

间书

论用间之法，《孙子》所言之
五间，最为精微详尽。《孙子》

云：用间有五：有乡间、有内间、

有反间、有死间、有生间。五间俱

起，莫知其道，是为神纪。

「清」朱逢甲 著

中国传统文化丛书

间 书

[清] 朱逢甲 著

新疆青少年出版社

图书在版编目(CIP)数据

间书/(清)朱逢甲著. —修订本. —乌鲁木齐:新疆青少年出版社, 2007. 3

ISBN 978-7-5371-2059-3

I. 间... II. 朱... III. 间谍—中国—古代—史料 IV. D691.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 011841 号

间 书

[清] 朱逢甲 著

新疆青少年出版社出版

(乌鲁木齐市胜利路二巷 1 号 邮编:830049)

北京市朝教印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开 4.5 印张

2007 年 3 月修订版 2007 年 3 月第 1 次印刷

印数:1—5000 册

ISBN 978-7-5371-2059-3 本册定价:18.00 元

如有印装质量问题请直接同承印厂调换

前 言

清朝咸丰五年(公元 1855 年)军事理论家朱逢甲所著的《间书》一书,以奇智的思维,系统地论述了间谍活动所涉及的各个方面和各个层次,全面地阐释了用间活动所应遵循的各项原则以及具体操作技巧。该书对用间的必要性论证精当确切,对用间活动运行规律的表述切中肯綮,对用间活动谋略运作机制的阐释鞭辟入里,特别是对“先知敌情”与“离散敌众”用间功能的归纳,对“五间相兼”、“反间为本”、“深密厚赏”等用间原则的阐扬,旨意高绝。这是我国古代军事文献中唯一的一部论述间谍的专著。这一独创性的特点,使《间书》在我国古代军事学术史上占有重要的、不可替代的地位。

间谍活动从广义上讲,是人类争夺信息资源的活动。这一活动与人类社会的发展休戚与共,同人类文明的演进相伴始终。从“特洛伊木马”到太空侦察卫星,从半职业化的间谍细作到组织严密、规模庞大的间谍网络,从专注于军事斗争到遍及政治、经济、科技、卫生、体育等各个领域的情报战,间谍活动在人类文明史上确实留下了自己精彩的一笔。当今世界,一个国家不能在没有情报工作的情况下执行自己的国家政策,公司的发展、事业的成功、人生的进达也处处离不开信息资源的支撑。信息已成为当今最重要的资源,获取信息、伪造信息、矫传信息确已成为政治决策、经济发展胜负成败的关键。如何有效地获取信息资源。已成

为每个生活于这个时代中所面临的人所面临的头等紧要的任务。每一位明智的决策者，每一位精明的企业家，每一位有志成就事业的人，都可以从《间书》中获取教益。

《间书》原文不分篇章，但其内在的逻辑层次。后来有人又将其分割得过于零碎。在前人研究的基础上，我将其划分为十篇，对个别较长的篇又分为上、中、下三部分或上、下两部分，对各篇都加了必要的注释和翻译。作为一种尝试，但愿我所译、注的这本书，会对你有帮助。若有不当之处，恳请赐教。

2005 年 1 月

自序

黔苗变起^①，土寇应之。寇多如毛，号称百万。城屡陷，官屡殉。饷则匱矣，兵则恆矣，练则不教之民矣^②，奈若何！

当斯时而欲建一策，使饷不糜、兵不败、练不伤，安坐而擒逆首以戡平。有是策乎？曰：有。莫如用间。

夫贼众以数万计，调兵、练万，势犹不敌。然万人之费，人日子银四分，月费已万有二千；而赏恤、器械之费，犹不与焉，计须倍之。方今饷匱。其何以支？不知饷既匱，莫如用间。用间则仅以兵牵制贼势，坚守要害，相持勿轻战。策主以间入成功，不动声色而入虎穴得虎子。夫兵既主勿轻战，则可减其半。兵减半则饷减半矣。故曰：饷匱宜用间。

且兵恆尤宜用间。夫黔省军政之弊，按籍有兵，调战无兵。及其檄调^③也，募乌合之市人，被之兵衣，予之器械，曰：是即兵也。然则此其胜兵乎？无怪其遇贼而即恆且走也。故方今之兵，宜仅用军声，不用兵力。借兵虚声以壮练胆，借练虚声以壮兵胆，借兵、练虚声以壮乡团之胆，借兵、练、乡团虚声以慑贼，使吾之间易行。行而事成，内应外合，擒贼擒王足矣，何必恆兵决死战也。故曰：兵恆尤宜用间。

且练为不教之民，尤宜用间。古之所谓练者，教练，故谓之练。今之所谓练，实皆不教之民。以战，是弃也。今练皆穷民，兵燹艰食^④乃应募，日得银四分可糊口，欲责以死战，慎矣。民虽愚，其肯为四分银死耶？其聚也贸然，即其散也涣然。吴甄甫制军以练散而自刎，可为前鉴。且即不散而战，若战而不胜，以贫穷之赤子，膏悖逆^⑤之白刃，忍乎？不忍。即战而胜，保无互有杀伤，均之杀伤也，然以良民与逆苗互伤岂上策？夫主战，斗力也；用

间，斗智也。斗力何如斗智？战胜仅能杀贼党，用间可以擒贼王。杀党何如擒王。杜诗云：“擒贼先擒王”，王擒而党自散矣。《孙子》云：“百战百胜，非善之善者也，不战而屈人之兵，乃善之善者也。”用间可不战而屈人之兵。故曰：练皆不教之民，尤宜用间。

而欲用间，则古今论间之精言，古今行间之秘策，千变万化，微乎其微，不可不知。盖徒读兵书者，不可以行兵。不读兵书者，尤不可以行兵。良医不执古方，断无不悟古方之妙。国手不拘弈谱，而实能参弈谱之奇。儒将不泥兵书^⑥，为能深解兵书之奥。

方今上天好生，宜厌黔乱，圣主纯臣，忧心日甚。逢甲江南一书生耳，万里游黔。去岁修《兴义府志》成，值兴义伪平南王变起，身率弁兵，转战普安，幸平其乱，生擒伪军师贡生刘九纶以归。功成不受赏，长揖归田庐，此逢甲志也。而南寇尚据江宁，道梗羁黔^⑦，杞忧徒抱^⑧，为撰《间书》一卷。以己言为纲，引群书之言与事为目以证之。用间之法，略备于斯矣。自叹书生无权，空言无补。倘有采用其言而数定，为苍生幸”^⑨，不必书生之居其功也。另撰《平黔策》二卷，以辅此书所未及。

咸丰五年冬日华亭朱逢甲自序。

【注释】

①黔苗变起：指贵州苗族民众起义事发。黔，贵州；苗，苗族民众。

②饷则匱矣，兵则愾矣，练则不教之民矣：指军饷匱乏，士兵怯战，团练则更是一些缺乏训练的乌合之众。饷，军饷；愾，畏怯；练，团练，指清朝为镇压农民起义而组建的地方军。

③檄调：指下达檄文征调。檄，檄文；调，征调。

④兵燹艰食：指战火四起，衣食艰难。兵燹，因战争而造成的焚烧破坏等灾害。

⑤悖逆：叛逆。

⑥不泥兵书：指不拘泥于兵书上某些词句的限制。泥，拘泥。

⑦道梗羁黔：因道路梗塞而滞留贵州。道梗，指当时太平军占

据着南京一线，归途受阻。羁，滞留。

③杞忧徒抱：作者自称为杞人忧天，仅有这么个抱负。杞忧，杞人忧天。徒，仅仅。抱，抱负。

④为苍生幸：是老百姓的幸福。苍生，老百姓。幸，幸福、庆幸。

【译文】

贵州苗民叛乱事起，土匪贼寇响应。贼寇多如牛毛，号称有百万之众。城池屡遭陷落，官吏屡遭杀害。军饷匮乏，士兵畏战，团练更是一些缺乏训练的乌合之众，这该如何是好！

这时很需要制定一项计策，能够使军饷不浪费，士兵不打败仗，团练不受伤亡，安坐厅堂即可擒拿匪首，平息叛乱。有这样的计策吗？有。各种办法都不如使用间谍。

贼寇多至数万，调来一万士兵和团练也打不胜。然而，这一万人的费用，每天人均饷银四分，每月就需要白银一万二千两。而奖赏抚恤、制造维修军械的费用就更多了，需加倍计算。方今军饷匮乏，用什么支付呢？其不知，军饷既然匮乏，就不如使用间谍。使用间谍，仅仅以少量兵力牵制贼寇，坚守要塞，两军相持而不轻易出战，主要靠派遣间谍潜入成功，不动声色就可以入虎穴而得虎子。既然士兵不轻易作战，兵员就可以减少一半。兵员减少一半，军饷也就减少了一半。因此讲，在军饷匮乏的情况下，适宜使用间谍。

而且，士兵畏战更需要使用间谍。贵州省军政腐败，从名册上看有兵，调兵作战时则无兵。到了上级下达檄文调兵之时，就募集一些乌合之众，穿上军衣，发给兵器，说这就是兵。然而，这是能打胜仗的兵吗？无怪乎这些士兵一遇到贼寇就畏怯而逃了。所以，就现今的士兵状况而言，只适宜借用军队的声威，而不可实际使用兵力。借军队的虚假声威以壮团练的胆子，借团练的虚假声威

以壮士兵的胆子，借军队和团练的虚假声威以壮乡丁民团的胆子，借军队、团练和乡丁民团的虚假声威以威慑贼寇，从而使我派遣的间谍更容易活动。间谍活动成功，里应外合，就足以平定贼寇，擒拿匪首？何必再用胆怯的士兵去拚死作战呢？因此说，士兵怯战更应该使用间谍。

而且，团练是一些缺乏教练的乌合之众，尤其要注意使用间谍。古时候所谓练，即教练，因此称为练。今日的所谓团练，实则是一些缺乏教练的民众。用他们作战，等于是遗弃他们。现在参加团练的都是贫穷的百姓，战火四起，衣食无着，就应募而来，每天可以得到四分饷银，可以糊口，要想用他们拚死战斗，那可要慎重。老百姓虽然愚昧，但是他们肯为四分银子而去死战吗？将他们募集起来容易，败散起来也容易。吴玠甫指挥作战因为团练临战散失而自刎，可以作为前车之鉴。况且，即便不溃散而奋力作战，如果打了败仗，用贫穷赤子的血肉来润泽叛逆的刀刃，忍心吗？决不会忍心的。即便打了胜仗，肯定双方没有伤亡吗？双方的伤亡大体相等，然而用良民去与叛逆互相伤害，这难道是上策吗？主张战斗是斗力，使用间谍是斗智。斗力怎么能如斗智好呢！战斗胜利只能杀伤贼党，而使用间谍则可以擒拿贼王。杀伤贼党怎么能有擒拿贼王好呢！杜甫诗中说：“擒贼先擒王”。擒拿了贼王，其贼党也就自己散了。《孙子兵法》讲：“百战百胜，非善之善者也，不战而屈人之兵，乃善之善者也。”使用间谍就可以不战而屈人之兵。所以说，团练都是一些缺乏教练的乌合之众，尤其要注意使用间谍。

要想使用间谍，那么，从古至今论述间谍的精妙言论，古今使用间谍的秘密策划，真可谓千变万化，神乎其神，不可不知。只是空读兵书，还不能够行军打仗。而不读兵书就更不能够行军打仗。良医不固执古代验方，但并不是不领悟古方的妙用。国手不拘泥于棋谱，而实际上确能参考谱的奇招。儒将不拘泥于兵书，因为他能深

刻理解兵书的奥妙。

今日上天好生，当然讨厌贵州苗民之乱，圣明的帝王和忠臣则日益忧虑。我乃江南一书生，不远万里来贵州游历。去年撰修完《兴义府志》时，正值贵州兴义府伪平南王叛乱起事，我亲自率兵，转战普安，幸而平息了叛乱，生擒伪军师刘九纶而归。功而不受赏赐，辞别贵州而解甲归田。这就是我的志向。然而，太平军还占据着江宁（南京），因道路堵塞而滞留在贵州。杞人忧天，仅有这么一点抱负，就是利用这段时间撰写了《间书》一卷。我以自己的言论为纲，博引群书所记之言之事为证。有关用间之法，大概在这本书中都有了。自叹书生无权，空言于世并没有什么补益。如果有人运用本书之言而使社会得以安定，那确实是老百姓的幸福，并不是我的功劳。另外，我还撰写了《平黔策》两卷，可用以弥补《间书》所未讲到的一些问题。

清咸丰五年（公元 1855 年）冬天，江苏华亭人朱逢甲自序。

目 录

圣间篇第一	(1)
重间篇第二	(16)
论间篇第三	(30)
成间篇第四	(35)
谋间篇第五	(39)
死间篇第六	(48)
反间篇第七(上)	(57)
反间篇第七(中)	(71)
反间篇第七(下)	(82)
乡间篇第八	(92)
内间篇第九	(106)
生间篇第十(上)	(110)
生间篇第十(下)	(126)

圣间篇第一

用间始于夏之少康，^①使女艾间浇。^②《左传·哀公元年》云：少康使女艾谍浇，^③使季杼诱豷，^④遂灭过、戈。^⑤

殷之伊尹，^⑥尝身为间。^⑦疑之者，迂儒也。《孙子·用间篇》云：^⑧殷之兴，伊挚在夏；^⑨周之兴，吕牙在商。^⑩明君贤将，能以上智为间者，^⑪必成大功。此兵之要，^⑫三军所恃而动者也。《困学纪闻》云：伊、吕圣人之耦，^⑬此战国辩士之诬圣贤。

按：伊尹，圣之任者，^⑭拯民水火。即身为间，何伤？伯厚拘儒，^⑮识隘未化。^⑯孙子之言，当自有据，未可臆駭。孙子称尹为挚者，尹本名挚。蔡邕《释海》云^⑰：“伊挚有负鼎之炫。”注云：挚，伊尹名也。^⑱可证。他书称为尹，犹称为阿衡、保衡，非名也。^⑲

圣门高弟如子贡，^⑳尝用间以成功矣。《李卫公兵法》云：子贡、史轸、陈轸、苏秦、张仪、范雎等，^㉑皆凭此术成功。

按：子贡用间事见《家语》^㉒。《家语·屈节解》云：孔子在卫，^㉓闻田常将欲为乱，而惮高、国、鲍、晏，^㉔因欲移其兵以伐鲁。^㉕孔子闻之，会诸弟子而告之曰：“夫鲁，坟墓所处，亲母之国，不可不救。今吾欲屈节于田常以救鲁，^㉖二三子谁为使？”^㉗子贡请行，孔子许之。

遂行至齐，^㉘说田常曰：“夫鲁者，难伐之国，而君伐之，过矣。”^㉙田常曰：“鲁何难伐也！”子贡曰：“其城薄以卑，^㉚其池狭以泄，其君愚而不仁，其大臣伪而无用，其士民又恶甲兵之事，此不可与战。君不若伐吴。夫吴，城高而厚，池广以深，甲坚以新，士选以饱，重器精兵尽在其中，又使明大夫守之，此易伐也。”田常忿然作色曰：“子之所难，人之所易；子之所易，人之所难。而以教常，何也？”子贡曰：“臣闻之：夫忧在内者，攻强；忧在外者，攻弱。今



君忧在内。吾闻君三封而三不成者，人臣有不听者也。今君又欲破鲁以广齐，战胜以骄主，破国以尊臣。而君之功不与焉，则交日疏于主。是君上骄主心，下恣群臣，求以成大事，难矣。夫上骄则恣，下恣则争。是君上与主有郤，^①下与大臣交争也。如此，则君之立于齐，危矣故曰不如伐吴。伐吴不胜，民人外死，大臣内空，是君上无强臣之敌，下无民人之过，孤主制齐者，^②唯君也。”田常曰：“善。虽然，吾兵业已加鲁矣。去而之吴，^③大臣疑我，奈何？”子贡曰：“若缓师，吾请往见吴王，令之救鲁而伐齐，君因以兵迎之。”田常许诺。

子贡遂南见吴王曰：“臣闻之：王者不绝世，霸者无强敌，^④千钧之重，加铢两而移。^⑤今以万乘之齐，^⑥而私千乘之鲁，与吴争强，甚为王患之。且夫救鱼，显名也；伐齐，大利也。以抚泗上诸侯，^⑦威暴齐而服强晋，利莫大焉。名存亡鲁，实困强齐，愿王不疑也。”吴王曰：“善。虽然，吾尝与越战，棲之会稽，^⑧越王今苦身养士，有报吴之心，待我伐越然后可。”子贡曰：“越之劲不过鲁，^⑨吴之强不过齐，王置齐而伐越，则齐必私鲁矣。且王方以存亡继绝为名，^⑩夫伐小越而畏强齐，非勇也。夫勇者不避难，仁者不穷约，智者不失时，义者不绝世。今存越，示诸侯以仁；救鲁伐齐，威加晋国，诸侯必相率而朝吴，霸业成矣。若王必恶越，臣请东见越君，令出兵以从，此实空越，名从诸侯以伐也。”吴王大悦，乃使子贡之越。

越王除道郊迎，^⑪身御至舍而问。^⑫子贡曰：“今者吾说吴王以救鲁伐齐。其志欲之，而心畏越，曰：‘待我伐越然后可。’如此则破越必矣。且夫无报人之志，而令人疑之，拙也；有报人之意，而令人知之，殆也；事未发而先闻者，危也。三者，举事之大患也。”越王顿首再拜曰：“孤少失前人，内不自量，乃与吴战，困于会稽，痛入骨髓，日夜焦唇干舌，欲与吴王接踵而死，^⑬孤之愿也。”遂问子贡。子贡曰：“吴王为人暴猛，群臣不堪；国家敝于数战，士卒弗



忍；百姓怨上，大臣内变；子胥以谏死，太宰嚭用事，^④顺君之过，以安其私，此则报吴王之时也。今王诚发士卒佐之以徼其志，^⑤重宝以悦其心，卑辞以尊其礼，则其伐齐必矣。彼战不胜，王之福；若胜，必以兵临晋。请北见晋君，令共攻之。吴锐兵尽于齐，重甲困于晋，^⑥而王制其敝。^⑦此灭吴必矣，圣人所谓屈节以求其达者也。”越王大喜。许诺。送子贡金百镒，^⑧剑一，良矛二。子贡不受，遂行报吴。

后五日，越王尽境内之兵，使大夫种顿首言于吴王曰^⑨：“东海役臣勾践使者臣种敢修下吏，^⑩问于左右。^⑪今闻大王将兴大义，诛暴救弱，困暴齐而抚周室，请尽起境内士卒三千人，孤请自被坚执锐，^⑫以先受矢石。因越贱臣种，奉先人藏器：甲二十领，铁屈卢之矛，步光之剑，^⑬以贺军吏。”吴王大喜，以告子贡曰：“越王欲身从寡人伐齐，可乎？”子贡曰：“不可。夫空人之国，悉人之众，又从其君，不义。君受其币许其师，而辞其君。”吴王许诺，乃谢越王。于是吴王乃遂发九郡之兵以伐齐。

子贡因去之晋，谓晋君曰：“臣闻之：虑不先定不可以应卒，^⑭兵不先办不可以胜敌。今夫齐与吴将战，彼战而不胜，越乱之必矣。与齐战而胜，必以其兵临晋。”晋君大恐，曰：“为之奈何？”子贡曰：“修兵休卒以待之。”^⑮晋君许诺。子贡去而之鲁。

吴王果与齐人战于艾陵，^⑯大破齐师，获七将军之兵而不归，果以兵临晋，与晋人相遇黄池之上。^⑰吴、晋争强。晋人击之，大败吴师。越王因之涉江袭吴，去城七里而军。吴王闻之，去晋而归，与越战于五湖，^⑱三战不胜，城门不守。越遂围王宫，杀夫差而戮其相。^⑲越破吴三年，东向而霸。

故子贡一出，存鲁、乱齐、破吴、强晋而霸越。

按：此子贡用间事，《国语》、《越绝书》、《吴越春秋》、《史记》皆载之，与《家语》所载，大略相同。子贡之间，即



《孙子》“五间”之“生间”也。^①其间齐、吴、越、晋，即《李卫公兵法》“间邻”之法也。而其策特妙，其辨尤精。

我朝太宗文皇帝，^②亦尝用间以杀明经略袁崇焕，^③而奄有天下。^④《明史·袁崇焕传》云：先是，天启六年八月中，我太祖高皇帝晏驾。^⑤崇焕遣使吊，且欲以知虚实。我太宗文皇帝遣使报之。崇焕欲议和，以书附使者还报。二年十一月，大清兵越蓟州而西。^⑥崇焕入护京师，与大军鏖战，互有杀伤。都人骤遭兵，怨谤纷起，^⑦谓崇焕纵敌拥兵。朝士因前通和议，^⑧诬其引敌胁和。帝颇闻之。会我大清设间，^⑨谓崇焕密有公约，令所获宦官知之，阴纵使去。^⑩其人奔告于帝，帝信之。十二月朔，^⑪再召对，遂缚下诏狱。^⑫

【注释】

①用间：间(jiàn 音建)，间谍，即从事刺探军事情报，国家机密或进行颠覆活动的人。用间，指派遣间谍到敌方进行活动。

夏：指传说中的夏朝，从大禹经启、太康、中康、少康、杼等帝至桀共传十四世十七帝，历时四百多年。

少康：夏朝中兴之帝。太康好游猎而荒于政事，东夷有穷氏后羿乘机夺取了帝位。太康逃死于外，传位于弟中康。不久，后羿的亲信寒浞又乘机夺取了后羿的帝位，攻杀中康之子相。相妻后缙逃回娘家有仍氏，生少康。少康联合同姓部落渐次消灭寒浞诸子，最后攻灭寒浞，恢复了夏朝的统治，史称“少康中兴”。

②女艾：少康之臣，辅佐少康复兴夏朝。间浇：浇，寒浞之子。间浇，谓对浇从事间谍活动。

③谍浇：谍，间谍。谍浇同间浇。

④季杼：少康之子，即后继少康为帝之杼。

豷(yì 音义)：寒浞之子。

⑤过：浇之封国名称。戈：豷之封国名称。

⑥殷：朝代名。契封于商，至汤灭夏，因以商为国号。传至盘庚，迁都于殷，因此又称为殷。后或称商或称殷，或殷商连称。

伊尹：商国诸侯汤的大臣，名挚，原是汤妻陪嫁的奴隶，因有治国之才而得到汤的重用，后佐汤灭夏。汤死后，继位的太甲帝破坏汤的法制，伊尹便放逐太甲至桐宫。三午后，太甲改过，伊尹又迎





他复位。另一传说谓伊尹放逐太甲自立为帝，七年后，太甲杀伊尹而复辟。

⑦尝：曾经。身：本人，亲自。

⑧《孙子》：春秋时孙武为著名军事家，人尊称为孙子。后世称其兵书为《孙子》。此书包含计篇、用间篇等十三篇，是流传至今最古、最著名的一种兵书。

⑨伊挚：即伊尹，尹为古代官名。挚为其本名。

⑩吕牙：姜姓，吕氏，名尚。周文王碰见他在渭水垂钓，看重他的治国才能，委以重任说：我家太公盼望先生好久了！因此尊称他为太公望，人称姜太公。武王即位后，又尊他为“师尚父”。先辅佐武王灭商后，被封于齐。

⑪上智：文中指特别有智谋的人。

⑫兵：指战争。要：关键。

⑬耦：通“偶”，成双、配偶之意。

⑭圣之任者：圣，文中指圣人，即人格品德最高的人。任，责任、职责。此语出《孟子·万章下》。据其中“（伊尹）自任以天下之重”，可知“圣之任者”为“救民责任感极强的人”。

⑮伯厚：王应麟的字。拘：拘泥。固执而不知变通。

⑯识隘：隘，狭窄；识隘，谓见识鄙陋短浅。未化：指未能至于变通。

⑰蔡邕：字伯喈。陈留圉人，博学多才，喜好辞章，精通音律，且善抚琴，工书善画，著有《独断》，后人辑为《蔡中郎集》。

《释海》：蔡邕作品之一，全文见《后汉书·蔡邕传》。

⑱负鼎之炫(xuàn 音绚)：本指沿街叫卖，引申为自荐求进。负鼎之炫，指伊尹曾经背着鼎俎用烹调喻治国之道，请汤重用自己。

⑲阿衡、保衡：商朝官名。阿(ē 音婀)，近、亲近之意。衡，平。汤依靠伊尹而得以公平合理地治理朝政，故以阿衡为伊尹官名。阿衡相当于后世宰相之职。保：安定之意。太甲称帝时改称阿衡为保衡，谓天下赖其安定、赖其公平合理治国。

⑳圣门：孔子被后世尊称为圣人，圣门指孔子学派。高弟：高，敬词；高弟，对孔子优秀学生的尊称。子贡：孔子之高足，姓端木，名赐，字子贡，也作子赣。春秋时卫国人。他长于辞令，能言善辩。孔子与其他人打交道，多指派子贡代他出面。其外交才能深受孔子和其他诸侯器重，曾任鲁国、卫国之相。

㉑史廖：即内史廖，春秋时秦穆公大臣，曾用计使西戎谋臣由

余归秦。苏秦：战国时东周人，善于游说，首倡合纵抗秦之策，佩六国相印，为纵约之长。陈轸：战国时游说之士，初在秦为官，后离秦入楚为官。

张仪：战国时魏国人，相传他与苏秦同为鬼谷子学生。苏秦合纵之后，他辅佐秦惠王，以连横之策说六国背叛纵约而共同事秦。

范雎：战国时魏国人，曾说秦昭王远交近攻，加强王权。

②《家语》即《孔子家语》。《汉书·艺文志》所著录的《孔子家语》为二十七卷，至唐时已亡佚。今本十卷，多采秦汉诸书所载孔子遗文逸事综合成书，为三国时魏国王肃所传。

③卫：古国名。周武王弟康叔之封国。

④高、国、鲍、晏：春秋时齐国四姓大夫家族，累世相传，共掌齐国大政。

⑤鲁：古国名。周武王弟周公旦之封国。

⑥屈节：节，古代使臣出使时作为凭证的东西，又叫符节。屈节表示投顺，引申为降低身份放下架子，谦恭之意。

⑦二三子：诸位，你们几个人。

⑧齐：古国名。周初功臣太公望吕牙之封国。共后桓公为春秋五霸之一，田氏代齐为战国七雄之一。

⑨说：劝别人听从自己的意见。过：错误。

⑩卑：指城墙低矮。

⑪郤(xì 音戏)：间隙，引申作嫌隙，感情上出现裂痕。

⑫孤主制齐：孤立齐国君主，控制齐国。

⑬去：离开，之：到……去。

⑭霸者：霸，指诸侯之长，或曰指称霸的诸侯。

⑮铢两：古代衡制单位，两之二十四分之一为一铢，引申指极轻微之量。

⑯万乘：乘(shèng 音圣)，车辆，春秋时一乘甲车配甲士三人，步卒七十二人。万乘，极言军事实力强大。

⑰泗上：泗，指泗水、泗河。古时泗水流经今山东曲阜鱼台、江苏徐州，至洪泽湖畔龙集附近入淮口。上，水边。泗上，指泗水之滨。

⑱棲：指鸟类歇息。引申为人居住、停留。会稽：山名，又名防山、株山，今浙江绍兴东南。檀于会稽，指越军被迫困守在会稽山上。

⑲劲：坚强有力，文中指越国军事实力。

