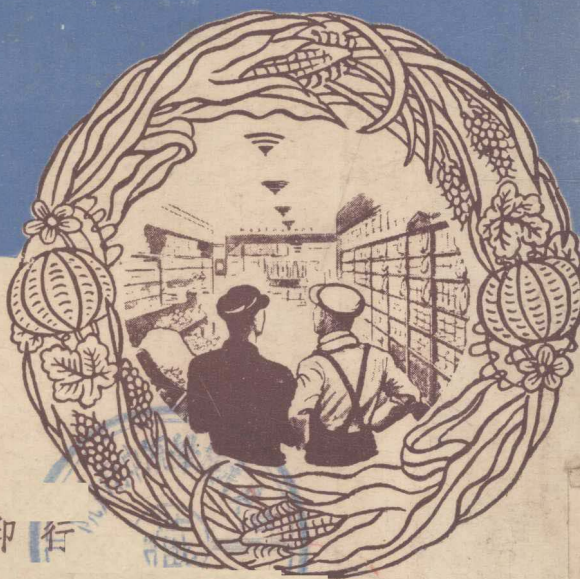


# 怎樣組織新民主主義 供銷合作社



梁維直著

棠棣出版社印行

怎樣組織新民主主義  
供銷合作社

梁維直著

棠棣出版社印行

怎樣組織新民主主義  
供銷合作社

實價四千元

著者 梁維直

出版者 棠棣出版社

代表人 徐啓堂

印刷者 文明印刷所  
上海西康路三三七弄九〇號

發行者 長風書店  
上海山東中路一二八弄二〇一號

經售者 中國圖書發行公司

1951年10月初版 1/5000

有著作權★不准翻印

## 前記

這個小冊子，是爲了便於中大財院合作系同學組社實習的教學，根據各地經驗整理出來的，因此它比較富於現實性，在最初寫作的動機上，只準備把組社的經驗作一較有系統的介紹，但寫成後看來，關於營業與鞏固發展合作社的問題也提到了。這些東西極不成熟，好在目前正在全面展開合作工作的情況下，以此來作組社同志一般的參攷，或者來作引玉之磚，鼓舞廣大從事合作工作的同志來向這方面努力，我想這還是有它一定意義的。因此，這個不成熟的東西，極盼得到各方同志親切的熱忱的批評與指正，使我能從同志們意見中學習到新的東西，則是個人極懇切的希望！

這個小冊子，承合作系陳立國、李瑞華、趙德馨等同志多方搜集整理材料，特在此感謝他們。

著者於中原大學財經學院一九五一年八月

## 目 錄

## 前記

## 導言

|                    |    |
|--------------------|----|
| 一 組社前的準備工作         | 一五 |
| 二 如何進行組社？          | 一九 |
| 一、了解當地情況，以便安排工作    | 一九 |
| 二、熟悉羣衆需要，以便從羣衆需要出發 | 二一 |
| 三、展開宣傳工作，在宣傳中發動羣衆  | 三〇 |
| 四、怎樣成立籌委會          | 三七 |
| 五、怎樣吸收社員           | 四一 |
| 六、怎樣選舉理監事          | 四三 |
| 三 正式營業後的工作         | 四六 |

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| 一、正式營業前應做的工作.....             | 四六 |
| 二、營業中應注意的幾個問題.....            | 四七 |
| 三、基層社的會計制度問題.....             | 五二 |
| 四、購貨應注意的幾個問題.....             | 五八 |
| 四 如何鞏固與發展合作社.....             | 六三 |
| 一、從這次重點組社中來看合作社的發展前途.....     | 六三 |
| 二、國營企業必須以大力支持合作社.....         | 六五 |
| 三、上級社必須加強領導與支持.....           | 六六 |
| 四、逐漸擴大經營內容，大力推銷土特產及農副業產品..... | 六六 |
| 五、不斷吸收新社員，搞好民主管理.....         | 六七 |
| 六、通過具體業務，加強社員教育，搞好民主管理.....   | 六八 |
| 五 如何培養社幹？.....                | 六九 |
| 六 放手發展供銷合作社.....              | 七三 |



## 導言

在革命取得全國勝利後，經濟建設遂提到頭等重要的地位上來了，但，經濟建設是多種多樣的，而總的目的則是要不斷提高社會生產力，變我們農業國爲工業國，并逐漸克服舊中國經濟的無政府狀態和盲目性，使其走向計劃經濟的方向。但我們在這裏却碰到一個最大的最基本的困難：這就是我們國家經濟的比重，現代化的經濟，只佔百分之十左右，而百分之九十都是小農和小手工業者的個體經濟。這些個體經濟，以極端散漫、細碎而又非常落後的狀態，分散在全國廣大地區，再加以我國幅員廣大，交通閉塞，物資交流，極感不便，這就造成了我們牢固的半自然經濟的狀態，這種狀態若不逐步改變，那麼，生產的無政府狀態便很難消滅，我們要走向的計劃經濟更會大受阻礙，也成了國家工業化的極大阻力。

當然，目前我們的國家，掌握了鐵路、郵電、航運及大的礦山、工廠、銀行及國營

貿易機構，國營經濟力量也在不斷向上發展，并不斷走向計劃化。但，僅是這樣是不夠的，假使佔百分之九十的小商品經濟，在基本上與國營經濟脫節，而讓整個小商品經濟繼續保留在資本主義前期的無政府狀態之中，那麼，即使國家實行了一部份國營經濟的計劃性，但就整個國民經濟來說，仍然會是無政府無計劃的經濟。同時，新民主主義經濟，也不可能長期建立在兩個不同的基礎之上，即一方面是建立在國家的大企業基礎上，另一方面又建立在散漫落後的小商品的農民及手工業經濟的基礎上，如果那樣，則新民主主義的經濟將會變質，也不可能過渡到社會主義的道路上去。所以要使我們的國家工業化及實現新民主主義的計劃經濟，就必須逐漸克服廣大小生產者的無政府狀態，使之成為新民主主義計劃經濟的主要組成部份。

但，怎樣才能克服小生產者的無政府狀態呢？我們絕不能採取資本主義消滅小生產者的辦法，對他們進行打擊、排擠、吞併以至最後達到消滅他們的目的；恰恰相反，我們必須耐心的幫助、扶植、團結和改造他們，使他們由分散走向集體，由落後走向進步，由貧困走向繁榮。這樣來符合於新民主主義的經濟建設，符合於過渡到社會主義發



展的道路，而這個道路，也就是新民主主義合作社的道路。

當然，在資本主義社會也有過合作社，但它的合作社與新民主主義合作社是有本質上的區別的。資本主義的合作社，是在資本家掌握政權，廣大勞動人民受資本家壓迫和剝削的情況下，無可奈何而產生的一種經濟組織，它基本上是防禦性質的，這種合作社或者暫時的很小的改善了羣衆生活，但本質上它是資本主義的，並不斷起着緩和階級鬥爭的作用。所以，它又是改良主義的。結果，它會成爲資本主義經濟的附庸和支柱。因此，資本主義國家都很喜歡提倡這種合作社。在中國來說，合作社也有了約三十年的歷史，但，舊社會的合作社，往往掌握在官僚地主手中，不但沒有減輕對羣衆的剝削，相反的更成爲官僚地主階級對農民的吸血池。特別在八年抗戰中，日本強盜在其佔領區開辦了很多合作社，更成爲直接掠奪農民農產品的兇惡工具。

新民主主義的合作社就完全不同，它首先就是爲人民民主專政的國家政權所領導。這就與資本主義政權下的合作社有本質上的區別。其次，它又是勞動人民自己的經濟組織，只允許勞動人民參加，拒絕地主加入，（關於富農入社問題，老區富農可以參加，

新區亦可攷慮，但他們均不能做理監事，以保持勞動人民對合作社的領導權。）正由於它是在人民民主政權領導下的勞動人民自己的經濟組織，它就有着明確的羣衆路線與階級路線。這就說明新民主主義的合作社爲什麼是半社會主義性質的經濟組織。同時，正由於新民主主義合作社是半社會主義的性質，所以，它在新民主主義經濟中，就起着下面的幾種主要作用：

第一、新民主主義的合作社，首先它將在廣大農村中建立供銷合作社，用大力來推銷農民的土產特產，解決他們『貨棄於地』，無法銷售的困難。其次它將以合理價格供給農民大量的生產資料與生活資料，去減除農民的中間剝削，把廣大農民和其他小生產者，從投機商人的經濟剝削中解放出來，使他們在經濟上有喘息的機會，並進一步積累資金，以擴大再生產。正如斯大林同志所說：『它們（指合作社）把勞動者聯合起來，首先是把他們作爲消費者聯合起來，然後又逐漸把他們作爲生產者聯合起來（農業合作社），在無產階級專政鞏固以後，在廣闊建設時期，這種組織具有特別重大的意義。』（論列寧主義的幾個問題一七八頁）所以新民主主義的合作社，在初期階段，就應該以

最大注意力來解決農民供與銷的問題，通過合作社，把廣大農民在供銷上與民主政府聯系起來。

第二、新民主主義的合作社，最主要的任務，是要把廣大小生產者組織起來，使其有步驟地、有計劃地逐漸走向集體化。由散漫的無政府的經濟，過渡到計劃經濟的道路，由新民主主義的經濟，過渡到社會主義經濟的道路。爲要達到這個目的，它還必須在「組織起來」的過程中，不斷與小生產者產生資本主義的傾向作鬥爭，另一方面，在合作社內部又要慎重的耐心的與小生產者特有的弱點：自私、散漫和投機行爲作鬥爭；同時，爲了發展整個國民經濟，更要聯合國營經濟和國家資本主義，向私人投機資本作堅決鬥爭。所以，合作社在新民主主義國家中，不但担负起國家經濟建設以及組織小生產者的任務，而且還負担起經濟鬥爭任務。

第三、新民主主義的合作社，它能把生產者與消費者直接聯系起來。這樣就可以把資本主義從商品流通過程中逐漸排擠出去，而使工業與農村經濟直接聯系起來，農民可以比較賤價地購買工業品，工業方面也可以比較賤價地購買農產品。同時，正由於工業

與農村經濟有了直接聯系，才造成了城市領導農村，工業領導農業的可能，也提供了國家逐漸走向工業化的更多可能。

第四、由於國家把工業與農業直接聯系起來以後，才造成了有計劃的發展農村經濟的可能。它一方面可以把優良的種籽、農具和肥料供給農村；另一方面它也可以把農民的農產品及其副業產品有組織有計劃地供給城市。這樣，就可以逐漸決定農村的生產額，國家就可以逐漸作到通盤籌劃全國的生產和消費情況，以實現新民主主義的計劃經濟。並可以價格政策去刺激農村的生產，以提高農村的生產力。

第五、通過合作社可以加強與鞏固工農聯盟。是的，新民主主義的革命，早已使工農在軍事與政治上結成了鞏固的聯盟了。但，工農在經濟上還沒有更好的結合，因此，工農更須在經濟上結成鞏固的聯盟，才能更好來鞏固人民民主專政，而這種工農經濟的聯盟，就必須通過合作社的道路。我們通過合作社，就可以把廣大小生產者組織起來，並進一步改造他們，克服小生產者的動搖性。因為小商品經濟是一種站在資本主義與社會主義這個十字路口的經濟，它可發展到資本主義的方向去；但，也可以發展到社會主

義的方向去。事實上，今天土改後的農民，也是在十字路口上徘徊着的，一方面，他們對社會主義的道路不感興趣，正如華北農民流行着的一句話：『三十畝地一頭牛，晚間睡個熱炕頭』，大有滿足於目前環境，不再前進的想法；另一方面他們也想發家致富，但又怕發家後被鬥爭，因而對生產表示消極，這主要是農民的私有性和對新民主主義處理小生產者的態度，沒有明確認識，所以造成了他們落後和矛盾心情。無產階級的任務，就是要在事實上爭取他們一同前進，使他們安心積極地生產，並領導他們走上一條安全發展的集體的道路，而這個最好的道路，就是合作社的道路。

但，合作社有很多種類，有生產、消費、供銷、信用等合作社。而目前在廣大的新解放區，主要應開展那種合作社呢？我想，根據上面的分析來看，毫無疑問，主要是應該在農村中開展供銷合作社的。爲什麼呢？扼要的談起來，有下面這樣幾個原因：

（一）如上所說，新民主主義的經濟，必須把廣大小生產者組織起來，而所謂廣大的小生產者，主要就是指的農民。因爲農民就佔全國人口百分之八十，這百分之八十的小生產者，若不首先把他們組織起來，加以改造和提高，那麼，國家的工業化和新民主

主義經濟的計劃化就不可能。

(二) 農村中的農民，一向就受着商業資本嚴重的控制和剝削，特別在解放戰爭中，由於全國的商業網已被破壞，商品流通極感困難，在農民迫切需要生產資料與生活資料的情況下，不能不睜着眼去忍受商業資本的殘酷剝削。例如這次我們在河南許昌組社過程中，就了解到：農民受商人的剝削率平均竟達百分之四十，因此我們就警惕到假使讓農民永遠受商人這樣剝削下去，那麼，不但會嚴重削弱了他們的購買力，而且農村生產力的提高，也是無法實現的。所以，我們必須在農村中普遍成立供銷合作社，以減輕小商販對農民的中間剝削，讓農民有機會積蓄財富，提高自己的購買力，同時也才能提高農村的生產力。

(三) 土改後的農村，迫切需要生產資料與生活資料。同時，也迫切地需要把自己有的農副業產品推銷出去，來增加自己的經濟力量，在以前，農民對工業品的要求和對農副產品的推銷，都是被商人所操縱和控制的。供銷合作社就可以把農民從商業控制中解放出來，它能把農民勤勞生產的一切農副產品，匯集起來，變零星交易為大宗交易，這



樣就大大地節省了農民出賣生產品的浪費和時間，這樣就不但減輕了商人的中間剝削，而且使農民脫離了商業資本的支配，最後地從經濟上得到解放。也就是說，土地改革只是在基本上消滅了封建剝削，而農村供銷合作社的建立，則能在經濟上澈底消滅封建剝削，這樣，就給農村經濟的發展，掃清了道路。

(四)農村的供銷合作社，更成為國營經濟強有力的助手。在戰爭期間，全國商業網遭受了嚴重破壞，在今天開始和平建設時期，國家必須以大力來建設和恢復全國商業網。但這裏絕不是說，要恢復過去那樣封建的或半封建的商業網，而是要重新來建立適合新民主主義經濟需要的新的商業網，這種新的商業網，那就是在農村中廣泛成立供銷合作社。農村中有了廣泛的供銷合作社，它就可以幫助國營公司代購一切農產品和代銷一切工業品，并使農村可以出口的物資，經過合作社的匯集，就能有計劃的適應市場的需要，更好的組織出口。而農民過去的一切土產特產，由於交通閉塞，無法銷售的，現在也找到了良好的銷路。事實上，農民過去由於交通不便，土產特產無法銷售，是痛苦得很的。例如太行的農民出產大量的花椒，由於沒有外銷，他們都把花椒樹砍來做柴燒

了；河南許昌一帶的農民，由於菸葉不能外銷，至一九四九年，一斤菸葉只換四斤麥草，結果，農民只好把菸葉拿來當燃料，把種下的菸苗都剷去了。這些都是說明：農村中沒有健全的商業網，農民所感受到的切身痛苦是非常嚴重的。農村中有了供銷合作社後，就可以把過去無法銷售而又為市場或出口所迫切需要的物資組織起來，通過國營公司，實現物資的內外交流，達到區域的互助，爭取國際市場。這樣一來，也就大大活躍了農村經濟，調劑了農村金融，解決了農民資金週轉上的困難，農民的財富也大大增加了。同時，供銷合作社更可把信貸合作業務緊密結合起來，集中農民的閑散資金，運用到擴大農業再生產上去，這樣，就可以把農村生產、運銷、信貸等經濟活動，全部帶動起來。

（五）供銷合作社可以組織和領導生產合作社與生產小組。目前中國農村的工業，基本上還未脫離家庭手工業與獨立手工業者的狀態，生產工具非常簡陋，生產力非常低下，我們爲了提高農村生產力，就應在現有的生產基礎上，根據自願、兩利和等價交換的原則，由合作社來逐步推行勞動互助，與所謂農副業結合起來。但，農民的副業或手

工業生產，是不固定的，有季節性的，有習慣性的，我們必須通過供銷合作社，在現有生產基礎上，耐心地把他們組織起來，實行勞動互助，分工合作，逐漸去改良生產工具和生產技術。某些由於土地改革而分散了的手工場和作坊，我們可以重新把他們組織起來，由供銷社供給原料與推銷它的成品，並實行民主管理，這就轉變成為新式的生產合作社了。在這種情況下，我們就可以逐步採取較進步的半機械化的工具，逐步使用動力。這樣，就可以實現農村中的技術革命。所以，供銷合作社就成了農村中生產合作社與生產小組的組織者與領導者。但，生產合作社與生產小組，也應該有自己的代表參加供銷合作社，以實現無產階級在這一組織中的領導。

綜上所述，供銷合作社今日的農村中是有它巨大的歷史意義的，所以，我們必須以全力在農村中來組織供銷合作社。

但，怎樣來組織農村中的供銷合作社呢？

第一、參加組社幹部，必須熟悉新民主主義合作社的政策、章程、法令。例如：關於供銷合作社的性質，必須有深刻了解，供銷合作社與消費合作社一樣，不是以營利為