

歲月清音

言 夢 達

——从农民到市长

孟金元 著

歲月清音

Melody of the Years

—— 从农民到市长 ——

From a Farmer to the Mayor

孟金元 著

By Meng Jinyuan

中国人事出版社



在常熟县周行工作时的照片。



任江宁县委书记时的照片。



民 民 平 自 来
民 为 生 有 一
享 同 福 有 有
帮 肯 难 有

华西农民吴仁宝题

二〇〇八年五月八日

序

华西村农民

吴仁宝

“县庭无讼乡间富，岁岁多收常熟田”。在常熟这块水美稻香的土地上，走出了一位农民市长——他就是原常州市市长孟金元同志。

当今为官之径，或学而优则仕，或兵而优则仕，或商而优则仕，可是孟金元同志成为一市之长，走的是一条从农村到城市的辛勤耕耘之路。他从18岁当村里会计开始，与农民同耕种、共收获，23岁入党，不久后相继担任常熟县周行公社第十八大队党支部书记、公社党委书记，33岁任中共常熟县委副书记、县长；39岁到江宁任中共江宁县委书记，三年后任苏州市农工部部长，再回到常熟市任中共常熟市委书记；45岁调到常州，先后任副市长、中共常州市委常委、常务副市长、市委副书记、代市长、市长，2001年由于年龄原因转岗常州市人大工作，2008年到点退位。工作50年，从政43年来，他以忠诚于党、勤政为民、真诚待人、执著进取的精神，兢兢业业，扎实工作，一步一步地由农村到城市，从村支书到市长，这本回忆录正是记录了他不寻常的人生历程。

我和孟金元同志之间具有农民兄弟加革命同志式的深厚情谊。早在六、七十年代，江阴、常熟同属苏州地区，我俩同时在农村基层建设社会主义新农村，又同在苏州地委党校学习，并作为学员代表，介绍学哲学、用哲学的体会。几十年来，相似的经历，一样的本色，共同的语言，使我们一直常来常往，交流思想，探讨工作，论道人生，他见证了我们华西村的发展历程，我见证了他脚踏实地的勤政之路。纵观他50年的奋斗经历，他是乡村干部的佼佼者、人民群众的贴心人，我对孟金元同志的评价是：来自平民，一生为民，有福共享，有难肯帮。

呈现在读者面前的这本书，图文并茂，老少共赏，老照片、旧风景很容易把我们带进过去的岁月。孟金元同志用他朴素实在的语言，写出了实事求是、脚踏实地、以诚待人的做人做事之理，在他曾经任职的地方，干部群众都对他留下了“真诚朴实、心地善良、廉洁自律、敬业做事”的良好口碑；写出了一心为民的执政之道，在村对村民负责，在乡对乡民负责，在县对县民负责，在市对市民负责，文中多处显现他“来自平民，以民为本”的为官之道；写出了创新进取的追求精神，他的思维清晰敏锐，辩证客观，在经济发展、城乡建设以及工作方式上的感悟与心得依然熠熠生辉；写出了公私分明、在其位谋其政的领导风范，他对当一把手“总揽全局有主见、公道正派选准人，团结共事聚人心”的深刻体会，无不令人感叹；写出了服从大局的党性原则，在几番调动、能上能下这样的个人大事上，他始终坚持“忠心耿耿听党话，党叫干啥就干啥”；在最后更是写出了乐观坦荡的平和心态，他自觉遵循“从平民中来、到平民中去”的客观规律，以“知足常乐、助人为乐、自娱自乐”的乐观态度对待退休生活，延年益寿，享受人生。因此，读这本回忆录，不仅可以把老同事、老同志带进过去的美好回忆，也会对在职的党员干部和年轻读者有所启迪和帮助。

素文旧照，多彩人生；同感共悟，欣然作序。

2008年秋



吴仁宝近影。

注：吴仁宝，原江阴华西村党委书记，现任江苏省江阴市华西村党委、村委、企业集团总办主任；党的十届、十一届、十七届全国代表大会代表，六、七、八届全国人大代表，八届全国人代会主席团成员；曾获得全国劳动模范、全国农业劳动模范、中国十大乡镇企业功勋、中国功勋村官等荣誉称号。

目 录

第一篇 初始人生

- 1、 少年时代启蒙..... 13
- 2、 跃进年代起步..... 16

第二篇 农民从政

- 3、 “四清”后期当支书..... 25
- 4、 “文革”时期..... 26
- 5、 当上公社书记..... 28
- 6、 团结党委一班人..... 30
- 7、 老吴书记是我的老相识..... 33
- 8、 学大寨的顶峰时期..... 37
- 9、 难忘的一九七六年..... 40
- 10、 跨进大学校门..... 44
- 11、 人民选我当县长..... 45
- 12、 突然的调令..... 48

第三篇 江宁记忆

- 13、 只身赴江宁..... 53
- 14、 普遍包产到户..... 56
- 15、 奇迹终于出现了..... 57
- 16、 功夫下在完善提高上..... 58
- 17、 蹬车环县行..... 59
- 18、 让孙大武们去干什么..... 62
- 19、 “两户”不是暴发户..... 64
- 20、 发展社队企业..... 67
- 21、 四项改革试点..... 68
- 22、 难忘深情厚谊..... 70
- 23、 依依别江宁..... 72
- 24、 有愧与无愧..... 75

第四篇 重回常熟

- 25、“轻松”三个月..... 81
- 26、重回常熟任职..... 82
- 27、着力经济发展..... 85
- 28、第一着棋：抓典型..... 90
- 29、第二着棋：促横联..... 92
- 30、第三着棋：奖先进..... 99
- 31、改革三部曲.....102
- 32、改革出硕果.....104
- 33、保护改造老城区.....108
- 34、加快建设新城区.....112
- 35、开发美化风景区.....114
- 36、重视建好集镇区.....117
- 37、总揽全局有主见.....119
- 38、公道正派选准人.....121
- 39、团结共事聚人心.....126
- 40、当书记的苦与乐.....131
- 41、常熟是个好地方.....135

第五篇 走进常州

- 42、赴任到常州.....143
- 43、一身两职赴香港.....146
- 44、米袋子与菜篮子.....150
- 45、结构调整见成效.....156

第六篇 当选市长

- 46、调整思路促开放.....161
- 47、克难求进搞建设.....166
- 48、“不理民事，谈何为民服务？”.....170
- 49、放导并重抓自身.....173
- 50、述职时的热烈掌声.....175

第七篇 连选连任

- 51、再次当选怎么办?181
- 52、改革艰难还得改.....185
- 53、走四方取真经.....201
- 54、欣慰之事总难忘.....209

第八篇 转岗人大

- 55、新岗位的思考.....221
- 56、做好规范动作.....223
- 57、找准自选动作.....227
- 58、参与社会活动.....230

第九篇 人生感悟

- 59、在位“三心”民为本.....239
- 60、退位“三乐”当好民.....242
- 61、寄语子孙要努力.....252
- 62、理解万岁谢各位.....254

第一篇

初始人生



自然法则告诉我们：世上万物只不过是一个时间问题。春夏秋冬，时光运转，时势造人，源远流长。

1

少年时代启蒙

歲月清音

1942年12月26日（农历十一月十九日），我出生在江苏常熟县周行乡一个农民家庭。父亲孟中林，在村上算是一个有文化的人，能读“四书五经”；母亲孟爱媛，是家庭妇女。家中兄弟姐妹五人，孟娟娟、孟生元、孟四咲、孟金元、孟小弟，我排行老四。

人来到世间都要经历儿童、少年、青年、中年、老年，然后进入新的轮回。在我的脑海中，儿童、少年时期记得的事情不多，似乎与旁人没有多大区别。印象较深的是，由周行镇上来了一位姓金的老师，在我们村上一户叫孟二的大户人家办起了一所学校，我也就有了上学的机会。这位老师名叫金浩铭，矮矮的个子，瘦瘦的身材，虽其貌不扬，但很有才学，写得一手好字。金老师教书认真，治学严谨，对学生管得很严格，成绩不好或答不出提问，或是打算盘没有打对，就要用戒尺打手心；对不听话、吵架的，就要罚立墙角。但金老师平时很关心、爱护他的学生，凡是他喜欢的孩子，总是以“小鬼、小鬼”来称呼，他经常抚摸着我的头，叫我“金元小鬼”。金浩铭先生是我的启蒙老师，他给人最为深刻的印象就是



← 金浩铭老师近影。

做事认真，待人真诚，他这种教书育人，为人处世的品格，给了我很大的启迪和感染。因而，认真和真诚就成了我今后工作、生活的座右铭。这位启蒙老师的形象和教诲时常在我的脑海中浮现，至今我还经常去看望他。在学校里，我和王金康坐一条长板凳，很合得来，俩人经常在一起玩游戏。那时的游戏，无非是打弹子、滚铁圈、扳扳手、伸伸腰之类。就这样，不知不觉几年就过去了。后来，我们转到周行中心学校去读书。校长姓陈，他的妻子叫平冠瀛，是我们的班主任，还有一位教语文的老师叫邵荣兴。



← 滚铁圈。



→ 打弹子。

从村子到周行镇上并不算太远，站在村头就能看见。但中间却隔着一条河，去学校要跑半小时的路。路远了，学费也贵了。村上一起去上学的有许炳生、许炳元，年龄相差无几，来去相伴比较热闹。但我们三人家境都比较贫困，因为交不起学费而中途辍学了，由此开始了农村的田野生活。同学王金康家庭比较富裕，成绩也不错，后来考取了上海军医大学。

对于此时的我来说，由于年龄小，还没有开始做农活，因而农村田野生活，无非就是东奔西跑凑热闹，捉鱼捕虾摸螺蛳，割草拾柴放风筝，有时也跟着大人学做一些农活。那时的生活再简单不过了，能吃到大米麦粿饭、青菜萝卜干算是不错的了。盼到过年，吃到笋干红烧肉、年糕，穿上一件新衣服，对于我们这些孩子来说，那就是非常开心的事。平时父亲上早市，带回一包花生果，我们几个孩子就高兴得不得了啦！记得村上第一次通广播，老老小小都围着在喇叭下面看，一根铅丝通一个喇叭，就能听到讲话、唱歌的声音，感到非常好奇；而且一大早，总能听到《东方红》乐曲。我在村上算是一个“孩子王”，单独行动很少，前前后后总有一批人，特别像孟和根、韩福生、许富元、许祥元等人，总是常在一起玩，几乎形影不离。单纯而又天真的少年时代生活，也就这样很快地过去了。



↑ 菜油、煤油灯。



↑ 纺纱。



↑ 织布。

跃进年代起步

任何人的成长过程，都与所处的时代密切相关，带有时代的烙印。我属于生在旧社会、长在红旗下的那一代，从大跃进时代起真正走上了成长之路。



↑ 农村的茅草房。



↑ 农村的平瓦房。

1949年10月1日，中华人民共和国成立，从此四万万五千万同胞站起来了，社会方方面面也随之发生翻天覆地的变化。先是划分阶级成分，实行土地改革。我家仅有一亩八分田，理所当然地被划入到贫农阶层，因而在土改中又分到一亩三分田，全年的吃粮问题基本可以解决。当时宣传社会主义优越性有声有色，通俗易懂，朗朗上口。譬如，有这样几句话描述走社会主义康庄大道、能使老百姓过上什么样的日子：

点灯不用油，耕田不用牛，摇船不用橹；楼上楼下，电灯电话。这是根据当时广大农民夜里点的是灯草煤油灯，种田主要靠人力，装运出行靠木船，大多数农户住的是茅草房，更没有通讯工具等男耕女织的生活方式而言的，针对性很强，我和大家都很相信，也非常向往。

随着互助组、初级社、高级社，直至人民公社的相继成立，土地从农民私有转变为集体所有。那时候，以总路线、大跃进、人民公社三面红旗作为建设社会主义的行动指南。总路线是：“鼓足干