

青少年成才之路

企业家成才之路 (上)



李志敏
◎ 主编

北京燕山出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

企业家成才之路/吴雪红, 李志敏主编. - 北京: 北京燕山出版社, 2008. 1

(青少年成才之路)

ISBN 978 - 7 - 5402 - 1947 - 5

I. 企… II. ①吴…②李 III. 企业家 - 生平事迹 - 世界 - 青少年读物 IV. K815.38 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 004117 号

企业家成才之路

责任编辑 里功

封面设计 王鹏飞

北京燕山出版社出版发行

北京市宣武区陶然亭路 53 号 100054

新华书店经销

北京通州京华印刷制版厂

850 × 1168 毫米 32 开本 191.25 印张 2575 千字

2008 年 4 月第 1 版 2008 年 4 月第 1 次印刷

(全二十四册) 定价: 955.20



目 录

恒心和毅力培养

- ▶ 美国钢铁大王——卡内基 (5)
- ▶ “财界总理”——土光敏夫 (11)
- ▶ 零售大王——沃尔顿 (19)

成功欲培养

- ▶ 美国石油大王——洛克菲勒家族 (39)
- ▶ 美国汽车大王——亨利·福特 (51)
- ▶ 华尔街大佬摩根约翰·皮尔庞特 (58)
- ▶ 希腊船王——阿里·奥纳西斯 (68)
- ▶ 娱乐大王迪斯尼·沃尔特 (74)



决策能力培养

- ▶ 中国近代实业家——张謇 (90)
- ▶ 可口可乐之父——伍德鲁夫 (96)
- ▶ 犹太富豪——哈默 (108)
- ▶ 通用电气公司的领袖——杰克·韦尔奇 (115)
- ▶ 追求卓越的总裁——汤姆·沃森 (135)



恒心和毅力培养

人的一生往往会碰到荣辱、苦乐、利益、生死以及各种烦恼、困难和挫折。用什么态度去面对这些现实问题，对于人们在人生征途上能否走向成功，具有重要意义。

所谓人生态度是指人们在一定社会环境的影响和教育下，根据自我生活的体验，在人生实践的各种活动中所形成的相对稳定的自我心理倾向。

人们在社会生活中所形成的各种态度，由认知、情感和行为三个要素构成。认知因素是形成态度的主体对事物的了解和评价，情感因素是主体对态度对象的情绪反映，行为因素是由认知、情感因素所决定的对于态度对象的反映倾向。其中，认知因素是基础，情感因素具有重要调节作用，行为因素具有导向作用。态度本身是一种复杂的心理现象，它是在某种社会环境中由主体意识的深化、情感的丰富和经验的积累而逐渐形成的。

人生态度的形成需要丰富的生活经验和社会知识，但关键因素是取决于对人生价值的取向。如果认为个人价值高于一切，就有可能形成利己主义的消极人生态度；如果认为个人价值只有在为社会做贡献的过程中才能实现，就



有可能形成有益于社会的积极的人生态度。

在人生征途中，充满了艰难险阻、悲欢离合、酸甜苦辣。面对这一切，在心理定向和行为表现上是沉沦、麻木，还是奋起、进取，这就是不同的人生态度。人生态度为人生实践提供了采取何种行为的可能性。不同的人生态度构成人们特定的行为方式。人生态度对人生价值和意义具有重要作用。为什么有的人身处逆境而百折不挠，从而取得事业的成功？而有的人身处顺境却发出空虚的哀叹，一事无成？在这里，不同的人生态度起着关键的作用。

在现实生活中，人们对待人生的态度多种多样。根据人们对人生中的生死、苦乐、福祸、善恶、荣辱等的不同态度，人生态度可划分成各种各样的类型。但从对自身和社会发展的意义来看，大体上有两大类。一类是消极无为，无益于社会也不利于自身发展的非科学的人生态度；一类是积极有为，有益于社会也有利于自身发展的科学的人生态度。

科学人生态度的特征是以集体为本位，把个人的生存、发展和利益与社会的生存、发展、利益有机的结合起来，对人民、对社会有高度的责任感。其具体表现是正视现实，积极进取，乐观向上，顽强奋斗。在这类积极有为的人生态度中，由于世界观、人生观的差异，往往表现为不同的层次和境界。其最高境界是以马克思主义的科学世界观、方法论为指导，在人生实践中能够自觉运用辩证唯物主义和历史唯物主义的科学理论为指导，正确认识事物的本质



和发展规律，坚信自己所从事的事业是正义的，在困难和挫折面前，坚持前途是光明的，道路是曲折的辩证观点，对前途充满信心和勇气。这种科学人生态度的重要特征是以为人民服务和社会进步为终身奋斗目标，具有压倒一切困难取得事业成功的革命乐观主义精神。

在人生实践中，人们总是会遇到各种各样的挫折。

所谓挫折是指人们在奔向奋斗目标的人生实践中，遇到的障碍、困境和因无法克服它而产生的紧张状态和情绪反应。从哲学的角度来看，人生挫折的产生有其必然性和偶然性。一般来讲，在人生实践中，人们总是会遇到各种各样的挫折。但是，对于一个具体人来说，在其一生中会遇到何种挫折，有时是难以预料的。

在现实生活中，我们看到有些大学生在挫折面前消极悲观，抱怨自己命运不好，因此放弃主观努力，这种态度是错误的。在辩证唯物主义看来，人生道路上的各种挫折，往往是事物发展的必然性、偶然性和主客观因素的综合反映。随着主客观条件的发展变化，人的命运也会发展变化。只要认识和掌握了这种必然性，并努力创造和改变客观条件，就能够变逆境为顺境，变失败为成功。“山穷水尽疑无路，柳暗花明又一村”就是这个道理。在竞争日益激烈的现实社会中，遇到挫折和暂时失败，简单的怨天尤人，将其归于命运，轻易放弃争取转机的努力，消极逃避，这种人生态度对扭转挫折毫无意义。

在科学史上，我们看到，一些事业有成的科学家们，



在挫折和失败面前，虽然有时也产生过消沉情绪、畏难情绪，甚至精神软弱的状态，但最终他们都能够醒悟，并以正确的态度对待挫折和暂时的失败。司马迁、鲁迅、哥白尼、伽利略等一些事业取得成功的名人，在挫折面前，也有过彷徨、犹豫，但他们在思想斗争中都能醒悟过来，顽强拼搏，坚定地走向真理，走向新的人生之路，成为人生的强者。

正确对待挫折，首先要正视挫折、热爱生活。正视挫折是排除挫折心理的思想基础。只有正视现实、热爱生活的人，才有可能摆脱困境、拥有生活，在对未来的探索 and 追求中取得成功。正视现实、热爱生活，就要学会在逆境中求生存、求发展，并在生活中经受磨炼。在人生道路上遭受一些坎坷、挫折，可以激发人的进取心，启发人的创造力，锻炼一个人的坚强意志和崇高的道德情操。古今中外，凡在政治思想、科学技术、文学艺术中有建树的人，多数都经受过挫折、失败及逆境的磨难和锻炼。其次，要冷静地对产生挫折的原因进行客观分析，积极地寻求恰当的方式战胜困境。在辩证唯物主义和历史唯物主义的科学理论指导下，向最好的方向努力，争取矛盾的转化。在顺境和逆境、成功与失败的矛盾转化中把握人生的正确航向。

总之，对待挫折和逆境的正确态度，应该是充分发挥人的主观能动性，顺应客观规律，正视现实，增强信心，努力创造条件改造客观环境，以革命乐观主义的精神去战胜困难和困境；做主宰人生命运的主人，扬起理想的风帆，



勇敢地驶向成功的彼岸。

► 美国钢铁大王——卡内基

卡内基（Andrew Carnegie，1835—1919）本是苏格兰人，出身贫寒，一家人借钱移民到美国后，生活仍很艰苦。可是，自豪、荣誉、自立、自尊的意识，充溢于他们的家庭。

卡内基的乐观、机智和不屈从于任何事情的性格，是承袭自祖父的遗传，同时也继承了身兼地方上的政治家、作家、雄辩家和技术教育之先驱的外祖父方面的遗传基因。

卡内基从13岁就投入社会。他从卷线工做起，先后做过电报差、铁路公司的办事员兼电报员，一直爬升到铁路公司的主任。在工作中，他总是勤于学习，力争上游。

他的乐观进取、机智和积极的精神，深受人们赏识而乐于提携他，同时他及时把握时机的态度，使他决心利用铁路局的工作来创设公司。

南北战争时期，美国铁路极缺铁轨。1864年，他召募股东筹措资金，组织的头一家公司，就专门生产铁轨。其后，又创立了好几家公司，并跟着在匹兹堡建立了一家铁工厂和以拥有最新设备而自豪的家园工厂。他从此走上了钢铁大王之路。



在这部自传中，他坦率地道出一个穷苦的少年，如何获得巨富与社会地位。下面我们根据此书，为各位介绍钢铁大王的一生。

童年时的家庭和移居美国

卡内基于1835年11月25日，出生在苏格兰丹费姆林的一座小平房的阁楼里。父母虽穷，但为人很正直。

他祖父是个富于机智、幽默诙谐、性情开朗，而又具有不屈不挠精神的人。他以祖父的名字——安德烈·卡内基——为名。他以有这样的祖父为荣，同时也以终生拥有他的名字自豪。他说：

开朗的性情比财富还要可贵。年轻人应该知道这种性情是可以培养出来的，人的心身，都同样地可从背荫处移到阳光普照的地方。何以不到有阳光的地方去呢？有了苦恼要尽可能一笑置之。这一点，稍有思想的人，就办得到的。

卡内基的外祖父汤玛斯·莫理逊，是个天生的雄辩家，同时也是个富于才智的政治家，曾以当地的政治领袖身分活跃了一段很长的时期。卡内基到美国之后，许多侨居美国的苏格兰人听说他是莫理逊的外孙，便跑来跟他攀交情。

他的表叔劳德坚信背诵是少年教育中重要的一环，因而他便忙于背诵中世纪的英雄史诗。他的记忆力就是因这种教育方法而大大增强。



对于移居美国的原因，他追忆说：

蒸汽机的出现和不断改良，把丹费姆林的小制造业者，搞得越来越惨。最后，我们写信给匹兹堡的两位姨妈，告诉她们说，我们也认真考虑要到美国去。根据我的记忆，这并非父母亲为了改善自己的生活状况，而是为了两个幼小的儿子着想。两位姨妈回我们信说，要我们快去。

为了筹借到美国去的旅费，他们把家里所有的织布机和家具都拍卖掉，结果还差 20 英镑。

从一粒橡实到一棵巨大的橡树

由于他母亲一位好友——爱拉·弗古逊的帮忙，借给他们 20 英镑，他们一家人才有足够的旅费。1848 年 5 月 17 日，他们离开家乡，启程前往美国。那时，他父亲 43 岁，母亲 34 岁，他 13 岁，弟弟汤姆才 5 岁。

他自此中途辍学，到美国后，也只上过一个冬季的夜校，并曾经跟一位教法语的老师学过一段时期。令人难以置信的是，他只跟一个演说家学过不长时间，竟学会了演说术。

匹兹堡的亲友们久盼着他们，他们一到那里，就在阿利根尼市安居下来，但生活过得很清苦。他父亲织台布沿门兜售，所得无几。母亲靠她在少女时代学来的缝鞋手艺，谋得副业，但一个礼拜只赚到 4 美元而已。这时，他很想找个工作帮家里的忙，因为他们一家人每个月要 25 美元，



一年要 300 美元的收入，才够自给自足。

有一天，忽然发生了一件我一生中最痛切的事。此事我永难忘怀。他（即姨父郝根的弟弟）善意地对我母亲说，我是个聪颖的孩子，什么事一学就会。他相信要是备置一篮零杂物，让我到码头一带叫卖，一定可以赚到一些钱。他这么说全是出于一片好意。母亲那时正在做针线活儿，听他说完了话后，突然跳了起来，伸出两手对着他的脸直摇不已。

母亲大声说道：“什么！要让我儿子同码头上那些粗人混在一起卖东西！与其让他做那种事，我宁可把他推落阿利根利河！你请出去吧。”她手指房门，他于是走出去。

母亲因郝根所提议的工作不是正当职业而发怒。她宁愿把她的两个儿子以臂夹死，也不让他们小小年纪就跟粗人在一起。因为他们的家庭充溢着自豪、荣誉、自立、自尊的意识。

此事过后不久，他父亲进入一家棉织工厂做事，同时也在那家工厂中帮他儿子找到一个卷线工的工作。周薪一元两角。

1850 年冬，卡内基在匹兹堡市的威廉先生家里学习复式簿记的时候，得知该市电信局有个电报差空缺。他采取积极行动争取，终于谋得了这个差事。从此，他才真正踏出了人生的第一步。

1853 年，有一天他值夜班时，认识了宾夕法尼亚州的铁路监督史考特，后来受聘为办事员兼电报员。于是，他



踏入了一个更宽阔的世界。

1859年，卡内基出任匹兹堡区的主任。1861年美国南北战争爆发，宾夕法尼亚州的铁路便负起沉重的特殊使命。

南北战争期间，铁价猛涨，竟高达每吨130美元。美国的铁路因缺乏新的铁轨而岌岌可危。卡内基就在1864年于匹兹堡组织了一家制造铁轨的公司。由于股东的召募和资金的筹措均无困难，便又创设了优良铁轨工厂和溶铁炉。同样地，机车的需要量也增加了，他便与汤玛斯·密勒合开了一家匹兹堡机车工厂。这家工厂生产的机车，颇获好评。

接着，他向朋友建议组织一家专门制造铁桥的公司，获得首肯。共有5人参加，每人出资1250美元，他向银行贷款加入。这家公司于1862年组织成立。翌年接收另一家铁工厂，而把公司改组为基斯东桥梁公司。在这个事业上，他投注了许多心血，而这家公司也成了他的其他许多事业的基础。所谓“巍巍橡树长自一粒微小的橡实”，他的事业也渐渐成长壮大。

结婚、罢工事件、工人大会

1887年4月22日，卡内基同露易丝·怀特菲尔德结婚。这时她已28岁，对人生的见解已臻成熟。本来对卡内基的财产和未来计划不感兴趣，后来看到卡内基确实很需要她，才接受了他的求婚。



1892年7月1日，卡内基正在苏格兰高原避暑时，他的家园工厂闹工潮。进行斗争的工人向治安人员开枪。宾夕法尼亚州长便亲率8千名军人接管此一事件。他回忆说：

我一生中经历过许多事情，其中最使我痛心的，莫过于此事。在我从事实业界的多年经验中，从没有像家园工厂发生的这个问题，在我的心坎里留下永难拭去的创痕。事态会如此发展，实在是没有必要的。工人大错特错了。罢工工人原可借助新机器，在新的工资等级制度下，每天收入可达4美元到9美元。比起使用旧机器的时候，增加了30%的收入。我在苏格兰接到工厂工会领袖拍来的电报说：

“亲爱的厂长：请指示我们，您希望我们怎么做。我们愿意听从您的指示。”这电文深深打动我的心。可惜已经太晚了。事情全搞砸了。工厂业已在州长掌握之中了。时机已失矣。

后来，工人和他们的家族，在匹兹堡的图书馆大厅召开工人大会，欢迎卡内基。卡内基上台致辞，告诉他们说，资本、劳工和雇主乃三位一体。于是，彼此取得了谅解，消弭了胸中的疙瘩。卡内基也因身心都与从业员及其家族紧密相连，而卸去心理上的一大负荷，但这次经验使他想来犹有余悸。

出版《财富的福音》一书

1900年，卡内基出版了一本题为《财富的福音》一



书。自此以后，他便按照书中所说的去实行，停止积聚世俗的财富。他的公司每年的盈利高达四千万美元，但他却把全部事业，以五亿美元卖给摩根主持的美国钢铁公司。

此后，他把钱用在社会福利上。首先，他在匹兹堡市兴建图书馆、博物馆、工业学校（现在已扩大为卡内基——美隆大学）和女子学校等；第二次捐出的是，华盛顿的卡内基基金会；第三件大事是建置“英雄基金”；第四笔巨款用在创建卡内基教育振兴财团上面。此外，还设置了铁路抚恤基金和钢铁工人养老金等。

1902年，他被选任为苏格兰的圣安德列大学校长，数年后谒见德皇。

【点评】

从一粒橡实到一颗巨大的橡树，这个漫长的成长过程是必须用恒心和毅力来支撑的。

► “财界总理”——土光敏夫

土光敏夫（1896—1988），1896年9月15日出生于日本冈山县御津郡大野村的一个农民家庭。他的父亲以种地为生，同时兼做一些米、谷、蔺草及肥料的买卖。由于父母双亲耕作忙不过来，他放学后就下田帮忙。一到插秧、割稻的农忙季节，更是成天休学，在地里干活。土光敏夫的主要经历如下：1917年考入东京高工（现东京工业大



学)机械系。在此期间,因为家境清苦,他谢绝了家里的支援,学费和生活费,几乎全靠自己任业余家庭教师来维持;1920年由东京高工毕业并进入石川岛造船所;1922年初赴瑞士埃夏西斯公司留学;1946年任石川岛芝浦透平公司总经理;1950年任石川岛重工公司总经理;1960年任石川岛播磨重工业公司总经理;1965年任东芝公司总经理;1974年任经团联会长;1980年辞去经团联会长职务。

作为战后日本经济的重要开拓者,土光敏夫从23岁进入石川岛造船所开始,到84岁辞去经团联会长职务,整整在日本经济领域奋斗了60年。在此期间,不管是在石川岛播磨公司,还是在东芝公司,或者是在“经团联”,他都取得了卓著的实绩。“他的道路,业已超越了一个经营家成功经历的范畴而成了日本经济发展的足迹,它还将成为日本经济向混沌的21世纪前进的路标。”土光敏夫曾于1960年被巴西政府授予土光十字星勋章,1964年获得了日本财界研究所的“经营家奖”,1966年被授予一等瑞宝勋章。

开拓石川岛

1920年土光敏夫进入石川岛造船所不久,石川岛开始由生产驱逐舰与巡洋舰转向生产工业用透平。当时,石川岛已与瑞士的埃夏西斯公司进行技术合作并引进了它的技术,同时决定向该公司派出留学生。首先入选的是土光敏夫。他于1922年初去瑞士学习。在那里,他分秒必争,努



力学习，较快地掌握了当时世界上最先进的技术秘诀。回国后，他并不满足于在瑞士学到的技术，还从其他公司的产品中偷取技术，努力进行透平技术开发。

1929年发生的一件事，使土光敏夫的名声立即传遍了公司内外。当时，日本发电厂使用的发电用透平，基本上是以美国通用电器公司为主的外国厂家的产品。当埼玉县秩父水泥厂计划购置大型发电机用透平的消息传开后，各公司之间立即展开了激烈的竞争。石川岛造船所也参加了这场角逐。然而，对方并不把石川岛造船所放在眼里。土光敏夫当时是石川岛造船所的机械设计课主任工程师。他亲自去走访秩父水泥总公司，反复向该公司的经营负责人说明：石川岛的技术是优秀的，机械性能不会亚于进口设备。该公司的一位负责人半开玩笑地问：“万一发现有缺陷，透平可以退货吗？”倔强的土光敏夫回答说：“当然可以退货！”消息传到石川岛，人们议论纷纷：“一个小小的主任，怎么就敢决定这样非同小可的事情？”“万一产品有缺陷，公司可就得承担巨大损失了！”然而，公司主要负责人支持土光敏夫，把订货确定了下来。从此以后，连续好几个月，土光敏夫早起晚归，披星戴月，和其他技术人员一道制造出日本第一个不依靠外国设计与专利的纯国产透平，产品性能优良，超过昂贵的外国产品，用户非常满意。石川岛开始连续不断地接到各种类型的透平订货。

1936年，石川岛造船所与芝浦制作所（即现在的东芝）共同建立了一个专门制造透平的子公司——石川岛芝