

JingDian
ZhenCang

经典珍藏

世事通达的智慧源泉
运筹帷幄的高明法则

汇集各行业谋略于一体的哲理箴言
一部影响中国乃至世界的智慧奇书



三十六计

智慧新解

韦明辉〇编著

地木出版社

JingDian
ZhenCang

经典珍藏

为人处世的善谋心法 成就辉煌的奇门方略

- ◆ 六六三十六，数中有术，术中有数。阴阳燮理，机在其中。机不可设，设则不中。
- ◆ 敌已明，友未定，引友杀敌，不自出力。以“损”推演。
- ◆ 借局布势，力小势大。鸿渐于陆，其羽可用为仪也。

本书四大特点



通俗易懂：原文用来仔细品味，白话文用来深刻理解。两者相互辉映，相得益彰。

事例生动：精选上百则事例，让读者更易理解《三十六计》的精妙之处。

涉及面广：内容涉及政治、经济、军事、社交等方面，使读者的能力得以全面提高。

博古通今：“以史为镜，可以知兴替。”古代的智慧，在今天依然散发着夺目的光彩。



ISBN 978-7-5028-3190-5



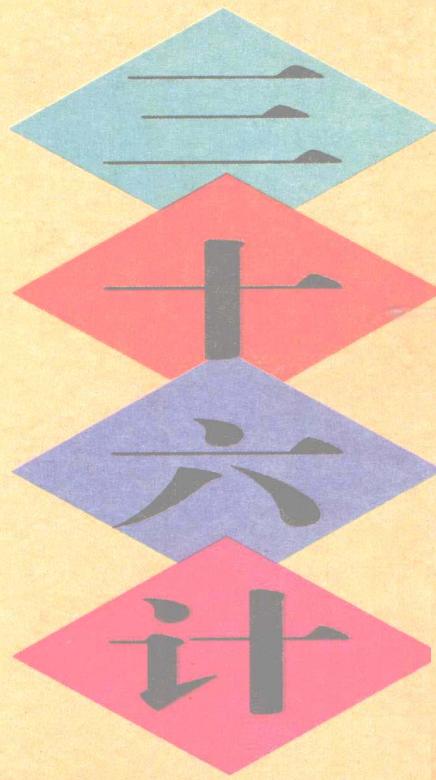
9 787502 831905 >

定价：38.00元

世事通达的智慧源泉
运筹帷幄的高明法则

韦明辉◎编著

一部影响中国乃至世界的智慧奇书



智 慧 解 新

汇集多行业谋略于一脉的哲理箴言

图书在版编目(CIP)数据

三十六计智慧新解/ 韦明辉编著. —北京:地震出版社, 2007.12

ISBN 978-7-5028-3190-5

I . 三… II . 韦… III . ①兵法 - 中国 - 古代 ②三十六计 - 研究 IV . E892.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 114361 号

地震版 XT200700237

三十六计 智慧新解

韦明辉 编著

责任编辑: 刘江

责任校对: 孙铁磊

出版发行: 地震出版社

北京民族学院南路 9 号 邮编: 100081

发行部: 68423031 68467993 传真: 88421706

门市部: 68467991 传真: 68467991

总编室: 68462709 68423029 传真: 68467972

E-mail: seis@ht.rol.cn.net

经销: 全国各地新华书店

印刷: 北京市荣海印刷厂

版(印)次: 2007 年 12 月第一版 2007 年 12 月第一次印刷

开本: 730×1000 1/16

字数: 422 千字

印张: 22

印数: 00001~10000

书号: ISBN 978-7-5028-3190-5/Z·570(3879)

定价: 38.00 元

版权所有 翻印必究

(图书出现印装问题, 本社负责调换)

前言

在五千年的历史长河中,我们祖先创造了优秀的文化,这是世界的一笔丰厚的文化遗产。它博大精深,是中华民族生生不息的最深厚的源泉。在世界四个古老文明摇篮中孕育产生的文化体系中,中华民族文化是唯一尚存的文化体系,是唯一生生不息地延续下来而没有出现过断层的民族文化。

而作为中华民族优秀文化遗产之一的《三十六计》就是一部专论军事谋略的兵书,共36计,每计基本上是用民间俗语或成语定名,它以别致的形式,丰富的内涵广泛流传于国内外,享有很高的声誉。在现代竞争激烈而又复杂的社会,《三十六计》突破了古代的那种纯粹的军事领域,与现代的社交、商业、政治、外交等方面联系起来,并广泛运用于其中。

“三十六计”一词,来源可考自南北朝时期宋将檀道济。据《南齐书·王敬则传》记载:“檀公三十六策,走为上计。汝父子唯应走耳。”此语后人更相沿用,宋代惠洪的《冷斋夜话》上说:“三十六计,走为上计。”到了明末清初的时候,引用这句话的人则更多了。当时,便有耍刀弄枪之人,狠下功夫,采集群书,撰拟而成《三十六计》一书,为中华民族智慧的辉煌画卷添上了一笔艳丽的色彩。但此书究竟是何人何时所著,到目前为止,仍无法确切考究。

《三十六计》是按照计名排列的,共把全部计策分为六套,即胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计、败战计,每套包含六计,总共36计。其计名有的来源于历史典故,如“围魏救赵”、“暗渡陈仓”;有的来源于古代军事术语,如“声东击西”、“以逸待劳”;有的来源于诗人的诗句,如“李代桃僵”、“擒贼擒王”;有的来源于日常生活中的成语,如“金蝉脱壳”、“指桑骂槐”。

在原书《三十六计》中,我们可以看到引用很多《易经》里的一些词语、卦辞等。《易经》是中国古代的一部占卜书,实际上是一部充满朴素唯物主义和辩证法思想的哲学著作。《三十六计》的理论基础就是《易经》的

阴阳法则，其原文运用阴阳变化之理，来证明刚柔齐正、攻防、彼己、主客、虚实、劳逸等对立关系，包含着丰富的辩证法思想。

《三十六计》不仅在国内有很深的影响，在国外也更是众所周知。世界上很多国家都在研究中国的《三十六计》，他们高度评价了《三十六计》中所蕴含的军事和管理等思想。

对于《三十六计》如此深远的影响，为了将其发扬光大，使更多的人都能领悟到其博大深远的精髓，及其蕴含的一些智慧和道理，从而使自己的人生更加辉煌，我们精心编著了本书。本书在忠于原书的基础上，运用更通俗易懂的文笔，深入浅出地分析了各计策的一些特点。本书主要是从人生处世、商业竞争、军事战争和外交谋略这四个方面来阐述，并在分析后面附有一些通俗易懂、妙趣横生的事例。这些事例涉及到社交、商业、管理、军事、体育、科技、政治等领域，使读者能真正体会到计策运用的妙处。

本书内容丰富、立意新颖，给人以全新的感受。书中收集的精辟谋略事例，集哲理性、知识性、全面性、趣味性、故事性于一体，使人读来顿觉与众不同。本书不仅传播“三十六计”的博大精深，开阔人的视野，而且还能启迪智慧、增长才干。

——编者

目 录

第一计 瞒天过海

| | |
|----------------|-----|
| 隋文帝灭陈 | ○○二 |
| 袁世凯被骗 | ○○三 |
| 易卜生大胆保文件 | ○○四 |
| 妙计避关税 | ○○五 |
| 克罗克妙计吞餐馆 | ○○六 |
| 孙膑计施马陵道 | ○○八 |
| 姜维白费心机 | ○○九 |
| 珍珠港战役 | ○○九 |
| 苏军反常规作战 | ○一〇 |

第二计 围魏救赵

| | |
|----------------------|-----|
| 孙膑大败庞涓 | ○一三 |
| 朱健间接救助辟阳侯 | ○一四 |
| 图德拉的经营方针 | ○一四 |
| 冷饮商巧解燃眉之急 | ○一五 |
| 景阳智退三国联军 | ○一六 |
| “以其人之道，还治其人之身” | ○一八 |

第三计 借刀杀人

| | |
|------------------|-----|
| 刘备一言杀吕布 | ○二一 |
| 圣经里的故事 | ○二一 |
| 晏子二桃杀三士 | ○二二 |
| 香港富豪收回九龙仓 | ○二四 |
| “迟人半步”收益大 | ○二四 |
| 曹操杀人不见血 | ○二五 |
| 孔明坐收渔翁之利 | ○二六 |
| 卡斯特罗挫败美国阴谋 | ○二七 |

第四计 以逸待劳

| | |
|-------------------|-----|
| 陆逊“以逸待劳”败刘备 | ○三〇 |
| 机智的法官 | ○三一 |
| 把握时机促成谈判 | ○三二 |
| 福特战胜挫折 | ○三三 |
| 待之以疲平叛逆贼 | ○三四 |
| 聪明的年轻将领 | ○三五 |
| 日企妙计赢谈判 | ○三六 |
| 罗斯福疲惫谈判不利 | ○三六 |

第五计 趁火打劫

| | |
|------------------|-----|
| 趁火打劫灭燕国 | ○三九 |
| 何瑭智擒刘谨 | ○三九 |
| 借瘟疫“劫”来财富 | ○四〇 |
| 巧借乡愁造商机 | ○四一 |
| 清兵趁势入关 | ○四二 |
| 袁绍诈骗夺冀州 | ○四三 |
| 沙俄趁火打劫得特权 | ○四四 |
| 萨达姆趁火打劫遭失败 | ○四四 |

第六计 声东击西

| | |
|-------------------|-----|
| 刘邦“声东击西”回汉中 | ○四七 |
| 说话的艺术 | ○四八 |
| 神偷的声东击西术 | ○四九 |
| 摩根施巧发大财 | ○五〇 |
| 油漆推销员的成功之路 | ○五一 |
| 耿弇声东击西获两城 | ○五二 |
| 班超用计平莎车 | ○五二 |
| “肉馅”行动 | ○五三 |
| 滑铁卢战役 | ○五五 |

第七计 无中生有

| | |
|---------------|-----|
| 草人代兵保孤城 | ○五八 |
|---------------|-----|

| | |
|-------------|-----|
| 雪舫巧做发愁媒 | ○五九 |
| 张仪实现富贵愿 | ○六〇 |
| “猜猜谁来晚餐？” | ○六一 |
| 望梅止渴渡难关 | ○六二 |
| 彼得大帝一纸假书巧退敌 | ○六四 |
| 致人死地的一份假档案 | ○六五 |

第八计 暗渡陈仓

| | |
|------------|-----|
| 刘邦火烧栈道 | ○六八 |
| 原子弹之父出逃计划 | ○六九 |
| 兄弟两人互相“竞争” | ○七〇 |
| 代客存酒的策略 | ○七〇 |
| 菲尔细分市场获大利 | ○七一 |
| 明饮宴暗夺关 | ○七二 |
| 韩信生擒魏王豹 | ○七三 |
| “海狮计划”大骗局 | ○七四 |
| 诺曼底登陆 | ○七五 |

第九计 隔岸观火

| | |
|---------------|-----|
| 曹操连施两次“隔岸观火” | ○七七 |
| 王熙凤妙计逃“火场” | ○七八 |
| 石油大王“以静制动”的策略 | ○八〇 |
| 牛仔裤大王的淘金热 | ○八一 |
| 尤伯罗斯巧拉赞助获巨利 | ○八一 |
| 仲堪的三角谋略 | ○八三 |
| 苏代造“火” | ○八四 |
| 丘吉尔“坐山观虎斗” | ○八五 |
| “隔岸观火”的苦果 | ○八六 |

第十计 笑里藏刀

| | |
|-----------|-----|
| 联姻背后的政治阴谋 | ○八八 |
| 李林甫口蜜腹剑 | ○九〇 |
| 郑袖的“笑” | ○九一 |
| “代理商”的阴谋 | ○九一 |

| | |
|----------|-----|
| 森元二郎的经营术 | ○九二 |
| 关羽大意失荆州 | ○九三 |
| 公孙鞅的骗术 | ○九四 |
| 假意逢迎诛杀东王 | ○九五 |

第十一计 李代桃僵

| | |
|-------------|-----|
| 陈轸用计成功 | ○九六 |
| 克里斯蒂智斗强盗 | ○九七 |
| 赵氏孤儿和“二义冢” | ○九八 |
| 哈勒尔使出“杀手锏” | ○九九 |
| 雅芳公司巧妙宣传争市场 | 一〇〇 |
| 完子舍身救国 | 一〇一 |
| 李牧诱敌灭匈奴 | 一〇二 |
| 曹操抓替罪羊 | 一〇二 |

第十二计 顺手牵羊

| | |
|--------------|-----|
| 淝水之战 | 一〇四 |
| 萧伯纳“顺手牵羊”化窘境 | 一〇五 |
| 用领带窃取机密 | 一〇六 |
| 被牵来的方便面 | 一〇八 |
| 挖金不成反挖水 | 一〇九 |
| 巧周旋赢得大收益 | 一〇九 |
| 李自成顺机取洛阳 | 一一〇 |
| 朱可夫顺手牵羊 | 一一一 |
| 李愬剿灭吴元济 | 一一一 |

第十三计 打草惊蛇

| | |
|-------------|-----|
| 轻举妄动终遭惨败 | 一一四 |
| 巧施妙计得美人 | 一一五 |
| 敞篷车如何推进市场 | 一一六 |
| “演戏”促营销 | 一一七 |
| 孔明“打草惊蛇”败曹兵 | 一一八 |
| 苏军巧破德军之围 | 一一九 |

第十四计 借尸还魂

| | |
|--------------------|-----|
| 大泽乡起义 | 一二〇 |
| 牧童颠覆秦王朝 | 一二一 |
| 美国“破烂王” | 一二二 |
| 健力宝的“借尸还魂” | 一二三 |
| “通乳丸”改头换面获新机 | 一二四 |
| 诸葛亮料事如神 | 一二五 |
| 刘备占西州 | 一二五 |

第十五计 调虎离山

| | |
|---------------------|-----|
| 孙策用计取卢江 | 一二六 |
| 智惩和尚赎回原屋 | 一二七 |
| 伍子胥设计杀吴王 | 一二八 |
| “引狼入室”与“调虎离山” | 一二九 |
| 范旭东巧破“卜内门” | 一二九 |
| 三计调吕布 | 一三〇 |
| 过境专利权的争夺 | 一三一 |

第十六计 欲擒故纵

| | |
|-----------------|-----|
| 诸葛亮七擒孟获 | 一三三 |
| 苏无名抓盗贼 | 一三四 |
| 唱反调的妻子 | 一三五 |
| 油漆店的秘诀 | 一三六 |
| “美味香”美名远扬 | 一三六 |
| 楚国七败庸国 | 一三七 |
| 陶谦三让徐州 | 一三八 |
| 美商计擒日间谍 | 一三九 |
| 赵登禹的地雷阵 | 一四〇 |

第十七计 抛砖引玉

| | |
|------------------|-----|
| 屈原计取绞城 | 一四三 |
| 建在瑞典的“凯旋门” | 一四四 |
| 安陵缠要求陪葬 | 一四四 |

| | |
|----------|-----|
| 巧借铜牌发大财 | 一四五 |
| “傻瓜相机”不傻 | 一四六 |
| 契丹智胜唐军 | 一四七 |
| 中途岛之战 | 一四七 |
| 马占山抗日 | 一四八 |

第十八计 擒贼擒王

| | |
|-------------|-----|
| 西门豹惩治女巫 | 一五〇 |
| 拿破仑痛打小顽童 | 一五一 |
| “一家之主”到底是谁 | 一五一 |
| 小小望远镜带来巨大利润 | 一五二 |
| 索尼彩电进军美国市场 | 一五三 |
| 刘秀战王莽 | 一五四 |
| 张巡大败尹子奇 | 一五四 |
| 马卡罗夫葬身鱼腹 | 一五五 |

第十九计 釜底抽薪

| | |
|----------------|-----|
| 官渡之战 | 一五八 |
| 御史巧计救李靖 | 一五九 |
| 林肯巧救无辜 | 一六〇 |
| “麦当劳”总裁的“突发奇想” | 一六一 |
| 精工钟表勇夺桂冠 | 一六二 |
| 熟粮播种颗粒无收 | 一六三 |
| 周亚夫平叛七国之乱 | 一六三 |
| 船王的沙漠之行 | 一六五 |
| 汉尼拔的“釜底添薪” | 一六六 |

第二十计 浑水摸鱼

| | |
|-----------|-----|
| 庞德献计破长安 | 一六九 |
| 玉器换来一纸碑文 | 一七〇 |
| 假扮探险家的间谍 | 一七一 |
| “浑水摸鱼”被识破 | 一七二 |
| 借商标破敌“灯泡” | 一七三 |
| 张守珪乘机平叛乱 | 一七三 |

| | |
|--------------|-----|
| 螳螂捕蝉, 黄雀在后 | 一七四 |
| 萨达姆“浑水摸鱼”终成空 | 一七五 |

第二十一计 金蝉脱壳

| | |
|-----------|-----|
| 羊儿也会敲战鼓 | 一七七 |
| 假借诗文来避祸 | 一七八 |
| 幼童逃避诛杀 | 一七九 |
| 波音冲出“死亡区” | 一八〇 |
| 华雄追赤帻 | 一八一 |

第二十二计 关门捉贼

| | |
|-----------|-----|
| 大文豪终获爱情 | 一八二 |
| 神驴破案 | 一八三 |
| “三角经营”威力大 | 一八五 |
| “好客”的日本人 | 一八六 |
| 计设金雁桥 | 一八七 |
| 赵括失长平 | 一八八 |
| 顿涅茨河上的奇迹 | 一八九 |

第二十三计 远交近攻

| | |
|--------------|-----|
| 郑庄公霸主地位形成 | 一九一 |
| 甘罗十二做丞相 | 一九二 |
| 生化工程中的领路人 | 一九三 |
| 国企老树旗帜不倒 | 一九四 |
| 水野的“远交”与“近攻” | 一九五 |
| 秦灭六国 | 一九六 |
| 分化敌人各个击破 | 一九七 |
| 政坛上的远交近攻 | 一九八 |
| 主动联合赢得威望 | 一九九 |

第二十四计 假道伐虢

| | |
|-----------|-----|
| 晋国巧取虞、虢两国 | 二〇一 |
| 铁钉烧出鲜美的汤 | 二〇三 |
| 吕不韦助异人受益 | 二〇四 |

| | |
|--------------|-----|
| 借鸡生蛋圆发财梦 | 二〇五 |
| 包玉刚贷款经营 | 二〇六 |
| 诸葛亮气死周瑜 | 二〇七 |
| 德科研重地受到重创 | 二〇八 |
| 拿破仑“假道伐虢”终惨败 | 二〇九 |
| 波兰“引狼入室” | 二一〇 |

第二十五计 偷梁换柱

| | |
|------------|-----|
| 刘邦妙计稳军心 | 二一二 |
| 用笔藏针 | 二一三 |
| 人才——商战之根本 | 二一六 |
| 古老传说做广告 | 二一七 |
| 掷钱定军心 | 二一八 |
| 诺曼底登陆 | 二一九 |
| 埃塞俄比亚大胜意大利 | 二二〇 |

第二十六计 指桑骂槐

| | |
|------------|-----|
| “人走茶凉”不可取 | 二二二 |
| 借戏除恶人 | 二二三 |
| 晏子间接“骂”楚王 | 二二四 |
| 面包大王的经营术 | 二二五 |
| 原一平痛斥高层创佳绩 | 二二六 |
| 宫女练兵 | 二二八 |
| 校场“斩”徐达 | 二二九 |
| 入侵没有好下场 | 二三〇 |
| 张学良“改旗易帜” | 二三二 |

第二十七计 假痴不癫

| | |
|--------------|-----|
| 司马懿夺权 | 二三四 |
| 海瑞装傻惩衙内 | 二三五 |
| 燕王装疯夺帝位 | 二三七 |
| 猪耳朵做成丝线袋 | 二三九 |
| 走自己的路,让别人说去吧 | 二四〇 |
| 赵匡胤陈桥兵变 | 二四一 |

第二十八计 上屋抽梯

| | |
|-------------|-----|
| 子突继承王位 | 二四三 |
| 赵高谗言李斯被杀 | 二四四 |
| 韩愈先夸后骂 | 二四六 |
| 洛克菲勒的“鱼饵”之计 | 二四七 |
| 小乡镇企业家的谋略 | 二四八 |
| 韩信斩陈余 | 二四九 |
| 日德兰海战 | 二五〇 |
| 凯奇纳偷鸡不成反蚀米 | 二五一 |

第二十九计 树上开花

| | |
|------------|-----|
| 张飞用计 | 二五四 |
| 李园计夺政权 | 二五六 |
| 艾伦幽默当选议员 | 二五六 |
| 陈佩斯借局布势促发展 | 二五七 |
| 泸州老窖誉满全球 | 二五八 |
| “克丽”卷土重来 | 二五八 |
| “白兰地”给总统送酒 | 二五九 |
| 循环浴马轻易破敌 | 二六〇 |
| 忽必烈智擒纳颜 | 二六〇 |
| 罗马人的离间计 | 二六一 |
| 韦维尔的骗敌之术 | 二六二 |

第三十计 反客为主

| | |
|-------------|-----|
| 袁绍计占冀州 | 二六四 |
| 采珠人的妙计 | 二六五 |
| 马克·吐温巧制喧哗 | 二六六 |
| “葛兰素”进军美国市场 | 二六七 |
| 日美争夺汽车市场 | 二六八 |
| 库尔斯克战役 | 二七一 |
| 英国“反客为主”失败 | 二七三 |

第三十一计 美人计

| | |
|------------|-----|
| 貂蝉离间计 | 二七六 |
| 祸从己出 | 二七七 |
| 女老板经营酒吧的奥秘 | 二七九 |
| “拍立得”拍出的广告 | 二八〇 |
| 夫差亡国 | 二八一 |
| 大使被美女迷惑 | 二八二 |
| 英女间谍窃情报 | 二八三 |

第三十二计 空城计

| | |
|-----------|-----|
| 空城吓退司马懿 | 二八五 |
| 孔太守孤身退贼 | 二八六 |
| 松下技高一筹 | 二八八 |
| “水上空城”败湘军 | 二九〇 |

第三十三计 反间计

| | |
|-------------|-----|
| 岳飞巧用反间计 | 二九一 |
| 张良计除范增 | 二九三 |
| 周瑜用间除二将 | 二九四 |
| IBM公司的“反间计” | 二九六 |
| 巧克力间谍战 | 二九六 |
| 皇太极离间袁崇焕被杀 | 二九八 |
| 种世衡用间除二王 | 三〇〇 |
| 伊拉克战争内幕 | 三〇一 |

第三十四计 苦肉计

| | |
|------------|-----|
| 媳妇劝夫君 | 三〇三 |
| 司马相如开酒铺 | 三〇四 |
| 武则天自扼亲生女 | 三〇六 |
| 雪地长跪求教皇 | 三〇六 |
| 任人踩踏的席梦思 | 三〇七 |
| 丰田“自残”杀进美国 | 三〇八 |
| 王永庆的苦肉计 | 三〇八 |

| | |
|---------------|-----|
| 孙膑诈疯 | 三一〇 |
| 断臂赢猛将 | 三一一 |
| 牺牲唐俭活捉颉利 | 三一一 |
| 考文垂殉难换回“哑谜”情报 | 三一二 |

第三十五计 连环计

| | |
|-----------|-----|
| 子贡游说一箭五雕 | 三一四 |
| 卢杞连计害杨炎 | 三一六 |
| 唐太宗选婿考试 | 三一七 |
| 二手货店抢占商机 | 三一九 |
| 眼镜店的策略 | 三二〇 |
| 霸王中计自刎乌江 | 三二一 |
| 赤壁之战 | 三二三 |
| 俾斯麦操纵天下时局 | 三二五 |
| 希特勒称霸欧洲 | 三二六 |

第三十六计 走为上计

| | |
|-----------|-----|
| 晋文公“走”出胜利 | 三二七 |
| 姜维仿诸葛以避祸 | 三二八 |
| 刘备伐袁巧脱身 | 三二九 |
| 识时务者为俊杰 | 三三〇 |
| 日立经营获成功 | 三三一 |
| 英国撤退，撤出未来 | 三三二 |
| 弱军胜精兵 | 三三四 |