

风雨十年

创业路

——一个区委书记的工作日记

肖孟著

广西人民出版社

责任编辑：张 平

封面设计：李寿宽

ISBN 978-7-219-06114-5



9 787219 061145 >

ISBN 978-7-219-06114-5/F · 737

定价：35.00元

风雨十年创业路

——一个区委书记的工作日记

肖 孟 著

广西人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

风雨十年创业路：一个区委书记的工作日记 / 肖孟著.
南宁：广西人民出版社，2008.4
ISBN 978-7-219-06114-5

I. 风… II. 肖… III. 城市经济—经济发展—概况—贵港市 IV. F299.276.73

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第044249号

责任编辑 张 平

出 版 广西人民出版社
社 址 广西南宁市桂春路6号
邮 编 530028
网 址 <http://www.gxpph.cn>
发 行 全国新华书店
印 刷 广西贵港市新隆纸业彩印有限公司
开 本 787mm×1092mm 1/16
印 张 26.5
字 数 300千字
版 次 2008年4月 第1版
印 次 2008年4月 第1次印刷

ISBN 978-7-219-06114-5/F·737

定 价：35.00元

版权所有 翻印必究



◀ 1996年6月28日港南区挂牌成立
(图为港南区临时租用办公场所)



2006年6月19日港南区建区十周年暨行政中心落成庆典大会



1996年5月1日中国共产党贵港市
港南区第一届区委常委合影



1998年港南区荣获全国村民自治模范区



2006年5月18日港南区荣获广西县
域经济发展“十佳”(县市区)



贵港市华昌羽绒有限公司



◀ 1996年至2005年覃塘区
临时租用的办公场所



2003年7月29日
覃塘区挂牌成立



覃塘区行政中心



总投资13亿元的华润水泥（贵港）项目



覃塘区甘蔗种植面积1.62万公顷，
进厂原料蔗120万吨



贵港市江南商贸城



§ 自 序 §

一九九六年，清明节刚过，负责筹建港南区的“五人小组”悄然进驻桥圩镇交警大队的红楼中，掀起了共和国一个县级行政新区历史的第一页。

栉风沐雨，十年创业。许许多多的港南人为了新区的建设和发展，呕心沥血，殚精竭虑，他们奉献了十年的青春，付出了太多的艰辛和汗水。为了记录下他们无数可歌可泣的动人故事，起到“存史、资治、教化”的作用，港南人二度寒暑，数易其稿，编写了《港南区志》。在核对一些细节时，笔者发现，由于体裁的关系，许多港南人感人的创业事迹未能完整的反映出来，特别是建区初期的事，已慢慢的为人们所淡忘。做为新区的创始人之一，笔者便萌生了一种愿望，将自己建区以来的工作日记分类整理，选录出来，充实区志的一些细节，讲述更多港南人创业的故事。这也是笔者多年的心愿和义不容辞的责任。

和港南区相比，更为年轻的覃塘区多了几年“管理区”的经历，使得它的创业史或许更加的艰难曲折，其中的酸甜苦辣，又是“别有一番滋味”，令人有一种铭心刻骨的记忆和感受。把覃塘区创业史中的几大片断记录下来，也许会有助于人们进一步了解覃塘，认识覃塘，更加珍惜覃塘区来之不易“身份”和发展机遇。

本书的工作日记，是笔者十年创业的记录和思考，真实反映了笔者当年的所思所为。但可以预料，由于工作岗位的不同，认识问题程度的差异、领导艺术水平的高低不一，对同一工作、同一发展战略会有不同的认识和看法，同此而曾经引起过一些争论和误会，但这只能是十年创业史中的小插曲，“度尽劫波兄弟在，相逢一笑泯恩仇”。



题记：

知我者谓我心忧，
不知我者谓我何求？

——《诗经·王风·黍离》

目 录

第一章 筹备“三会”组建新区

- “五人小组”的历史使命…………… (3)
- 吹响了“垦荒曲”…………… (8)
- 第一份答卷…………… (14)
- 排除干扰 开好两会…………… (18)
- 新区的诞生…………… (25)

第二章 乡镇换届 千虑一失

- 严格考核 唯才是举…………… (33)
- 细心筹备 亲力亲为…………… (38)
- 千虑一失 兵败思怀…………… (46)

第三章 白手起家 争创一流

- 能听到火车上乘客打呼噜的宿舍…………… (53)
- 创造了几项全国第一指标的新区…………… (54)
- 吃不上凉拌粉的区委书记…………… (55)

1: 1226, 人员分流中的悬殊比例·····	(57)
小机头拉动的大卡车·····	(60)
救助港南失学孤儿行动·····	(62)
不服输的港南人·····	(66)
村民自治 全国模范·····	(70)

第四章 服务三农 良种当家

没有“户口”的开荒牛·····	(83)
优质谷与“恶苗病”风波·····	(84)
美食一条街的招牌汤·····	(90)
造福覃塘人民的甜蜜事业·····	(96)
春风已度玉门关·····	(102)

第五章 城镇建设 举步维艰

“丑小鸭”变成“白天鹅”·····	(113)
“天上掉下来的大馅饼”·····	(119)
没有免费的午餐·····	(123)
噩梦醒来是早晨·····	(127)

第六章 工业支柱 水泥浇铸

工业短腿 蹒跚前行·····	(135)
小加油站引起了大风波·····	(139)

积少成多 小步快跑…………… (141)
 石头开花 千年等一回…………… (147)

第七章 新区设立 水到渠成

“管理区”难管理…………… (163)
 设县？设区？难取舍…………… (170)
 天作之合…………… (174)
 水到渠成…………… (177)
 抗击“非典”，建区前的风雨洗礼…………… (179)
 “凤凰涅槃”…………… (185)

第八章 人心思变 百业待兴

知己知彼 百战不殆…………… (189)
 聚人心、鼓士气、党委是核心…………… (196)
 接力棒上有学问…………… (202)

第九章 破釜沉舟 突出重围

临渊羡鱼？退而结网！…………… (209)
 精诚所至 金石为开…………… (213)
 同舟共济 全民招商…………… (218)
 磨刀不误砍柴工…………… (227)
 为什么有的花开不结果…………… (231)

第十章 群策群力 拓展江南

春风难绿江南岸·····	(243)
湖畔明珠：南湖商业广场·····	(246)
金港商贸城：历史“遗留”的项目·····	(250)
江南商贸城：想说爱你不容易·····	(257)
行政中心：有家的感觉真好·····	(267)

第十一章 特色种养 龙头带动

妇女养猪协会：广西第一家·····	(285)
白鸽养殖：广西规模最大·····	(287)
龙头带动，托起三大优势产业·····	(298)
努力打造养猪业的“航母”·····	(302)

第十二章 三大难题 齐心破解

天下第一难的工作·····	(315)
港南第一难的工作·····	(323)
基层最错综复杂的工作·····	(332)

第十三章 县域经济 广西“十佳”

发展县域经济的春风·····	(347)
“领导干部要学会算数”·····	(351)

构建发展县域经济的载体和平台·····	(356)
一方发展 八方支持·····	(363)
劳务经济与县域经济的发展·····	(372)
培育民营企业产业群，发展壮大县域经济·····	(377)
阳光总在风雨后·····	(379)

第十四章 他山之石 可以攻玉

发展工业化和城镇化的动员令·····	(387)
林业产业化的启动·····	(395)
水产畜牧业的突破·····	(399)
非公经济的春天·····	(403)

第一章

筹备“三会” 组建新区

第一卷



“五人小组”的历史使命

1996年4月3日

上午，地级贵港市筹备领导小组的副组长蒋纯基同志来到大安镇，考察小城镇建设工作和工业化进程情况。我陪他看了贺岗开发小区和镇里的龙头企业——桂安公司。

蒋副组长是个十分平易近人的领导，了解工作很细心，也很虚心好学。记得一个月前，玉林地区推广水稻早育稀植技术现场会在大安召开，蒋副组长就十分详细地问我，水稻早育稀植技术和温室育秧技术相比，有什么优势？我马上归纳了几点：①早育稀植的秧苗分蘖能力比较强，有效分蘖苗多，产量比较高；②早育稀植的秧苗回青快；③早育稀植技术可以适当延长秧龄，是“秧等田”，不是温育育苗的“田等秧”，容易在干旱地区推广……蒋副组长听了很满意，特别是当县领导介绍我下乡前是地委党校理论教员时，笑了，说道：“难怪有比较强的归纳能力。”实际上，光有理论还不行，关键还是深入基层，亲自去实践。乡镇领导同时也必须是技术员。

晚上，正在和麦镇长研究工作，十点左右接到了县委组织部江科长的电话，要我明天八点前到贵港市钢铁厂招待所，地级贵港市筹备领导小组的领导找我谈话。和麦镇长分析了一下，估计和我的工作调动有关，果然，县委宁副书记和王书记又先后打来电话，证实了我们的猜想。

为了确保明天能准时赶到谈话地点，麦镇长建议我连夜赶到贵港。到了贵港，已经是深夜十二点多了，住在市第二招待所。陌生的环境，加上激动的心情，几乎是彻夜难眠。

1996年4月4日

早上八点前，就提前赶到了贵钢的招待所，当地人称之为“黑猫旅社”。在那里，见到了县委的宁副书记和县人民政府的莫副县长，他们也是来接受谈话的。

在外面等候时，县委组织部的刘部长拿了一份文件给我们看，是中共广西壮族自治区委会组织部《桂组函字[1996]23号》，文中任莫启锋同志为中共贵港市港南区委员会书记；任梁荣忠同志为中共贵港市港南区委员会副书记；提名为贵港市港南区人民政府区长候选人；任肖孟同志为中共贵港市港南区委员会副书记；提名潘展雄同志、欧树芳同志为贵港市港南区人民政府副区长候选人。经介绍，梁荣忠原来是桂平市人民政府副市长，潘展雄原来是县级贵港市八塘镇书记，欧树芳原来是县级贵港市湛江镇人民政府镇长。

和我谈话的是分管党群工作的苏荣纲副书记，他谈得十分简洁，除了明确我在港南区是分管党群工作外，重点强调了分管党群工作的副书记特别要注意自己的言行和形象。

从招待所出来，先后和大安镇有关领导、主要的几个亲友通了电话，将自己工作变动的消息告知了他们。幼新得知了这一消息后，反映比较平淡，因为她可能预料到了，在一个刚组建的新区工作，就像一头垦荒牛一样，将是十分艰辛的。