

庆祝徐州发电有限公司投产发电30周年

企业文化丛书

峥嵘岁月

徐·电·群·英·谱



凤凰出版传媒集团
江苏人民出版社

庆祝徐州发电有限公司投产发电30周年

企业文化丛书

峥嵘岁月

徐·电·群·英·谱

凤凰出版传媒集团
江苏人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

徐电群英谱/《峥嵘岁月》编委会编. —南京:江苏人民出版社,2007.12

(峥嵘岁月)

ISBN 978-7-214-04823-3

I. 徐... II. 峥... III. 电力工业—工业企业—先进工作者—生平事迹—徐州市 IV. K826.16

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 186509 号

书 名 峥嵘岁月·徐电群英谱
编 著 者 本书编委会
责任编辑 金长发
出版发行 江苏人民出版社(南京中央路 165 号 邮编:210009)
网 址 <http://www.book-wind.com>
集团地址 凤凰出版传媒集团(南京中央路 165 号 邮编:210009)
集团网址 凤凰出版传媒网 <http://www.ppm.cn>
照 排 南京奥能制版有限公司
印 刷 者 江苏苏中印刷有限公司
开 本 652×960 毫米 1/16
印 张 36.75 插页 3
字 数 627 千字
版 次 2007 年 12 月第 1 版 2007 年 12 月第 1 次印刷
标准书号 ISBN 978-7-214-04823-3
定 价 86.00 元(共三册)
(江苏人民版图书凡印装错误可向承印厂调换)

庆祝徐州发电有限公司投产发电 30 周年
企业文化丛书

《峥嵘岁月》编委会

主 任:李玉良

副主任:刘 猛

委 员:朱培富 孔 原 洪鼎华 杨知社

高杰三 于修林 王立公 张同斌

陈艺夫 陈慧民

统 筹:陈艺夫 刘呈杰

序

忆往昔，峥嵘岁月稠。

展开徐州发电有限公司 30 年的历史画卷，我们看到的是一幅幅波澜壮阔的场景、听到的是一曲曲动人心弦的乐章……

从 1977 年第一台机组发电到 1987 年 8 台机组全部建成的第一个十年，徐电人秉承“先生产、后生活”的艰苦创业精神，先后经过三期工程建设，使一个装机容量 130 万千瓦的特大型火力发电厂矗立在淮海大地；

从 1987 年 8 台机组全部建成到 1997 年的第二个十年，徐电人秉承“团结拼搏，求实创新”的企业精神，先后经过治理整顿、升级达标、争创一流等历史过程，使企业跃上新台阶，跻身全国电力先进行列；

从 1997 年企业跃上新台阶到 2007 年的第三个十年，徐电人秉承“自强不息，追求卓越”的企业精神，实施跨世纪发展战略，完成现代化技术改造的“二次创业”；实施“十五”发展规划，达到国际一流标准；坚持科学发展、和谐发展，抓住新一轮机遇，公司迎来新的生机，走向新的崛起……

有一种记忆，不因沧桑巨变而淡漠，不因光阴流转而忘怀。在庆祝投产发电 30 周年之际，我们编辑出版了《峥嵘岁月》企业文化丛书：

这是一部记载徐电人生命华彩的英雄史诗，在《徐电群英谱》中，你将会透过那一个个艰苦创业的身躯、一串串无私奉献的足迹、一座座勇攀高峰的雕像，体会到徐电英雄群体的阳刚之美。

这是一部凝聚徐电人心血汗水的鸿篇巨制，在《管理论文选》中，你将会透过一篇篇力透纸背的作品，看到徐电人为企业大治、为企业发展而殚精竭虑，体会到徐电人的睿智与才华。

这是一首闪烁徐电人智慧光芒的和谐乐章,在《安全文化录》中,你将看到从徐电人内心深处迸发出的一个个充满活力的字符,这些从日常工作中总结出来的格言、警句,充分展现了徐电人的主人翁精神与创造天赋。

这是一座展示徐电人风骨神韵的人文丰碑,在《摄影书画集》中,你会透过那一幅幅充满艺术灵性的作品,捕捉到徐电人生活的精彩瞬间,感悟徐电人对文化艺术的挚爱、对美好生活的追求。

谨以此书献给所有为徐州发电有限公司的发展作出过贡献的人们!

总经理 刘 强

2007 年 12 月

目 录

序	刘猛(1)
---------	-------

历史长卷

丰功载史册 伟业揭新篇

——写在徐州发电有限公司投产发电三十周年之际	(3)
------------------------------	-----

峥嵘岁月竞风流

——徐州发电有限公司投产发电三十周年记	(15)
---------------------------	------

星光灿烂

把握好发电企业的“永恒主题”

——记安全环保部	(23)
----------------	------

“管”字当头“理”好“半壁江山”

——记发电部	(26)
--------------	------

风风火火闯九州

——记热电公司	(29)
---------------	------

坚强的战斗堡垒 温暖的职工家园

——记汽机公司党支部	(32)
------------------	------

“调”出精品 “调”出声誉

——记试验中心	(36)
---------------	------

勇当“排头兵”

——记燃料公司铁路技检班	(39)
--------------------	------

岗位奉献谱和谐华章

- 记维修公司机务脱硫班…………… (42)

过得硬的队伍 叫得响的品牌

- 记汽机公司本体一班…………… (45)

旗帜高扬

- 记电控公司变配一班…………… (49)

于平凡中见卓越

- 记锅炉公司电焊二班…………… (52)

立身“前线”带精“兵”

- 记总工程师于修林…………… (54)

未来还要开拓

- 记副总工程师丁江苏…………… (58)

用责任和忠诚诠释人生

- 记策划部主任华锦贵…………… (61)

“我为电力发展献青春”

- 记生产运营部专工王培厚…………… (64)

电气专业技术管理的领跑者

- 记工程部专工杨玉彪…………… (67)

“我感恩徐电”、“我回馈徐电”

- 记工会副主席陈慧民…………… (70)

支部书记的好榜样

- 记发电部党总支书记季国祥…………… (73)

孜孜以求 永争第一

- 记发电部值长黄亚…………… (76)

激情似火好男儿

- 记发电部运行班长曹根兴…………… (79)

青松正劲

- 记燃料公司电气班班长周劲松…………… (82)

征战大江南北

- 记热电公司副总经理毛全生…………… (85)

于无声处展风采

- 记热电公司专工王森…………… (88)

汗水洒岗位 青春谱华章

- 记维修公司经理王友东…………… (91)

争做技术“领头雁” 建设和谐好班组

- 记维修公司热控仪表班班长薛帆…………… (94)

调速“专攻”

- 记汽机公司专工王杰…………… (97)

她在“灰”“尘”之中熠熠闪光

- 记电控公司专工李璐…………… (100)

向管理要效益 以创新求发展

- 记锅炉公司经理黄立…………… (103)

立足岗位成才 实现人生价值

- 记锅炉公司职工付波波…………… (106)

十年风雨十年歌 青春无悔献徐电

- 记化水公司运行专工周顺利…………… (110)

知识让她如此美丽

- 记信息公司职工陈莉…………… (113)

默默无闻讲贡献 勤勤恳恳写春秋

- 记华鑫项目部电气、热控专业主管徐进路…………… (116)

在科技舞台上大展身手的“工人专家”

- 记试验中心职工王维东…………… (119)

把“金加工”做成“精加工”

- 记华光修造公司金工段长田进会…………… (123)

他,时刻把好“方向盘”

- 记运输公司经理王乐吉…………… (125)

在平凡中成长	
——记运输公司检修班班长刘煜亮	(128)
巾帼不让须眉的“兵头将尾”	
——记粉煤灰公司干灰运行班班长丁毅	(131)
“荣誉给予我最大的动力”	
——记铸锻公司铁合金车间主任王诗宝	(134)
总经理和他的三个记事簿	
——记物业公司总经理王志刚	(137)
一个劳模的“成语词典”	
——记物业公司绿化队队长王金山	(140)
岁月不老心不老	
——记建安公司维修班班长周脉桐	(143)
质朴的“门神”	
——记安保公司职工李如坤	(146)
殚精竭虑谋发展 满腔热血铸人生	
——记培训中心主任杨正保	(149)
守望理想三十年	
——记培训中心原办公室主任许美勤	(152)
荣誉录	(155)

聚焦节点

大事记（1970年—2007年·精选版）	(185)
后记	李玉良(200)

History scroll

历史长卷

峥嵘岁月 · 徐电群英谱

30 年的时光很短——恍如弹指之间，未及回味奋斗的艰辛、未及品味成功的喜悦，直把憧憬和祝愿寄托于未来！

30 年的时光很长——跨越计划与市场两个时代，苏北大地升腾起淮海明珠，映衬徐电人的光荣过去和美好明天！

丰功载史册 伟业揭新篇

——写在徐州发电有限公司投产发电三十周年之际

12 月 11 日，一个与徐电人息息相关的不平凡的日子！30 年前的这一天，徐州发电有限公司（时为徐州发电厂，2005 年改制为公司，以下不再说明）第一台机组投产发电了！30 年来，数以千计的徐电人，用豪迈的激情、滚烫的汗水、满腔的热血、火热的青春，谱写出一曲曲华美的乐章！

岁月如歌，徐电人是那虔诚的歌者，安全是永恒的主旋律

如果说“安全等于财富、安全等于效益”是徐电人的本能感性认识，那么“没有消除不了的隐患、没有避免不了的事故”则体现了徐电人的自信与理性，其间凝聚了徐电人 30 年矢志追求与不懈探索。

徐州发电有限公司投产发电，不仅是徐州市、江苏省的大事，也是全国人民生活中的大事。当时，《人民日报》《解放军报》、中央人民广播电台均作为重大建设成就向全国人民进行了报道。

为了这一天，早在 1975 年，徐电人就与电建工人一道进入机组建设现场。用“先生产、后生活”的艰苦创业精神，睡草铺、住草房，以苦为乐、以苦为荣，齐心协力，众志成城。面对困难，徐电人不畏缩、不后退，勇于攻坚，职工们很快掌握了设备运行操作技术和生产管理知识，适应了机组投产快、生产不断发展的需要。1980 年 5 月，电力工业部副部长李鹏视察徐州发电有限公司，对该企业管理工作予以充分肯定。1982 年，水电部授予徐州发电有限公司“新厂

准备标兵”光荣称号。

第一台机组投产发电后的10年里,徐州发电有限公司又陆续建成3台125MW和4台200MW发电机组,使装机容量达到1300MW,一年的发电量相当于1949年全国43亿千瓦时发电量的两倍,一跃成为全国第三大火力发电厂,“淮海明珠”的美誉从此诞生,这既是徐电人的荣耀,也是巨大压力。

让全部机组都“听命”徐电人,绝非像今天看来这么简单。作为全部国产的发电机组,由于诞生在“抓革命、促生产”的特殊年月,其产品配件、材质不对路、型号不匹配、尺寸不统一,无论是设备的安全可靠性、可调性,还是经济性与自动化程度,都处在一个较低水平。人们还清楚地记得:1988年12月8日,《徐州发电厂报》(试刊号)头版一篇醒目的文章《我厂安全形势不容乐观,1至10月份损失电量5亿度》。而当年工作总结则指出:“全年由于少发电人均少得567元”。这在当时,是一个职工的好几个月工资。“安全等于财富、安全等于效益”,本能的感性认识真实而真切。

那时候,连续安全生产100天无事故,便是特大喜讯。当1991年1月,首次实现第一个百日安全无事故时,召开全公司庆祝大会,江苏省电力工业局特地发来贺电。正反两个方面经验证明了一个真理:“千重要万重要安全生产头等重要,今天忙明天忙出了事故全白忙”。直到90年代初,全国的电力系统安全生产形势依然不容乐观,时任国务院总理李鹏专门指示:“加强对主力电厂的管理,提高电力安全经济文明生产水平。”能源部也相继发出第一号、第二号安全生产指令,徐州发电有限公司抓住这一契机,全面立章建制,逐步将安全生产引入正轨。

1990年,5号机组修后首次实现全优工程。从此以后,徐电人信心十足地提出大修创全优、机组无泄漏的目标。通过推行全面质量管理、实施检修工序卡与工艺卡、进行国际质量体系贯标、开展安全性评价、进行危险源分析,运行工作中全面落实《运行工作二十五条》、严格执行“两票三制”、开展电气千次操作无差错比赛、推广电量安全和能耗的指标竞赛活动,使安全生产佳绩连连:1997年6月,中央电视台、中央人民广播电台报道了徐州发电有限公司实现连续安全生产600天的消息,400天后又播发了徐州发电有限公司安全生产1000天的喜讯。在徐州发电有限公司投产发电20周年之际,当时的国家领导人李鹏、邹家华、卢嘉锡、费孝通、王光英等分别题词,寄予祝福与希望!

安全生产取得的优异成绩,凝聚了徐电人的不懈努力。发电部人员坚持事故预想天天做、千次操作无差错竞赛常年做、小指标竞赛人人做、反事故演习经常做、巡回检查按时做;汽机公司职工根据设备和检修现场实际,整理出

从大修初期的准备阶段、机组解列、设备解体、检修组装到检修完毕在内的 13 个作业程序的全部危险源,并将各流程的危险源制成看板,放置在相应的检修工作面上,以时刻提醒职工;锅炉公司将本专业历次发生过事故汇编成册,让大家对着“镜子”查根源;燃料公司将不安全记录整理成案例,以“历史上的今天”的形式在宣传栏公开,警示人们……

观念的更新才是引导安全理性提升的关键,只有善于总结分析,并将成功做法加以推广,才能取得事半功倍的效果。在百日安全生产记录被不断刷新时,徐电人清醒地提出要“变念念不忘安全生产记录,为念念不忘安全生产责任”“变庆祝安全生产新成绩,为查找安全管理老问题”;当少数人在安全生产取得的成绩面前沾沾自喜时,徐电人总结出“安全生产有规程可循、无捷径可走,有教训可记、无经验可谈,有成绩可论、无老本可吃”的“三有三无”的体会;再后来锤炼出“安全为天、责任为本”的企业安全观,形成了“一二三四五”(一个加强、二个提高、三个到位、四道防线、五个坚持)的安全管理模式。

近年来,徐电人从开展“安全月活动”获得启示,为什么“安全月活动”中,事故发生率普遍降低?说明事故是可以避免的,进而他们得出这样的结论:“没有消除不了的隐患、没有避免不了的事故”,令人击掌称道的是,支撑徐电人的自信与理性的根据朴素而实在:

安全是“修”出来的。发电设备长期在高温、高压下高速运行,因此发电设备要定期进行检修。能不能保证修后设备 100%完好率,能不能实现全优工程,等于能否为安全生产提供“硬件”基础。30 年来仅 A 级检修就有 60 台次, B、C 级检修则超过 180 台次。每次检修中,当发现检修工艺与工序卡不符,不仅承担具体工作的职工受到考核,而且负责现场检查把关人员同样受到考核,如此一来,职工们填写《检修工序卡、工艺卡》和《安全环保控制卡》格外规范、认真,尤其是对检修过程中的异常情况记录格外精细全面,对其处理的方法、步骤、效果记录得一清二楚。过去 10 多年时间里,机组不管是常规检修还是重大技术改造,都能保证修后机组一次启动成功并网发电,次次实现全优工程。

安全是“查”出来的。机组稳定运行不代表没有缺陷,相反愈是尽早查出各种隐患,才愈能保证安全生产。有些缺陷隐患随着时间、环境、条件等各种因素的变化而显现、发展甚至扩大,尤其是在冬、夏两个用电高峰季节,一方面机组运行环境恶劣,另一方面,机组满负荷运行。多年来的实践证明:只有严格定时间、定线路、定检点,对设备进行实时监控,做到对设备缺陷严查、细查、真改,才能发现和解决问题,因为徐电人深知“千里之堤,溃于蚁穴”的道理。

安全是“练”出来的。安全生产实质是人与机器的和谐共生,说到底,安全是一种技能。没有熟练的安全技能、没有精湛的工艺水平,要确保安全是十分困难的。从这个意义上说安全是“练”出来的。只有拥有过硬的安全技能和技术水平,才能面对不同设备运行状态与工况作出科学真实的判断、才能处惊不变沉着应对、才能果断操作化险为夷。

徐电人,用自己的辛勤付出,奏响了安全高歌——在迎接投产发电 30 周年的日子里,徐州发电有限公司 30 年累计发电已经突破 2 000 亿千瓦时大关,实现连续安全生产 7 周年、连续安全生产天数超过 2 700 天,位列全国同类型发电厂之首。

岁月如山,徐电人是那坚实的脊梁,执著而坚韧永远挺拔

全国电力系统开展的治理整顿、升级达标、争创一流活动,给徐州发电有限公司快速提升整体实力提供了广阔平台,而实现一流企业之后的新追求,则充分展示了徐电人的执著、智慧与不断创新的理念。

80 年代,同当时的全国大多数企业一样,徐州发电有限公司也是“脏乱差”,而“文明生产”则是闻所未闻。1990 年 10 月,在能源部火电厂管理工作现场会上,徐州发电有限公司立下“军令状”:1991 年创省级先进企业;1992 年创国家二级企业,力争实现安全、文明创水平全面达标。为实现这一目标,该公司七届四次职代会唯一议题是如何搞好治理整顿、提高安全经济文明水平。全体职工以空前的干劲投身到工作中,生产一线职工作为主力军自不必说,退休职工和子弟学校学生也自发地参与文明生产治理。从 50 余米高的炉顶部到地下电缆沟、从墙壁到地面、从主机房上下到厂区内,逐层、逐片、逐点打扫,从建筑垃圾到荒芜杂草、从淤泥积灰到陈年废弃物,一丛丛、一点点、一片片进行全面清理。1990 年 12 月,全省发电厂煤尘治理现场交流会在徐州发电有限公司召开时,有代表手戴白手套在除尘器风管口两分钟后手套依然一尘不染,参加会议的江苏省电力公司一位副总工程师说:“以前到徐州发电有限公司输煤系统走一圈,头发里尽是煤尘,连衬衫领子都是黑的。这次整整转了两个小时,不仅头发里没有煤尘,衬衣领子也是白的。”1991 年 9 月,徐州发电有限公司被认定为省级先进企业。

人们改善环境,环境也在影响着人们,加上“职工行为守则十要十不要”、“禁止流动吸烟”、“统一着装进厂”和“戴岗牌上岗”的制度相继出台,职工们精

神面貌也焕然一新。

通过徐电人的不懈努力,1992年5月9日,徐州发电有限公司作为华东电网唯一火电厂被能源部表彰为“火力发电厂安全文明创水平达标企业”。从这一天起,徐电人开始奋进在创建社会主义一流火电厂新的征途上。1994年,徐州发电有限公司召开创建一流职工队伍动员大会,在全省电力系统首家推出了《一流职工队伍标准》《一流职工队伍标准实施细则》《创一流职工队伍考评办法》,确定“以量的积累、实现质的突破”的思路贯穿于创建工作全过程。2000年9月22日,徐州发电有限公司被国家电力公司命名为“1999年度一流火力发电厂”。2002年10月,徐州发电有限公司第三次党代会号召各级党组织为把徐州发电有限公司建成国际一流企业而奋斗。2004年11月顺利通过了华东电网公司和江苏省电力公司共同组织的国际一流发电企业考核评价。

从综合治理、安全文明生产达标到实现一流火电厂再到创建国际一流的发电企业,对于一个老发电企业,似乎“船到码头车到站”,已功成名就。关键时刻,公司领导一班人形成了这样的共识:企业要生存、要发展,必须弘扬“更高、更快、更强”的奥运精神,就要永无止境的探索,不甘落后的拼搏,更高水平的追求!

2004—2005年,徐州发电有限公司同全国许多火电厂一样,因电煤价格奇高,企业在持续亏损中运营。面对严峻的内外部形势和沉重的压力,徐州发电有限公司将注意力集中在自身,眼睛向内,挖掘潜力。探索如何把每一项工作做精、做细、做实,如何做到“滴水不漏”,不流失一分钱。2005年伊始,将开展同业对标引入日常管理,在行业内紧盯同类标杆机组先进水平,在企业内部积极开展机组对标、值际对标、班组对标等,排查自身不足与产生差距的因素,制定对策,使各项技术指标处于同行业同类机组领先水平。

2005年10月份,在6号机组A级检修中,首次提出实施精细化管理,树立“按流程办事、靠数据说话、用制度管人”的理念,做到“每一个过程都要精心,每一处环节都要精细,每一项工作都是精品”。精细化管理活动的开展,深化了企业管理的内涵,提高了企业管理的科学性。在控制发电成本方面,对入厂煤百分之百过衡、百分之百过检,从计划、计量、计质、核算、稽核、审核、结算全程精细控制,保证了来煤数量不亏吨、质量不降低。结果在市场电煤价格连连攀升、水资源费用上调、环保费用提取增多的情况下,徐州发电有限公司2005年的发电成本不升反降,不仅扭亏为盈,而且实现利润9660万元。2006年,安全生产、利润指标再创新高。