



全国农业中等职业学校“百万中专生计划”教材

畜牧生产 经营管理

农业部农民科技教育培训中心 组编
中央农业广播电视学校



中国农业出版社

全国农业中等职业学校“百万中专生计划”教材

畜牧生产经营管理

农业部农民科技教育培训中心

组编

中央农业广播电视学校

中国农业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

畜牧生产经营管理/农业部农民科技教育培训中心,
中央农业广播电视学校组编. —北京: 中国农业出版社,
2009. 1

全国农业中等职业学校“百万中专生计划”教材
ISBN 978 - 7 - 109 - 13333 - 4

I. 畜… II. ①农…②中… III. 畜牧业—生产管理—专
业学校—教材 IV. F307.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 211516 号

中国农业出版社出版发行

(北京市朝阳区农展馆北路 2 号)

(邮政编码 100125)

责任编辑 郭元建 王 丽

北京市联华印刷厂印刷

2009 年 2 月第 1 版 2009 年 2 月北京第 1 次印刷

开本: 720mm×960mm 1/16 印张: 9.25

字数: 160 千字 印数: 1~5 000 册

定价: 13.80 元

凡本版教材出现印刷、装订错误, 请向中央农业广播电视学校教材处调换

联系地址: 北京市朝阳区来广营甲 1 号 邮政编码: 100012

电话: 010 - 84904997

网址: www.ngx.net.cn

主 编 张京和

指导教师 常英新

编写说明

根据农业部农村实用人才培养“百万中专生计划”指导性教学计划要求，农业部农民科技教育培训中心和中央农业广播电视学校设计了中等现代养殖技术专业指导性教学计划，包括《养殖技术基础》、《动物疾病防治基础》、《规模养猪技术》、《猪病防治技术》、《规模养禽技术》、《禽病防治技术》、《奶牛生产技术》、《奶牛疾病防治技术》、《牛羊生产技术》、《牛羊病防治技术》、《特种经济动物生产技术》和《特种经济动物疾病防治技术》等专业课程。

《畜牧生产经营管理》以培养学生畜牧业经营管理技能为重点，较系统地介绍了畜牧生产经营与管理的基本原理和基本方法，重点阐述了我国畜牧业的发展概况、市场调查与经营决策、生产计划管理、经济核算、合同管理、畜产品市场营销与经营效果分析等内容。力求使学生初步形成按照经济规律从事畜牧业生产经营活动的观念，具备对规模化畜牧生产进行科学管理、获取最佳效益的能力。本教材在编写上注重内容的科学性、针对性、实用性和可操作性，每章附有相应的案例，便于学生理解所学内容和掌握基本的技能。本教材可供中等畜牧兽医专业使用，也可作为职业高中学生学习、农村干部培训和畜牧生产经营者参考用书。

本教材由张京和副教授担任主编，中央农业广播电视学校常英新担任指导教师，负责具体组织编写并按照广播电视学校教学特点对教材进行审定。

热诚希望广大读者对教材中不妥之处提出宝贵意见，以期进一步修订和完善。

农业部农民科技教育培训中心

中央农业广播电视学校

2008年10月

目 录

编写说明

第一章 绪论	1
第一节 畜牧业的地位、作用和特点	1
一、畜牧业在国民经济中的地位和作用	1
二、畜牧业的特点	2
第二节 畜牧业发展概况	2
一、我国畜牧业发展概况	2
二、世界畜牧业发展概况	5
第三节 我国畜牧业经济形式与经营方式	7
一、畜牧业经济形式	7
二、畜牧业经营方式	8
第四节 我国畜牧业的发展道路	10
一、发展小型规模化与生态化养殖	10
二、推广“小型规模化农户+现代畜牧服务体系”的产业化模式	11
三、提高畜产品的国际化水平	11
本章小结	12
复习思考题	12
第二章 市场调查与经营决策	13
第一节 市场调查	13
一、市场调查的内容	13
二、市场调查的阶段和步骤	14
三、市场调查的方法	17
案例 1: 肉鸡与鸡蛋消费问卷调查	20
案例 2: 北京市场液体牛奶的品种与规格	23
第二节 经营决策	25
一、目标市场的选择	25

二、市场预测的内容与方法	28
三、经营决策的步骤与方法	34
案例：养猪场适度经营规模的确定	39
本章小结	41
复习思考题	42
第三章 生产计划管理	43
第一节 畜牧企业编制生产计划的意义、任务和原则	43
第二节 畜牧企业生产计划内容和编制方法	44
一、畜牧企业生产计划内容	44
二、畜牧企业生产计划的编制方法	46
第三节 畜牧企业生产计划的执行和控制	54
一、畜牧企业生产计划的执行	54
二、畜牧企业生产计划的控制	55
案例：饲料供应计划的编制	56
本章小结	59
复习思考题	59
第四章 经济核算	60
第一节 资产核算	60
一、固定资产核算	60
二、流动资产核算	65
三、无形资产、递延资产和其他资产核算	68
第二节 成本核算	69
一、生产成本与成本核算的概念	69
二、成本核算的作用	69
三、成本核算的项目	70
四、成本核算的方法	70
五、降低畜产品成本的主要途径	72
第三节 盈利核算	72
一、盈利核算的内容与方法	72
二、衡量盈利效果的指标	74
案例：养猪场生产成本的核算	75
本章小结	76

复习思考题	79
第五章 合同管理	80
第一节 合同概述	80
一、合同的概念、特点与作用	80
二、合同的分类	82
三、签订合同应遵守的基本原则	83
第二节 签订合同的方法	84
一、签订合同的步骤	84
二、合同的编写格式和内容	86
三、编写合同的要求	87
第三节 合同的履行和管理	88
一、合同的履行	88
二、合同的管理	92
案例：饲料购销合同书	93
本章小结	95
复习思考题	96
第六章 畜产品营销与经营效果分析	97
第一节 畜产品营销	97
一、畜产品营销的概念及特点	97
二、畜产品市场分析	97
三、畜产品分销渠道策略	106
四、促销策略	110
案例：太子奶南京分公司利用“五一”黄金长假开展乳酸菌新品上市 推广活动	112
第二节 经营效果分析	113
一、经营效果分析的方法	113
二、经营效果分析的内容	116
案例：“红星牛奶”广告活动策划和营销方案	121
本章小结	126
复习思考题	127
实训指导	128

实训一	畜产品市场调查	128
实训二	畜牧企业经营预测	128
实训三	畜牧企业经营决策	129
实训四	编制猪群交配分娩计划和周转计划	129
实训五	编制饲料供应计划	132
实训六	固定资产折旧计算	133
实训七	签订合同	133
教学辅导大纲		135
参考文献		137

第一章 绪 论

第一节 畜牧业的地位、作用和特点

畜牧业是人类与大自然进行物质交换的重要经济部门之一。畜牧业以植物性产品为原料，利用动物的消化合成作用，将其转化为肉、蛋、奶、皮、毛等动物性产品，为人类提供衣、食等基本生活资料，以满足人们生活的物质需要。

一、畜牧业在国民经济中的地位和作用

(1) 畜牧业能够为人们提供肉、蛋、奶等动物性食品，调整和改善人们的食物构成。

(2) 畜牧业为肉类及食品加工、毛纺、皮革、油脂、生物制药等轻工业提供原料。

(3) 畜牧业的发展可以促进粮食转化和农副产品的有效利用，促进种植业从以粮食和经济作物为主的二元结构向粮食、饲料和经济作物为主的三元结构调整，促进生态农业的发展。同时还可为种植业、饲料工业及其他生产资料工业提供市场，拉动饲料工业和畜产品加工业的发展。

(4) 发展畜牧业可以扩大畜产品的出口创汇。畜产品属于劳动密集型产品，我国存在着大量剩余劳动力，劳动力成本低廉，与众多种植业产品的劣势地位相比，我国主要畜产品一直具有优势，尤其是价格优势明显。

(5) 发展畜牧业可以吸收农村剩余劳动力，扩大就业机会，增加农牧民的收入。

(6) 发展畜牧业还可以为种植业提供大量的优质有机肥料和动力。

由此可见，畜牧业已不仅仅是提供初级动物产品的简单饲养部门，而是逐步发展成为集种养加、产供销、贸工牧一体化的综合性生产经营系统，已成为不可替代的重要产业部门，是国民经济的重要基础之一。

二、畜牧业的特点

(1) 畜牧业是建立在第一性生产基础之上的第二性生产。植物生产属于第一性生产，它利用水分、空气中的二氧化碳和土壤中的有机物、无机物，通过光合作用生产出农作物和饲草饲料；畜禽生产属于第二性生产，家畜、家禽将饲草、饲料转化为动物性产品。这一特点说明，发展畜牧业必须重视饲草、饲料的生产，要合理利用和保护各种饲料资源，建立稳定的饲草、饲料生产基地，以草料的产量来确定畜禽的发展规模和速度。

(2) 畜禽既是生产资料，又是消费资料；畜禽的再生产，既是畜禽产品的再生产，又是畜禽本身的再生产。畜禽作为种畜和役畜，是生产资料，作为肥育畜禽则是消费资料；作为生产资料的畜禽，不仅生产出各种畜产品，同时又在生产畜禽本身。因此，在畜牧业生产中，要确定合理的畜群结构，处理好种畜禽与商品畜禽数量上的比例关系，既要保证畜产品产量的增长，又要保证畜群再生产的不断更新和扩大。

(3) 畜禽提供的产品多为鲜活产品，畜产品的生产在时间上具有间歇性，畜禽的饲养管理具有连续性。总的看来，畜产品具有不耐贮存、容易腐烂变质、不便于运输等特点，不同的畜禽由于生理上的原因（奶牛的干奶期、蛋禽的停产期等）不能全年均衡地提供畜产品，这些特点给畜产品的收购、贮存、加工和运输带来了一系列的问题。因此，在组织畜牧业生产时，既要加强饲养管理、注意均衡生产，又要抓好畜产品的营销工作，减少流通环节，走种养加、产供销一体化的经营之路。

第二节 畜牧业发展概况

一、我国畜牧业发展概况

新中国成立以后，我国的畜牧业得到恢复和发展。特别是改革开放以来，党和政府对农业和畜牧业经济进行了一系列调整改革，放宽了农村政策，推行了联产承包责任制，我国农业和畜牧业经济得到了迅猛的发展。

1. 全国家畜饲养数量大幅度增长 从1949年到2006年的57年间，我国畜牧业生产有了突飞猛进的增长。

从表1-1中可以看出，2006年与1949年相比，猪的饲养量增长了756.1%，牛增长了217.4%，羊增长了490.2%，大家畜增长了13.3%。

表 1-1 1949—2006 年全国主要家畜饲养量 (万头、万只)

年代 畜种	新中国成立前 历史最高水平	1949	1950	1960	1970	1980	1990	2000	2006
猪	7 853	5 775.0	6 401.0	8 227.0	20 610.0	30 543.1	36 241.0	44 681.5	49 440.7
牛	4 828	4 393.6	4 810.3	5 744.3	7 358.3	7 167.6	10 288.4	12 866.3	13 944.2
山羊	6 252	4 235.0	1 821.0	5 117.0	6 141.0	18 731.1	21 003.0	15 715.9	19 700.5
绵羊			2 852.0	6 164.0	8 563.0			13 316.0	17 196.1
马	649	487.5	521.7	658.5	964.8	1 104.2	1 017.4	876.6	719.5
驴	1 215	949.4	1 031.7	752.7	840.0	774.8	1 119.8	922.7	730.6
骡	459	147.1	149.7	142.7	224.5	416.6	549.4	453.0	345.1
骆驼			24.6	38.1	48.7	61.4	46.3	32.6	26.9

注：1950—1970 年数据引自《中国统计年鉴》；1980—2000 年数据引自《中国农业统计资料汇编 1949—2004》；2006 年数据引自《2007 中国农村统计年鉴》。

2. 畜产品产量大幅度增长 (表 1-2) 2006 年, 全国肉类总产量达到 8 051.45 万 t, 蛋类总产量达到 2 945.58 万 t, 奶类总产量达到 3 302.47 万 t, 水产品总产量达到 5 290.4 万 t, 基本满足了城乡居民对肉、蛋、奶的需求。人均肉类占有量 62.35kg, 已经超过世界平均水平。人均禽蛋占有量 22.81kg, 超过发达国家平均水平。

表 1-2 1980—2006 年全国主要畜产品产量 (万 t)

年代 畜种	1980	1985	1990	1995	2000	2006
猪肉	1 134.1	1 654.7	2 281.1	3 648.4	4 031.4	5 197.2
牛肉	26.9	46.7	125.6	415.4	532.8	750.0
羊肉	44.5	59.3	106.8	201.5	274.0	469.7
禽肉		160.2	322.9	934.7	1 207.5	1 506.6
兔肉		5.6	9.6	20.7	37.0	54.5
奶类		289.4	475.1	672.8	919.1	3 302.5
禽蛋		534.7	794.6	1 676.7	2 243.3	2 945.6
羊毛 (绒)	19.1	19.1	26.2	31.6	33.7	44.6

注：1980—2000 年数据引自《中国农业统计资料汇编 1949—2004》；2006 年数据引自《2007 中国农村统计年鉴》。

3. 优良畜禽品种的培育与推广利用 改革开放 30 年来, 畜牧科技工作者运用常规育种与生物技术相结合的方法, 在原有优良品种的基础上, 又培育了许多经济价值高、生产性能好的优良品种。如新疆细毛羊、内蒙古细毛羊、东北细毛羊、陕西关中奶山羊、中国黑白花奶牛、草原红牛、哈白猪、北京黑猪、广东大花白猪、上海白猪等。其中瘦肉型猪新品种 (品系) 10 余个, 蛋鸡新品系 25 个, 肉牛优化配套组合 3 个, 肉羊优化配套组合 4 个。多年来,

全国已累计推广良种猪 5 亿多头, 良种家禽 32 亿多只, 良种绵羊 3.8 亿多只, 良种肉牛 5 000 多万头, 良种覆盖率提高到 35%~85%。

除了数量上的增长之外, 新中国成立以后, 我国先后从国外引进了各种畜禽优良品种 4 万多头(只), 逐步建立了一批种畜(禽)场、畜牧兽医站、家畜改良站、冷冻精液站、草原工作站和畜牧兽医研究机构等。目前全国种畜禽场达 9 114 个, 其中县级以上各类国有种畜禽场近 2 000 个, 国家级重点种畜禽场 83 个; 家畜繁育改良站也达到 3 000 多个, 另外还有种公牛站 79 个, 年提供冷冻精液 1 000 万份。建成了国家级家禽育种中心、瘦肉型猪育种中心、奶牛育种中心, 初步形成了比较完善的省、地、县、乡良种繁育体系。

4. 饲料工业的建立与发展 饲料工业是养殖业的基础。我国饲料工业起步于 20 世纪 70 年代中后期, 80 年代中期蓬勃兴起, 起步晚, 但发展较快。从改革开放到现在, 我国饲料工业从无到有, 从小到大, 成为世界第二饲料生产大国。饲料产量的年均增长率为 9.36%。1982 年全国生产配混合饲料仅 600 万 t 左右。2005 年, 全国饲料工业产品产量达到 1.03 亿 t, 比上年增长 6.6%, 实现工业总产值 2 639 亿元, 比上年增长 8%, 生产配合饲料 7 371 万 t, 比上年增长 4.9%, 浓缩饲料 2 446 万 t, 比上年增长 10%, 预混料同比增长 17.9%。饲料工业生产的总体水平继续提高。

现在我国饲料工业仍呈现持续稳定发展的格局, 全国饲料总产量达 1.1 亿 t 左右, 极大地推动了畜牧业的快速发展。

5. 先进饲养管理技术的推广应用 集约化、规模化养猪生产的崛起, 对满足大中城市和经济发达地区人民日益提高生活水平需求, 起到了举足轻重的作用。近 20 年来, 得益于国外一些先进技术和仪器设备的引进, 我国在动物胚胎冷冻技术、精液和胚胎保存技术、生殖激素等方面的相关研究均取得突破性进展。在胚胎移植与分割技术、胚胎性别鉴定、体外受精技术、核移植技术等方面进行了深入研究, 并取得了重大进展。进入 20 世纪 90 年代, 我国胚胎细胞克隆山羊、兔、牛、猪等动物相继获得成功, 缩短了我国生物技术领域与国外的差距, 已进入国际先进行列。

6. 动物疫病防控体系逐步完善 多年来, 根据畜禽疫病发生的情况, 广大科技工作者研制、推广应用了各种有效、安全、稳定的疫(菌)苗 85 种。1955 年, 我国研制的牛瘟弱毒苗在全国范围内消灭了牛瘟。猪瘟疫苗的应用有效地控制了猪瘟的流行, 并推广到 11 个国家应用。这些疫(菌)苗在防治畜禽传染病中发挥了关键的作用。

2005 年 5 月, 国务院下发了《关于推进兽医管理体制改革的若干意见》,

明确要求加快推进兽医管理体制改革的,建立健全动物疫病防控技术支撑体系。农业部加快兽医管理体制改革的,各地普遍加强了对兽医管理体制改革的领导,截至5月底,有19个省份出台了兽医管理体制改革的方案,基本健全了省、市、县三级兽医行政管理机构;建立省、市、县三级动物卫生监督执法和技术支持机构;强化了基层动物防疫机构,基层重大动物疫病防控能力有了明显提高。

以农业部兽医局、中国动物疫病预防控制中心、中国兽医药品监察所、中国动物卫生与流行病学中心及4个分中心为主体,目前我国已构建较为完整的国家级动物疫病防控管理和技术支持体系。

7. 加入世贸组织以后我国畜牧业经济的机遇与挑战 由于我国在肉类产品方面具有较为明显的价格竞争优势,因此,我国肉类出口的潜力是较大的,包括牛肉、猪肉和禽肉。不过,这些出口潜力能否得到很好的发挥,变为现实,还受一系列因素的影响。其中最突出的是卫生检疫问题和进口国的保障措施问题。主要进口国都认为我国是多种动物疫病的疫区。因此,除了个别地区和企业之外,肉类产品出口面临重重障碍。在充分发挥比较优势的基础上,提高中国畜产品的国际竞争能力已迫在眉睫。为此,我国应对畜牧业发展战略作重大调整,把畜牧业当作一个大产业来抓,只有积极推进畜牧业产业化发展,进而促进畜牧业现代化发展,才能使我国的畜牧业经受住国际竞争的考验,增加畜产品国际竞争实力,获得经济效益。

二、世界畜牧业发展概况

(一) 畜牧业发展现状

1. 世界畜禽存栏量 见表1-3。

表1-3 2006年世界畜禽存栏量(万头、万只)

	鹅	鸭	猪	兔	鸡	山羊	绵羊	马	水牛	肉牛	骆驼
世界	31 744	106 090	98 196	66 142	1 675 758	82 929	108 688	5 692	17 546	130 856	2 700
中国	27 300	73 202	51 062	20 504	435 697	19 903	17 390	740	2 281	11 777	27
中国/世界 (%)	86	69	52	31	26	24	16	13	13	9	1

2. 世界畜产品产量 见表1-4、表1-5。

从1990年起我国成为世界第一产肉大国至今,目前猪肉、鸭肉、鹅肉、羊肉、兔肉、蛋类、蜂蜜、绵羊奶产量位居世界首位,禽肉和鸡肉产量仅次于美国居世界第二位,牛肉产量仅次于美国、巴西居世界第三位。

表 1-4 2006 年世界肉类产品产量 (t)

肉类产品 种类	世界	中国	中国/世界 (%)	肉类产品 种类	世界	中国	中国/世界 (%)
鹅	2 528 055	2 383 160	94.27	马	772 471	200 000	25.89
鸭	3 846 250	2 672 640	69.49	鸡	73 057 466	10 701 000	14.65
猪	105 604 034	52 927 000	50.12	肉牛	61 033 306	7 172 800	11.75
山羊	4 945 130	2 160 628	43.69	水牛	3 182 894	350 600	11.02
兔	1 570 890	600 000	38.19	骆驼	313 767	15 000	4.78
绵羊	8 632 815	2 540 000	29.42	火鸡	5 797 749	4 400	0.08

表 1-5 2006 年世界蛋、奶、毛产品产量 (t)

产品种类	蛋类产品		奶类产品					毛产品
	鸡蛋	其他禽蛋	绵羊奶	奶牛奶	水牛奶	山羊奶	骆驼奶	
世界	61 111 024	5 421 231	8 723 243	549 692 564	80 093 875	13 800 845	1 478 962	2 193 967
中国	25 326 480	4 529 045	1 091 000	32 249 100	2 850 000	262 000	15 000	388 777
中国/世界 (%)	41.44	83.54	12.51	5.87	3.56	1.90	1.01	17.72

注：表 1-3 至表 1-5 数据引自中国畜牧业信息网。

(二) 畜牧业发展模式

由于土地、资本和劳动力三大生产要素投入的强度不同以及结合的方式不同，形成了土地密集型的畜牧业、资本密集型的畜牧业及劳动力密集型的畜牧业三种不同的发展模式。

1. 土地密集型的畜牧业 以澳大利亚和新西兰为代表，即以土地投入为主，主要饲养牛、羊等草食家畜的草地畜牧业发展模式（简称澳新模式）。

澳大利亚和新西兰仅用少量土地种植农作物，满足人们粮食的需求，大量的土地用于种植饲草饲料，为畜牧业生产提供饲草来源。饲养管理方式是：实行分区围栏放牧，每区草场内设有饮水、棚圈等设备，定期对牛羊进行补饲，实行强化育肥。

2. 资本密集型的畜牧业 以美国和欧洲为代表，即以资本投入为主的集约化畜牧业发展模式（简称欧美模式）。

欧美模式虽然都属于资本密集型的发展模式，但是，由于经营规模的不同，又可进一步细分为北美模式和欧洲模式。

北美模式：是指美国和加拿大两国的畜牧业经济发展模式。这两个国家的共同特点是土地资源丰富，资金和技术实力雄厚，但劳动力资源紧缺，因此，在发展畜牧业经济过程中，选择了土地、资本和技术密集，以机械作业为主的集约化大农场的发展道路。应用优良的畜禽品种，饲喂全价的配合饲料，采取有效的疫病防治措施，进行科学的饲养管理，提供适宜的环境条件，使畜牧业

生产像工厂那样进行规模化、机械化、自动化的生产，从而提高畜产品产量、饲料转化率和劳动生产率。

欧洲模式：是指德国、法国、荷兰、奥地利等几个欧盟成员国的畜牧业经济发展模式。这些国家的共同特点是土地和劳动力资源相对稀缺，资本和技术实力雄厚，因此，在发展畜牧业经济过程中，选择了资本和技术密集，以机械作业为主的集约化家庭农场的发展道路。

3. 劳动力密集型的畜牧业 以广大发展中国家为代表，即以劳动力投入为主的传统畜牧业发展模式（简称传统模式）。

我国的基本国情是草地大产草少，人口多耕地少，农户多农场少。我国的畜牧业经济，由于受土地、资本、技术等要素制约，所以，总体上属于劳动密集型的传统发展模式。

（三）畜牧业发展趋势

1. 畜牧业产值在农业总产值中所占的比重大于种植业，而且在不断提高 例如在新西兰、丹麦、德国、加拿大、美国、英国、法国、澳大利亚、荷兰、比利时等国的农业总产值中，畜牧业产值均占 50% 以上，其中新西兰和丹麦超过 90%。

2. 在农林牧相结合的基础上，种植业为畜牧业提供越来越多的服务 要保证畜牧业的发展，必须要提供足够的饲料基地。因此，畜牧业占用的耕地面积将会越来越多。例如美国、法国、英国、德国、荷兰、加拿大等国家畜牧业占用的耕地面积均为耕地总面积的 60% 以上。在全部粮食生产中，用于人们直接消费的很少，用于饲料的比例很大。饲料用粮占粮食总量的比例为：丹麦 90%，美国、德国和英国 70%，加拿大 62%，法国 50%。

3. 畜牧业生产和经营日趋社会化和集约化 在畜牧业专业化发展的基础上，发达国家畜牧业生产的规模越来越大，分工越来越细，协作越来越广泛，畜牧业产前、产中、产后等环节需要的良种、饲料、养殖技术、疾病防治、产品加工销售均由各种专业生产部门提供相应的服务。畜牧业生产经营日益向着高度社会化和集约化的方向迈进。

第三节 我国畜牧业经济形式与经营方式

一、畜牧业经济形式

在国民经济的其他部门中，国有经济和集体经济占主导地位，而在畜牧业中则是个体经济所占比重最大。1996 年，全国 50 头以上的生猪规模饲养量仅