

YI WAN FU HAO

亿万富豪

提义明

赚大钱的秘诀

北野的风 / 编著



风靡全球的**顶**级畅销书

民主与建设出版社

YI WAN FU HAO

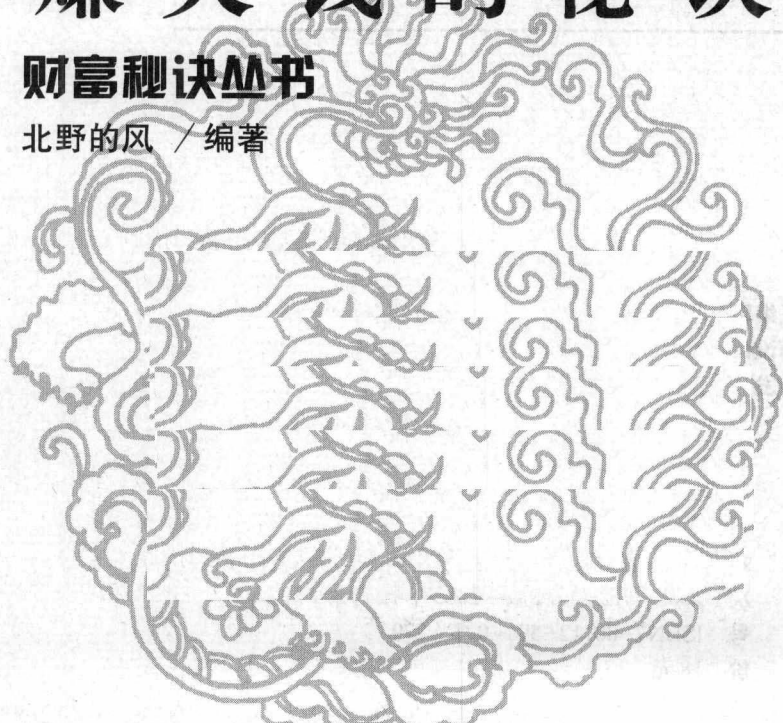
亿万富豪

提义明

赚大钱的秘诀

财富秘诀丛书

北野的风 / 编著



民主与建设出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

亿万富豪：堤义明赚大钱的秘诀 / 北野的风编著. — 北京
民主与建设出版社, 2003.12
ISBN7-80112-594-0

I. 财… II. 北… III. ①企业管理—经验—日本 ②堤义明—生平事迹
IV. ①F279.23 ③K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 097185 号

责任编辑 李宝华
封面设计 刘瑾书
出版发行 民主与建设出版社
电 话 (010) 65523123 65523819
社 址 北京市朝阳区大街吉祥里 208 号
邮 编 100020
印 刷 北京建筑工业印刷厂
开 本 880 × 1230 1/32
版 次 2003 年 12 月第 1 版 2003 年 12 月第 1 次印刷
书 号 ISBN7-80112-594-0/F · 279
定 价 18 元

注：如有印、装质量问题，请与出版社联系。



序

据美国《富布斯》财经杂志，1988年选出的世界大富豪，以日本企业家堤义明为第一。在日本及欧亚美洲各地，很多人都想知道更多有关堤义明的事情。

由于《富布斯》杂志在挑选世界大富豪的标准方面，做得比其他杂志仔细，当堤义明在1987年名列世界大富豪第一名的时候，堤义明这个日本名字，马上成为全球注目的人名。

以前，堤义明这个名字，在日本以外，根本没有人听过。但是，日本企业界这几十年来，能经得起大风暴又独具判断你的成功人物，大家毫无疑问的会推举堤义明。

到过日本的人，如果稍为留意，就感觉到堤义明在企业方面的威势，甚至超越无人不知的松下集团，更迫近超大型企业的三菱集团。

东京及附近的商业与居住地带，堤义明的西武集团企业，可以说无所不在。

但凡用西武名称的事业，全是他一手经营的生意。

西武百货公司、西武铁道、西武巴士、西

序





序

武航空运输、西武饮食餐馆、西武游乐场、西武地产、西武高尔夫球会、西武技术学院、西武运动事业、西武之夜棒球队、太子酒店集团、西友百货集团、家庭便利店等事业，全是堤义明控制的大企业。

当你离开东京，到日本全国旅游，你住的酒店、散步的公园、你打球的地方和休息用餐的餐室，很多都是堤义明近年来搞起来的休闲事业的一部分。

堤义明是日本企业界的怪杰，也是一个企业巨人。

他表面极为平凡，论长相，他只是个小商人模样。但是，他在平凡外表下，却包容了非凡的管理才干，这使他在十几年之间，很踏实的建立起拥有职员 10 万和 170 多家大企业的西武集团。

堤义明与众不同的地方的确值得大家仔细了解。

他是个不主张抄用西欧管理方法的企业家。他的非凡成就，是因为他从中国古代圣贤的哲理中，探索到新的智慧，然后加以活用，结果把巨型企业搞得有声有色，而且还把利润跟职员分享，同时还把利润还原到社会上造福大众。

他说自己不喜欢起用自以为了不起的大学





生。

他也说谁要是対家庭不负责任的话，就不用希望得到他的重用。

堤义明是个外貌平凡的怪才，他的为人和企业方面的成就，值得大家细心研究，赚钱的方法值得大家学习。

序

北野的风

2003年12月





目 录

第一章 亿万富豪堤义明

一个你必须认识的名字	5
震惊全球企业界	8
巨大的企业群	11

第二章 堤义明与荀子

读从中国圣贤书中悟出管理之道	21
用信任换取信任	24
性恶说的企业家	27
百炼之后成真才	36

第三章 堤义明的秘密武器

忍守十年，方可出手	45
摆平兄弟姐妹之争	49
积累做人干大事的“本钱”	57
人心掌握术	60
显示决断力	64
细心洞察未来的趋势	70
不会失败的正确投资	76





亿万富豪堤义明赚大钱的秘诀

YI WAN FU HAO DI YI MING ZHUAN DA QIAN DE MI JUE

8

第四章 起用人才的绝招

不用聪明人	89
忠诚第一，才能第二	97
用人要德才兼备	100
家长式的管理	104
文凭无用论	107
扫地的就是老板	115
关心职员的利益	117
公平竞争原则	119
孩子训练便成器	122
对新职员的磨砺	125
容忍下属“目中无主”	129
企业是一场马拉松赛	131
水与舟的关系	139
起用当地的人才	147
大家庭小家庭	149
重视婚姻管理	153

第五章 赚钱的秘诀

新事业只做别人不做的	167
稳健坚实，综合开发	170
山里的饭店能赚钱	176
做足“精”字文章	180





酒店是活的艺术	182
地方主义的实行	190
死市复活	192
不干涉地方政治	197
销售利器	200
商业王朝的秘密武器	201



第六章 企业的思想

堤义明的教育论	211
BS制度	215
把职业培训视为一种投资	216
感激和奉献	219
戒律法则	222
向敌人学习	227
职员追随的对象	228
西武集团的“擦皮鞋入社式”	229



第一章

亿万富豪堤义明

亿万富豪堤义明 赚大钱的秘诀

他的豪华度假酒店遍布全日本，他是日本首富，还曾是世界首富。

1987年，堤义明以拥有200多亿美元财产，被《福布斯》的“世界富豪排行榜”列为第1名，并连续8年位居“排行榜”首位。



一个你必须认识的名字

第一章



堤义明是西武集团的老板。

1935年，堤义明出生于日本的一个富有的“政商两通”之家。他的父亲堤康次郎原是自民党的元老人物，曾担任过众议院议长。堤康次郎于1918年建立西武集团，主要包括房地产、铁道、百货3大经营领域。堤康次郎死于1964年，这位风流政商，从3个有名份的妻子所生的孩子之中，挑了妾侍生的儿子堤义明，作为堤家产业的正式继承人。堤康次郎死前曾对堤义明说：“堤家的责任，落到你的身上了，你一定要牢记我的说话。你不要问为什么，总之，在我死去的头十年内，你要采取守势，即使你有绝对把握的胜算大计，也得忍过十年，才开始照你的意思去发展。”

堤义明继承父业，秉承父亲的遗志，凭着自己的才干，在短短的几十年里，带领着西武集团创造了一个又一个辉煌。

堤义明在企业界，是个受人议论的人物。

说起西武集团，日本企业界都承认，这个巨大企业集团，已经是跟日本钢铁集团、三菱重工集团同列日本3大企业组织。

西武集团共有170多家大规模企业，职员





总数10万人。外界人士谈到堤义明的西武集团，大家都称其为西武军团，很多经济评论家更形容堤义明是西武集团的总帅。西武的商标是狮子，堤义明是驯狮者。他的豪华度假饭店遍布全日本。

堤义明是个孤独的日本人。他凭孤独的性格和坚强的忍耐毅力，加上他对中国古代思想家荀子的仰慕，使他成为全世界真正最有实力的企业家之一。

当时54岁的堤义明，并不以为自己是全球最具财力的企业家，他时常说：“你们总是把我估价过高，说我是世界第一有钱人，你们看我像吗？”

但是，美国的权威杂志《富布斯》的编辑，从多方面调查分析，认为自1987年开始，堤义明就已经是世界上排名第一的企业家。1988年7月25日发售的《富布斯》半月刊，还是以堤义明为全球最具财力的有钱人，说他如果把私有财产折成现金，总值会超过190亿美金。他连续8年位居“排行榜”首位。





相貌普通，成就非凡的堤义明



亿万富豪堤义明赚大钱的秘诀

YI WAN FU HAO DI YI MING ZHUAN DA QIAN DE MI JUE

8

惊震全球企业界

第一章

亿
万
富
豪
堤
义
明

日本人之中，当然可以说，除了幼儿以外，几乎所有的人都知道堤义明这个响当当的大名。

即使是在《富布斯》半月刊把他称誉为全世界排名第一的企业家之前，堤义明这个名字，已经是日本企业界的偶像。

日本以外的人也是在上世纪80年代才晓得堤义明这个日本企业家的名字的，因此，当时美国的经济杂志《富布斯》半月刊，将他列为世界上财力第一的企业家，一时之间，各国的财经界人士，都几乎无法接受这项事实。

在日本以外的地区，提到日本有实力的大企业家，人人都会想到松下国际机构的总裁松下幸之助和大正制药公司的老板上原昭二这两个国际知名的日本人名字。

《富布斯》杂志的消息，震撼了全世界，过后，堤义明的名字，才在全球受人注目。

当然，过去人家以为松下幸之助和上原昭二，的确是日本企业家之中，极受重视的两大巨头。

每年春季，日本国家税务局，都会把上一年度个人缴纳的所得税的实数公布给公众人士看。过去多年来，松下幸之助和上原昭二两人，

