

永不 言败

俞敏洪「著」

追求卓越，挑战极限
从绝望中寻找希望，人生终将辉煌

永不 言败

俞敏洪
「著」

群言出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

永不言败/俞敏洪著. —北京: 群言出版社, 2005

ISBN 7-80080-554-9

I. 永... II. 俞... III. 成功心理学—通俗读物

IV. B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2005) 第 125597 号

责任编辑 张 鹏

装帧设计 王 琳

出版发行 群言出版社

地 址 北京东城区东厂胡同北巷 1 号

邮政编码 100006

联系电话 65263345 65265404

电子信箱 qunyancbs@dem-league.org.cn

印 刷 北京朝阳新艺印刷有限公司

经 销 全国新华书店

版 次 2005 年 11 月第 1 版 2005 年 11 月第 1 次印刷

开 本 787×1092 1/16

印 张 12

字 数 100千字

书 号 ISBN 7-80080-554-9

定 价 18.00元

【版权所有 翻印必究】

如有缺页、倒页、脱页等印装质量问题, 请寄回印刷厂更换。服务热线: 010-87704412

新东方®
NEW ORIENTAL 图书策划委员会

主任 俞敏洪

委员 (按姓氏笔划为序)

王 强 王文山

包凡一 仲晓红

汪海涛 周成刚

徐小平 钱永强

铁 岭 窦中川

目 录

Contents

励志箴言

- | | |
|----|-------------|
| 1 | 生命的北斗星 |
| 4 | 三种鱼的启示 |
| 7 | 寻找生命的榜样 |
| 10 | 成长的历程 |
| 13 | 让我们承担责任 |
| 16 | 成功没有尽头 |
| 21 | 智力拼图游戏的启示 |
| 26 | 遵循自然之道 |
| 32 | 习惯的陷阱 |
| 35 | 局限 |
| 38 | 我在女儿的教育下成长 |
| 41 | 被喂饱的熊是死熊 |
| 44 | 因为别人，我们活得更好 |

成功之路

- | | |
|----|-------------|
| 47 | 抓住机会 |
| 50 | 从滑雪所想到的 |
| 53 | 做事情的方法 |
| 56 | 用普遍资源换取稀缺资源 |
| 59 | 主动的力量 |
| 62 | 冒险精神 |
| 65 | 临界点 |
| 68 | 执着 |
| 74 | 反省 |
| 77 | 经验和教训 |
| 79 | 标准 |
| 82 | 失败背后的机会 |

85	不同目标，不同方法
88	态度决定结局
91	为自己而工作
94	急事慢做
97	熟能生巧
100	留白天地宽
103	越简单越好

人生悟语

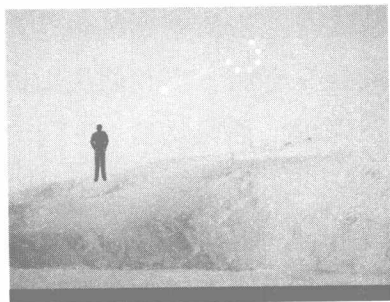
106	伤害
108	成长
112	生命的过程
114	比爱更深刻的痛
117	人没法自己活着
120	距离产生美
124	生命的纪念物
128	建立永恒
131	寻找生活的快乐
135	相信我们能够飞翔
138	财富的意义
149	从电子产品的迅速过时谈起
153	追随幸福的足迹
156	为自己留下一些令人感动的日子
159	我看“留学垃圾”和“海外独生军团”
168	父母陪读，对孩子永久的伤害

流金岁月

172	新东方永不言败
179	尘封不住的纪录
185	新东方，我们的生命和希望

生命的北斗星

在非洲撒哈拉沙漠的深处有一片美丽的绿洲，在那里居住的土著居民几千年来从未走出过这片沙漠。他们



尝试过无数次，但就是走不出去。有一次，一位英国的冒险家来到了这片绿洲，很奇怪为什么这儿的人从没有离开过这片绿洲，因为他只用了三天时间就从外面走进来了。为了了解其中的原因，他让土著人牵上骆驼，带上粮食，寻找走出沙漠的路，他跟在后面观察。结果土著人在沙漠中走了十五天也没有找到出去的路，又回到了原来的出发地点。这位冒险家明白了，土著人之所以走不出去是因为他们一走进沙漠就失去了方



向，所以就在原地打转。他告诉土著人，让他们每天晚上朝着北斗星的方向前进，永远不要偏离那颗星星。结果三天以后，土著人就走出了沙漠。

其实，我们在生活中，有太多的时候是像土著人一样在人生的沙漠里原地绕圈子。我们甚至还不如土著人，因为有时候我们连走出沙漠的冲动都没有。我们每天在吃饭与睡觉之间打发时光，我们每天在抱怨与仇恨之中对付社会。我们很少去定位自己生命的高度与强度，很少去无怨无悔地为了生命中的某个理想而奋斗，很少去理解在奋斗中所遇到的艰难困苦只是走出人生沙漠的必要考验。当我们失败时，很少认真地从自身找原因，而是把责任归于天，归于地，归于人，归于命。我们陷于太多的习惯思维，十几年甚至几十年，生命绕着圈子自然地老去却永远没有闪光，永远找不到生命的北斗星，更不用说像北斗星一样为别人指明方向了。

追求幸福和快乐是人类生活的终极目标，但人类经常在追求幸福和快乐的过程中迷失自己。有人以摧残自己的肉体来寻求快乐，有人把幸福寄托于死后的解脱，但我们却活在今生今世。因此，幸福和快乐的真正源泉是如何过好每一个今天。今天的生命质量和明天息息相关，因为每一个明天都会变成今天，无数个明天组成了我们的未来，无数个今天组成了我们的幸福以及有关幸

福的一切过程。动物快乐在自然的天地中，人类快乐在对未来的美好期盼中，快乐在此时此刻一点一滴的努力中。没有未来，人便陷入万劫不复。没有今天，人便失去了存在的理由。但不管是今天还是未来，我们都要依靠生命的北斗星来指引我们的灵魂，使我们能够迅速地走出人生的沙漠。



三种鱼的启示

我从小在长江边上长大，对长江的感情有如滔滔江水，绵绵不绝。住在长江三角洲的人，对于长江里所产的三种鱼都很熟悉，它们是鲥鱼、刀鱼和河豚。这三种鱼以味美鲜嫩著称，是难得的美味佳肴。三种鱼形状不同，吃法也不一样。鲥鱼形状像鲤鱼，身子比鲤鱼要扁一些。做鲥鱼时不能把鱼鳞刮掉，因为其美味全靠鱼鳞传递。刀鱼的形状就像一把匕首，鱼肉极其细腻，但吃时一定要特别小心，因为小小的一条刀鱼就有上千根刺，很容易被卡着。河豚有着滚圆型的身子，身上长的不是鱼鳞，而是带小刺的皮。吃河豚时通常连皮吃下，据说对胃有好处。但河豚极具毒性，一不小心就会吃死人。几乎每年都有吃河豚丢掉性命的事发生，所以有句俗话叫“冒死吃河豚”。

我爸给我讲过这三种鱼的故事，给我留下了深刻的印象。渔民捕这三种鱼用的都是同一张网，形状很像排球网，渔民把网拦在江中，让鱼钻到网眼中去。鲢鱼头小身子大，头钻过去后身子就过不去了，这时鲢鱼只要向后一退，就能逃脱而去。但由于鲢鱼爱惜鱼鳞，死不后退，就被渔民捕获了。刀鱼看到鲢鱼被捕后，心想这家伙真笨，向后退一下不就行了吗？于是刀鱼穿过网眼后就迅速后退，结果两边的鱼鳍卡在了网上，其实这时刀鱼只要继续向前就能穿网而去了，但它吸取鲢鱼被抓住的教训，拼命后退，终于也被渔民捕获。河豚看到它们被抓，心想你们真笨，碰到网只要不前进也不后退，就不会被抓住了吗？于是河豚碰到网后就拼命给自己打气，把自己打得圆鼓鼓的，结果飘到江面上被渔民轻而易举地捕获了。小时候听到这个故事只觉得很好玩，现在再回忆起来，觉得是如此地深奥、让人回味。人就像上面的三种鱼一样，常常被自己的习惯和天性害死，却根本就不知道错在哪里；常常能够清楚地看到别人的错误，却永远也找不出自己的弱点；常常为了避免重蹈别人的覆辙，结果却陷入了另外一个更致命的错误之中。人类似乎永远逃不出陷阱和宿命。如今我爸已经去世十多年了，我现在才开始明白我爸讲完故事后那迷茫和痛苦的眼神。

但我们总要生活下去，要逃避陷阱和宿命，



并且要尽可能地比前人生活得更好。我们有办法吗？没有十全十美的方法。但总有一些人比别人活得更快乐、幸福和豁达。他们是怎样做到的呢？我想起了苏格拉底的一句话：认识你自己！让我们认识自己的劣根性，认识自己的局限性，认识其他动物和植物生命的神圣性，认识人类的爱心和仁慈的重要性。我们一定要认识到：只有自己编织的网能把自己捕获。因此让我们做任何事情都小心一点，收敛一点，不要自己给自己编织一张无形的致命的大网。

寻找生命的榜样

我并不是一个很聪明的人，从小学到大学几乎从没得过第一名。不是我不努力，而是我努力了也成不了第一名。惟一的一次第一名是我连续两年落榜之后在 1980 年的高考中考出了全县外语类总分第一名，正是这次第一名把我送进了北京大学。也许是因为天资愚笨，我总是羡慕那些比我优秀的人，追随在他们后面，还热心地为他们做事。我的优点之一就是从来不妒嫉比我优秀的人，我总是努力模仿他们，把他们作为我学习的榜样。正是这一优点成就了的今天。

父母是离我们最近的学习榜样。我的父母都是淳朴的农民，他们虽无力教我读书，但却用他们的勤劳和善良教会了我最基本的做人道理和是非标准，他们对我的影响虽然无法用文字来描述，却是我一生都受用不尽的。我生命中的第一



个榜样是雷锋同志。在我开始懂事时正是全国学习雷锋的高潮。记得有一次为了学习雷锋，我和另一个小朋友为一户人家担水，结果那个小朋友被父母骂了一顿，因为他自己家里的水还没有担满，而我母亲却夸奖了我。这样的事情在我小时候经常发生。在父母的鼓励下，我养成了乐于助人的习惯。这个习惯使我在后来的工作和生活中受益良多。

8 <

我高中毕业时正值 1978 年恢复全国高考，我的一个同学考上了一所大专师范学院。他是当时我们班惟一考上大学的人，这在全校引起了轰动。同学们在羡慕一番后都回家变成了地道的农民。我却一直想着这件事，下决心第二年再考，结果又失败了。想放弃的我看到他暑假回来时春风得意的样子，心里就不服气，来年又考了一次。这一次轮到他羡慕我了，因为我进了中国最好的大学之一。后来我一直对他心存感激，到现在我们仍是好朋友。

进了大学后我发现周围的同学都很优秀，相比之下自己真是一穷二白。穷是经济上的，白是知识上的。经济上的穷不可怕，知识上的空白却让我陷入了极度的自卑中。好在我的自卑不是心胸狭隘，最后自卑反而成了我学习的动力。在北大读书的几年，我尽管从没谈过恋爱，但却追随了不少优秀人物，公开或偷偷地从他们身上吸取精华。现在在新东方共事的很多优秀人物都是我

在过去二十多年里学习的榜样。王强特别喜欢买书读书，我几乎每星期都和他一起逛书店，自己也买书来读。王强迄今已有藏书逾万册，我的藏书虽不及他，却养成了和他相近的读书习惯。徐小平当年在北大是著名的活跃分子，思想敏锐，口若悬河，我经常听他侃大山，听到激动人心处就赶紧记下，回去暗暗模仿。今天我上课的风格里有一部分就来自徐小平。另外还有睡在我上铺的包凡一，他独到的批判精神和自嘲精神，对我后来的做事方式和判断力也产生了很深刻的影响。

我读过不少名人传记，也仰慕过毛泽东的天才、富兰克林的智慧、林肯的信念、卢梭的坦诚，甚至羡慕过毕加索的九次婚姻。但这些伟大人物离我们的生活实在太远了，他们远不如那些与我们朝夕相处的人对我们的影响力大。所以，要善于从生活中寻找榜样，诚心诚意地向他们学习，这样，即使不能超越他们，你也会变得更加优秀！



成 长 的 历 程

美国《国家地理》杂志拍过一部纪录片，讲述的是生活在美国黄石公园的郊狼（coyote）的故事。郊狼是一种群体内部竞争激烈的凶猛动物。这部片子讲的不是一群狼，而是一只小狼如何成长为头狼的故事。摄制组的成员为了跟踪这只狼的成长，经历了千辛万苦，终于拍出了一部震撼人心的郊狼成长史。

让我们给这只狼起名叫 QQ 吧。QQ 在狼群中只是一只不起眼的小狼，而狼群有严格的等级制度，因此每次吃猎物，弱小的 QQ 都只能夹着尾巴等到最后，有时好不容易自己捕到猎物，还会被别的狼抢走。在半饥半饱、备受头狼欺负的环境下，QQ 渐渐长大并进入了青春期，本能的冲动让它开始寻找伴侣。但不幸的是它居然看上了头狼的老婆，并且在头狼外出捕猎时和它私订

终身。QQ 也为自己的鲁莽付出了代价：头狼回来后怒不可遏，将它驱逐出狼群。狼是一种主要依靠围猎捕食的动物，一只孤狼能独立存活下去的可能性很小，而此时黄石公园已经开始进入寒冷的冬季。公园里的生存地盘被各个狼群所占领，QQ 走进任何一块领地都会受到驱逐和追杀，所以它只能小心翼翼地游走在狼群领地的边缘，那是一些几乎找不到任何猎物的地方。为了生存，它几乎走遍了黄石公园的每一个角落，无数次陷入危险和绝境之中。但 QQ 有极强的学习能力，通过观察狐狸捕食老鼠，QQ 学会了捕捉藏在深雪下面的小动物。QQ 和水獭是两种完全不同的动物，但为了生存它们居然学会合作，一起分工守住藏身地下的猎物的两个洞口，一起分享被驱赶出来的猎物。

六个月过去了，QQ 终于经受住了漫长寒冬的考验，成长为一头充满勇气的强壮公狼。在春暖花开的日子里，它遇上了一头也在四处漂泊的年轻母狼，它们相依为命，共同生活。为了自己和它们的后代，QQ 必须有自己的地盘，但所有的地盘都被别的狼群占领着。于是 QQ 决定回到它原来的狼群中，向驱逐它出去的头狼发起挑战。一场激烈的厮杀之后，QQ 取得了绝对的胜利，整个狼群都拜服在它的脚下，它成了新的头狼。

和狼群一样，人类的历史也就是互相争夺生

