



海归 奋斗 中关村

Overseas
Returnees' Struggle
in Zhongguancun

夏颖奇◎主编

OVERSEAS
RETURNNEES' STRUGGLE
IN ZHONGGUANCUN

中国发展出版社

海归 奋斗 中关村

Overseas
Returnees' Struggle
in Zhongguancun

夏颖奇◎主编

OVERSEAS
RETURNNEES' STRUGGLE
IN ZHONGGUANCUN

中国发展出版社

图书在版编目(CIP)数据

海归奋斗中关村/夏颖奇主编. —北京:中国发展出版社,
2008.12

(海归系列丛书:5)

ISBN 978-7-80234-301-6

I. 海… II. 夏… III. ①企业家-生平事迹-北京市 ②高技术
产业-企业管理-经验-北京市 IV. K825.38 F279.271

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 180786 号

书 名: 海归奋斗中关村
主 编: 夏颖奇
出版发行: 中国发展出版社
(北京市西城区百万庄大街 16 号 8 层 100037)

标 准 书 号: ISBN 978-7-80234-301-6/F·793

经 销 者: 各地新华书店

印 刷 者: 清华大学印刷厂

开 本: 720×960mm 1/16

印 张: 27

字 数: 300 千字

图 片: 114 幅

版 次: 2008 年 12 月第 1 版

印 次: 2008 年 12 月第 1 次印刷

印 数: 7000 册

定 价: 39.00 元

咨询电话: (010)68990692 68990622

购书热线: (010)68990682 68990686

网 址: <http://www.develpress.com.cn>

电子 邮 件: fazhan@drc.gov.cn

版权所有·翻印必究

本社图书若有缺页、倒页,请向发行部调换

本书编委会名单

主 编：

夏颖奇

编 委：

张茂盛 初军威 颜梅 周树鑫 樊苏华 刘占远

田冰 马文良 贺明 章新民 王健 季节 闫颖

责任编辑：

周树鑫

策 划：

中关村科技园区管理委员会

北京中关村海归文化发展有限公司

前 言

夏颖奇

在改革开放的 30 年中,中关村迅速崛起、名声大振。继 80 年代白手起家的柳传志、王选这些创业前辈之后,近年来,大批海外留学生云集中关村。他们满怀着爱国之心、创业之志和反哺之情,怀揣着文凭和专利,带领着自己的团队,引来了海外的理念、项目、资金和市场,在中关村掀起了一波又一波的创新创业热潮。海归企业在大型软件、集成电路、无线通讯、生物制药、环保节能等领域,不断地创造出骄人的业绩。这其中邓中翰、张朝阳、李彦宏、周云帆、韩庚辰、严望佳等诸多海归人物成为在中关村万名海归中的杰出代表。

中关村管委会自 2004 年以来,每年表彰 50 位优秀海归创业者,并为他们著书立传,形成了中关村海归系列丛书,到本书出版时,足足 265 位。他们中有些已经大获成功,蜚声国内外,有些正在苦苦打拼,在研发和产业化的道路上推进,有些已经占领了国内外相当的市场份额,还有些在纳斯达克资本市场上捷足先登。这些海外硕士、博士在中关村的创新创业热潮正说明了中关村这块热土的吸引力,也慰藉着创业先辈、鼓舞着后继来者。记录下他们的创业历程、回国感悟和团队精神,就是记录下中关村的时代脉搏和前进步伐。无论这些海归明星们未来将走向何处,他们都已经并将继续为中关村带来骄傲和荣誉。如果说他们代表着中关村的现在,更应该说他们是中国高科技未来的人物。

中关村管委会、中关村五家海外联络处、中关村 26 家留学人员创业园以及方方面面为海归服务的同事们，委托本系列图书的编写组、作者和采访人员对这些海归的个人背景、海外经历、回国历程和创业发展做了初步的跟踪和报道。通过这五本系列丛书也能看到中关村为海归企业的服务体系。“建设中关村、服务留学生、发展高科技、实现产业化”是我们的共同心愿。与高科技同行就是与时代同行，与留学生为伍就是与国际为伍。把每一件简单的事情做好，就是不简单；把每一件平凡的事情做好，就是不平凡。全心全意、诚心实意地为海归创业服务的这支队伍不仅要有热情，而且要有胸怀。“成功不必在我，成功我在其中”已经成为我们的共识。

中关村已经为中国的高科技做出了重大的历史性贡献。中关村已经成为名符其实的中国高科技企业的孵化器，已经带领中国社会进入了信息时代。展望未来，我们完全有理由相信，中关村必将在市场化、国际化、法制化的道路上继续发展，并成为中国乃至世界的创新中心。这有赖于中关村一代又一代人的艰苦努力。我们的目标就是要在中关村不断地研发出一批又一批的一流技术，培养出一批又一批的创业企业家，推出一批又一批的知名品牌，走出一批又一批的中关村的跨国公司。

这只是个时间问题，且拭目以待。

2008 年 12 月 10 日

说说我们的中关村

夏颖奇

开坛不讲中关村，创新创业必茫然。

在我们纪念中国改革开放 30 年之际，我们也在纪念中关村的 20 周年。其实，中关村在北京西北部的崛起，是随着改革开放的 30 年同期发展的。30 年的发展天翻地覆，30 年的发展举世瞩目。如今的中关村，已经不仅仅是大学和科学院的书香之地，也不再只是一个地域的概念。今日中关村，是具有两万多家高科技企业，130 多家上市公司，人才密集，资本密集，到处呈现出一派创新创业的热土，已经成为中国高科技产业的品牌，成为北京的名片、中国的骄傲。

中关村的历史贡献

国内外的人们谈起中关村，总对它有各种各样的描述，有唱盛的，也有唱衰的。专家学者、政府文件也为中关村的 20 年做了大量的总结。仁者见仁，智者见智，林林总总，读起来面面俱到，但又难得要领。以我的观点，中关村发展到今天，中关村人的追求与贡献，不外乎以下三点。

第一，中关村是中国高科技企业的孵化器。从 80 年代初期陈春先率先在中关村创业，随后相继发展起来的联想、四通和方正集团，再后来又陆续产生了汉王、用友和时代集团，以他们为代表的民营企业迅速在中关村产生和发

展，随即招来了很多跨国公司纷纷安营扎寨。进入 90 年代末期，则有大批海归回国创业。中关村这块热土已经成为民营企业、外资企业和海归企业的首选。很多初创小企业在中关村创业成功的神话，使中关村成为一个实实在在的创新创业的孵化器，并用大量事实证明中关村具有极高的孵化成功率。

第二，中关村一直在致力于培养中国的比尔·盖茨。美国出了个比尔·盖茨，中关村也在致力于培养自己的比尔·盖茨。我们现在已经能够看到某些比尔·盖茨的影子。我们当年的吃不饱饭的柳传志、王选们，不是把小门房里的公司办到了纽约第五大道了吗？不是让一文不名的小公司成为奥运的主要赞助商吗？我们从硅谷回来的李彦宏、徐勇两个年轻人，不是在几年之内也能打造一个中国的古歌，并且在纳斯达克创造了一鸣惊人的业绩吗？我们从中关村走出国门的留学生，不是也有只读了一个学期就放弃了 3.5 万美元的奖学金回国创业，如今也拿到几千万美元风险投资并把公司发展到海外的吗？我们的爱国者、水晶石、新东方、中星微的年轻领袖们，不是在国内外的市场上把他们的竞争对手逼得节节败退，使那些国际名流们望而生畏不再傲慢吗？这些人还不是比尔·盖茨，但是他们的身上都有比尔·盖茨的影子。说不定有朝一日在中关村就有某个年轻人异军突起、一飞冲天，在中国创造出比尔·盖茨的中关村神话。

第三，中关村带领中国社会进入了信息时代。应该说，中国社会进入信息时代不过是过去 20 年的事。这 20 年来我们开始有了自己的电脑，有了自己



北京四环西路旧貌海龙大厦西侧(摄于 2000 年)

的联想汉卡，有了自己的激光照排技术，有了自己的电子汉字打字机，有了自己的各有千秋的汉字输入法。后来我们又有了自己的互联网、门户网站，自己的无线通信技术，自己的集成电路芯片、大型软件和数码电器产品。这些信息时代所必需的要素和技术产品，哪样不是在中关村发源的？没有中关村的创造和贡献，中国的信息时代不会有这样迅速地发展和普及。毫无疑问地说，中关村对中国信息时代的贡献是历史性的，不可替代的。

中关村的独有资源

我们都知道美国的硅谷和中国的中关村是当今世界两个重要的高科技区域。但我们也知道，硅谷在美国是不可复制的，中关村在中国也是不可复制的。究其原因就是他们都有着自己独特的创新资源和创新要素。那么，中关村究竟有什么独到之处呢？

第一，中关村有百年积累的科教资源。以清华、北大、北航、北理工等三十多所国家级重点大学在中关村，中国科学院、中国工程院以及它们所属的二百多个国家级研究院、国家工程中心、国家重点实验室也在中关村，这是中关村成为知识经济和创新创业发源地的根本依托。

第二，中关村有高度密集的人才资源。广泛分布在大学研究院和国家重点实验室里的教授、专家、院士是中关村的宝贵财富，在两万多家高科技企业里从业的一百万员工是中关村的人才基础，每年从中关村的大学里毕业的二十多万学士、硕士、博士是中关村的有生力量。随便走在中关村的大街上的某个年轻人都有可能是个奇才，随便推开中关村的写字楼的某个房间就可能遇到一个创业团队。这些人很可能是学贯中西的渊博学者，也可能是身怀绝技的网络侠客，他们既懂技术又懂外语，既懂市场又懂管理。这些人有文凭、有专利、有资源，谈起互联网集成电路门户网站搜索引擎都是语出惊人滔滔不绝的专家。

第三，中关村有便捷丰富的信息资源。我们的确处于无线通讯和互联网时代，我们的确可以通过手机和电子邮件与世界上任何人进行联络。但是这还不够，我们仍然需要人与人面对面的交流讨论、头脑风暴和思想火花。在中

中关村，我们有中央政府地方政府的各种信息，我们有各国驻华使馆的便捷联络，我们有几百家跨国公司的总部研发中心和代表处。在中关村大学的每一间教室里，宾馆饭店的每一个会场内，咖啡厅茶馆的每一张桌面上，都可以看到中关村的信息交流和创业策划，这个现象是其他地区其他城市难得一见的。此起彼伏的政府政策说明会、项目合作发布会、创新创业研讨会、融资洽谈招商会，使得中关村随时随地获取世界上最新的技术研发、产业发展、风险投资、市场趋势的信息，使中关村与世界高科技零距离。

第四、中关村有国内外的金融资源。在中关村的高科技企业，不仅可以获得国内的银行、保险、担保和政府资金的支持，中关村的成功也吸引了大批的海外风险投资。美国、日本、欧洲、以色列的很多风险投资家都青睐中关村的初创企业。因为这些企业已经用大量事实证明，当一百万美元在国外昂贵的创业成本条件下很难有所作为的时候，十万美元在中关村就能形成一个良好的起点。早期的联想、四通、方正，现在的汉王、爱国者、水晶石，以及近年兴起的百度、搜狐、中星微、空中网等，都已经让那些早期投资的有识之士赚得盆盈瓢满，更让那些没有到中关村来淘金的外国风险投资悔之莫及。如今的中关村聚集了以美国硅谷风险投资人为代表的大批海外风险资金，只要有好的团队、好的创意，周边一定会有很多操着各国语言的风险投资人。



北京中关村大街街景(摄于2008年)

中关村的海归群体

中关村的海归群体在近十年来显现了巨大的作用和影响。如果说中关村的早期是柳传志、王选们在打拼和拓荒,形成了一批可歌可泣的创业者和高科技企业,中期则又迎来了诸多跨国公司争夺中关村地盘。民营企业与外资企业与狼共舞,拼杀中有悲壮的倒闭,也有英雄的史诗。但我们欣喜地看到,近十年来大批的海归加盟中关村,一万多名国外的硕士、博士在中关村创办了四千五百多家高科技企业,已经成为一支不可忽视的力量。海归已经成为中关村高科研发继往开来的中坚,并因此在中关村形成了民营企业、外资企业和海归企业的三足鼎立合作共赢的局面。

中关村的万名海归是我们中华民族的一个优秀群体,他们在海外几年十几年,读万卷书,行万里路,艰难困苦,玉汝于成。他们受到祖国改革开放成果的感召从世界的各个角落满怀着报国之心、创业之志和反哺之情,踏上中关村这块热土,充满了梦想和希望,面对着机遇和挑战,找到了自己的舞台,成就着自己的一番事业。

十年来,中关村涌现了一批创业英雄和海归代表人物:李彦宏和徐勇创造了百度神话;邓中翰的中国芯工程大获成功;韩庚辰、张朝阳、严望佳令人尊敬;涂志云、刘明、张辉等等的团队正在艰苦跋涉令人期待,他们都成为创业明星和创业榜样。他们的留学故事和海外经历令人羡慕,他们的回国感悟和创业艰辛令人唏嘘,他们的艰难困苦和巨大成功也令人敬佩。在我们见证他们的成功、分享他们的喜悦的同时,我们也看到在这些榜样的鼓舞和感召下,一批又一批的海外学子回到祖国回到中关村。这使得中关村的创新创业既有前辈的开拓又有新人的继承。中关村的创新创业无处不在,中关村的创新基因在代代相传,大批海归的加盟使得中关村的前辈不再孤独,王者倍感压力。

中关村的海外学子很多都有着四次跨越大洋的传奇经历:第一次他们背着字典和专业书跨过大洋到海外求学,他们在国外凿壁映雪寒窗苦读千锤百炼终成大器;第二次他们揣着文凭和专利跨过大洋到中关村创业发展,他们

在中关村艰苦研发打拼市场终成大业；第三次他们带着公司跨过大洋到海外上市，换来大把美金名声大振；第四次他们带着资金带着市场跨过大洋再回到中关村宏图大展。夸父追日、精卫填海，传奇的人生、传奇的故事就是这一代留学生书写的最美的时代文字，描绘的最美的科技画图，演奏的最美的人生乐章。

中关村的服务体系

不能否认中关村的早期是由先辈们自发地创造出来的，中关村的现在则有大量的政府行为。政府在整合资源提供服务，政府也在为海外留学生回国创业搭建平台，以使海外学子宾至如归。

第一，中关村在硅谷、华盛顿、多伦多、东京和伦敦建立了五个海外联络处，派驻了工作人员。这些中关村大使的工作就是“宣传、联络、服务”六个字。



2008 年度中关村创业留学人员表彰大会在清华大学召开

他们与海外学子广泛接触,与海外留学生团体、大学和公司广泛联络,并为那些回国考察创业咨询的人士提供服务。今天在中关村的很多成功者都曾经经过这些管道回到中关村。

第二,中关村相继建设了 26 家留学人员创业园。这些创业园成为海归之家,为他们提供全方位的人性化服务。创业园秉承“营造局部优势环境,集中解决共性问题”的工作方针,为初创的海归企业提供法律咨询、财务代管、人员培训、项目推介、工商注册等各种帮助,使得海外留学人员既能找到合作伙伴,也能顺利进入市场。

第三,中关村为海归企业开放了大学和科学院的资源。留学人员回到母校既可以担任客座教授,又可以请他们的导师作技术顾问。既可以使用大学的图书馆、实验室,也可以招募他们的学弟学妹加盟公司。带着国际先进技术和创业梦想回到母校,正是大展宏图的好环境、好平台。

第四,中关村为海归创业者提供了一系列的项目融资和项目推介平台。每年两次的“群英会”,每月一次的“三三会”,都使海归企业有了展示自己的机会。多年来的实践证明,很多在“群英会”和“三三会”上推出的项目都得到了风险投资合作伙伴的青睐,一拍即合、一次成交的佳话比比皆是。

第五,政府的财政资金也尽可能地为创业者解决初期创业的困难。留学生企业可以在创业园中获得一年的免费办公室,也能得到中关村管委会和其他政府部门的创业资助资金。政府的红包虽小,也是一片心意,对于初创企业既是经济的支持更是信心的鼓励。

中关村的美好未来

中关村已经历尽艰辛走过了辉煌的 20 年,成为中国的创新中心也正在步入世界创新中心的行列。这期间中关村人亲历亲见中关村的巨变,极为欣喜极为欣慰。这期间经常遇到国内外人士与中关村人讨论中关村的未来,比较中关村与筑波、新竹、索菲亚、大德和硅谷的差距。在我们与这些国际高科技区域合作交流的同时,我们不能不承认美国的硅谷是中关村真正应该学习和追赶的榜样。如果有人一定要问中关村和硅谷有多大差距,中关村和硅谷

的两张区域地图就在明确地提醒着我们差距巨大,提醒着我们不能自满更不能狂妄。与硅谷相比中关村虽有朝气但仍显单薄。面对硅谷地图上一百九十多世界著名企业的标牌,我们必须认识到其中绝大部分公司都超过我们现有的中关村王牌。硅谷的总产值相当于中国GDP的六分之一,而中关村对北京市的贡献也只有18%。50年来,美国硅谷曾经带动全世界的电子管、半导体、集成电路、互联网和清洁技术的发展潮流,中关村目前充其量也只在中国成为龙头老大。对硅谷的学习和追赶还需要几代中关村人的努力,如果不是100年至少还需要50年。

这也许是中关村人的梦想。但这些年来我们不是在不断地实现自己的梦想吗?我们不断地在实现着自己翻两番的梦想,我们也不断地在实现自己楼房汽车的梦想。我们不断地在实现着奥运和体育大国的梦想,我们也能够实现追赶硅谷的梦想。全世界已经看到并将继续看到,中华民族的和平崛起和伟大复兴只是一个时间问题,不是任何力量能够阻挡得了的。同样,中关村成为世界创新中心并不断为中国的高科技研发和产业发展作出巨大贡献的愿景也是一定能够实现的。

随着我们机制体制的创新,随着我们大批人才和海归的创业,在未来的路上无论出现什么样的艰难困苦,无论国内外有什么样的风云变化,中关村的大学都在,中关村的人才都在,中关村的创新基因都在。我们完全有理由期待在未来的岁月中,中关村人和中关村的企业,一定能够不断地研发出一批又一批的世界一流技术,培育出一批又一批的领军人物和企业家,推出一批又一批的行业知名品牌和产品,从中关村走出一批又一批的跨国公司。

这就是我们的中关村,这就是我们为之奋斗也为之自豪的中关村。

2008年12月8日

于中关村管委会

目 录

前 言	1
夏颖奇	
说说我们的中关村	3
夏颖奇	
改写 150 年电表技术史的 80 后	
——记北京圣元景科技有限公司董事长白皞博士	1
保卫能源	8
——记海斐尔能源科技(北京)有限公司董事长蔡庆军博士	
追梦不止 创新无限	15
——记北京创想无限科技有限公司董事长兼 CEO 查卫江	
一本鲜活的创业档案	22
——记爱动摩杰(北京)科技有限公司总经理陈亮	
归来的使命	30
——记北京市加华博来科技有限公司总经理陈明彻	
坚守创业	38
——记北京意普万工程塑料有限公司总经理崔鹤鸣	
美丽世界 长驻人间	46
——记北京归来石科技有限公司总经理杜剑平	
金属的性格	54
——记北京时代锐智科贸有限公司总经理杜占军	

创世界一流产品做世界一流企业	61
——记和信诚软件(北京)有限公司董事长龚卫中博士	
科技为本 大展宏图	69
——记北京泰和信科技有限公司董事长谷宇博士	
快乐足球	77
——记北京求之易数据有限公司总经理韩庆山副博士	
把医学界“原子弹”投入实用的人	84
——记北京万达因生物医学技术有限责任公司总经理江洪博士	
“以退为进”融入国际生物制药产业链	92
——记北京中美奥达生物制药技术有限公司 CEO 黎志良	
靠实力下好创业这盘棋	100
——记北京鼎盛光华科技有限责任公司董事长李华博士	
现代大型企业设备的“医生”	107
——记极晨智道信息技术(北京)有限公司董事长李永红	
书网合一的学习新引擎	114
——记北京建模教育科技发展有限公司总经理李云岩	
企业就是我的产品	121
——记北京博新威盛科技有限公司董事长兼总经理厉锎	
用心和行精密制“导”	129
——记优瑞科(北京)生物技术有限公司 CEO 刘诚博士	
商业电影的网络推手	136
——记北京爱普博斯科技有限责任公司董事总经理龙会磊	
致力于水质安全在线监测	144
——记北京大禹创业科技有限公司总经理吕首松	
辞别微软	151
——记北京首正信息技术有限公司总经理罗俊峰	
老北京流程	159
——记北京中通软联信息科技有限公司董事长马越	
别样风光在“险”峰	166
——记北京风软技术有限公司董事长兼总经理马重	
让广告与人同行	175
——记好特克传媒技术(北京)有限公司董事长毛晓刚博士	

我的心里装着祖国	182
——记北京科识通信息科技有限公司总经理潘力	
芯片的一方天地	188
——记北京思旺电子技术有限公司董事长裴石燕博士	
植物医生	195
——记同昕绿源(北京)生物科技股份有限公司首席科学顾问邱德文教授 为生命架起一道亮丽的彩虹	202
——记北京思瑞明科技发展有限公司创始人孙京华	
以技术优势赢得信誉	209
——记博亚捷晶科技(北京)有限公司总经理孙辛博士	
创新 @ 生活	216
——记博看科技(北京)有限公司 CEO 汪波	
与“钢”共舞方兴未来	223
——记北京科大方兴高新技术有限公司董事长王会中	
网海弄潮	230
——记北京爱派克斯网络科技有限公司 CEO 王永东	
丹心治水	237
——记北京碧水源科技股份有限公司总裁文剑平博士	
新药领域演绎人生四种角色	245
——记北京凯悦宁科技有限公司总经理吴洪流博士	
不拿手术刀的外科医生	253
——记北京智杰华隆技术发展有限公司总裁吴杰	
舞动 IT 诗意图 伴美动感未来	260
——记北京科美特信息技术有限公司副总裁熊万举	
璀璨的星空	268
——记北京易路联动技术有限公司 CEO 徐国洪博士	
“一起写”展现群体智慧	275
——记北京昊海菁华文化有限公司总经理徐志勇	
让烟草检测走出实验室	282
——记北京欧美利华科技有限公司董事长闫丹晨	
走向中国软件的新时代	290
——记北京伊士格科技有限责任公司董事长燕毅博士	