

目 录

亚洲的“小龙”在腾飞.....	1
节目主持人报告：环太平洋时代的到来	6

第一部 NIES的力量影响世界

现场报告特集：席卷世界的NIES产品	19
美国报告：鲜为人知的在美国的败仗.....	19
欧洲报告：南朝鲜钢琴出口量超过日本.....	24
中东报告：南朝鲜录相带的快速进攻.....	25
日本报告：南朝鲜力量在日本登陆的战略.....	27
华盛顿紧急报告：枪打出头鸟 棒打NIES	29
小备忘录：NICS商店的开业	33
现场记录特集：NIES已经强大起来	35
台湾：强盛的秘密是什么.....	35
香港：灵活利用深圳特区有利条件，追求成本优势.....	51
新加坡：受到美国压力的考验.....	53
南朝鲜：向产业结构高水平化超高速迈进.....	57
低调特集：南朝鲜正紧逼日本：电子、汽车、钢铁等领域的赶超、反赶超的竞争.....	76
问题提起特集：最大的战场——汽车胜负未卜	91
南朝鲜汽车产业强盛的秘密何在.....	91
优质、廉价与特约经销商的力量相互结合.....	96

日本、美国、南朝鲜汽车大战胜负未卜	98
采访特集：NIES的发展给迈向21世纪带来的课题	102
采访之一：日本的态度与15年前美国的态度如出一辙	102
采访之二：NIES对世界经济的责任	104
认识特集：受到影响的日本国际分工之实况	106
问题提起特集：面对挑战——日本企业的对策	117
日资与NIES能够共存共荣	120
日产汽车的出路是提高产品档次	122

第二部 技术转让改变亚洲

篇首报告：“技术转让”发展亚洲	124
广角报道特集（1）：“家电产品”一举改变NIES	129
微波炉	130
磁带录相机（VTR）	135
资料库：技术转让数据	141
广角报道特集（2）：国家威信寄于半导体	146
序曲：四兆位的争夺在世界舞台上拉开序幕	147
存储器生产据点——TI公司美浦工厂	149
世界最早的无人全自动工厂——NMB半导体馆山工厂	151
危机感为背景诞生的半导体制造技术研究所	153
与国家未来相联系，南朝鲜制造商	
开发下一代记忆集成电路	156
台湾全岛行动：推进集成电路的开发和生产	159
低调特集：亚洲寻求技术转让	162
马来西亚寻求技术转让	165

南朝鲜寻求技术转让.....	167
比较认证特集：两个钢铁厂.....	170
印度尼西亚的国营公司科拉卡特钢铁公司.....	171
南朝鲜国家项目浦项综合制铁.....	174
案例研究特集：日本、南朝鲜之间技术转让的媒介.....	178
案例之一：南朝鲜产业经济研究所促成秋山与阿衣 里的合作.....	178
案例之二：南朝鲜中小企业对情报的依赖.....	182

第三部 环太平洋时代已经到来

篇首报道：从数据看环太平洋时代.....	186
文献特集一：今天是环太平洋时代.....	191
高峰轴承公司：国家的差别产生金钱.....	191
八百半：太平洋生产出无限的财富.....	198
墨田电机：候鸟企业在思考什么.....	204
硅谷——半导体制造商：谁控制太平洋，谁就能控制世 界.....	209
太平洋岛屿塞班的变化.....	214
文献特集二：立志成为先进国家的亚洲——给东盟注入巨 大活力.....	216
泰国燃烧起熊熊的发展烈火.....	216
马来西亚的目标——成为新的NIES	223
新加坡——外资是发展的原动力.....	227
问题提起特集：面向大海的中国.....	233
香港的变化——中国的影响力在扩大.....	233
中国最大的贸易中转港——香港.....	236
面向大海的中国对外经济开放带.....	240

低调特集：环太平洋经济圈繁荣的条件.....	249
繁荣的条件之一.....	250
繁荣的条件之二.....	263
座谈会：环太平洋时代与日本的作用.....	274

导 论

亚洲的“小龙”在腾飞

当前，亚洲NIES（新兴工业经济地区群）之旋风席卷着世界。来自亚洲的冲击波越过太平洋，横过大西洋，射向世界的每一个角落。“made in the pacific”（太平洋地区制造）的产品开始充斥世界市场，在亚洲的所有地方，我们都能看到几年前还不能想象的亚洲的力量。现在，亚洲不正是踏足在当年被称之为“日本的奇迹”，而现今只能称之为“亚洲的奇迹”的一种令人吃惊的成长波峰之上吗？

然而，看到亚洲，尤其是NIES打入世界的此情此景，在多伦多召开的先进国家首脑会议深感世界已经不能再等闲视之。会议提醒世人要注意避免引起“第二个日本问题”，与会的各国认清NIES作为国际经济的重要地区，须与之积极对话，加强相互之间的协调。NIES开始影响了世界，而ASEAN（东南亚国家联盟）诸国正紧随其后。那么，亚洲现在是否在不断蓄积着令世界刮目相看的势力呢？

目前NIES的力量

赚取世界各地之金钱的经济力量直接显示出亚洲NIES的

实力。人口不足 2 千万的台湾仅仅几年时间，所储备的外汇数额之高就足以和日本并驾齐驱。数年前，南朝鲜作为一个债务国，还时时担心破产，而现在听起来就象天方夜谭一样，一直到奥运会前夕它还在不停地跃进。被称为“亚洲小龙”的南朝鲜、台湾、香港、新加坡等亚洲NIES的对美贸易盈余额，1986年为309亿美元，1987年则上升到377亿美元（其中台湾190亿美元、南朝鲜99亿美元、香港65亿美元、新加坡23亿美元），占美国贸易赤字总额的22%。此外，

再加上日本对美盈余598亿美元，
美国贸易赤字中各国所占的比例
(1987年，据美国商务局统计，
单位：亿美元)

象竟是日本和亚洲NIES。

震撼世界的“出口力”

NIES诸成员国土面积狭小、
人口也不多，然而出口额已经进入世界列强之伍。

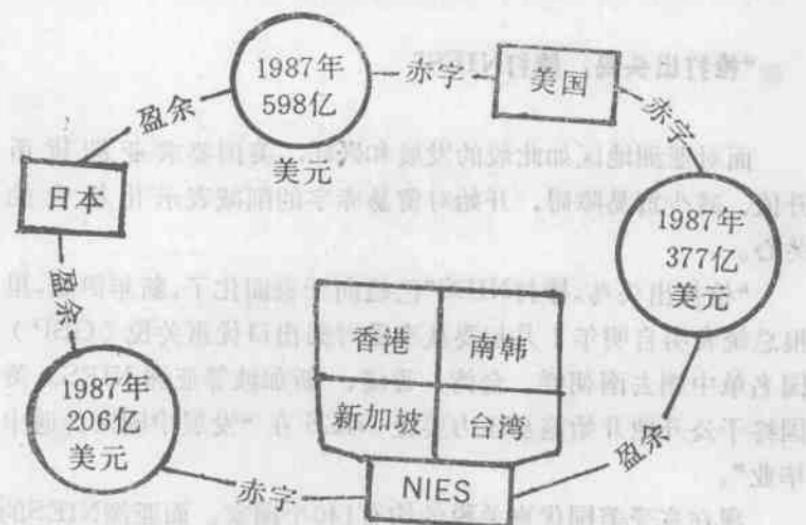
台湾的总出口额约为 540 亿美元，排列世界第11位；接下去是香港，490亿美元，第12位；南朝鲜，470亿美元，第13位；然后是新加坡，290亿美元，第18位。NIES全体的出口总额为1790亿美元，占世界总出口额的7.3%。

经济发展的秘诀，不言而喻是以出口为大目标的工业化政策。出口在GNP（国民生产总值）中的比率（出口依存率），新加坡、香港超过100%，台湾55%，连最低的南朝鲜也达到40%。



以出口作为支柱的NIES在继续高速度增长，进入80年代，GNP增长约2倍。且看去年的经济增长率，比较日本的4.2%、美国的2.9%，香港最高为13.6%，南朝鲜12%、台湾11%、新加坡8.8%，可见NIES的经济发展的潜在能力是非常高的。

美国、日本、亚洲NIES贸易收支关系图(1970~1987年)



亚洲的发展在持续

而且这笔巨额资金以各种形式投资在亚洲地区，从而加强了日本同NIES和其他亚洲地区各国的纽带关系。譬如：来自日本、台湾、香港等地的资本、投资涌入泰国，仅仅一年半的投资额超过过去20年的总和。台湾以其大量的外汇储备为后盾，与日本展开了一场争夺对泰投资第一位的激战，并在菲律宾挤掉日美，投资额名列榜首。南朝鲜厂商也不断在东南亚各国开厂，为了在成本方面取得优势，日益增多的企业决定转

移生产基地。

日本、台湾、南朝鲜等先遣队从世界各地赚来的资金以及技术，正戏剧性地投资到东南亚各国及中国等地。这种投资有力地搞活了亚洲地区。人们认为，在不久的将来，继现在的NIES之后，这一地区的泰国等“新NIES”将豁然展现雄姿。

“枪打出头鸟，棒打NIES”

面对亚洲地区如此般的发展和兴旺，美国要求亚洲货币升值、减少贸易障碍，开始对贸易赤字的削减表示出极大的关心。

“枪打出头鸟，棒打NIES”已趋向于表面化了。新年伊始，里根总统表明自明年1月起要从享受对美出口优惠关税（GSP）国名单中删去南朝鲜、台湾、香港、新加坡等亚洲NIES。美国终于公开地开始施加压力要让NIES在“发展中国家待遇中毕业”。

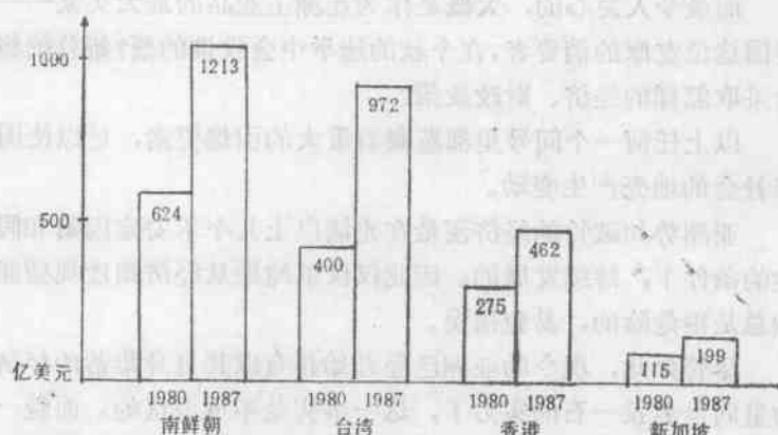
现在享受美国优惠关税的约有140个国家。而亚洲NIES的发展已达到令美国声称要剥夺其享受发展中国家之待遇的程度。

自1985年普拉扎协议以来，日元比美元约升值90%、新台币约升40%、南朝鲜圆约升17%、新加坡元约升10%、港元几乎未变。美国等国对亚洲NIES可能会以有利的通货作为武器大量外销的警戒心依然甚强。继多伦多先进国家首脑会议，亚洲各国和先进国之间的相互争吵或明或暗，今后似乎还会长期继续下去。

但是开始的“棒打NIES”却似乎将锻炼NIES诸国，使之克服通货危机，戏剧性地推进如日本所体验的产业高度化和国际

化。它似乎将会扩大亚洲太平洋区域内的贸易、增强国际竞争力，从而在这一地区一鼓作气地形成一个世界最强的环太平洋生产网。但是，这其中又意味着日本已进入一个充满着艰难与困窘的时代——与NIES“边竞争边协调”的时代。

亚洲NIES四国的GDP



然而发展至今，谁都会抱有疑问和不安：NIES的将来，亚洲的未来是否当真那么晴朗呢？

的确是存在着很大的不安。然而仍需要再添上一句：“一切如能顺利进行的话…”。譬如，直率地说，大概还没有一个人能明确地勾画出10年后亚洲的前景。

试想，9年后的1997年，香港将回归于中国，中国是否当真会发展那些沿太平洋海岸布署的、应称之为沿海工业地带的经济特区，从而使作为一个包括香港在内的环太平洋国家的形象清晰高大起来？已经成长起来，且具有与欧洲列强近乎同等

经济实力的强盛的台湾，能不能选择与中国大陆共存的道路？

另一方面，戈尔巴乔夫总书记提出的打进太平洋地区，在远东设置经济特区，试行开放型经济的实验是否当真付诸实行？

南朝鲜成功地举办奥运会，继续顺利地演出“汉江奇迹”之时，它和北朝鲜的关系又会怎样演变？

而最令人关心的，大概是作为亚洲工业品的最大买家——美国这位宽厚的消费者，在今秋的选举中会投谁的票？新总统将会采取怎样的经济、财政政策？

以上任何一个问号里都蕴藏着重大的引爆要素，足以使国际社会的地壳产生变动。

亚洲势如破竹的经济便是在充满以上几个不安定因素和假定的条件下，持续发展的。因此仅仅单纯地从经济角度观望亚洲总是很危险的，易犯错误。

尽管如此，现今的亚洲已经开始具有以其自身集蓄的经济力量向世界投一石的实力了，这一事实是不可否认的。面貌一新的亚洲，正朝气蓬勃地发展，继续创造出新的神话。在此，谨将其巨大的活力及向世界的挑战，以最新报导的形式传达给诸位。

(长屋龙人)

环太平洋时代的到来

节目主持人报告——矶村尚德
“历史潮流为世间所认知时，它至少已消失了一半以上。”

记得说这句话的是以著有《第三次浪潮》而闻名于世的未来学家阿尔温·托夫勒。

本书以紧急报告的形式来讨论亚洲、太平洋时，我想大多数听众及读者会问今天为什么要提亚洲、太平洋。

的确，关于21世纪是太平洋的世纪、大步跃进的亚洲NIES（新兴工业经济地区群、——具体有南朝鲜、台湾、香港、新加坡四个国家及地区）之类的话题已成老生常谈，大有令人耳膜生茧之感。

因此，我们有必要首先回答一下今天为什么要提亚洲、太平洋的问题。

如同很多问题一样，很早关注并强调亚洲、太平洋地区前途问题的并非是日本，而是海外。为日本政府授勋的英国经济杂志《经济学家》副总编辑诺曼·麦考莱（NORMAN MCCRAE）早在20年前就说过“太平洋的世纪”这句话。而未来学家海曼·康、阿尔温·托夫勒等也于十几年前提出这种观点。

当然，日本本身，如在本次电视讨论会上发言的原外相大来佐武郎先生及三井综合研究所特别顾问德山二郎先生等，也于20年前积极地关注、研讨过这一问题。结果，1978年秋自民党总裁的选举前夕，已故总理大平正芳作为公约提出了“环太平洋连带设想”。这一设想正是基于如下认识提出的：即在转向现代化路线的中国积极参与国际社会活动这一新条件下，包括把目光从欧洲移向太平洋地区的美洲、拉丁美洲在内，太平洋沿岸各国被当作一个整体，加强在政治、经济、文化等各个方面的协作关系，只有这样才能谋求世界经济的发展和日本的稳定。

1981年与美国的贸易量，太平洋诸国已超过环大西洋诸国

进入80年代，1981年美国与太平洋诸国的贸易量超过了与大西洋诸国的贸易量。以此作为契机，关于太平洋的挑战、东亚的兴起之类的问题，欧美的论坛曾热热闹闹地展开了一场讨论。

1984年，总部设在法国的国际地政学会主办召开了一次国际性讨论会，名为“太平洋的挑战”。会议参加者都是来自日本、美国、欧洲各国政界、财界、舆论界的代表。日本方面与会的有大来佐武郎先生以及起草大平设想的名古屋大学教授饭田经夫先生等成员。我因为和法国的关系，作为协调人也参加了这个讨论会。讨论会的内容由法国的《快报》周刊杂志汇编成一本大部头的特集。一时间，讨论亚洲、太平洋地区在经济、技术方面的跃进成了一种时尚。

再看这一两年的情况。首先，1988年初美国的《新闻周刊》编辑了一本题为《亚洲的挑战，美国的衰退》的特集，这一题目对美国人来说是相当刺激的。此外，法国的经济学家、密特朗总统的重要智囊人物克里斯蒂昂·索太尔先生就尖端技术方面甚至作出了“太阳在日本、亚洲升起，在美国上空午睡，在西欧沉没”的评论。这些都对欧美的舆论界起到了火上加油的作用。

如上所述，当然不可否认还包括了一种黄祸论的观点在内，欧美对亚洲、太平洋问题是从正面直视的。与之相比，日本自身积极关注、研讨亚太问题的却只是少数派。现有的报刊、杂志、特别是经济专栏的记者、撰稿人十年如一日，总是

盯住美国的经济动向，与之同喜共忧。

说得不客气一点，NHK在新闻节目方面，从80年代初就一贯采取了重视亚洲、太平洋地区的态度。比如1982年NHK就对内对外提出了这一方针。1983年正月初二，破除了有行政职务的人不参加节目编排、演出的惯例，我虽然身为报道局长，也亲自参与协调了《1983年与亚洲的对话》这一特别节目。它应该说是一个证据。

还有，安排、制定了名为《世界的目光、亚洲的目光》的全年规划；实现了与亚洲各国在交换新闻方面的正常化、稳定化；其后在各种节目中连续不断地从正面直视亚洲问题；1988年1月特别请京都大学教授矢野先生去曼谷出差，计划并制作了《瞻望亚洲的将来与日本》这样的特别节目等等。本台特别节目继第一集《来自美国的警告》之后，有一两次是以亚太问题作为主题的。

众所周知，日本的政界、财界、舆论界在感情上有着只将眼光对准美国的一面。甚至于某一位在很多方面作出杰出贡献的经济学家，也写了一本名为《再见，亚洲》的书，这种温文尔雅地疏远、忽视亚洲的态度是日本的主流。

正因为如此，参加我们的特别节目演出，又给我和京都大学教授矢野先生共著的《和亚洲的对话》（日本放送出版协会）一书中撰稿的新加坡大学讲师容应寅先生等，就曾用嘲笑的口吻对我们说，仅就NHK为何如此青睐亚洲、太平洋就可以写出一篇论文来。

下面请再看一些另外的事例。在1983年新年节目里，我们在电视播放室里摆上了春节家家都要预备的菜肴，它们的材料几乎全部来自亚洲。这一事实我们向观众做了介绍。这一次，我们又在同一电视播放室里堆满了四轮吉普车以及各种产品，它们

都是亚洲生产的。我想高明的观众们一定为这种对照而吃惊不已了吧！

也就是说，仅仅这几年，亚洲NIES制造能力的提高大有令人目瞪口呆之势。结果也一定会使亚洲和日本、和世界的关系发生巨大的变化。

开始扮演世界经济进一步发展的主角

迄今为止，亚洲的大部分地区不管是对日本，还是对先进国家都是“第三世界”，是粮食、资源的供应地。它们只能被当作南北问题的对象来考虑，包括中国在内，它们对先进国家来说的确象是一个包袱，还是再见的好。

然而，这几年之间发生的各种事情，尤其是自1985年9月的发达国家五国财长会议开始的日元升值，加速了亚洲、太平洋地区的经济发展，我们应该把这种发展当作一种历史的、革命的变革来加以考虑。这一变革就是日本、NIES、还有东南亚联盟各国已经在进一步发展世界经济中发挥了主角的作用。

无需等待OECD（经济合作与发展组织）的分析也可以知道，今天以日本为首的亚洲迎来了一个黄金时代，在美国衰退、西欧停滞之际，亚洲正不断地在世界经济的新领域中登场。亚洲直到最近还是南北问题对象，今天它的挑战已经变成一种对全世界的挑战，我以为即使这样强调亦不为过分。

也许可以说，日本和亚洲、亚洲和世界的关系随着时代的迁移而不同。其中按过去、现在、未来这三个阶段划分的话，过去议论得多的是亚洲、太平洋地区的前途，即未来阶段。而现在似乎可以说，现时的亚洲、太平洋地区的兴旺才是世界的新浪潮。

赶超日本高级尖端技术的多重追踪结构

那么是什么因素促使亚洲、太平洋的现状发生巨大变化的呢？

这次旅行给我留下了三个难忘的印象。

第一，与不久前相比，亚洲、太平洋各国自身开始抱有一种连带感、一体感了，也就是说他们开始意识到他们是一个同命运的共同体。其核心是他们对日本的作用抱着很大的希望。

用一句话来表达，即如京都大学教授矢野先生所说的“亚洲现今进入了乐天主义的季节。”

按照矢野的论点，亚洲所具有的结构过去一直是一种有落差的瀑布型结构。即日本是顶点，下面有被人称为四小龙的南朝鲜、台湾、新加波、香港，再下面有东南亚联盟各国，而背后有中国、印度的巨大影子。再看一看这些国家的内部，象曼谷那样的巨大的都市相当现代化，而相比之下农村落后，山区的少数民族更落在底层。亚洲各国之间的关系就呈这种瀑布型，是一种相互依存的关系。说得直率一点，这种以日本为首的先进国家的剥削为前提的、垂直分工型的上下关系已经存续了相当一段时间了。

结果，1972年泰国爆发了抵制日货的骚乱，两年后田中首相的访问又在雅加达引发了反日暴动。亚洲对站在垂直关系顶点的日本的这种反感，在相当长的一段时间内一直保持着。南朝鲜对日本的反感、憎恶还有着特殊的历史原因，这些都在一系列的反日倾向及活动中表露无遗，最近则表现为要战胜日本这一意义上的“克日”。

然而，一般认为，亚洲的经济结构目前正在从这种垂直

型、瀑布型不断向 wildgoose flight 型，即向所谓雁行型（象大雁列队飞行那样的多重结构）转化、演变。

也就是说，亚洲有不同民族、有传统文化，在经济发展阶段存在着差距，这些反而刺激了各自之间的竞争关系，导致了如东京工业大学教授渡边利夫先生所说的追踪结构型这一优点出现。

另外，我们需做某些说明。

就赶超日本高级尖端技术而言，在NIES各国为赶上日本、超过日本而奋勇直追之时，NIES身后的东南亚联盟各国正在以新加坡作为目标追踪前进，而走现代化路线的中国又正以太平洋沿岸的经济特区及海南岛作为中心，在东南亚联盟的泰国、马来西亚的身后追赶，从而形成了一种如上所述的多重追踪结构。它给世界经济带来了一种宛如马达、宛如引擎般的生气与兴旺。

瀑布型是水自上而落，箭头单方向指向的垂直结构，而雁行型却是一幅与头雁拉开不太大的距离，众雁奋而追赶的画面。它可以使人们联想到马拉松，它带有动感，可以说是一种非常贴切的形容。

日元急速升值导致出口量爆增

欧洲共同体的情况是经济实力处于几乎同等程度的国家之间搞水平分工。而雁行型可以说介乎于垂直分工与水平分工之间。专家们的一致看法是虽然要实现水平分工这一理想还需要很长时间，但是就发展前途这一意义，就生动、活跃这一点而言，不如说还是它比欧洲共同体的水平分工有更胜一筹之处，更能发挥效率。

如果考虑到美国与中南美各国之间的巨大差距、欧洲共同体与非洲发展中国家之间的巨大断层，象亚洲、太平洋地区各国（不应该忘记大洋洲）这种在发展阶段上彼此略有不同、又恰当排列、相互竞争的关系是相当理想的。这一事实到了最近被再一次指出。

可以说，是因为日元升值加速这一倾向的。由于日元急升、转向甚快的日本企业纷纷下定决心，或在亚洲直接投资，或将生产基地迁往亚洲地区。

在为前一年度二、三倍的日本方面直接投资的效果以及伴随生产基地搬迁的影响下，日本向亚洲提供的资本、资财有增无减；另一方面，亚洲接受了日本的投资后，不断地将重点转向高一层次的生产，替代了因日元升值导致对美输出增长缓慢而大伤脑筋的日本，使自己的对美输出大幅度地增长。

然而，NIES对美出口越多就越需要来自日本的资本、资财，接别是需要日本提供精密度高的产品和用途广泛的零件等，因此日本对NIES的输出就可迅速增长。如上所述的模式实际上已经形成。似乎可以认为日本对美国输出的减少因此而得到了充分的填补，也就是说，实在不是一个恶性循环，而是一个良性循环、一个相互依存的有效循环发挥出了作用。

换一个角度来看，亚洲各国也终于体会到相互依存的好处、特别是正视日本存在的重要性。

有一部分亚洲舆论把引进日本外资当作“新殖民主义”来加以反对。当他们看到新加坡、泰国等国的成功之例时，也不得不软化其反日态度。此次旅行中我感到虽然有些人对某些日本人表现出的暴发户般的神态大皱眉头，但是没有什么地方使人感到有以往那种思想上明显反日的气氛。

再看一下人均国民收入水平：香港、新加坡在8000美元、