

真正成大事的人总是学会自己的人生旅途
中感悟智慧，为自己的人生铸就生命的火炬。

用心去感悟智慧

一生四悟

王菲菲 编著

为自己铸就生命的火炬

你不必拥有学富五车的知识，也无须拥有才高八斗的才华，但你必须拥有一颗善于思考、巧于感悟的内心，你能够在生活中通达智慧，找到适合自己发展的道路，最终到达成功。



为自己铸就生命的火炬

一

生

回

悟

王菲菲
编著




中国纺织出版社

图书在版编目(CIP)数据

一生四悟/王菲菲编著.

—北京:中国纺织出版社,2008.10

ISBN 978-7-5064-5291-5

I. 一… II. 王… III. 人生哲学—通俗读物

IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 131458 号

责任编辑:陈 芳

责任印制:刘 强

中国纺织出版社出版发行

地址:北京东直门南大街6号 邮政编码:100027

邮购电话:010—64168110 传真:010—64168231

<http://www.c-textilep.com>

E-mail: faxing@c-textilep.com

北京世纪雨田印刷有限公司印刷 各地新华书店经销

2008年10月第1版第1次印刷

开本:710×1000 1/16 印张:17

字数:240千字 定价:29.00元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社市场营销部调换

前 言

人世间的世事万象总是如过眼烟云,但是有一样东西是需要终生追求的,那就是智慧。当年,老子骑青牛过函谷关,留下道德五千言的领悟,道尽天地万物之理。列子御风而行的奔放,庄子逍遥拔俗的洒脱,无一不是感悟智慧后对人生的超越。

智慧需要用心去感悟。你不一定拥有学富五车的知识,也可能没有才高八斗的才华,但你必须拥有一颗善于思考、巧于感悟的内心,才能够在生活中通晓应有的智慧,才能找到适合自己发展的道路,最终取得成功。

因此,真正成大事的人总是会在自己的人生旅途中感悟智慧,为自己的人生铸就生命的火炬。大文豪萧伯纳的生活感言很值得我们思考:“生活对我而言,不是一根蜡烛,而是一支光芒万丈的火炬。”



要想让我们的人生更为成功和幸福,学会感悟吧!因为,成功人生是需要有所悟的,一个懵懵懂懂的人,他始终不会找到自己的方向。因此,本书是在总结前人对智慧认识的精髓中撷取了这人生四悟,挂一漏万地归纳了我们需要领悟的四种智慧。

第一是要觉悟守弱的智慧。“柔弱处上,刚强处下”,便是讲的这个道理。不言而喻,这是一种极具实用性的大学问。觉悟守弱的智慧,常常能够让我们在绝境中找到希望,从逆境中找到出路。

第二是要彻悟韬晦的谋略。所谓“花要半开,酒要半醉”,凡是鲜花盛开娇艳的时候,不是立即被人采摘而去,就是衰败的开始。人生也是这样。当你志得意满时,切不可趾高气扬,目空一切,不可一世,还是收敛起你的锋芒,夹起你的尾

巴,韬光养晦更为可取。

第三是要领悟观人的方法。一个能够读懂人心的人才能知人,知人才能用人。而对于敌方,了解对方的长处和弱点,也是克敌制胜的法宝,即所谓知己知彼,百战不殆。现实生活中他们也才更容易赢取成功、享受生活。

第四是要感悟度心的真谛。俗话说“将心比心”,你要想赢得人心,就必须掌握人心的奥秘,这才有可能让别人心服口服,心甘情愿地与你共事谋事。度心术是智慧的高端,有志成才和谋求发展的人们,掌握它尤为重要。

知守弱、懂韬晦、善观人、会度心是人一生的至宝,能够深刻地领悟到这其中的奥妙,人的一生便拥有了成功和快乐的资本。

编者

2008年5月

第一篇 觉悟守弱的智慧

- 3 / 第一章 生存的准则之一——人贵有自知之明
- 3 / 以弱示人是一种智慧
- 4 / 守弱曰强,弱可克强
- 6 / 唯不争,故天下莫能与之争
- 8 / 花要半开,酒需半醉
- 11 / 不自大其事,不自尚其功
- 13 / 第二章 聪明不可外露 愚钝不妨彰显
- 13 / 注意藏锋露拙,切勿锋芒毕露
- 15 / 愚以愚胜,是愚人成功的途径
- 16 / 修炼“愚”的本事
- 18 / 得糊涂时且糊涂
- 19 / 小事愚,大事明
- 21 / 第三章 常忍小忿始可成大功,能忍大辱方可雪大耻
- 21 / 忍辱负重方能有成
- 23 / 顶住压力做人
- 25 / 保全自身才能获得发展
- 27 / 自污自毁,避其锋芒
- 31 / 以小步退却换取大步前进
- 33 / 第四章 宽恕他人就是宽恕自己



- 33 / 责备别人的过错时,不可太严厉
- 37 / 包容对方的过失,体谅对方的心情
- 40 / 宽容是宝,友多路广
- 43 / 人贵有宽容才能和谐
- 48 / 大度能容,容天下难容之事
- 51 / 没有什么不可原谅的错
- 55 / 第五章 强大处下,柔弱居上
- 55 / 坚强者死之徒,柔弱者生之徒
- 58 / 以柔弱胜刚强
- 59 / 遇强则示弱是一种高明的策略
- 61 / 软绳子捆得住硬柴禾

第二篇 彻悟韬晦的谋略

- 67 / 第六章 学会看清自己周围的形势
- 67 / 在环境不利时要学会屈身
- 69 / 识时务者为俊杰
- 71 / 做事要学会与时俱变
- 74 / 凡办大事,以识为主
- 76 / 保存实力方能成大事
- 79 / 第七章 镇静持重是成事的必要手段
- 79 / 鹰立如睡,虎行似病



- 81 / 外圆内方,不轻易得罪人
- 83 / 掌握韬晦必须戒傲
- 87 / 凡事当求稳慎
- 91 / 学会不认死理
- 95 / 第八章 深藏不露才能做到明哲保身
- 95 / 韬晦之术的几种常用手段
- 98 / 宁做“傻中精”,不做“精中傻”
- 100 / 圆润锋芒,别让小聪明毁了自己
- 101 / 装得越傻越高明
- 102 / 深藏不露意味着更广泛的选择空间
- 104 / 不把自己当回事
- 107 / 第九章 养晦只是一种手段,奋发其威才是目的
- 107 / 韬光养晦,变被动为主动
- 110 / 羽翼未丰时不可轻动
- 113 / 掌握迂回之术,学会多走弯路
- 117 / 以退为进,成就大局
- 119 / 让个性随大流

第三篇 领悟观人的方法

- 125 / 第十章 知人之难,察而可知
- 125 / 得人才者得天下,失人才者失天下

- 128 / 管仲的知人之术
- 132 / 姜太公的八种识人方法
- 135 / 观人的三大原则
- 138 / 识人的四种方式
- 140 / **第十一章 慧眼识人,取才有道**
- 140 / 取才须有标准
- 142 / 准确地考察和识别下级
- 145 / 换个角度来考察下属
- 148 / 鉴别下级的几种技巧
- 151 / 识别具有潜质的部下
- 154 / 观人识人的十大忌讳
- 161 / **第十二章 火日金水,各有偏长**
- 161 / 用人当用其长处
- 166 / 人才结构需要合理搭配
- 167 / 从大事和难事面前的行为看破人心
- 169 / **第十三章 选人之道,务戒浮泛**
- 169 / 观人尚需多角度
- 171 / 知人不离观其行
- 173 / 言谈话语可识人
- 174 / 举止也能把人辨
- 178 / 识破小人是难题
- 179 / 待人接物识小人



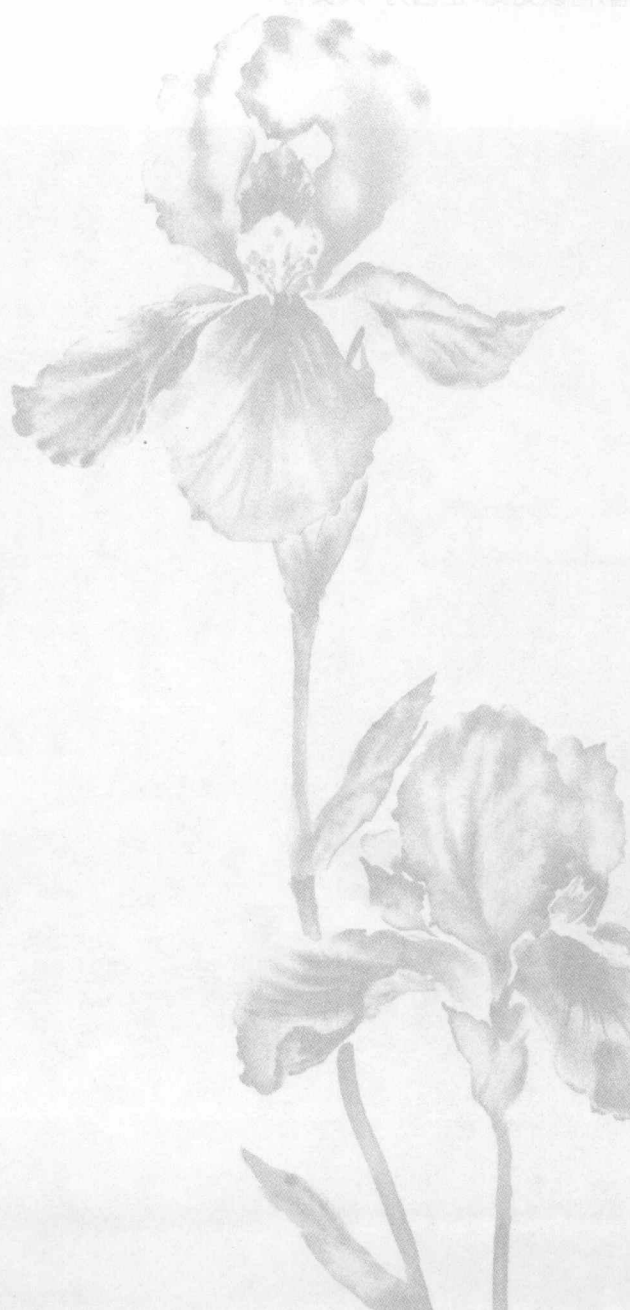
第四篇 感悟度心的真谛

- 187 / 第十四章 与人为善,大度待人
- 187 / 与人为善的好处
- 189 / 善待别人就是善待自己
- 191 / 己所不欲,勿施于人
- 194 / 处世要豁达大度
- 197 / 投之以桃,报之以李
- 200 / 第十五章 真心待人,尊重他人
- 200 / 诚实是一种力量
- 201 / 诚心待人,虚心处世
- 203 / 诚实方可取得人心
- 205 / 处世需谦虚谨慎
- 207 / 尊重他人的生活习惯
- 209 / 拥有一颗感恩的心
- 211 / 第十六章 给足脸面,做足人情
- 211 / 妥善处理面子问题
- 213 / 把面子放在第一位
- 215 / 给对方一个体面的“台阶”
- 217 / 伤人不可伤心
- 219 / 责备别人不如责备自己

- 221 / 脸面问题不可不慎
- 223 / 获得人情效应
- 227 / 第十七章 讲究诚信,恪守信用
- 227 / 言必信,行必果
- 229 / 信誉是为人处世第一要诀
- 233 / 保持诚信的底线
- 235 / 诚信是立身处世之本
- 238 / 言而有信方可服人心
- 240 / 第十八章 施之以恩,动之以情
- 240 / 用情感打动他人
- 243 / 投资感情,一本万利
- 249 / 施恩必须讲究方法
- 252 / 虚心卑身,尊士待士
- 255 / 体恤下属、视若亲人
- 258 / 把别人放在心上
- 260 / 从他人的角度去考虑

第一篇

觉悟守弱的智慧



世上存在着强弱之分,有强者,但更多的是弱者。难道弱者便永远处于弱势,强者便可恒强吗?人的一生为何有时处于强势有时又处于弱势?强弱之势又是如何转化的?事实上,人们对“弱”的妙处知之甚少,“柔弱性”它不仅不是短处,恰恰是立身的巨大长处。“柔弱处上,刚强处下”,便是讲的这个道理。不言而喻,能悟出此浅显道理者,便是强者!何以如此?正因为“人贵有自知之明”!



第一章 生存的准则之一

——人贵有自知之明

在这个世界上,要想生存发展,就必须要有自知之明,继而才能拥有为人处世的深刻智慧。而守弱也算是其中一种极高明的智慧,古人说:“直木先伐,甘井先竭。”这告诉我们,在生活中,我们必须做到时刻明白自己的定位,抱定曲也能全、柔可克刚的理念,不要总想强出头,必要时应守弱保全自身。

以弱示人是一种智慧

以弱示人是一种人生的智慧。示弱可以减少乃至消除不满或嫉妒。事业上的成功者,生活中的幸运儿,被人嫉妒是客观存在的。在一时还无法消除这种社会心理之前,用适当的示弱方式可以将其消极作用减少到最低限度。

示弱能使处境不如自己的人保持心理平衡,有利于团结周围的人。

示弱能表现一个人实事求是的作风,客观上给积极进取者以鼓励。

要使示弱产生积极效果,必须善于选择示弱的内容。地位高的人在地位低的人面前,不妨展示自己学历不高,经验有限,知识能力有所不足,有过种种曲折难堪的经历,来表明自己实在是个平凡的人。成功者应多在别人面前说自己失败的经历,现实的烦恼,给人以“成功不易”、“成功者并非万事大吉”的感觉。对眼下经济不如自己的人,可以适当诉说自己的苦衷,诸如健康欠佳,子女学业不妙以及工作中的诸多困难,让对方感到“他也有一本难念的经”。某些专业上有一技之长的人,最好表示出自己对其他领域一窍不通,袒露自己在日常生活中如



何闹过笑话,受过窘等。至于那些完全因客观条件或偶然机遇侥幸获得名利的人,更应该直言不讳地承认自己是“瞎猫碰到死老鼠”。

示弱可以是主动地自我表示,自我表白,也可以是在大庭广众下,无意之中衬人之长和被动地或被迫地表演。

示弱有时还要表现在行动上,特别是自己在事业上已处于有利地位,获得了一定的成功之时。在很多方面,自己即使完全有条件和别人竞争,也要尽量回避退让。也就是说,事业之外,平时对名利应淡薄疏远些。因为你虽已取得一些成功也有可能已经成了某些人嫉妒的目标,为一点微名小利惹火烧身很不值当,不如分出大部分名利给那些暂时的弱者。

不要简单地理解示弱仅是强者在感情上体慰那些暂时在某些方面处于劣势的弱者的一种有效的手段,因为它不仅能使你身边的“弱者”有所慰藉,心理上得到平衡,减少或抵消你前进路上可能产生的消极因素,还很有可能因为示弱而为自己创造更多的机遇。对比一下《士兵突击》中的成才和许三多吧,你就会明白其中的道理。

守弱曰强,弱可克强

柔弱、谦下是与坚强、争先相对立的品格,我们不应孤立地去品评,而必须与其目的联系在一起。一个人在正确的思想指导下,为了正义的事业勇敢战斗、奋力争先,应当提倡;为了顾全大局,委曲求全,也值得赞誉。如果在错误思想的指导下,为了个人或小集团的私利,刚强、争先就是恃强凌弱,是侵略。同事内部有不同的意见或遇到一点小矛盾,不问青红皂白就大动干戈,势必把事情搞乱;此时不妨学习水的品格,忍让一下,相互谅解,矛盾就可以化解。这一点还可以应用在军事上,对待敌人,根本的办法是刚强、是勇敢,最终决定胜负的是刚强的实力,但在战斗过程中,有时候也可以退让一下,采取“避实就虚、以柔克刚”的战术。刚柔相济乃取胜之道,这种战术也可用于商战和企业管理。实际力量处于



相对弱小的一方要“知其雄”、“守其雌”，通过“积小胜为大胜”，使柔弱逐渐转化为刚强。另一方面，看问题不仅要作正向思考，也须作逆向思考，辩证理解强弱之间的相互转化，不要囿于“弱”而畏缩，也不要矜于“强”而狂妄。

“柔弱胜刚强”，这对于现代企业的管理也很有启发意义。

“君不自贤，委任于臣，问询于民，则智者得立其功，勇者得行其志，愚者得效其力，于是乎能者辐凑，天下垂拱而治也，此君人南面之术也，即柔弱也；刚强者则不然，事必自为，自为则不能任贤，不能任贤则贤者恶之，是故贤者乃去，于是乎国家倾危。”由此可知，柔弱便是借助他人之力，刚强则是事必躬亲。

柔弱为不争，刚强为争。运用到企业经营上来，则是指企业最佳的策略，是不与竞争对手发生正面冲突，主动示弱，寻找新的发展机会。在处理一些小事情上，更应主动示弱，力求避开次要矛盾，重点处理主要矛盾。

柔弱即是见善则迁，知过能改，从谏如流，而刚强则是刚愎自用，顽固不化，执拗难通。所以，对于一个发展中的企业来说，柔弱便极其重要！

老子认为，“无为而无不为”，即是不刻意去做某些事情，依事物的自然性，顺其自然地去做。如果管理者经常保持“柔”的姿态，就会永远充满活力，生机勃勃，有利于无为而治。老子说：“不尚贤，使民不争；不贵难得之货，使民不为欲，使民心不乱。是以圣人之治，虚其心，实其腹，弱其志，强其骨。常使民无知无欲。使夫智者不敢为也。为无为，则无不治。”贵柔尚弱，并不是意味着管理将是软弱无能，而是要以柔克刚，这是处于不衰、不败、不倒之地的方法。

根据老子的哲学“圣人终不为大，故能成其大”，“圣人无常心，以百姓之心为心”，“圣人之在天下，歛歛焉，为天下浑其心”，一个成功的管理者，应具有民主的风范，也就是以民心为主、以民意为主。一个领导者不能自以为是，要以员工之心为心，善于倾听员工的心声，能兼容并蓄，整合各种异议，那才能真正达到成功。所以，作为一名管理者，不妨把自己放到一个至少是在表面上“柔弱”的位置。趾高气扬、飞扬跋扈的管理者并不一定会受到下属的爱戴，而温文尔雅、谦逊有加的管理者往往会博得众人的喝彩。在内部是这样，在外部也同样如此，所



谓“木秀于林，风必摧之”讲的也是这个道理。这也正如老子所说：“贵为身于天下，若可寄天下；爱以身为天下，若可拓天下。”

当今社会，人们无不认为要想有所作为，必须积极地参与竞争，所以人人都争强好胜。而老子却有截然不同的看法：“人之生也柔弱，其死也刚强；草木之生也柔脆，其死也枯槁。故坚强者死之徒，柔弱者生之徒。是以兵强则灭，木强则折。强大处下，柔弱居上。”老子在对人生和自然社会进行深入观察的基础上认识到：在天地万物的发展过程中发挥主要作用的是内在因素，坚硬刚强的事物将逐渐失去生机，往往容易被毁坏；而柔弱的事物往往更有生命力，充满了生机和希望。表面上的刚硬往往并不是真正的强者，柔弱才是真正的强者。因此，老子说：“守弱曰强。”要想持守柔弱这种真正的实质上的坚强，就要戒除表面上的刚强。

唯不争，故天下莫能与之争

老子认为：“曲则全，枉则直，洼则盈，敝则新，少则得，多则惑。是以圣人抱一为天下式。不自见，故明；不自是，故彰；不自伐，故有功；不自矜，故长。夫唯不争，故天下莫能与之争。古之所谓‘曲则全’者，岂虚言哉！诚全而归之。”意思是说：山中弯曲的树木比较不易被人采伐去利用，得以暂时保全。受压反而能够得以挺直，地面低洼处可以积水备用，在低下的位置反而可以得到盈满的好处，破旧反而能够得到新的事物。东西不足，才会想要富足；东西多了，就会变成杂乱。因此圣人做事有一套完整可追寻的道理。不自我显露所以才能通晓事理；不自以为是，因此能够看得清楚；不自夸有功，反而能够显现出功劳；不自我骄傲，因此与人相处能够长久而没有纷争。因为圣人不和别人有纷争，因此，天下没有人能够与他相争。古人所说：“委曲反而能够保全”的言论，难道是假的吗？实在应该谨记这句话而把它当作归趋。

曲、枉、洼、敝是人人都讨厌的，老子却认为全、直、盈、新，就在其中，只是这