

厚黑学析

金炜 / 主编

厚黑求官 与做官学

官场有路，宦海无涯。其中奥秘，高深难测。求官有捷径，做官有妙谛，实不可等闲视之。



远方出版社

厚黑学析

厚黑求官与做官学

主编 金 炜

远方出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

厚黑学析/金炜编著. - 呼和浩特: 远方出版社, 1999. 10

ISBN 7 - 80595 - 450 - X

I. 厚… II. 金… III. ①伦理学②政治—谋略—世界 IV. B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (98) 第 37149 号

* * *

远方出版社出版发行

(呼和浩特市新城区老缸房街 15 号)

全国新华书店经销

郑州文华印刷厂印刷

开本: 880×1230 毫米 1/32 印张: 129 字数: 3710 千字

1999 年 10 月第 1 版 1999 年 10 月第 1 次印刷

印数: 1 - 8000 套

ISBN 7 - 80595 - 450 - X/B·8

定价: 198.00 元/套 (全套共九册, 每册 22.00)

天下第一奇书

厚黑学

十大戒津

- 一戒：耍弄小智，因小失大
- 二戒：锋芒毕露，咄咄逼人
- 三戒：急于求成，欲速不达
- 四戒：瞻前顾后，患得患失
- 五戒：沉不住气，形于颜色
- 六戒：气量太小，不能容物
- 七戒：得陇望蜀，贪得无厌
- 八戒：浅尝辄止，稍挫即折
- 九戒：墨守成规，不思变通
- 十戒：志得意满，盈而溢之

前 言

中国传统文化尽管处处都浸泡在儒家伦理道德的染缸里，以致西方人或我们自己都视其为伦理型文化，而权术却好像从不受伦理道德的规范似的，人们往往冠之以“厚黑权术”。其实，这种认识是错误的。

《厚黑学析》认为，必须给厚黑学及厚黑权术以确切的定位，厚黑学不能置伦理道德于度外，不遵从社会规范的厚黑学，必被社会唾弃。我们认为，厚黑学是一门权谋学，是一门集古今中外的智谋、智慧于一身的大学问。

厚黑学涵盖天地之理，曲尽人生之妙。要掌握它，不是一蹴而就的事。

古人皓首穷经——从黑发少年到白发老翁，能精通一经已是人生一大幸事了。如若说到厚黑——融贯三大教义，包容六经真谛，出入百家之言，远非一经之可比。好在厚黑学本是一门走捷径的学问，要做的不是皓首穷经的笨功夫。试问：若白首才通厚黑之学，则学此何为？到皓首才通，哪里还来得及用？即便来得及用，哪里还有地方需要用？故有志于厚黑者，实不必有此顾虑。

说厚黑学博大精深，是强调其精妙，不可等闲视之之意，不是说它的难学难用。

厚黑学既是如此精妙，则尤须精研深思，反复揣摩。

人皆有脸，一人一张，然而面目各异，薄厚不一；人人有心，一人一颗，然而心中有窍，黑白殊明。千万不要小看“脸”和“心”，脸皮之薄厚，心脏之黑白，往往决定一个人的成败，一项事业的兴亡。厚黑不但是学问，而且是一门大学问。

一、厚黑是一门学问

厚黑学的实践自古就有。它是随着人类思维的产生而发端的。古代人对厚黑之学早有研究。中国古人的智慧为古今中外的各届人士所仰止，这种智慧运用到方方面面，如政治上、经济上、军事上和人生哲学上，形成了千奇百怪的“厚黑真经”。

然而真正地将厚黑作为一个专门学问提出来的还是近人李宗吾。他自称是厚黑学的“祖师”，并在有生之年为此而津津乐道。他的专著《厚黑学》也奇货可居。然而这本书的命运多舛，曾被列为禁书以杜绝流传。那些大加鞭撻的“谦谦君子”，认为这本书不符合中国传统道德和伦理，实际上是因为它揭露了官场和人生的虚伪和欺诈，却被更为虚伪和欺诈的人所痛恨而已。

厚黑并不是卑鄙小人的专利，正人君子同样应讲求厚黑。厚黑是人类智慧的结晶。研究它，应该把它当作一门学问来研究。君子之心坦荡荡。惧怕因学习一点厚黑之学，了解一些厚黑之术就把好人变坏了，不啻于杞人不忧己而忧天。一个学问的诞生，必须经过不被人理解的“阵痛”，厚黑学也是如此。

二、厚黑是一种境界

所谓厚，就是要对自己的行为隐忍；所谓黑，就是对别人的行为隐忍。

对自己隐忍，事闲时心不空虚，事忙时亦镇定自若。对人隐忍，不该发时而不发，该发时而全无保留。厚黑决不是浅尝辄止的人生状态，这里蕴含着极深的境界。

苏东坡曾和佛家有一场笔墨官司。东坡认为佛家“八风吹不动，端坐紫金莲”，赞佛家境界之深。但被佛家批为“八风吹不动，一屁打过江。”究竟谁的境界更深，不言而自明。佛家之妙，全在一个“厚”字。

谈到厚，我们一定会联想到深厚、博大、威武的气象，一定会想到群山巍峨，地蕴万物的丘陵，这是“厚”字的本意所在。“厚”字和忠、朴有意通之处。中国古代讲求“不奉人而自奉”。理解了 this 含义，就理解了“厚”。孔老夫子讲：“己所不欲，勿施于人”，“己欲立，而立人；己欲达，而达人。”古人讲求自我修养。现代人何尝不如此。现代人大讲“返朴归真，”也是回复“厚”的状态。厚的深层次含义是藏在心里而非搁在脸上。

要习厚黑之术，首先应修厚。心厚则境宽，能容己才能容人。厚是最高境界。然而光有厚不行，应该用黑来补充，厚黑兼容相济，方才大功告成。

厚黑没有强弱之分。厚由脸皮现，属外阳，黑从心里来，是内刚。只有阴阳调和，刚柔相济，才能立于不败之地。

人生是一本最难懂的书。要想读透它，不掌握一定方法不行。就像再难开的门，只要掌握它的钥匙，门就轻易被打开。厚黑是人生的一种境界，也是打开人生的绝妙密码。

三、厚黑是一把双刃剑

厚黑是一把锋利无比的双刃剑，全看谁来使用。

厚黑是人生之一。古人有“性善”、“性恶”的说法，无论是哪种说法，都蕴含着“厚黑”的道理。

厚黑并不是外界赐予人，是人本身固有。天生降民以厚黑。后来人怎样发展，是各种因素综合的结果。人的发展就象流水，堵东面就西流，堵住西面则向东流。人的生存状态往往是黑中有厚，厚中有黑。

人的欲望可导引厚黑这把剑指向哪里。吴起是春秋时政治家，政治才干卓著。但为了求取功名，他竟然杀掉发妻。周文王姬昌也是世之贤君，然而为了蒙过纣王，也食子之羹。隋炀帝为了君位，竟然杀父娶母奸妹。所以，“欲求”这个本性是世人的必然，不存在性善或性恶。人之所以为人，是因为有思维，有智力。思维与智力用在正面，将引导人走向正道；反之，则走上邪途。

古人讲“忠”、“孝”，然而忠孝往往不能两全。有舍忠尽孝，也有舍孝尽忠。这就给世人揭示了一个道理，世事没有两全其美的解决办法。厚黑的学问也是这样。然而世界上的事并非邪恶殊异，往往是一步之遥。曹操是世之奸雄，也是一个豪杰。

诺贝尔发明炸药是为了解决工业的难题，不想却被运用到战争。厚黑既可引导人生，又可毁灭人生。对待厚黑学，正人君子用之则为正；邪恶之人用之则为邪。现在有了厚黑这把剑，要看什么样的人来使。

这是厚黑给人生的一点启示。

主编

1999.9.20

目 录

第一章 先声夺人求官学

厚黑真言 (P/1)

厚黑典范 (P/2)

- 唯我独尊，系以天命** 2
- 立子以嫡不以长，立嫡以长不以贤
- 商纣得位，嫡长之始 2
 - 周成王继位，周公让权 3
 - 扶苏遭害，贻秦大祸 4
 - 刘邦舍宠，刘盈安位 5
 - 曹丕嗣位，曹植饮泣 7
 - 世民谋嫡夺嗣，建成玄武喋血 8
 - 废长立幼意不坚，赵主父饿死沙丘宫 11
- 任子荫叙，托庇父祖** 15

——龙生龙，凤生凤，老鼠生儿会打洞

- 世卿世禄 15
- 任子制度 16
- 荫叙遗风，唯荫嫡长 17

□ 天资聪慧，高人一筹 19

——天生我材必有用，不信东风唤不回

- 纣王以才华见宠 19
- 季札不凭贤材谋嫡 19
- 曹植、曹冲恃才求宠 21
- 杨广夺嫡 23
- 一言拜相 26
- 李泰因才谋嫡 26
- 突许突沂斗智 28
- 杨暕猎物赛杨广，险遭驱逐出东宫 31
- 七岁赋诗，伴读东宫 32
- 安童十八任丞相 34
- 从“神童”到主编《永乐大典》 36

□ 巧打皇孙牌 39

——儿子聪慧超才俊，父亲得贵坐龙廷

- 嫡子死，立嫡孙 39
- 季历教姬昌以贤夺位 40
- 傻瓜父亲，天资儿子 40
- “孙有君人之识实” 42
- “此儿命贵，他日命必过我” 43
- 神童五岁善谏 46

- 立少子杀壮母，只因儿子太聪明 47
- **俊颜可资，腾云驾雾** 50
- 美男求官有妙道，隔江又开后庭花
- 龙阳、弥子瑕、公子朝 50
- 汉代：与上同卧起，高官任意做 52
- 明代帝王的男风 54
- 清皇室：男风弥盛任高官 56
- 武则天：面首权位倾朝野 58

厚黑评鉴 (P/60)

厚黑寓言 (P/61)

- 论家世和遗传 61

第二章 沽名钓誉曲线求官

厚黑真言 (P/62)

厚黑典范 (P/63)

- **终南捷径** 63
- 仙山有路通庙堂，宦海无涯隐作舟
- 直钩钓法首创者——吕尚 63

- 范蠡佯狂自隐，志在出山 65
- 四次征辟，马周终得飞黄腾达 67
- **自我标榜，精于扬名** 69
- 欲扬先抑名微露，治国安邦藏大计
- 宋濂出山 69
- 前不见古人，后不见来者 71
- 王莽以名求升 72
- 自吹自擂，庞涓求拜将 76
- 罗伯斯庇尔审时度势推销自我 78
- **互相吹捧，互为奥援** 80
- 众星捧月方为真，大家标炳留芳名
- 察举与清议 80
- **游说自荐** 84
- 饭牛叩角，扞虱而谈
- 毛遂奋起自荐立奇功 84
- 饭牛叩角，宁戚拜上卿 85
- **结交权贵，以邀荣升** 86
- 刻意攀龙附凤，一路平步青云
- 竹下登四面攀附，八方邀宠 86
- 费罗兹锲而不舍攀贵人 87
- 田中角荣投奔“大将”当首相 88

厚黑评鉴 (P/90)**厚黑寓言 (P/91)**

- 用孔雀毛装扮的八哥 91

第三章 卧底学艺淫巧求官

厚黑真言 (P/93)**厚黑典范 (P/94)**

技术做官 94

——投人主所好，奉淫巧以事上

- 李莲英梳头，慈禧宠爱 94
- 千场万场尿，换得一尚书 96
- 整容匠升官 97
- 易牙、竖刁、开方术业有专攻 98
- 奇技淫巧事昏君，顶升何稠得高官 101
- 杨婆做刺史，景进封大吏 105
- 陈希烈靠神仙符瑞升宰相 106
- 朝为田舍郎，暮登天子堂 108

厚黑评鉴 (P/111)

厚黑寓言 (P/112)

- 矛盾的猎人..... 112

第四章 孔方兄求官学

厚黑真言 (P/113)

厚黑典范 (P/114)

- 趋势捐纳**..... 114

——铜臭冲云霄，职方多如狗

- 崔烈买官..... 114

- 职方多如狗..... 115

- 巧于赠送**..... 117

——有钱能使鬼推磨，贿送可把官来做

- 送礼不成，弄巧成拙..... 117

- 行贿改实缺..... 118

- 厚礼贿送当宰相..... 118

- 田子春巧谋行贿谒吕后..... 120

- 阿合马贡财升高官..... 123

- 马士英使钱得官职..... 125

厚黑评鉴 (P/127)

厚黑寓言 (P/127)

- 忠诚的启示..... 127

第五章 走女人路线求官学

厚黑真言 (P/129)**厚黑典范 (P/130)**

- 成也萧何，败也萧何**..... 130

——平步青云全赖妙计，因福致祸亦缘其招

- “红门”幽径..... 130
- 祸起妻妾，因被挑剔..... 130
- 巴结皇帝爱妃，砌就龙廷通道..... 135
- 妻妾博君笑，一笑胜千金..... 141

- 攀龙附凤**..... 144

——赖泰山之力，御裙带之风

- 泰山之力与裙带之风..... 144
- 以妹以女悦龙颜，外戚专权祸汉室..... 146
- 借力有方，攀相飞黄..... 149
- 假冒皇亲，李洪之封爵侯..... 153
- 结亲皇家，萧嵩宠遇优渥..... 156

- 赖姻亲贾似道平步青云…………… 157
- 杨国忠靠裙带升官…………… 167
- 李礼成“目光远大”…………… 168
- 宋太宗严禁裙带风…………… 169
- 魏忠贤对食客氏，客氏送他上青云…………… 170

- **献美捞官**…………… 183
 - 一顾倾人城，再顾倾人国
 - 吕不韦以智取国为己出…………… 183
 - 马昂献妹妾，武宗赐高官…………… 186
 - 李园献妹谋国…………… 186

- **取媚其妾，以邀其宠**…………… 189
 - 枕边春风化甘霖，宦海之门豁然开
 - 李林甫厚结武惠妃…………… 189
 - 武三思勾结韦氏又入相…………… 190

- 厚黑评鉴** (P/192)

- 厚黑寓言** (P/192)
 - 跟在母鸡屁股后面的公鸡…………… 192

第六章 告密求官学

厚黑真言 (P/194)

厚黑典范 (P/195)

- 六君子尸横京师，袁世凯借机升官…………… 195
- 有奶就是娘，三姓家奴反覆无常…………… 200
- 助主弑君，嫁女为后…………… 203

厚黑评鉴 (P/210)

厚黑寓言 (P/210)

- 告密者的寓言…………… 210

第七章 空手道做官学

厚黑真言 (P/212)

厚黑典范 (P/213)

- 轰轰烈烈，狡兔三窟** 213
- 活摇活动东西倒，抽身而退无牵挂
- 只拉弓，不放箭..... 213
- “狡兔三窟”——孟尝君政治经营术..... 215

厚黑评鉴 (P/223)

厚黑寓言 (P/224)

- 空中楼阁的建议..... 224

第八章 卑躬折节做官学

厚黑真言 (P/225)

厚黑典范 (P/226)

- 胁肩媚上，望尘而拜** 226
- 摧眉折腰又何妨，富贵荣华滚滚来
- 谄：陈万年教子为官的一字真经..... 226
- 王侍郎拍马之道..... 228
- 大粪汁一饮而尽..... 228
- 程松寿的讨好之道..... 229
- 杨愿善于谄媚..... 230
- 冯希乐的奉承..... 231