

成功做事的金典智慧 出人头地的必备指南

与投机 做事的尺度 务实的分寸

做事有尺度，
做事才能不偏不倚；
做事有分寸，
做事才会恰到好处。

陈泰先◎编著



只有智慧做人，机巧做事，才能在复杂多变的社会中成就大事，创造非凡的人生。
投机没尺度，时时投机，事事投机，毫无原则地投机，赤裸裸地投机，只会落得身败名裂、一损俱损的下场。
务实没分寸，一味实在，一味傻干，不讲技巧地实干，傻乎乎地蛮干，盲目地傻干，只会落得费力白干的下场。

中国物资出版社



与投机 做事，把握好 务实的分寸 的尺度

陈泰先◎编著



成功做事的金典智慧 出人头地的必备指南

中国物资出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

做事, 把握好投机的尺度与务实的分寸/陈泰先编著. 北京: 中国物资出版社, 2008.6

ISBN 978 - 7 - 5047 - 2845 - 6

I. 做… II. 陈… III. 成功心理学—通俗读物 IV. B848.4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 048350 号

责任编辑 钱 瑛

责任印制 何崇杭

责任校对 孙会香

中国物资出版社出版发行

网址: <http://www.clph.cn>

社址: 北京市西城区月坛北街 25 号

电话: (010) 68589540 邮政编码: 100834

全国新华书店经销

中国农业出版社印刷厂印刷

开本: 710mm × 1000mm 1/16 印张: 18.5 字数: 284 千字

2008 年 6 月第 1 版 2008 年 6 月第 1 次印刷

书号: ISBN 978 - 7 - 5047 - 2845 - 6/B · 0131

印数: 00001—11000 册

定价: 29.80 元

(图书出现印装质量问题, 本社负责调换)

智慧做人，机巧做事

——代前言

每个人都要做事，但做事的成效却有天壤之别：面对着同样的条件和环境，做同样的事情，有的人做事事半功倍，而有的人费力不少，却一事无成。一边是高奏凯歌，奋力开拓；一边是砸锅卖铁，勉力支撑。这使我们不能不感慨精明与愚蠢的差距。但是你会发现，在这两种做事方式迥异的人面前，两个人忙碌的程度往往是不相上下的。甚至还会出现这样有趣的现象：做事效率低、结果差的人整天忙得焦头烂额，常常夜不能寐；而会做事的人，虽然事务更加繁忙，但却把众多的事情打理得井井有条。为何会出现这种不可思议的现象呢？究其原因，是前一种人只顾低头做事，却没有把握好做事的投机尺度和务实分寸。

不管做什么事情，从方式和态度上来讲，主要有两种：务实和投机。

做事要务实，这是每个人在做事的时候必须要做到的。大凡成功者都很务实，他们做事都是先从眼前的事情做起，尽管眼前的事情很平凡，也要认真地把它做好，这才是认真负责的态度。与其表面上做文章，不如踏踏实实干实事。少搞形式主义，多做实事，这是做事的百胜法则。

那么投机呢，我们在做事的时候到底需不需要投机呢？答案是：做事可以投机，但投机要巧妙，投机要聪明，最重要的是投机要有尺度，绝不可让自己成为人见人恨的奸诈无耻之徒。

之所以说做事也需要适当的投机，是出于现实和功利的考虑，这是每一个现代人都不能回避的。

比如说，利用关系办事就是一种投机，但是放在 21 世纪，这就是人脉关系的价值最真实的体现。正因为关系是最大的投机，所以一涉及到关系的事情必有数不清的潜规则。众所周知，做事需要能量，一般思路下，就是个人的能力、智力的付出。但是，聪明的人是不会不考虑做事的时间和成本的，于是他们善于从别人那里借助能量，把事情做好，力求付出最小，回馈最大，这不就是一种聪明的投机吗？

总而言之，善意的投机就是你在解决人生难题的时候最好的选择。

但是，要务实，又要投机，似乎是矛盾的，原因在于你没有辩证地看待问题。所以，有一个非常重要的问题，在你应用此道之前必须解决，那就是：把握好投机的尺度和务实的分寸。做人做事都需要分寸和尺度。投机没尺度，时时投机，事事投机，毫无原则地投机，赤裸裸地投机，恶意地投机，于事于人都没有好处。但是做事一点儿也不投机的话，往往是傻干蛮干，而这种傻干蛮干并不是务实，结果只能是费力不讨好，还会把自己害得很落魄。同样，务实如果没有分寸，一味地实在，一味地傻干，不讲技巧地实干，不看条件和环境地实干，机械片面地实干，盲目野蛮地实干，绝不会得到什么好结果，照样于事于人没有好处。所以，做事要在务实之中巧妙适当地投一点儿机，在投机之中坚持务实的原则，把两个完美有效地结合，才是正确的聪明的做事方法。

本书对做事怎么投机取巧而不惹来非议，做事怎么务实又不陷入傻干蛮干的误区，做出了一系列的总结和分析，帮助我们轻松地应对人生当中的各类事情，包括：大事小事，家务事工作事，好事坏事，麻烦事恶心事，难办事闹心事，等等。凡事都能应付，你的人生就会少些遗憾。

最后，送君一句话：“只有智慧做人，机巧做事，才能在复杂多变的社会中生存和发展，才能在事业上取得成功。”

编者于北京大学

2008 年 1 月 6 日

第一章

傻做事不如巧做事——把握好做事投机的尺度

做事也需要技巧，善于做事的人必是投机的能手。事有大小急缓之分，巧妙利用事情的内在特点采取最佳的方式，既省力又快捷，本质上也是一种投机。做事不动脑子，不找窍门儿，往往是费力不讨好。闷头傻干不如会看会干，做事不投点儿机，不取点儿巧，怎能达到“四两拨千斤”的做事境界？但是，绝不可把投机的作用盲目夸大，必须把握好投机的尺度，于事于人才能双赢，否则必成“奸猾”之徒，得不偿失！

1. 因事而宜，因时而当 / 3
2. 闷头瞎干，不如会看会干 / 5
3. 会做也要会说，适当地表现自己 / 7
4. 做事有技巧，机巧做事最聪明 / 9
5. 事要做到点子上，瞎忙一气白费力 / 12
6. 做事要会算计 / 14
7. 做事先盘算后动手 / 17
8. 做事要懂得借势 / 19
9. 善借外力，巧妙投机 / 21

第二章

有思路才有出路——把握好成大事投机的尺度

做大事是对一个人的智慧和胆量的严格考验。做大事要有极强的机遇意识和捕捉机遇的能力。投机本质上就是利用机会把事情做成功。做大事需要大思路和大智慧。主动投机更需要技高一筹的做事手段，假如把高超的手段与超人的胆量相结合，那么，出人头地就不会那么难！做大事当然需要光明正大地进行，但这并不意味着不允许使用智慧和技巧，适当地投机比不识时务地蛮干强上万倍！但投机要有底线，没有尺度，也会自掘坟墓。

1. 在风险中投机，在机会中求胜 / 27
2. 有针对性地投机，不盲目地冒险 / 30
3. 瞅准机会就出手，做事要有点儿投机意识 / 32
4. 釜底抽薪，以智取胜 / 35
5. 套路找对，事半功倍 / 37
6. 做事要有耐心，头脑发热最害人 / 40
7. 意识超前，决策明确 / 42
8. 深藏不露，让人防不胜防 / 46
9. 制造假象，迷惑对方 / 49
10. 做事以快制胜，兵贵神速占先机 / 52
11. 以退为进，假退真进 / 54

第三章

烧香拜佛巧磕头——把握好求人投机的尺度

求佛心诚则灵，求人心诚未必能行。求人当然要心诚，但是这还不够，还必须懂得投机取巧，简而言之就是运用手段去求人，正所谓：“烧香拜佛巧磕头。”对于某些人，诚心诚意，笑脸相求不一定能求动他，你必须对症下药。对于吃软不吃硬的人，要投其所好，恭维奉承；对于吃硬不吃软的人，你要连蒙带吓，敲山震虎；对于软硬不吃的人，不妨死缠烂打，软磨硬泡。求人得要领，小事一桩；不得要领，难上加难。所以，求人也要在战术和技巧上投机，前提是要把握投机尺度，切不可逼人太甚！

1. 缠而不赖，笑脸求人 / 61
2. 牵一发而动全身，在老人孩子身上投机 / 63
3. 巧妙恭维，利用虚荣心去求人 / 66
4. 求人巧投机，送礼送到位 / 68
5. 先赊人情再办事，感情投机最灵验 / 72
6. 欲取先予，舍小求大 / 74
7. 感情投资，一本万利 / 76
8. 连“吹”带“骗”，求人理由要充分 / 78
9. 投其所好，诱其上钩 / 80
10. 求人投机有尺度，手段灵活还需态度真诚 / 82

第四章

关系就是最大的投机——把握好人情投机的尺度

关系就是最大的投机，所以一涉及到关系的事情必有数不清的潜规则。单从做事的方式来讲，一个人做事和多个人一起做事，结局是大不一样的，即使是都成功了，也有成本高低之分。众所周知，做事需要能量，一般思路下，就是个人的能力、智力和付出。但是，聪明的人是不会不考虑做事投入和成本的，于是他们善于从别人那里借助能量，把事情做好，尽量降低“成本”，扩大“收益”，这种“偷工减料”不就是一种聪明的投机吗？贵人相助是最典型的成功模式，也是最典型的投机模式。但是，依靠关系做事，要适可而止，不可超出正常尺度，凡事靠关系，也有让自己变成别人的奴隶的可能。

1. 人情决定事情，关系决定成败 / 87
2. 众人拾柴火焰高 / 90
3. 见贤思齐，多结交比你成功的人 / 93
4. 投机名人，成就自己 / 95
5. 有了关系好办事，没有关系做事难 / 99
6. 贵人相助，省时又省劲儿 / 102
7. 借助贵人成大事，“狐狸”就要借“虎威” / 105
8. 巧编关系网，一网打遍天下 / 108
9. 奇脉可居——历史上最具心计的人脉投机 / 110

第五章

做事做局做圈套——把握好设局与破局的投机尺度

善于投机者最会玩弄权术，正所谓的做事做局做圈套。对于一些大事或要事，在大局上全面把控，经过缜密的筹划，精心布局，步步引诱，使对方钻进圈套，事情做到这一步，结局就可以由你任意操纵了。圈套的高明与否，就在于“设”与“破”的抗衡与较量，所以设置圈套时要周全，要有尺度，绝不可把自己套进去，自作自受。

1. 精彩布局，胜算不失算 / 115
2. 空手套白狼，见缝插针巧投机 / 119
3. 圈套，圈套 / 122
4. 巧设圈套，断其后路 / 124
5. 不战而制敌，挟天子以令诸侯 / 127
6. 不走直路走弯路，巧设圈套办成事 / 130
7. 请将不如激将，设个圈套让人钻 / 132
8. 布下圈套，一举多得 / 135
9. 柔中带刚，把丑事办漂亮些 / 138

第六章

实干而不傻干——把握好实干的分寸

要想做事成功，必须有实干的精神。肯出大力者必得大名。做事要投机取巧，并不是说丢弃根本，连最起码的事情也不肯卖力去做。但是实干要讲分寸，不可傻干，实干也要讲技巧，只有把实干与巧取相结合，才是真正意义上的实干精神。

1. 做事要有务实的态度 / 145
2. 实干的精神会让你很快冒尖 / 148
3. 务实是实干家的成功密码 / 150
4. 做事不急躁，做事别贪多 / 153
5. 保持务实精神，不靠运气做事 / 155
6. 比别人多做一点，比别人务实一点 / 158
7. 干一行，精一行 / 161
8. 行动第一，百想不如一做 / 164
9. 只有实干才能成就大事 / 166
10. 实干而不蛮干，务实也要讲分寸 / 169

第七章

拼搏而不拼命——把握好苦干的分寸

做大事需要苦干的拼搏精神，任何成功都是在经历心与身体的磨砺和考验之后得来的。许多企业家之所以能够白手起家，就是靠着这种巨大的精神支撑来实现的。白天做老板，晚上睡地板，是他们拼搏的真实写照。吃得菜根，百事可做，只要具有苦干精神，就没有翻不过的山。但是，苦干是要有条件的，就是要以健康的身体为保障，苦干品质可嘉，但要有分寸，切不可顾此失彼，以生命为代价，否则，只能成为“出师未捷身先死”的末路英雄。

1. 吃苦在先，享受在后 / 175
2. 吃得菜根，百事可做 / 177
3. 白天当老板，晚上睡地板 / 180
4. 苦难是最好的学校 / 184
5. 吃得苦中苦，方为人上人 / 186
6. 承受磨难，成就自己 / 189
7. 苦尽方能甜来 / 192
8. 不怕嘲笑，敢于拼搏 / 198
9. 拼搏不拼命，苦干也要有分寸 / 200

第八章

顽强而不顽固——把握好坚持的分寸

从态度上来讲，做事需要坚持的精神。半途而废是做事失败的原因之一。但是坚持必须建立在方向正确的基础上。找对方向再坚持，才是正确的坚持。不分方向，一味蛮干下去，一条路走到黑，那是顽固！掌握分寸，把坚持与灵活完美结合，使坚持的目标变得适合，使方法变得成熟，才是正确做事方法。

1. 撼大摧坚，久久见功 / 205
2. 坚持下去，不要轻易放弃 / 208
3. 做事要持之以恒 / 211
4. 败中求胜，反败为胜 / 214
5. 做事要善于等待，才能够时来运转 / 217
6. 做事要有雄心，打击面前毫不退缩 / 220
7. 性格决定做事的成败 / 222
8. 关键时刻要挺住，坚持到底就是胜利 / 225
9. 有的放矢，找对方向再坚持 / 228
10. 做事有分寸，顽强而不顽固 / 231

第九章

谨慎而不寡断——把握好做事谨慎的分寸

做事固然要善于抓住机遇，但是，抓住机遇并不是不切实际地蛮干，在大胆果断的行为背后都必有深谋远虑，必有理智的筹划和安排。做事谨慎，则是主要表现在深思熟虑上，稳重行事，就要谨慎，计划详密，戒除鲁莽，这样才能冷眼旁观、抓住关键，一击便中要害。但是，谨慎做事并不是胆小怕事，优柔寡断。深思熟虑之后，要有果断迅速的行动，切不可陷入过于追求十全十美的误区。凡事要有分寸，谨慎做事也是如此。

1. 做事谨慎，一言一行要小心 / 235
2. 开个好头，还要善始善终 / 238
3. 做事合乎法度，可以防预凶险 / 241
4. 做事不要心浮气躁，欲速则不达 / 243
5. 谨小慎微，稳中求胜 / 246
6. 嘴上无毛，办事不牢 / 249
7. 深思熟虑，稳扎稳打 / 252
8. 做事既要看到眼前，又要着眼未来 / 254
9. 做事要有分寸，谨慎而不寡断 / 257

第十章

注重细节又能把握全局——把握好注重细节的分寸

细节决定成败，做事注重细节是一种实干务实的精神。做事应该注重细节，绝不可粗枝大叶，更不能只知其一不知其二。很多事都是因小而失大的，疏忽一时，则可能遗恨终生。但是注重细节的同时，也要把握好全局，绝不能脱离全局盲目地追求细节，顾此失彼，纠缠于无关紧要的琐屑小事之中，更不能眉毛、胡子一把抓，那样的话，看起来也很忙，甚至忙得连上厕所的时间也没有，但做事的效果往往是最差的。

1. 做不好小事就做不好大事 / 261
2. 忽视小细节带来大麻烦 / 264
3. 脚踏实地从小事做起 / 266
4. 细微之处有乾坤 / 269
5. 做管理就是做好细节 / 271
6. 世界上最难遵循的规则 / 273
7. 细节决定成败 / 276
8. 做事有分寸，注重细节而不忽视全局 / 279

第一章

傻做事不如巧做事 ——把握好做事投机的尺度

做事也需要技巧，善于做事的人必是投机的能手。事有大小急缓之分，巧妙利用事情的内在特点采取最佳的方式，既省力又快捷，本质上也是一种投机。做事不动脑子，不找窍门儿，往往是费力不讨好。闷头傻干不如会看会干，做事不投点儿机，不取点儿巧，怎能达到“四两拨千斤”的做事境界？但是，绝不可把投机的作用盲目夸大，必须把握好投机的尺度，于事于人才能双赢，否则必成“奸猾”之徒，得不偿失！

五、六十年代的中国，是一个充满希望，但也是充满困难的年代。在那个年代，中国正处在社会主义革命和建设的高潮中，全国人民都在为实现四个现代化的宏伟目标而努力奋斗。然而，由于国际国内的各种复杂因素，中国的发展道路充满了坎坷和曲折。在那个年代，中国正处在社会主义革命和建设的高潮中，全国人民都在为实现四个现代化的宏伟目标而努力奋斗。然而，由于国际国内的各种复杂因素，中国的发展道路充满了坎坷和曲折。