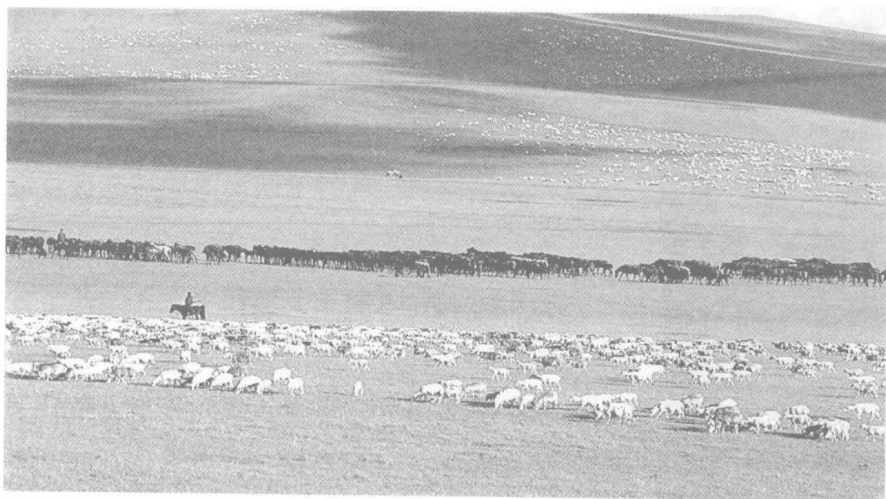
诃额伦是成吉思汗的父亲也速该抢来的。有一天，也速该在野外放鹰捕雀，看见一个男子带了美丽的新婚妻子经过。也速该就回到家里，

叫了哥哥和弟弟，来追赶这对夫妻。那男子名叫赤列都，是篾儿乞部人，见到三个人恶狠狠地追来，很害怕，骑马疾驰，三兄弟在后追赶，赤列都绕着山冈逃了一圈，又回到妻子坐着的车前。他妻子诃额伦（“白云”的意思）说：“那三个人追来，想杀死你。只要保住性命，不难再娶得妻子。每个车上都有女子，每辆车中都可以找到夫人。你如果想念我，另外娶一个妻子，叫她用我的名字好了。现在你快闻着我的香气逃走吧。”说完，把身上的衫子脱下来给他。赤列都刚接过衫子，看见那三个人绕过山坳追来，忙拍马逃走了。三兄弟追了一会儿，追他不上，回来把诃额伦带走了。她大声哭叫，但也没有法子。也速该把她带回家去，和她成了亲。

也速该和诃额伦生了四个儿子，一个女儿。大儿子生下来的时候，左手掌里握着一块凝结的血块。那时也速该和敌人打仗，捉来的俘虏中有一个人名叫铁木真，于是他就把儿子取名为铁木真，以纪念这场胜仗。

铁木真就是后来的成吉思汗。铁木真，在蒙语里是“精钢”的意思，由此表明也速该对儿子寄托的厚望。

铁木真的妻子孛儿帖一生经历也颇具传奇性。按照当时蒙古族的



黄金家族就是在广表的草原上开始了他们传奇的经历



成吉思汗的父亲也速该



成吉思汗的母亲诃额伦

风俗，也速该带着9岁的铁木真去他母亲所在部落“索女”，即给儿子讨媳妇。走到半路上碰到了孛儿帖的父亲——智者德薛禅，德薛禅听说此事后，再看看铁木真面相不凡，双眼放出异样光彩，是个美少年，德薛禅便对也速该说，家里有一个年方10岁的小女，希望与也速该成为亲家，请也速该去看看是否中意。

到德薛禅家一看，也速该满心欢喜。过了一宿，次日德薛禅要也速该把成吉思汗留下当女婿，也速该同意了，并从带来的马中挑了一匹最好的作为定礼。也速该临走时留下一句话：“我儿子怕狗，休教狗惊着。”（《蒙古秘史》卷一）一代驰骋疆场的英雄汉子，小时候却怕狗，这恐怕是很多人不会想到的。就在也速该留下儿子独自离开的路上，也速该被仇家塔塔儿人给毒死了。

孛儿帖的年纪比铁木真长一岁。她为人贤明，帮助铁木真创立大业。她与铁木真刚结婚的时候，便被蔑儿乞部人报复性地掳走了，铁木真便请求克烈与札答阑两部落的援军进攻敌人，最后终于救回孛儿帖。

孛儿帖生有四个儿子与五个女儿，儿子分别是朮赤、察合台、窝阔台、拖雷，其中窝阔台后来是元朝的太宗皇帝；女儿分别是豁真别乞、扯扯亦坚、阿剌合别乞、秃满伦、阿儿答鲁黑。



当初孛儿帖被蔑儿乞部人掳走，被救回时已有身孕，于是传说这时生下的尤赤可能是蔑儿乞部人的孩子，而“尤赤”二字是“客人”的意思。

这两位伟大的女性，都是黄金家族的“定海神针”，是河额伦哺育了铁木真，是孛儿帖哺育了黄金家族第二代的众多汗。此外，河额伦和孛儿帖都在征战中抚养了很多孤儿，这些孤儿后来都成为铁木真的重要臂膀，比如后来被任命为大断事官的失吉忽秃忽，就是塔塔儿人的遗孤，由孛儿帖抚养成人。

成吉思汗的奋斗

下面就让我们来了解关于蒙古人的“再生神”、黄金家族的第一代缔造者成吉思汗与他的继承者的事迹。

成吉思汗，蒙古开国君主，著名军事统帅。名铁木真，姓孛儿只斤，乞颜部，蒙古人。元代追加庙号太祖。



1162年成吉思汗诞生，从出生开始，成吉思汗注定一生不平凡。

成吉思汗生于蒙古贵族世家。在 1170 年，其父也速该被塔塔儿人毒死，也速该的遗孀诃额伦领着铁木真和他的几个弟弟度过了数年的艰难生活。但英雄只有一颗鹰一样的心，却没有一双鹰的翅膀。铁木真的仇家——泰赤乌的首领，担心铁木真长大后东山再起，于是，他们对铁木真的住地进行了一次突然袭击，捉去了铁木真。塔儿忽台命手下人给铁木真戴上手枷和头枷，从一个营地到另一个营地，巡行各处，游行示众，炫耀自己的胜利。

铁木真每到一个营地，他都用那双愤怒的眼睛看着那些敌人，他想看清他们的欢乐与喜悦。他想，只有那些胜利的脸，可以告诉我失败是多么可怕。泰赤乌人为了庆祝铁木真被抓，整个部落在斡难河边上举行宴会。那个要用怒火把他们焚烧的人现在已成了俘虏，所有的人

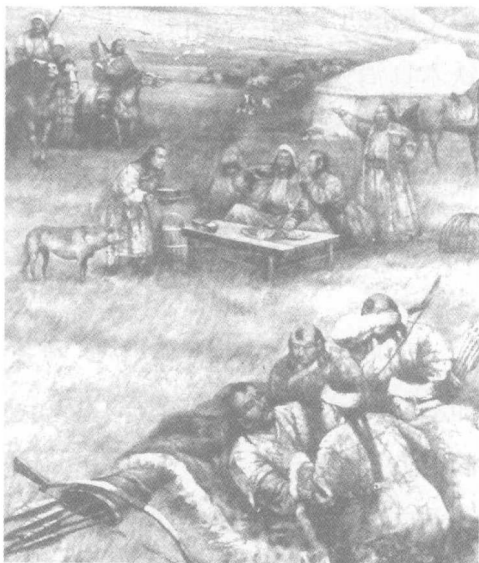


人都在庆祝着胜利，他们一个个喝得酩酊大醉，只有一个少年在那里看守着铁木真。那个少年也喝醉了，铁木真感觉到机会来了，他用枷锁把那个少年打昏，然后他跑到河边的树林中，又从树林潜入一条水沟里，将身体藏在水中，只露出口鼻呼吸。

泰赤乌人发现铁木真逃跑后，才从自己的帐篷里出来，开始紧张地寻找。在明月的照耀下，铁木真被速勒都思部落的锁儿罕失剌发现了。锁儿罕失剌是个很有正义感的人，他没有告发铁木真。泰赤乌人找了很长时间都没有找到他，认为铁木真已经跑远了，于是就都回去

生育了四大汗国可汗的成吉思汗正妻孛儿帖夫人

睡觉了。锁儿罕失刺悄悄地找到铁木真，让他快点离开，回到自己的母亲那里去。铁木真谢过了锁儿罕失刺（此人的儿子就是四杰之一的赤老温），回到了母亲和他弟弟们的身边。少年时期的艰险经历，培养了铁木真坚毅勇敢的品质。



铁木真投靠札木合，与札木合结为安答，并随他游牧。铁木真笼络人心，招徕人马，最后脱离札木合。约在 12 世

1170 年也速该为九岁的铁木真定亲，在返回的路上被塔塔儿人杀害。

纪 80 年代，铁木真称汗。札木合率领札答阑、泰赤乌等部来攻，铁木真兵分十三翼迎战，因实力不敌而败退，史称十三翼之战。

1196 年，铁木真和克烈部脱斡邻勒汗出兵助金，于斡里札河（今蒙古东方省乌勒吉河）打败塔塔儿人。金授铁木真以察兀忽鲁（部长）官职，封脱斡邻勒汗为王（脱斡邻勒从此称王罕）。铁木真与王罕联合攻打乃蛮部，回师途中又与乃蛮本部相遇。王罕见敌势盛，不告而退，把铁木真留在乃蛮兵锋之下。铁木真发觉后，迅速撤兵，回到自己牧地撒里川（在今蒙古克鲁伦河上游之西），反而把王罕暴露在敌前，王罕大败。因为有许多蒙古部众在王罕处，铁木真怕他们被乃蛮吞并，对自己不利，便派被称为四杰的博尔术、木华黎、博尔忽、赤老温领兵援救王罕，击退乃蛮。

铁木真在部落争战中善于利用矛盾，纵横捭阖，逐渐摆脱了对王罕的臣属地位。1201 年—1202 年，铁木真和王罕联兵，与札木合联

盟（塔塔儿、乃蛮等部落联盟）大战获胜，札木合投降王罕。1202年，铁木真消灭了四部塔塔儿，占领了呼伦贝尔高原，实力猛增。1203年，王罕对铁木真发起突然袭击，铁木真败退到哈勒哈河以北。不久，铁木真乘王罕不备，奇袭王罕牙帐，克烈部亡。同年，汪古部也归附铁木真。1204年，铁木真消灭了乃蛮的太阳汗，成为蒙古高原最大的统治者。

1206年，铁木真在斡难河（今蒙古鄂嫩河）源召开忽里勒台大会，即蒙古国大汗位，号成吉思汗。蒙古国初期，成吉思汗把蒙古牧民划分和固定在95个千户中。千户下设百户、十户。千户那颜都是成吉思汗的封臣，各千户内的牧民不能任意离开千户组织，对那颜有人身隶属关系。

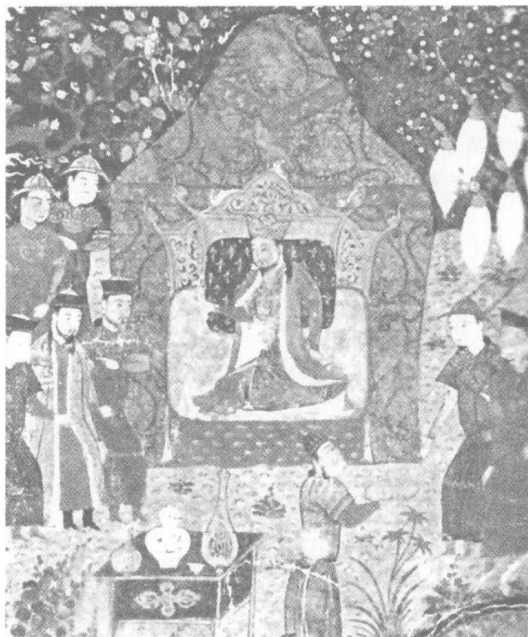


成吉思汗把一部分千户分给诸弟诸子，形成左右手诸王。又以木华黎、博尔术为左右万户那颜，即两个最大的军事长官。把怯薛（护卫军）扩充到1万人，征调千户那颜、百户长、十户长的子弟充当怯薛，以此控制全国。设札鲁花赤掌管户籍、诉讼等行政、司法事务。

成吉思汗的汗廷是由传统的草原贵族斡鲁朵（宫廷，宫殿）发展起来的游牧军事封建国家机器。蒙古国建立后，大批原来的部落人口被编在不同千户中，许多部落的界限从此消失，开始形成共同的蒙古民族，成吉思汗对此起了积极的历史作用。邻近的吉利吉斯、畏兀儿等部分别在1207年、1209年归附成吉思汗。

勃兴的蒙古贵族渴望占有大量财富。1205年、1207年和1209年，成吉思汗三次大举入侵西夏。西夏不得已请和。1211年，成吉思汗又率领大军南下攻金。1215年，蒙古军占领中都。1218年，灭西辽。1219年，成吉思汗率20万大军西征，向花剌子模发动了侵略战争。他分几路进兵，分割包围了各战略重镇，各个击破，采用大规模屠杀、夷

平城市、派被俘人众打头阵等残酷手段震慑敌人，解除了自己的后顾之忧。战场上的主动权全在蒙古一方。1220年，成吉思汗攻下不花剌、花剌子模新城撒麻尔干（今乌兹别克斯坦撒马尔罕）等城，朮赤、窝阔台、察合台率兵攻克花剌子模都城玉龙杰赤（今土库曼斯坦乌尔根奇），拖雷一军进入呼罗珊地区。哲别、速不台奉成吉思汗之命穷追花剌子



铁木真即大汗位图。1206年，铁木真被推举为蒙古大汗，尊号为“成吉思汗”，建立了蒙古汗国，踏上了征战南北的扩张之路。

模统治者摩诃末苏丹，后者逃至里海孤岛病死。哲别、速不台率军继续西侵，远抵克里米亚半岛。1221年，拖雷占领呼罗珊全境。成吉思汗追击新苏丹札阑丁至印度河，不获而还。1222年，在占领区设置达鲁花赤总辖官。1223年，回撒麻尔干，次年起程回国。

成吉思汗西征，进行了历史上罕见的大屠杀、大破坏，给中亚各族带来极大灾难。1226年，成吉思汗出征西夏。次年西夏亡。1227年夏历七月十二日，成吉思汗病逝，临终提出联宋灭金的战略。

蒙古帝国的继承者们

成吉思汗所征服的大帝国，从中心骑马向四方奔跑，据说东南西北都要奔驰一年才能到边界。他把这个大帝国分给了四个儿子。



大皇后孛儿帖所生子四人：

长子朮赤，为钦察汗国诸汗之祖；次子察合台，为察合台汗国诸汗之祖；第三子窝阔台，蒙古第二代大汗（元太宗）；第四子拖雷，后人为元代和伊儿汗国皇室。忽兰皇后生一子阔列坚，后裔入元封河间王。

长子朮赤的封地，在咸海、顿河、伏尔加河一带，后来形成了“钦察汗国”，因为那时候这些地方叫做钦察。

朮赤是长子，但没有继承汗位，封地又远，所以怏怏不乐，后来就生病了。成吉思汗派他去征讨里海、黑海北方诸地，朮赤没有很快行动，成吉思汗很不高兴。

后来成吉思汗征伐了西域后返回蒙古，沿途几次叫朮赤来相会。朮赤生了病，不能来见。那时有个蒙古人从朮赤的领地而来，成吉思汗问起朮赤的病况，那人说大王子身体很好，行前还见到他带了大队人马在打猎。成吉思汗大怒，便率兵去征讨问罪，派窝阔台与察合台做先锋。大军刚要出发，朮赤的死讯由快马传到。成吉思汗十分悲痛，问起死因，才知他生病已久，那次行猎的其实是朮赤的部将。成吉思汗要将传假讯的人捉来治罪，那人却已逃走了。

朮赤死时四十九岁，有十四个儿子。长子斡鲁朵，次子拔都。斡鲁朵自知才能不及弟弟，兄弟俩又友爱，所以将继承父位的权利让给了拔都。

次子察合台的封地在中亚地区，后来形成了察合台汗国。

察合台的长子叫做莫图根。成吉思汗在他的众多孙子之中，最钟爱莫图根。在攻打花剌子模时，有一次围攻巴米安城，莫图根被敌人射死。成吉思汗很悲痛，城破之后，把全城的百姓都杀光了，为孙儿报仇。