

殷允芃 著

點燈的人



點燈的人

殷允芃
著

國立中央圖書館出版品預行編目資料

點燈的人 / 殷允芃著 --初版--臺北市；
天下雜誌發行；〔臺北縣三重市〕；黎銘總經理，1992〔民81〕
面；公分--（天下報導；13）
ISBN 957-9079-20-X（平裝）

1.中國—政治與政府—論文,講詞等

573.07

81001128

天下報導⑬

點燈的人

作者 / 殷允芃
編輯 / 蕭錦綿、周慧菁
編輯助理 / 楊敏智
封面設計 / 霍榮齡
發行人 / 殷允芃
發行所 / 天下雜誌
地址 / 台北市 10428 松江路 87 號 4 樓
電話 / (02)507-8627
郵撥帳號 / 0189500-1
印刷廠 / 沈氏藝術印刷股份有限公司
製版廠 / 利全美術製版股份有限公司
裝訂廠 / 日揚裝訂有限公司
電腦排版 / 天宇電腦排版有限公司
登記證 / 局版台誌字第 2746 號
總經銷 / 黎銘書報社
電話 / (02)988-6128
版權所有 / 不准翻印
出版日期 / 1992 年 4 月 1 日初版 3 刷(1)
1994 年 1 月 15 日初版 3.5 刷(2)
訂價 / 180元
ISBN 957-9079-20-X

※本書如有缺頁、破損、裝訂錯誤，請寄回本公司調換。

序

點燈的人

殷允芃

談到中國的未來或中華民族的未來，無論台灣或大陸，都面對相同的難題——在現存的、殘缺的中國文化價值體系上，到底能否建築起真正的現代化社會？

表面上看來，台灣相較大陸，似乎在許多方面都先走一步——一人一票的選舉已舉行了四十多年，政黨政治的雛形已現；經濟實力已躋身新興工業國之列；社會上各類公益或自助

的團體也已開始萌芽。

但仔細審視，在浮華的面貌下，卻隱藏着相似的、令人憂慮不安的因素。一如大陸，台灣面臨的最大危機是意義的真空，和道德資源的匱乏。

在忙、茫、盲的壓力下，人人都在競爭、都在追逐，生活的步調越來越快，陷入停不下來的心力焦瘁。但追逐的目標是什麼？人生的意義在那裏？這成爲內心深處最怕觸及，也最脆弱的痛楚。

只不過大陸上人人爲己的自私現象，是共產信仰破產和極權高壓下的反彈所造成。而台灣的急功近利，則種因於受了自由市場商業文化狂風暴雨的侵襲。

批判美國文化最力的美國社會學者貝拉（Robert Bellah）指出，衆人皆知無所不在的「政府管制」會挫傷社會的根本，但常被忽視的是，放任的「市場經濟」同樣會吞噬社

會的根基。

市場經濟，像原子能一樣，可釋放出極大的力量，威力無窮，但也危險無比。只有在制度的規範下，在以道德和互信為底色的基礎上，市場經濟才不致於成為籠罩一切的、弱肉強食的另一種野蠻新極權。

（台灣的金錢遊戲是否已使社會逼近野蠻邊緣？）

眼見富裕的美國，街角簷下，充斥了乞食捱凍的大漢；盲目的個人主義惡性競爭，侵蝕了人與人之間的基本溫情，已有越來越多像貝拉的知識份子，對美國的畸形現象，提出了警惕、反省與批判。有人問，美國青年爭先恐後的競爭，是不是像在「搶搭鐵達尼號的頭等艙」，爭先恐後的只不過是在一條航向沈淪的船上，擠出一塊短暫的、較佳的空間？

美國的知識份子，已經對美國的盛極而衰提出了檢討與省思。但問題是，中國的知識份子、或台灣的知識份子，又有多

少已開始針對自己的問題，做深刻而痛苦的反省？

不幸的是，歷史學家余英時指出，自從近代中國積弱不振以來，每次革命，最先消耗犧牲的就是中國的精神資源和道德資本。

「知識份子是最先離開中國文化的一羣人，」他說。知識份子提倡科學主義，而沒學到科學態度，缺乏自我批判的精神。

「往往接受西方某一種觀念，即奉為真理，而以此來批判一切其他的，」他慨嘆，這些知識份子常對一切傳統文化與權威產生自然的敵意與反感。

一位國家領導人最近在談起熱門的政治改革時，也搖頭：留美的緊抱美國模式、留德的要求德國模式、留日的鼓吹日本模式。但什麼才是適合台灣的中國模式？

當知識份子大聲批判台灣經濟的依附理論時，孰不知一個

更為嚴重的依附心理，正在台灣和大陸的知識界、學術界、權力界，無形的廣為蔓延。

有的依附於自己局限的經驗而停滯不前，於是二十年前留學的觀念和學說，雖已註明有偏，仍堅持是不變的真理。有的掛靠在自己的專業知識，認為一切問題，皆可以自己狹窄的專業角度來解決所有困難，於是學政治的政治至上、學經濟的經濟掛帥、學文化的文化最高、學科學的科學無敵，而自己的一派學說是治百病的萬靈藥。

是虛浮？是急切？還是依附心理？中國的知識份子總喜歡扮演摘星的英雄。西天上亮晶晶耀眼的星，是解決一切困難的救星。

而少有人肯踏實的、一步一步的，在地上點起一盞盞燈。燈光照亮出改革的道路原是險惡而崎嶇不平，燈光也照亮路上還有成批成批或苦惱、或無助、或充滿期待與希望的同行趕路

的人。

有放眼天下的胸襟視野、更有落實本土的深厚關懷，博覽羣書而不依附於任何學派，才真正是以知識報國的點燈的人。要使中國走上現代化之路，中國需要更多的點燈的人。

1 起跑——第一份工作

天下編輯 定價160元

萬事起頭的確難。
職業生涯如同一場劇烈的競跑，
面對第一份工作時，如何掌握各行各業的求才標準？
活用各式各樣的辦公室規則，再上一層樓？
贏在起跑點上的新夥計，上任必備！

2 衝刺——做個好主管

天下編輯 定價160元

從被管理者蛻變為管理者，
是一段艱辛的磨鍊歷程。
贏在起跑點上的新夥計，
不久即遇到了衝刺的關卡。好主管怎麼當？
初為主管，請為自己的管理風格加油！

3 效率——創造時間

天下編輯 定價160元

支配時間的迷思，常使現代人左支右絀。
衣、食、住、行、開會、應酬……。
本書提供撲滅時間蛀蟲的方法，
運用得當，等於人生再創。

4 活力——品管健康

天下編輯 定價160元

現代人在追逐成就的同時，
如何每天神采奕奕地
面對工作與生活的挑戰？
本書提供各式「品管」身心健康之道，
使你擁有充沛的活力。

5 掌舵——智慧領導人

天下編輯 定價160元

領導人需具備那些領導特質？
如何在變動時代中掌握脈動？
優秀的領導人如何培養接班人？
文、史、哲學的經典中有那些高明的領導啓示？
本書告訴你如何成功的掌握企業之舵。

訂購辦法：

- 全省各大書局均有售
- 劃撥帳號：01895001(天下雜誌)
- 社 址：台北市松江路87號4F
- 服務專線：5064616

目錄

序

點燈的人

殷允芃

I

1 領導者的抉擇——摘星與點燈

摘星與點燈

脆弱的領導人

用心經營家園

改造台灣

沈澱後的清醒

台灣值得我們愛

政治狂飆何時了？

給自己一片思考的空間

九〇年代的致勝關鍵——品質與尊重

關懷的必要

開闢出路·尋找生機

縮短不確定的年代

2 台灣畫像——度過狂飆的一季

進步，是移動的目標

58

52 47 43 39 36 31 26 21 17 12 7 2

珍惜台灣由基礎做起
競爭力與溝通

關鍵十年——從「解構」到「重建」

美夢與遠景之間

做自己的主人

篤定自信的認清自己

人才即國力

最美的是感恩的臉孔

大步向前

台灣畫像

一場不應該輸的競爭

沒有砲火的戰爭

度過狂飆的一季

3 民主與中國——台灣經驗待「重建」

兩岸互動：敬意比善意可靠

台灣經驗待「重建」

「好好愛惜台灣」

大陸之行的省思

民主就是溝通

民主的挑戰

來自群眾

4 全球變遷——未來不是現在的延續

遲來的春天脚步

菲律賓的悲劇

未來不是現在的延續

歐洲的啓示與警訊

自由・民主・法治，不能三缺一

終極的關懷

與時間競賽

韓國攻勢的省思

轉折點上的香港

「美國病」需東方藥？

台灣對華

大考在即

亞太地區與東南亞的變遷

亞太區變遷

新亞白身的觀察自己

題自己於主人

美國與發展中國

傳統十三——新「經濟」與「產業」

新時代與新舊

亞洲已無由是而得



領導者的抉擇

——摘星與點燈

摘星與點燈

有人追求個人或團體的超越，有自我完成的提升樂趣；
也有人選擇了服務社區鄉里，在衆人皆咒罵黑暗的街上，
默默的點起一盞又一盞的燈。

人，有時是很奇怪的。

記得還在美國唸書的時候，有一次訪問到日本有名的作家曾野綾子，那時她已出版了三十幾本小說了，是勤奮的多產作家。她表情誠懇、認真的說：「我是很懶散的。」

「怎麼可能呢？」

當時心目中最大的疑問，經過了二十多年來的人生旅程歷練，逐漸了解到，那是可能的——一個人的外在表現，往往和他的內心渴求恰恰相反。

一位首屈一指的美術設計家，對自己的一流設計能力毫不在意，放棄了一切，要當畫家。自小就常作文遲交的人，選擇去當記者，時時面對截稿的壓力。內向、害羞的人，成為社會工作者，天天與人接觸。熱情、外向的人，追求學術生涯，鎮日與書為伍。

人生有夢

這些矛盾、令人不解的現象，說明了人不僅有血、有淚、有肉，而且也有夢。克服個人的極限與缺失，有着極大的吸引力，像是天空閃爍的星，發出誘

人摘取的光芒，時近時遠，令人不安，也令人嚮往。

追求超越的過程，對喜歡挑戰的人而言，帶來了無窮樂趣與克服困難後的成就感。因為他們證明了，只要努力，有些人生的夢想是可以實現的。

去年，兩位在台灣出生、長大、受完整教育的企業負責人，不約而同的都完成了摘星的心願——摘下了世界最亮的兩顆品質的星。

羅益強，帶領台灣飛利浦奪下了日本戴明品質獎。陳文雄，領導位於矽谷的旭電公司，贏得美國國家品質獎。

兩位都是成大畢業，五十剛出頭，甚至氣質也有幾分相似，都堅信「品質」是提升競爭力、凝聚企業向心力的最佳途徑。

品質做的到

在一片流行追逐短利、高唱服務業時代來臨的風潮下，他們卻堅守製造業崗位，以改善制度、流程、提升員工品質等費時、耗力的踏實工夫，為企業的長存打下堅厚基礎。

而且也向世人證明，台灣人、或中國人，或第三世界的人，只要齊心協