

毛泽东的箱子

文白集



百宝箱的鑰匙

樊同文

湖北人民出版社

1958年·武汉

百宝箱的鑰匙

龔同文

湖北人民出版社出版 (武漢解放大道 332 号)

武漢市書刊出版業營業許可證新出字第 1 号

新华书店武汉发行所发行

武汉市国营武汉印刷厂印刷

787×1092 耗 $\frac{1}{32}$ 开 · $1\frac{9}{16}$ 印張 · 32,000 字

1958 年 6 月第 1 版

1958 年 6 月第 1 次印刷

印数：1—30,000

統一書号：T 3106·105

定 价：(6)0.15 元

目 录

羞愧之心.....	1
你的态度怎样?	3
論“赶”.....	5
再論“赶”.....	7
“百宝箱的鑰匙”.....	9
“压着干”和“带着干”.....	11
請看这两位县委副书记.....	14
学习余协田同志.....	16
学习宋埠鎮的好經驗	
——請城鎮工作的同志們都想一想和比一比	18
城市支援农村的又一范例.....	20
論集体荣誉.....	23
喜愧急.....	26
再把春天翻一番!	28
如此“难忘”.....	30
怀疑的人坚定起来!	
——充分發揮人的作用	32
打掉自滿的保守.....	37
“張木匠”——光荣的称号.....	39
一面好鏡子.....	41
“欲慢則不达”	
——外省的好消息之一	43
农村电气化的开始	
——外省的好消息之二	46

羞愧之心

不久以前，襄陽地委曾經組織了一批鄉支部書記，到均縣參觀水利建設工作。據說有的支部書記，因感動和羞愧而落下了眼淚：“人家是支部書記，自己也是支部書記，為什麼人家干得那樣好，自己干得那樣差呢？”“自己辜負了黨對自己的委託，對不起本鄉群眾。”據說有許多人是这样的責備自己，並且下決心學習李大貴、趙世義、張仁長、朱慶喜等同志的高貴品質和優良作風。決心學習先進，趕上先進！

這種態度好不好呢？應當說：好得很。一個共產黨員應當這樣要求自己，鞭策自己。把先進工作者作為自己學習的榜樣，以他們為師，虛心請教；不夜郎自大，不嫉妒。這樣，羞愧之心就是對黨對人民責任感的表現，羞愧之心象一條鞭子，督促自己前進。你想，如果一個人思想落后了，工作落后了，不感到害羞，不感到慚愧，還會有什麼進步的希望呢？！

社會主義革命和社會主義建設事業的發展，象長江一樣奔流不息。如果一個人站在原地不動，就會被革命的浪潮毫不留情地拋到廢物堆里去。因此，那些滿足現狀不求上進的人是與共產黨員的稱號不相稱的，更是不配擔任領導工作的。人們在向前邁進的行列中，有先進和落后的區別，但是這種區別不是固定不變的。落后的如果努力，走得快一點，不但可以趕上先

进，而且可能超过现在的先进。暂时的落后并不可怕，最可怕的是自暴自弃，自甘落后。一个人如果丧失了赶上先进的信心，才是最大的危险。那些因暂时落后而感到羞愧的同志，只要他们不自甘落后，只要他们肯向先进学习，肯加速前进的步伐，我想，他们一定能够赶上先进！

(1957年11月)

你的态度怎样？

在省党代表大会上，人們听到了程鵬同志关于紅安县委如何搞試驗田，如何领导农业生产，取得样样丰收社社增产的发言，听到了孝感县粮食亩产千斤，麻城县棉花亩产皮棉百斤的发言。还有一些县介绍了他們兴修水利，消灭四害，消灭血吸虫等方面的宝贵經驗。許多代表們发言是那樣的生动具体，活灵活現。許多人感到思想解放了，信心增强了，实现农业生产大跃进的勁头更大了。

对于别的地区，别的同志所得到的胜利感到兴奋鼓舞。对于先进地区的先进經驗，采取虛心学习的态度，并且有赶上先进的信心和决心。这样的态度，才是共产党人应有的正确态度。但是还有些人采取了不正确的态度。

有的人采取怀疑的态度。說“那些人嘴巧，能說会道”，“我也不比你差，就是不如你会說”！因而自高自大，不肯虛心学习。

另外还有一种人，自己地区的工作比較落后，生产增长得很慢很少，不从主觀方面檢查經驗教訓，而是“怨天尤人”，埋怨客觀条件不好（如人多地少或土質瘠薄等等），埋怨領導上帮助太少；但是自己如何克服官僚主义，改善領導方法，如何学习先进經驗，改变落后状态呢？則不肯認真鑽研。

第三种人滿足于中間状态，他們抱有“人家騎馬咱騎驢，比

上不足比下余”的自滿心理，缺乏积极前进的朝气：“讓他們带头跃进吧，咱在后边跟着走！”

上面所說的这几种态度，显然都是錯誤的，这是与共产党员（更不用說领导骨干）应有的革命精神不相容的。一个共产党员在革命斗争中要具有革命的英雄主义，在社会主义建設事业中，在向自然界的斗争中，同样应当具有革命的英雄主义，要有艰苦奋斗，大胆革新的精神。自然我們所提倡的革命英雄主义，是与个人风头主义不相容的。我們知道所有先进地区先进单位的党组织，都是采取了放手发动群众，坚决依靠群众的方針，采取了和群众同呼吸共命运，先当学生后当先生，又当学生又当先生的群众路线的工作方法。一切比較优秀的干部，都是官僚主义、主观主义、宗派主义比較少，而党性、群众观点、劳动观点比較强。因而我們所提倡的革命英雄主义，与那种主观主义强迫命令的作风是不相容的。

現在农业生产的高潮已經到来，为了领导生产高潮，为了实现农业生产大跃进，需要学习农业生产的先进經驗。所有的同志对于先进地区，先进单位，先进人物都应当采取正确的虚心学习的态度，要批判和克服那种不正确的态度。

那么，人們要問：

同志！你的态度怎样？？？

（1957年12月）

論“趕”

“在十五年后，苏联的工业在最重要的产品的产量方面可能赶上或者超过美国，我們应当爭取在同一时期，在鋼鐵和其他重要工业产品的产量方面赶上或者超过英国。那样，社会主义世界就将把帝国主义国家远远地抛在后面。”（刘少奇同志在中国工会“八大”会上的祝詞）

“爭取在1962年前后，合作社集体经济的收入，加上社員家庭副业收入，按人口平均，赶上或者超过当地富裕中农的收入。”（全国农业发展綱要修正草案）

上面两段話，令人兴奋鼓舞，原因就在一个“趕”字上头。

什么叫做“趕”？简单地說，就是“大踏步前进，迎头赶上”！过細捉摸，这个“趕”字的意思非常深远。

所謂“趕”，就是敢于承認自己落后，而又不甘落后。对于共产党人來說，有許多东西不是“落后”的問題，而是“沒有”的問題。我們的規律总是这样：从无到有，从小到大，从弱到强，从外行到內行。这个“到”的过程，就是“趕”的过程。因此，我們的經驗是，不怕落后，就怕不“趕”。只要大胆地“趕”，坚决地“趕”，加勁地“趕”，一定可以迎头赶上。这就是說，要决心“趕”！

所謂“趕”，不是喊喊口号就完事，而是要“干”。要积极努力地干，要脚踏实地地干，要千方百計地干。碰到困难，要干！

打了敗仗，要干！打了胜仗，要干！埋头苦干，实干到底！我們的口号是：向自然开战！向困难开战！向保守、落后开战！向驕傲自滿开战！向前进道路上的任何障碍开战！只有这样，才可以迎头赶上。这就是說要善于“赶”，要想办法“赶”。

自甘落后，自暴自弃，尽說泄气話，老是打不起精神，前怕狼，后怕虎，又怕天掉下来砸破脑袋，又怕地塌下去埋了身子，走路怕踩死螞蟻，吃飯怕咬了舌头，……这样，叫做不敢“赶”，沒有决心“赶”，当然就只有“落后”。

光是叫喊“赶”，或者是想“赶”，甚至是发誓要“赶”。可是，怎样“赶”呢？沒有办法，或者办法不多，或者办法不对头，或者只凭自己主观愿望盲目地“赶”，不是踏踏实实地“赶”，其結果也是“赶”不上。

在生产高潮和整改高潮当中，我們看到了“赶”的高潮，这是很好的現象。鞍鋼生鉄产量提前跃过1960年預定指标，这是“赶”的成績。襄阳专区争取1958年达到1962年的增产指标，这是“赶”的劲头。許多原来比較落后的县、区、乡、社，現在变得先进了，这是“赶”的結果。“和时间赛跑”，这是“赶”，“实现生产大跃进”，这是“赶”，开展社会主义竞赛，这是“赶”。在这个英雄的时代里，有多少优秀人物在使劲地“赶”啊！

“两顆人造卫星飞上了天”，苏联的科学技术水平已經赶上和超过了美国。“东风压倒西风”，社会主义陣营的力量已經赶上和超过了帝国主义陣营的力量。这是一个空前有利的形势。每一个革命者，每一个劳动者，每一个社会主义的战士，都应当在这样的形势下，下决心“赶”！想办法“赶”！使劲地“赶”！大踏步前进，迎头赶上！

(1958年1月)

再論“趕”

中共黃岡地方支部書記大會上出現了“趕”的熱潮。參加會議的人們在挑戰、應戰的空氣里熱烈地辯論，冷靜地思考，實實在在地想辦法。目的只有一個：在1958年實現農業生產大躍進。

會場內外最有勁頭的呼聲是：“向孝感學習，向麻城看齊！”“學習紅安、麻城的領導方法！”“趕麻城、追浠水、拚廣濟！”紅安縣的某些幹部在檢討了自滿思想之後，挖潛力，查漏洞，找竅門的勁頭更大了。黃岡縣的幹部批評縣委說：“黃岡四面都是高產，為什麼只是黃岡縣的產量低？縣委是怎樣領導的！”有人甚至質問縣委書記：“你到底是什麼勁頭！”陽新縣的幹部被本縣的巨大潛力所鼓舞，他們預計到1962年全縣每人每年平均的收入可能達到近千元。

看來，人們是在“趕”，而且“趕”的勁頭很大，很踏實。腦子發熱胡思亂想的人不多。可是，就在這樣火熱的氣氛里，卻有個別人在害怕、在退縮。他說：“算了吧，‘趕’什麼？人家都跑在頭里去了，反正總是趕不上的，不如回家當老百姓！”說這話的人，是一位鄉支部書記，這位支部書記的工作一貫不積極，為什麼呢？有人說“他本人是富裕中農，他現在的生活已經過得很好，他心里想的東西和我們貧農想的大不相同”！怎麼辦呢？

这位支部書記真是不愿“赶”了，好吧，就让他回去“当老百姓”，可是，“老百姓”也在“赶”哪！目前正在热火朝天的生产运动，不正是显示了“老百姓”的“赶”劲儿嗎？

在我们这个世界——社会主义的世界里，只要是喜欢社会主义的活人，总不免要“赶”的。就是“回去当老百姓”，也躲不了要“赶”，既然要活，要活得好，就得“赶”！你不愿“赶”，那就只有“等”。等什么呢？等着别人“赶”成功了，你来“享福”。当然，这种人也是有的。可是，他如果知道害羞的话，他的“脸”将不知道放在何处。因为，到处都是为社会主义而“赶”的人。

不要“等”吧，不要害怕，不要退缩，打起精神向前“赶”吧！如果觉得自己没有力量的话，就跟“老百姓”一齐“赶”吧。

(1958年1月)

“百宝箱的鑰匙”

浞水縣的農民，把找到了增產的竅門叫做“找到了百寶箱的鑰匙”。這是多么耐人尋味的一句話啊！

什麼叫做“百寶箱”？大自然是一個“百寶箱”。什麼是“百寶箱的鑰匙”？群眾的智慧和力量是“百寶箱的鑰匙”。“百寶箱”里都是“寶”，沒有“鑰匙”得不到。大自然的寶藏豐富，取之不尽，用之不竭。沒有群眾的智慧和力量，“取”不成，也“用”不成。

向自然開戰，就是說，要打開百寶箱，光憑自己的一時熱情是辦不到的。要把群眾的熱情鼓動起來，光憑自己的一點聰明是辦不到的，要把群眾的智慧和力量動員起來，這是一條真理。如果違反了這條真理，就等於赤手空拳在搬弄“百寶箱”，搬來弄去，滿身是汗，到頭來只好對着這個“神秘”的“百寶箱”干瞪眼，或者，站在一旁搓搓手，搖搖頭，嘆嘆氣，……

紅安縣和麻城縣，都是經過了嚴重破壞的老蘇區，1957年這兩個縣的黨組織，找到了打開百寶箱的鑰匙，就是說，發揮了群眾的智慧和力量，創造了奇蹟：紅安縣成為社社增產樣樣豐收的全面增產縣，麻城縣的糧食和棉花的生產，提前十年達到了全國農業發展綱要（修正草案）的增產指標。

任何地方都有“百寶箱”，任何地方都有“百寶箱的鑰匙”，問題是在於黨組織去“找”。可是說也奇怪，有的地方黨組織善

于“找”，有的地方党組織还不善于“找”，原因何在？这个问题，要这些地方的党組織自己去解答。

“百宝箱”的“宝”是无穷无尽的，“百宝箱”的“鑰匙”也是无穷无尽的。我們的任务是要善于“找”，“找”，“找”，找到打开“百宝箱”的“鑰匙”，那么，我們才能够自豪地說，我們是大自然的主人，我們要大自然为我們服务。

如何“找”？只有一句話，就是：相信群众、依靠群众，放手发动群众。說起来，这句話也是“老生常談”。然而，要把这句話变成实际行动，却是了不起的真工夫。为什么有一些“老生”仅仅是限于口头上的“常談”而已，莫非他缺乏这种“真工夫”吧？！好吧，究竟誰有“真工夫”，且看1958年！

(1958年1月)

“压着干”和“带着干”

紅安县寬儿乡紅旗社社員周西咏对乡支部書記說：“去年是你們压着我們干，今年是你們带着我們干，明年(指1958年)，你們說干什么我們就干什么。”請大家仔細地揣摩一下周西咏这段話吧！

周西咏只用了两个字——“压”和“带”，既批評又表揚了这位乡支部書記。这种恰如其份的批評和表揚，反映了人民群众对于领导干部的关怀和热爱，反映了人民群众对于领导干部的严格的要求。而这种严格的要求乃是出于真正的关怀和热爱。

“压着干”，意味着一种强迫命令，这是人民群众所反对的。有的时候，“压”着也“干”了，这倒不是“压”也有个什么“优越性”，而是表明人民群众对于命令者的极大的容忍。当然，“压着干”，决不会干好的。有人說：“必要的时候，得‘压着干’。”什么叫做“必要”的时候？老实說，这是他自己无能到除了“压”以外再沒有别的办法的时候，这种人，在最后沒有不碰釘子的。有人說：“只要是为群众办好事，就是‘压着干’，将来群众也会說好的。”这是一种极危险的謬論。是的，我們的行动是为了群众，但是，还应当相信群众，还应当依靠群众。只是主观上为了群众，而不相信群众，不依靠群众，其結果，只能是把好事办成坏事。有人說：“凡是新的措施，开始总是要‘压着干’，以后，

就可以用不着‘压’了。”这种說法，显然是把人民群众当做“压”而后“服”的群众，他們想給人民群众先打一个“下馬威”，讓人民群众变得服服貼貼。他們不知道一条简单的真理：人民群众从来不怕任何“压”力的。人民群众从来就是推翻了强加在自己头上的“压”力而在解放的大道上前进。当然，我們的那些主張“压”的同志，并不是誠心想欺压群众，而是群众观点不强，沒有找到群众路綫的工作方法。对于許多同志来說，愿意走群众路綫，只是还不大善于走群众路綫。还有許多同志在做的当中，学会了走群众路綫。“压着干”的办法，已經被大多数人認為是不合法的东西了。

“带着干”，意味着领导和群众相結合。领导干部亲自搞試驗田，这是“带着干”的一种最好的形式。由于领导干部的亲自动手，使领导干部、技术人員和农民群众，互相結合，互相学习，互相帮助，互相推动，这是领导农业生产的好办法。紅安县，麻城县，孝感县和其他許多县、乡、社，就是用这个办法，在农业生产战綫上打了大胜仗的。“带着干”，是我們党的优良傳統。共产党人从来是带头干，是以身作則，是吃苦在前，是勇于牺牲个人利益的。沒有千百万共产党人的流血牺牲、前仆后繼的先鋒作用，模范作用，就沒有革命事业的胜利。在任何战綫上，共产党人总是和人民群众站在一起，而且“带着干”的。共产党人的天职就是在任何艰难困苦的情况下，带着群众干！許多人都是这样做的，还应当要求更多的人这样做，而且，比过去做的更好。

“实现农业生产大跃进”的号声已經响了，大軍已經出动了，每个共产党员，共青团員和革命战士都有必要檢查一下自己的

位置，是走在群众的前面，带着群众干，还是走在群众的后面，压着群众干？人民群众已经有了高度觉悟，他们喜欢领导者“带着干”，而不喜欢领导者“压着干”。在实现农业生产大跃进的大军中，“压着干”的人，一定要掉队！“带着干”的人，一定能够跟群众一起走向新的、更大的胜利！

(1958年1月)