



# 中国石油油气成本管理 信息系统手册

《中国石油油气成本管理信息系统手册》编委会 编

石油工业出版社

# 中国石油油气成本管理 信息系统手册

《中国石油油气成本管理信息系统手册》编委会 编

石油工业出版社

## 内 容 提 要

本书分为两篇。第一篇共十二章，介绍了油气生产成本管理信息系统的主要成本管理业务流程，包括系统接口处理流程、成本数据处理流程、成本中心分摊流程等内容。第二篇共十七章，介绍了油气生产成本管理信息系统的主要操作流程与使用方法，包括成本系统建账、成本系统权限管理、字典维护等内容。

本书可供中国石油天然气股份有限公司勘探与生产分公司及下属各油田公司的财务成本管理人员、财务管理人员阅读，也可供相关人员参考。

### 图书在版编目 (CIP) 数据

中国石油油气成本管理信息系统手册/《中国石油油气成本管理信息系统手册》编委会编. —北京: 石油工业出版社, 2008. 8

ISBN 978-7-5021-6642-7

I. 中…

II. 中…

III. ①石油工业-工业企业管理: 成本管理-管理信息系统-中国-手册  
②天然气工业-工业企业管理: 成本管理-管理信息系统-中国-手册

IV. F426.22-62

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 084782 号

---

出版发行: 石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号 100011)

网 址: [www.petropub.com.cn](http://www.petropub.com.cn)

编辑部: (010) 64523579 发行部: (010) 64523620

经 销: 全国新华书店

印 刷: 石油工业出版社印刷厂

---

2008 年 8 月第 1 版 2008 年 8 月第 1 次印刷

787×1092 毫米 开本: 1/16 印张: 14.5

字数: 312 千字

---

定价: 75.00 元

(如出现印装质量问题, 我社发行部负责调换)

版权所有, 翻印必究

# 中国石油油气成本管理信息系统 项目指导委员会

主任：周明春  
副主任：柴守平 杜金虎 贾东  
委员：古学进 郭铁栋 于广纯 谢海兵 闫宏  
林宽海 陈金瑞 贾东（塔里木油田） 李志华

## 项目专家组

严海 贺荣 曲传祥 王学庆 敬林 范国权 饶瑞久  
何湘君 王锡才 杨晓蘅 方武 陈景富 杨仁远 党延祥  
吴著峰 章木英等

## 项目经理部

项目经理：史振祥  
副经理：李琤 常龙 魏曙光  
管理组：闫志民 方红伟 李新霞 李海军 史国庆  
王云 蔡建国 张剑平 鲁正乾 高海梅  
司徒春妹 袁广平 冯克礼 高志胜 孙义新  
王强 袁剑 钟邦秀 吴胜军 王晓礼  
金玉善  
实施组：陈玉柱 张居强 刘虎胜 徐海旭 张金信  
王涛 刘卫京 戴伟彬 边学军 李建东  
杨惠明 辛学礼 周桂霞 韩冰 朱先林  
高翔 王建平 王海红 郝宏 李高彦  
周建南 李彦军 郭永军 吴金标 盖世章  
朱梅英 张兵昌 刘昭明 陶蓉 王刚  
毛雅玲等  
软件组：李光宇 孙杰 刘森禹 王凯 沈思源  
周野 马立涛 孙茂振 陈超 王靖宇  
迟亮 刘旭 廖迎春等  
技术支持组：王晔 李永发 杨远华 邢秀玲 段沛海  
李国防 张军 冯海鹏 赵生平 邓龙兵  
赵鹏程 张蓉 徐慧敏 张永立 周振兴  
刘荣波 苟维松 彭川吉 蔡志强等

# 《中国石油油气成本管理信息系统手册》 编 委 会

主 审：周明春

主 编：贾 东

副主编：柴守平

编 委：史振祥 李 琤 常 龙 方红伟

李海军 张金信 魏曙光

# 前 言

在世界经济一体化的今天，企业所面临的困境是来自全球的。原材料价格的上涨，环境成本的加大，人员成本的提高，都加大了企业成本增长的压力。面对成本上升的压力，为了科学合理地寻求成本管理的有效途径，提升油气田企业成本管理水平，从2002年起，中国石油天然气股份有限公司勘探与生产分公司委托大庆油田分公司开展“油气田企业成本管理研究”科研项目，通过理论与实践的探索，将作业成本管理法引入到油气田企业的成本管理中。

油气成本管理信息系统是在“油气田企业成本管理研究”项目的基础上，将复杂的油气生产和产品的消耗过程进行了合理划分，从作业过程的角度考察资源消耗的动因，通过对动因的分析和有效控制，改进了生产作业链，提高了作业效率，达到了成本控制的目的，探索了一套新的成本管理模式。

油气成本管理信息系统作为FMIS7.0系统的一个组成部分，把成本信息记载细化到单井、单站、单车等最小实物载体、作业过程载体、责任中心载体及区块等各种载体上，纵向覆盖油田公司、厂（分公司）、矿（大队）、小队、班组等五个级次，横向包含业务管理、决策分析两个管理层次，为成本管理各阶段控制提供手段，为成本管理向生产延伸提供支持，为管理决策提供依据。

油气成本管理信息系统经过C/S到B/S升级，完成了系统设计开发和测试试点，目前已推广应用。为了满足应用人员的需求，基于成本管理信息系统软件，组织编写了《中国石油油气成本管理信息系统手册》。本手册分为上、下两篇：上篇业务流程，包括系统接口、成本处理、分摊业务、生产数据、预算控制、过账业务等；下篇操作流程，包括成本建账、权限管理、使用设置、分摊设置、成本业务处理、凭证规则定义、月末处理、综合查询等。

在手册的编写过程中，得到了中国石油油气田企业财务人员的大力支持，得到了中国石油天然气股份有限公司财务部、内控部、信息部的指导，得到了北京创今凯达科技有限公司的大力帮助，在此表示诚挚的谢意。

由于编写人员水平有限，难免有疏漏和差错，恳请广大读者批评指正。

《中国石油油气成本管理信息系统手册》编委会  
2008年5月于北京

# 目 录

## 第一篇 业务流程

第一章 系统接口处理流程	3
第一节 概述	3
第二节 流程图	3
第三节 流程说明	4
第二章 成本数据处理流程	5
第一节 概述	5
第二节 流程图	5
第三节 流程说明	6
第三章 成本中心分摊流程	7
第一节 概述	7
第二节 流程图	7
第三节 流程说明	7
第四章 产品分摊流程	9
第一节 概述	9
第二节 流程图	9
第三节 流程说明	9
第五章 设施分摊流程	11
第一节 概述	11
第二节 流程图	11
第三节 流程说明	11
第六章 内部劳务结转流程	12
第一节 概述	12
第二节 流程图	12
第三节 流程说明	12
第七章 生产数据处理流程	15
第一节 概述	15
第二节 流程图	15
第三节 流程说明	16
第八章 预算控制流程	17
第一节 概述	17
第二节 流程图	17
第三节 流程说明	18

<b>第九章 过账流程</b> .....	19
第一节 概述 .....	19
第二节 流程图 .....	19
第三节 流程说明 .....	19
<b>第十章 凭证冲销流程</b> .....	21
第一节 概述 .....	21
第二节 流程图 .....	21
第三节 流程说明 .....	21
<b>第十一章 累计冲销流程</b> .....	22
第一节 概述 .....	22
第二节 流程图 .....	22
第三节 流程说明 .....	23
<b>第十二章 单据补录流程</b> .....	24
第一节 概述 .....	24
第二节 流程图 .....	24
第三节 流程说明 .....	25

## 第二篇 操作流程

<b>第一章 成本系统建账</b> .....	29
第一节 系统运行环境 .....	29
第二节 创建数据库 .....	29
第三节 发布程序 .....	30
第四节 创建多临时库 .....	32
<b>第二章 成本系统权限管理</b> .....	33
第一节 用户权限分配 .....	33
第二节 用户权限审核 .....	35
第三节 成本责任中心使用定义 .....	37
第四节 成本科目使用定义 .....	38
第五节 成本科目使用费用要素定义 .....	39
第六节 作业过程使用定义 .....	40
第七节 作业设施类型使用定义 .....	41
第八节 成本中心使用定义 .....	42
第九节 产品使用定义 .....	43
第十节 控制节点使用定义 .....	43
第十一节 措施使用定义 .....	44
第十二节 自定义辅助核算使用定义 .....	45
<b>第三章 字典维护</b> .....	47
第一节 成本责任中心维护 .....	47



第二节	成本责任中心分组维护 .....	48
第三节	成本责任中心分组成员维护 .....	49
第四节	费用要素、作业过程、成本中心、产品维护 .....	50
第五节	作业设施类型字典维护 .....	50
第六节	措施维护 .....	52
第七节	自定义辅助核算 .....	56
第八节	资源动因字典维护 .....	60
<b>第四章</b>	<b>成本系统参数配置 .....</b>	<b>62</b>
第一节	系统参数定义 .....	62
第二节	环境参数定义 .....	64
第三节	临时表分配方案 .....	65
第四节	临时表维护 .....	67
<b>第五章</b>	<b>成本系统使用设置 .....</b>	<b>68</b>
第一节	成本科目核算项目使用设置 .....	68
第二节	作业设施类型使用设置 .....	69
第三节	措施使用设置 .....	70
第四节	成本责任中心使用设施设置 .....	71
第五节	资源动因设置 .....	72
第六节	产品生产提取设置 .....	73
<b>第六章</b>	<b>成本系统分摊设置 .....</b>	<b>74</b>
第一节	成本中心分摊设置 .....	74
第二节	辅助单位成本中心分摊设置 .....	75
第三节	成本责任中心产品分摊方式设置 .....	76
第四节	成本责任中心产品分摊设置 .....	76
第五节	站成本责任中心对应成本中心设置 .....	77
第六节	产品分摊设置 .....	78
第七节	作业过程分摊比例设置 .....	79
第八节	设施分摊设置 .....	80
<b>第七章</b>	<b>导入表格定义 .....</b>	<b>83</b>
第一节	导入表格类型定义 .....	83
第二节	导入表格生成成本单据 .....	89
<b>第八章</b>	<b>预算控制管理 .....</b>	<b>93</b>
第一节	预算项目字典维护 .....	93
第二节	控制节点字典维护 .....	94
第三节	责任成本设置 .....	95
第四节	自定义辅助金额使用设置 .....	96
<b>第九章</b>	<b>成本业务处理 .....</b>	<b>99</b>
第一节	单据号初始化 .....	99
第二节	单据录入 .....	101
第三节	导入表格生成单据 .....	108

第四节	单据修改	110
第五节	凭证冲销	111
第六节	累计冲销	112
第七节	单据补录	114
第八节	非成本系统业务单据补录	115
第九节	单据调整	116
第十节	预算调整	116
第十一节	费用分割单维护	117
第十二节	投资措施费用维护	118
第十三节	单据解锁	119
第十四节	单据同步	120
第十五节	成本数据初始化	120
第十六节	成本历史数据初始化	122
<b>第十章</b>	<b>待分摊成本中心结转业务</b>	<b>123</b>
第一节	待分摊成本中心系统参数配置	123
第二节	待分摊成本责任中心级数设置	124
第三节	待分摊成本责任中心设置	125
第四节	待分摊成本中心设置	126
第五节	待分摊成本中心结转设置	126
第六节	待分摊成本中心业务处理	127
第七节	待分摊成本中心结转业务	128
第八节	待分摊成本中心结转查询	129
<b>第十一章</b>	<b>月末处理</b>	<b>130</b>
第一节	单据计账	130
第二节	单据对账	131
第三节	单据封存	134
第四节	月结	135
第五节	启用新年度	135
<b>第十二章</b>	<b>外部系统的连接</b>	<b>137</b>
第一节	外部系统维护	137
第二节	外部系统连接维护	138
第三节	作业设施属性维护	139
第四节	生产计量单位维护	140
第五节	维护外部系统的视图或表	141
第六节	外部表维护	145
第七节	维护成本表	150
第八节	成本表与外部表对应维护	151
第九节	外部数据与成本数据对照	158
第十节	数据对照维护	159
第十一节	生产数据维护	160

<b>第十三章</b>	<b>分摊处理</b> .....	164
第一节	成本中心分摊比例维护.....	164
第二节	待分摊成本中心分摊比例维护.....	165
第三节	产品分摊比例维护.....	165
第四节	设施分摊.....	165
第五节	设施二次分摊.....	166
<b>第十四章</b>	<b>油气成本凭证规则定义</b> .....	168
第一节	概述.....	168
第二节	使用方法.....	168
<b>第十五章</b>	<b>成本查询</b> .....	170
第一节	成本单据查询.....	170
第二节	过账单据查询.....	172
第三节	单据对账查询.....	172
第四节	数据对账查询.....	173
第五节	费用分割单查询.....	174
第六节	成本中心分摊比例数据查询.....	175
第七节	产品分摊比例数据查询.....	176
第八节	待分摊成本中心结转查询.....	177
第九节	内部劳务成本单据查询.....	178
<b>第十六章</b>	<b>综合查询</b> .....	180
第一节	成本单项查询.....	180
第二节	责任成本查询.....	194
第三节	生产数据查询.....	201
第四节	通用查询分析.....	203
<b>第十七章</b>	<b>报表函数</b> .....	210
第一节	油气成本责任中心金额函数.....	210
第二节	油气成本费用要素金额函数.....	210
第三节	油气成本中心金额函数.....	211
第四节	油气成本产品金额函数.....	211
第五节	油气成本控制节点金额函数.....	212
第六节	油气成本作业过程金额函数.....	212
第七节	油气成本科目金额函数.....	213
第八节	油气成本责任成本金额函数.....	213
第九节	油气成本辅助交叉金额函数.....	214
第十节	油气成本油井生产数据函数.....	214
第十一节	油气成本水井生产数据函数.....	215
第十二节	油气成本中心生产数据函数.....	215
第十三节	油气成本横向控制预算金额函数.....	216
第十四节	油气成本横向控制发生金额函数.....	216
<b>附录</b>	<b>名称解释</b> .....	218

# 第一篇

---

## 业 务 流 程



# 第一章 系统接口处理流程

## 第一节 概 述

本章介绍成本管理信息系统与外部系统的接口数据处理流程。外部系统主要包括勘探开发生产数据管理系统（简称生产系统）和中国石油财务管理信息系统（简称账务系统或FMIS7.0）。

成本系统从生产系统中提取井的静态、动态生产数据，产量数据，这些数据是进行成本中心分摊、产品分摊的依据。成本系统与账务系统关系紧密，成本系统的部分基础字典是根据账务系统基础字典提取生成的，成本系统采集的成本单据通过过账处理生成账务系统的凭证，保存到账务系统中。

## 第二节 流 程 图

系统接口处理流程如图 1.1.2.1 所示。

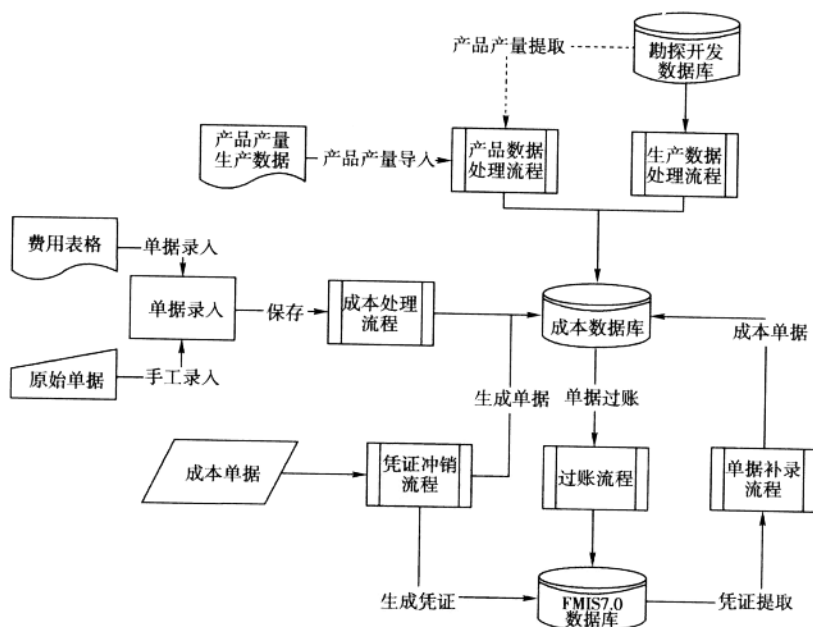


图 1.1.2.1 系统接口处理流程示意图

### 第三节 流程说明

系统接口处理流程说明如下：

(1) 每月由厂级成本岗人员负责从生产数据库中提取井的动态生产数据，经过生产数据处理流程后保存到成本数据库中。

(2) 对提取的单井生产数据经过产品数据处理流程后形成产品生产数据。

(3) 成本数据的采集有两种方式。一种是通过手工录入，另一种是通过标准费用表格形式导入到系统中。采集后的成本数据经过成本处理流程后以单据形式保存在成本数据库中。

(4) 成本单据经过过账流程生成满足账务系统的凭证。

(5) 对部分直接在账务系统生成的成本凭证，通过单据补录流程生成成本单据，保存到成本数据库中。

(6) 对当月或历史成本单据，通过凭证冲销流程生成对冲的成本单据和成本凭证，分别保存到成本数据库和 FMIS7.0 数据库。

# 第二章 成本数据处理流程

## 第一节 概 述

本章介绍成本数据的采集、细化过程。成本数据是成本系统的核心，通过成本数据处理流程系统完成成本数据记载到成本责任中心、成本科目、费用要素，实现作业过程的分摊、成本中心的分摊、产品的分摊，实现对责任成本预算金额进行有效的控制，并可以对措施成本和作用效果进行跟踪。

## 第二节 流 程 图

成本数据处理流程如图 1.2.2.1 所示。

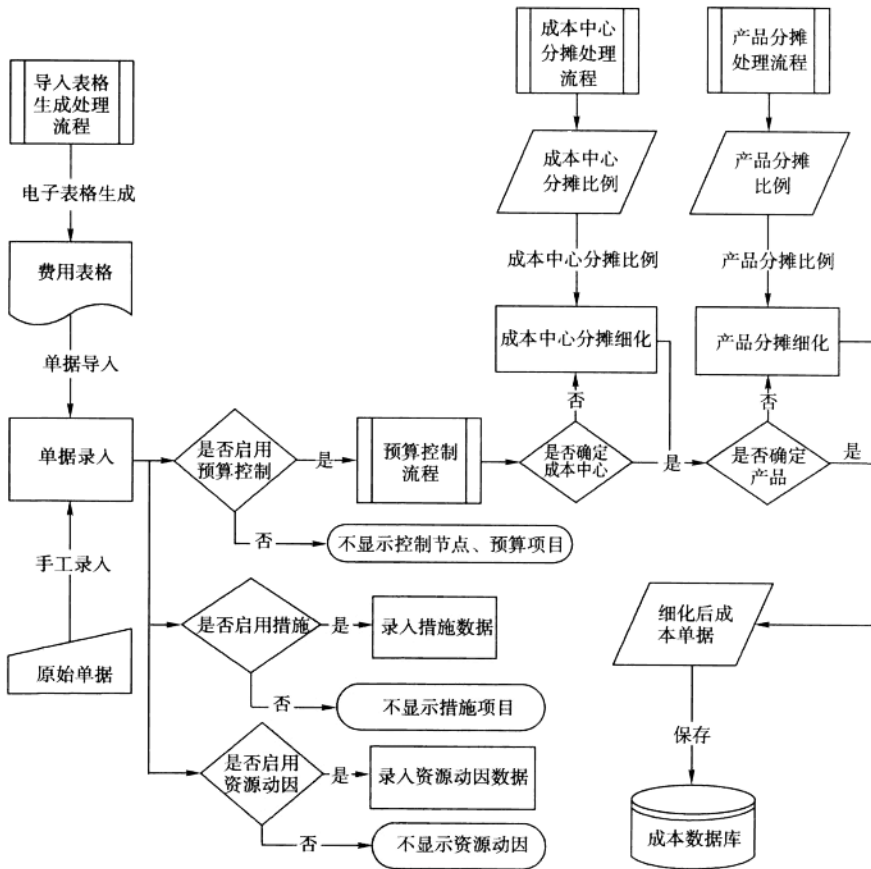


图 1.2.2.1 成本数据处理流程示意图



### 第三节 流程说明

成本数据处理流程说明如下：

(1) 通过导入表格生成处理流程生成各类 Excel 标准费用表格（如人员工资表格、油井作业费表格等），再由成本人员在费用表格中填入数据后，通过表格导入功能把成本数据采集到成本系统中。成本数据的采集也可以采用手工录入的方式。

(2) 成本数据采集后如启用了预算控制，则要通过预算控制流程检查到目前为止的成本金额是否超出了预算。

(3) 成本数据采集后如启用了措施，则需要录入措施数据。

(4) 成本数据采集后如启用了资源动因，则需要录入资源动因数据。

(5) 对没有确定成本中心的成本数据，要根据成本中心分摊流程生成的成本中心分摊比例进行成本中心细化分摊。

(6) 对没有确定产品的成本数据，要根据产品分摊流程生成的产品分摊比例进行产品细化分摊。

(7) 经过细化后的成本数据形成成本单据，保存到成本数据库中。