

FUBUSI



《福布斯》

全球富豪财富故事

王 静 编著

硅谷顽童

——拉里·埃里森

为什么是他创办了全球最大的数据库软件公司？

他为什么被称为“没有教养的亿万富翁”？他和比尔·盖茨之间又有着怎样的恩怨？

本书将为你解开关于拉里·埃里森的诸多谜团。

青岛出版社

K837.125.38

25

《福布斯》

全球富豪财富故事

硅谷顽童

——拉里·埃里森

王 静 编著

青岛出版社

图书在版编目(CIP)数据

硅谷顽童——拉里·埃里森/王静编著. —青岛:

青岛出版社, 2008. 6

(《福布斯》全球富豪财富故事)

ISBN 978-7-5436-4813-5

I. 硅... II. 王... III. ①软件开发—公司—企业管理—美国
②埃里森—生平事迹 IV. F471.266 K837.125.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 076189 号

书 名 硅谷顽童——拉里·埃里森
编 著 王 静
出版发行 青岛出版社
社 址 青岛市徐州路 77 号(266071)
本社网址 <http://www.qdpub.com>
邮购电话 13335059110 (0532)85814750(兼传真) 80998664
责任编辑 赵文生 电话 (0532)80998648
封面设计 宋晓明
特约编辑 陈迎吉
照 排 青岛海讯科技有限公司
印 刷 青岛海尔丰彩印刷有限公司
出版日期 2008 年 7 月第 1 版 2008 年 7 月第 1 次印刷
开 本 16 开(710mm×1000mm)
印 张 13.5
字 数 100 千
书 号 ISBN 978-7-5436-4813-5
定 价 23.00 元

编校质量、盗版监督电话 (0532)80998671

青岛版图书售出后如发现印装质量问题, 请寄回青岛出版社印刷物资处调换。

电话 (0532)80998826

序 言

与上帝叫板的人——拉里·埃里森

提起软件业,人们大多联想到的只有比尔·盖茨,正如比尔·盖茨本人在2008年瑞士达沃斯论坛上所说的那样,即便“离开微软”,即便已经不再是世界首富,比尔·盖茨的光芒仍然是没有人可以企及的。

但并非所有的人都愿意接受这个事实,至少有一个人不会。这个人比盖茨更早在软件业崭露头角,他甚至比盖茨更早一天成为亿万富翁。

此人在硅谷这个奇迹倍出的地方创造出了奇迹中的奇迹,他是上个世纪70年代硅谷新创业潮的引领者。他的公司以2000美元起家,最初只有3名员工,在成立的最初12年中,有11年软件销售额都实现了100%的增长。不过二十几年的时间,他的公司就发展成了世界上最大的数据库软件公司,他也成了全球最富有的人之一,即便是在硅谷这样一个从来不缺传奇的地方,他的风头也盖

过了诸如创建惠普和英特尔的商业巨头——在美国，为他立传的人之多甚至超过了比尔·盖茨的传记作者。

另一方面，与他拥有的巨量财富并驾齐驱的是他的“坏”。他六十几岁了还被称为“硅谷的坏男孩”，他孤僻高傲，狂妄自大。在硅谷甚至流传着这么一句话，“上帝和他的区别就在于，上帝知道自己不是他，但他却总是误以为自己是上帝！”他是典型的花花公子，结过3次婚却花心依旧，身边总是美女相伴。他在32岁以前一事无成，读了3所大学，没能得到一个学位。他甚至在当年耶鲁大学的毕业典礼上令人瞠目结舌地鼓吹“读书无用”论。他以善于嘲弄盖茨出名，他的言论总是刻薄、毒辣，“我不介意驾驶着我的喷气式战斗机在微软总部扔下一枚导弹，我要代表全人类向他开战”。

他从不掩饰自己对于金钱的渴望。许多年以来，他只用绿墨水签名，因为那是美国钞票的颜色。他爱留着大胡子，很注意外表，他甚至为自己的鼻子做过整形手术。他喜欢穿价值10000美金的阿玛尼(Armani)西装，他的助理曾经说：“他精力过人主要是因为他健康的体格，他非常在意体形的变化，就像女人在乎大腿的粗细一样。”他的生活极尽奢靡，拥有3架私人飞机和至少7艘游艇，还拥有一架意大利产的“马尔切蒂S-211”型战斗机，他曾经开着它在太平洋上空进行模拟空战；他还想花2000万美元购买一架俄罗斯米格战斗机，他的做法令美国海关手足无措。他极度讨厌衰老，非常害怕死亡。为了延长自己的寿命，他已经耗费了数千万美元。

为了成功，他可以不择手段。他的对手曾经评价他说：“这个家伙完全把向客户撒谎当成家常便饭。”他还喜欢迟到。有一次，

他的公司在弗吉尼亚州为美国国防部举办一场签约发布会，他居然让五角大楼的高级官员们等了45分钟；还有一次，他让菲律宾总统在他旧金山的日式豪宅里干等了一个小时才露面——对于这些，他丝毫不以为然，他甚至大言不惭地说：“我的偶像丘吉尔和克林顿都是以迟到闻名。”

虽然身着高级时装，但他却总是给人一副玩世不恭的印象，所以媒体把他的成长史描述为“从一个没有教养的小伙子到一个没有教养的亿万富翁”。

这个人就是甲骨文公司的创始人拉里·埃里森。

说起埃里森，或许大多数人都会感到陌生，也极少会有人知道如何使用甲骨文公司的软件。但一个无可否认的事实是，在每个人的日常生活中，我们无时无刻不在和甲骨文的产品打着交道：我们在自动取款机提钱时，在使用信用卡消费时，在网上购物时，在预订旅馆房间、买卖股票、甚至租用光盘时，八成都在使用甲骨文公司的关系型数据库软件，而且这种可能性正在变得越来越大。

埃里森于1944年出生在美国的曼哈顿，他是俄罗斯犹太移民的后裔，他的母亲当时只有19岁，没有结婚就生下了他。在他9个月大的时候，母亲把他托付给了舅舅一家，埃里森开始成为舅舅的养子。他在芝加哥西南部的一个犹太街区长大，从来都不知道自己的亲生父亲是谁。

学生时代的埃里森平平无奇，如果说有什么与众不同的地方，那就只有两点：孤僻和想象力。

可能是由于从小就没有父母的关系，他性格孤僻，总是独来独

往,成绩也是时好时坏,大部分老师都不太喜欢他。埃里森喜欢读书,但读的书多数不是老师指定的,他喜欢读科幻杂志和关于二战的书。他曾经说:“我从来不接受传统的智慧,这给我带来不少麻烦,但终究使我一生受益无穷。”

除此之外,埃里森还有着丰富的想象力,他是个故事大王,擅长杜撰情节复杂的故事,或许当时谁都没有注意到这一点,但这对他日后的成功却起到了不可低估的作用。

或许是为了掩饰自己内心的自卑感,他从很小的时候起就十分注意自己的形象,在别的孩子还是由父母来理发时,他就已经请专业理发师来打理自己的头发了。

1962年,埃里森高中毕业,进入伊利诺斯大学读书,他还是和高中时一样,对自己喜欢的课非常刻苦,不喜欢的课则置之不理。大学二年级的时候,埃里森的精神支柱——他的养母患肾病去世,他痛苦欲绝,从此离开这家学校,再也没有回来。

埃里森受美国梦的影响很深,他心中有一个非常坚定的信念:“你可以做任何事,去任何地方。只要你想得到,机会就在那里等着你;只要你努力,你就可以做成你想做的事,成为你想成为的人。”

正是在这种精神的激励下,1966年,埃里森离开家乡,来到加州伯克利大学。为了赚取零花钱,他开始利用自己的数学天分自学电脑编程,靠为公司编写程序为生,在他当时的客户中,就有像IBM这样的大型公司。

1976年,IBM公司研究人员发表了一篇里程碑式的论文《R系统:数据库关系理论》(System R: Relational Approach to Database

Management),介绍了关系数据库理论。但不幸的是,IBM 的研究人员大多是学者出身,他们感兴趣的是理论,而不是市场,所以IBM 没有很快推出关系数据库产品——正是这个失误,成就了今天的埃里森。

1977年,埃里森与两位合伙人出资2000美元,成立了软件开发咨询公司(Software Development Laboratories),准备在R系统的理论基础上,开发通用商用关系数据库系统。这一年,拉里·埃里森33岁,他波澜壮阔的人生旅程由此开始。

二十几年间,他的财富从1200美元(埃里森占有SDL 60%的股份)飙升到几百亿美元,被哈佛商学院授予“年度企业家”称号,多次成为美国《商业周刊》、《财富》、《福布斯》等杂志的封面人物;在微软公司接受反垄断调查期间,他甚至曾经超越比尔·盖茨,一度成为世界首富——毫无疑问,拉里·埃里森虽然不像比尔·盖茨那么引人关注,但他却是公认的“比盖茨更富传奇色彩的亿万富翁”。

在本书当中,我将试图为读者解开关于拉里·埃里森的诸多谜团:

为什么是他创办了全球最大的数据库软件公司?

他为什么被称为“没有教养的亿万富翁”?

他和比尔·盖茨之间又有着怎样的恩怨?

进入新世纪以后,拉里·埃里森又是如何在软件业掀起一场纵横捭阖的整合革命的?

拉里·埃里森对于软件业到底有着怎样的意义?

.....

祝您阅读愉快!

王静，女，北京人，毕业于兰州大学新闻学院，记者，商业传记作家，曾任《北京青年报》、《竞报》等大型新闻媒体撰稿人，常年专注于企业人物写作，现为北京新知文创签约作家。

主要作品：

《硅谷顽童——拉里·埃里森》

《印度第一家族——安巴尼家族》

《神秘的加拿大首富——肯尼斯·汤姆森》

目 录

第 1 章

犹太人的“败类”……1

第 1 节 被遗弃的犹太“坏孩子”……3

“埃里森从小就是爱顶嘴、个性固执的家伙。”

第 2 节 读了三所大学,没得到一个文凭……13

“我一向怀疑所谓‘传统的智慧’,我不相信权威的观点,特别是那些人云亦云的权威,对我来说,事情必须合理才行。”

第 3 节 而立之年——跳槽、离异……19

“我会成为百万富翁的,如果你和我在一起,你可以得到你想要的任何东西。”1974 年埃里森与妻子离婚时的劝说。

第 2 章

从 IBM 的一篇论文开始的传奇……………27

第 1 节 来到“财富与希望之地”硅谷……………29

“我比公司的头儿们懂技术,也比他们懂市场;如果他们能经营公司,我也能。”就这样埃里森动了自己办公司的念头。

第 2 节 IBM 上百亿元的错误成就了埃里森……………35

“IBM 发表 R 系统论文,但没有很快推出关系数据库产品,正是他们的这一错误成就了我。”

第 3 节 两千美元开启的财富之门……………39

“好在经营软件公司不需要大量的资金,用点小钱就可以创业。所有伟大的软件公司都是这样开始的,也许不是所有的,但微软和我们是的,我们比微软资金更少,几乎一无所有。”

第 4 节 第一笔大交易……………43

“我们 4 个人躲在一间小房子里,没日没夜地苦干,饿了就吃面包和饼干,困了就在电脑旁睡觉,整天做的事情就是对着电脑,每个人都脸色发黑,眼睛红得像兔子的眼睛……”

第 5 节 跟着 IBM, 永远不会错……………50

埃里森显然懂得“大树下面好乘凉”的道理,在这场 Ingres 和 IBM 鹬蚌相争的战争中,真正最大的赢家并不是 IBM,而是在一旁观战的“渔翁”埃里森。

第 3 章

天堂——地狱——天堂……………53

第 1 节 世界上第一个分布式查询数据库的诞生……………55

“足足等了 8 年,我们才使用上稳定的甲骨文的产品……甲骨文第五版的推出,为我们这些商家减去了很多麻烦,我们现在更有理由相信:甲骨文一定会推出更为出色的产品。”

第 2 节 暗战 1986……………59

1986 年 3 月 12 日,甲骨文公司以每股 15 美元公开上市,公司市值 2.7 亿美元。有趣的是,就在第二天,微软也公开上市,盖茨拥有的股票价值超过了 3 亿美元,埃里森这时发现了他一生中最强大的对手。这可能也是埃里森敌视微软的开始。

第 3 节 1990 年的生死战……………62

公司的财务和销售管理十分混乱,销售人员为了完成任务得到提成,签订大量无法收款的合同,甚至有人弄虚作假,现金

流量变成了负值,总会计师史蒂夫·凯斯告诉埃里森,如果当前形势继续发展下去,公司将很快就无法运营,很可能会破产,到时只能按拍卖方式卖出公司。

第4节 埃里森的决心……………69

埃里森终于养好伤并使企业重新走上健康发展的轨道。他成了风险最大的企业的强有力的经营家。他要控制世界信息高速公路。

第5节 互联网改变一切……………76

“拉里希望自己被看成是顶级公司的领头人,这也正是他名垂千史的机会。而且,这还是他与比尔·盖茨争锋的机会。”

第4章

与盖茨的“龙虎斗”……………81

第1节 代表全人类向盖茨开战……………83

“比尔·盖茨?那可是一种非常有名的病毒!”“我不介意驾驶着我的喷气式战斗机在微软总部扔下一枚导弹”。

第2节 世界首富的头衔落到埃里森头上……………93

“我成功了,我终于打败了比尔·盖茨,我才是世界上最富有的人,我早说过,甲骨文会取得前所未有的成功……”

第3节 埃里森的盟友……………99

他始终坚持特立独行的姿态,媒体对他的评价总是狂妄、离经叛道、厚颜无耻,但是与此相伴的也有对他的赞美:异常聪明、计算机天才、最成功的管理者……他的想法永远与众不同,他会不惜一切手段来实现它,他被评价为一半天使一半魔鬼,盖茨曾对朋友说:“这家伙太可怕了!”而他却说:“我只希望在这个世界上留下一点记号。”

第5章

六十岁的“坏小孩”……………105

第1节 为他工作像骑老虎……………107

“为埃里森工作就像骑着老虎,不管路程如何危险艰难,你必须紧贴老虎背,如果你掉下来,老虎会把你吃掉。对于埃里森而言,世界上只有两类人:朋友和敌人。”

第2节 特立独行的做派……………116

与年轻漂亮的女人出现在社交杂志上的机会,几乎同他的经营行为在《华尔街日报》上曝光的次数一样多。他风流倜傥,身边总是有美女陪伴左右,并以一出手就送给相好女伴一辆本田名车而闻名。

第3节 改邪归正的埃里森……………123

“任何人,只要他的家人或亲密的朋友有死于癌症的,都会理解我要攻克这个疾病的决心。”

第6章

破解埃里森暴富之谜……………127

第1节 比鹰还敏锐的商业眼光……………129

大多数人认为,数据库不会有商业价值,埃里森却不这样认为,他紧紧抓住这个机遇:决定开发通用商用数据库系统“甲骨文”!

第2节 拥有“我一定成功”的坚定信心……………133

“埃里森可能是电脑业中在进取精神、胆识魄力、坚强果断、高傲自信等方面惟一能与盖茨相媲美的首席执行官。”

第3节 始终以数据库技术为核心技术……………137

“一旦甲骨文失去了数据库这块市场,其他业务也将随之垮台。”

第4节 抢占市场……………143

“甲骨文公司生逢其时,埃里森将市场放在第一位,其他所有要素都靠后。结果,技术水平普通但市场能力一流的甲骨文,却打败了拥有一流技术的公司。”

第7章

“金色中国”……………147

第1节 不投资中国是危险的……………149

不投资中国的风险远远大于投资中国的风险,最大的风险是不在中国投资。

第2节 埃里森的“金色中国”……………153

IBM是昨天,微软是今天,甲骨文是明天,甲骨文的希望在中国,5年之后中国要替代日本成为甲骨文的全球第二大市场。

第8章

疯狂拓展的帝国版图……………157

第1节 生擒仁科之战……………159

“刚提出要收购仁科的时候,很多人将我们比作大战风车

的堂吉诃德,但我们最终拥有了仁科,这种感觉太好了。”

第2节 四面出击,甲骨文掀并购狂潮……………171

收购仁科之后,甲骨文继续秉持拉里·埃里森的思维哲学,“消灭竞争对手最好的方法就是把它买过来”,开始了一系列数量惊人、近乎疯狂的收购行动,向着成为“一家大而全的软件公司”的方向大步迈进。

第3节 下一个强敌:SAP……………182

或许真的像托马斯·弗里德曼在《世界是平的》当中所揭示的那样,“在一个变平的世界中,你很难预测到自己的竞争对手将会来自何方”。就在甲骨文一路狂飙突进式的并购当中,一个新的强敌渐渐浮出水面,这次对手来自德国,名叫 SAP。

后 记……………187

附 录

拉里·埃里森大事记……………189

拉里·埃里森名言索引……………194

别人眼中的拉里·埃里森……………196