

# 厚德为民

——高德正传略

孙柔刚 著

凤凰出版传媒集团  
江苏人民出版社

# 厚德为民

——高德正传略

孙柔刚 著

凤凰出版传媒集团  
江苏人民出版社

### 图书在版编目(CIP)数据

厚德为民——高德正传略/孙柔刚著. —南京:江苏人民出版社,2008.9

ISBN 978-7-214-05204-9

I. 厚... II. 孙... III. 高德正—传记 IV. K827=7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 142884 号

- 书 名 厚德为民——高德正传略  
著 者 孙柔刚  
责任编辑 韩 鑫  
出版发行 江苏人民出版社(南京市中央路 165 号 邮编:210009)  
网 址 <http://www.book-wind.com>  
集团地址 凤凰出版传媒集团(南京中央路 165 号 邮编:210009)  
集团网址 凤凰出版传媒网 <http://www.ppm.cn>  
经 销 江苏省新华发行集团有限公司  
照 排 南京奥能制版有限公司  
印 刷 者 南京市溧水秦源印务有限公司  
开 本 960×1304 毫米 1/32  
印 张 10 插页 8  
字 数 200 千字  
版 次 2008 年 11 月第 1 版 2008 年 11 月第 1 次印刷  
标准书号 ISBN 978-7-214-05204-9  
定 价 30.00 元

(江苏人民版图书凡印装错误可向本社调换)

# 序

高德正同志送来一本他的传略，要我提意见并请写个序。我欣然允诺。翻阅这本传略，许多往事浮现在眼前。

我认识高德正同志大概是在上世纪 50 年代后期。他当时在江阴县委宣传部工作，但接触不多，后来我到省委工作，他在沙洲县、苏州行署、淮阴市政府、镇江市政府、苏州市委工作，因工作关系，我们接触逐步增多，对他的工作情况就有了更多的了解。他调到省政府工作后，我们在一起的机会就更多了。可以说，我对他的印象十分深刻。

高德正同志是我们党上世纪 50 年代初期培养起来的年轻干部。他在中学读书时就被选拔到江阴团县委工作，后来在江阴县供销总社、江阴县委宣传部、江阴县委审干办公室及肃反办公室工作。因属“三门”干部，高德正从县委宣传部副部长岗位上下放到后塍公社当书记。上世纪 60 年代初成立沙洲县时，高德正因公社书记干得出色，被沙洲县委确定为重点培养对象，参加了江苏省委组织部句容社教工作队。社教结束，他被选调到中央组织部工作，后因爱人健康原因，中组部主动照顾其调回沙洲县委工作。他靠党的培养和自身的努力，从干事、股长、县供销社副主任、县委宣传部副部长、公社书记、沙洲县革委会副主任、沙洲县委副书记及书记，到苏州行署专员、淮阴市长、镇江市长、苏州市委书记，再到江苏省委

常委、常务副省长，省人大常委会副主任、党组副书记。他在县级机关、公社、县、地(市)到省的各个台阶的领导岗位上都干过，在中央机关也干过。他工作的足迹，遍布苏南的苏州、镇江，苏北的淮阴。他在县级机关于过共青团工作、供销社工作、党的宣传工作、政法工作，后在县的领导岗位上分管过农业、工业、财政金融、公安政法等工作。较长时间主持过沙洲县委的全面工作，较长时间当过沙洲县委书记。他主持过苏州行署、淮阴市政府、镇江市政府、苏州市委四个地市的全面工作。调省后，直接参与了省政府、省委、省人大的领导工作。组织上安排他干任何一项工作，他都愉快接受，坚决服从，全身心地投入，努力做出非同一般的成绩；他工作到哪里，哪里工作就有起色，有创新，面貌就改观。他是我们干部队伍中有德有才的开拓型干部。

高德正近五十年的工作经历，正好见证了我们国家的逐步发展，见证了我们江苏发展打基础、转型、腾飞的过程。江苏经济是靠农业基础稳家，靠乡镇企业起家，靠外向型经济发家，逐步走过来的。高德正亲身参与、组织、领导了这三个发展阶段的伟大实践，为江苏经济社会的发展作出了应有的贡献。

从高德正同志的工作经历和工作实践看，概括起来，我认为：他既是沙洲县发展乡镇企业的开创者，又是沙洲县“治穷致富”的奠基人；既是苏州市发展外向型经济的着力开创者，又是江苏省外向型经济蓬勃发展的得力推动人；既是乡镇企业“苏南模式”的实践者，又是苏北乡镇企业“耿车模式”的开创人。

上世纪70年代，是农业学大寨时期，也是沙洲县乡镇企

业大发展时期。时任沙洲县委副书记、县委书记的高德正，带领全县广大干部和 63 万沙洲人民，战天斗地，改天换地，大兴水利、挑土平地，开河筑渠、铺路架桥，改变了农业生产的条件，在全县总结推广了塘桥公社新千斤生产队科学种田、小麦亩产达千斤的经验，率先破除了“三麦三麦难过三百”的迷信。沙洲县实现了三麦亩产 800 斤，稻麦亩产 1 800 斤的高产水平，使“苏南的苏北”的沙洲县一跃成为全省粮食高产先进县，沙洲县农民的温饱问题随之解决。国务院农业部在沙洲县召开了全国南方 13 省市小麦高产现场会，沙洲县的经验走向了全国。

在解决农民温饱问题的同时，高德正带领县委一班人，狠抓“外学华西，内学欧桥”两个典型，走农副工综合发展，大办乡镇企业之路。穷则思变、穷则思富的沙洲农民，如鱼得水，跳跃式地发展乡镇企业，发展浪潮一浪高过一浪，沙洲农民开始尝到致富的甜头。

1978 年秋天，为了更深入地发动群众，把乡镇企业提升到更高水平，让农民更好地富起来，沙洲县委、县政府在欧桥召开了“学两桥，争富裕”经验交流会。会上，高德正提出了“抓住粮食生产不放，咬住多种经营不松，聚精会神想富，理直气壮抓钱”的工作目标，全县广大党员干部群众进一步解放了思想，五个层次（县、公社、大队、生产队、联户）一起上，十个轮子（农、林、牧、副、渔、工、商、服、运、建）一起转的格局很快形成，乡镇企业蓬勃发展之花，开遍沙洲大地。

1978 年 12 月，党的十一届三中全会胜利召开，沙洲县的广大干部，与全国各地一样，欢欣鼓舞，狠抓经济建设的积极性空前高涨，乡镇企业迈向全面发展的快车道。



1981年底,高德正调离沙洲县到苏州行署工作时,沙洲县已经发展成为乡镇企业的先进县和“治穷致富”的模范县。现在赫赫有名的沙钢集团、华尔润玻璃集团、牡丹汽车集团、华芳纺织集团、澳洋集团、长江润发集团等等,都是当年高德正一手策划、一手培植、一手扶持、一手保护而发展起来的。后来高德正调到苏州地区、淮阴市、镇江市、苏州市,以至调到省政府工作,始终把发展乡镇企业作为致富农民的关键着子来抓。特别是在淮阴任市长期间,看到淮阴农民很穷,而穷就穷在农村几乎零工业,一心要让农民富起来的高德正,通过调查研究,看准要害,全力探求和培养农民能人致富的典型,认为惟有让农民能人带头先富,才能带动农民富起来。于是他深入各县、公社、大队,寻觅和培养这样的典型。群众是真正的英雄,调查至宿迁县耿车公社时,果然发现农民能人王成聿个人办油坊(小榨油厂)的典型。高德正亲自到油坊察看,只见20多个身强力壮的榨油师傅,汗流浹背,高举榔头,着力榨油。黄豆榨出的油清澈如镜。高德正问王成聿,你为什么开油坊?王成聿回答说:当地老百姓迫切要求地方有个油坊,解决吃油问题,我为此思考了好久,我相信只要为老百姓办好事,人民政府是不会反对的。原料(黄豆)就地找,技工就地聘,产品就地销,老百姓以豆换油或以现金购油不限,掌握薄利多销,多销就能多赚,工人实行多劳多得,亲戚一个不要。开坊一年多来,生意兴隆,供不应求。高德正发现这个油坊,如获至宝,这不正是自己梦寐以求的典型么?!他高兴得几乎要跳起来,当场指出:王成聿为老百姓办了一件大好事,产、供、销实行“三就地”,坚持多劳多得、薄利多销。王成聿已经开始富起来了,这是一个农民能人带头致富的好榜样,他的经

验值得推广。于是,王成聿很快被高德正推荐到淮阴市乡镇企业经验交流会上介绍经验,得到全体到会人员的热烈欢迎。高德正在经验交流会上激动地并认真严肃地号召全市各级党委和政府,要认真学习王成聿带头办家庭企业的经验,大力推广这个经验。这个经验为我们淮阴农民致富指明了路径和办法,具有极大的推广价值和指导意义。会后,很快吸引了一大批农民能人,感染了求富心切的农民,按照王成聿个人办企业的经验,他们各找门路,八仙过海,各显神通。王成聿之花首先开遍了耿车公社,并向淮阴各地推开。事后,耿车公社王成聿个体办企业的模式,被理论界誉为“耿车模式”。这就是“耿车模式”的来历。高德正成了“耿车模式”当之无愧的开创人。

实践证明,发展乡镇企业是农民致富的必由之路。“耿车模式”更是生产力欠发达地区农民的致富之路。乡镇企业发展到哪里,哪里农民就开始富裕起来,哪里社会各方面的建设就发展起来。

1987年3月,省委决定调高德正回苏州担任市委书记,高德正遵照省委的指示,坚决贯彻中央改革开放的基本国策,把发展外向型经济作为苏州经济更上一层楼的突破口,及时提出抓住机遇发展外向、带动内向的战略,外贸、外资、外经“三外”齐抓,“三外”齐上,势如破竹,锐不可当,苏州外向型经济跳跃式发展,在全省遥遥领先,乃至成为全国发展外向型经济的排头兵。高德正将外向型经济的战略性地位比喻为“牛鼻子”经济,充分发挥“牛鼻子”作用,带动苏州经济社会全面发展,无论是经济外向度、经济总量,还是经济效益、财政收入都上了一个大的台阶。

1989年6月,中央任命高德正任江苏省委常委、省政府



常务副省长,分工主抓计划、财政、外向型经济等多项工作。他遵照省委、省政府的总体部署,结合江苏实际,把苏州发展外向型经济的经验有计划、有步骤地推向全省。他从解放思想着手,统一省级机关同志的认识,层层级级抓发动,一年一个重点,“三外”齐抓、“三外”齐上贯彻始终。开发区建设迎头赶上,下放进出口权和项目审批权,改善投资环境等一系列措施很快落实,五年跨了四大步,全省外向型经济开始跃居全国前列。

高德正到省人大常委会工作后,悉心学习、研究法律基本知识和法理,在省委的领导下,分工重点抓了与市场经济发展相配套的立法工作,对所立的每一个法,都严把立法法理、立法基础、立法依据、立法原则、立法标准、立法程序的关,确保立法质量。五年中,省人大常委会制定的地方性法规和审查批准有立法权的四个市所制定的地方性法规,经过实践检验,无论是法理性、适用性、可操作性,都是过得硬的。他的工作得到了省委的肯定,也得到了省人大代表的好评。他为我省的民主法制建设作出了应有的贡献。

这本传略比较详细地记述了高德正近五十年工作奋斗的经历,真实地再现了他走过的足迹,许多地方真切感人。细细回味高德正同志走过的路程和他的为人,我感受到有几点印象特别深刻。

一、他有一心为民的坚定信念。高德正从参加工作开始,就受到党全心全意为人民服务的教育。几十年来他在工作中始终把全心全意为人民服务作为自己一切行动的最高准则。他在沙洲县倡导与组织为农民办二十件好事;在淮阴市第一个发现耿车公社王成聿个体办油坊的典型,第一个敢于

推广王成聿的经验,致富农民;在镇江市关心茅山老区人民,尽心着力,开发茅山老区,为茅山“治穷致富”打下基础。所有这些都是高德正全心全意为人民服务的生动表现。同时,他脚踏实地抓农业,解决沙洲人民的温饱问题,上世纪70年代,冒着风险大抓乡镇企业,奠定了沙洲县“治穷致富”的基础;他放眼世界,胸怀全局,狠抓发展外向型经济,使苏州人民乃至全省人民富裕起来;他钻研法律,悉心抓立法工作,为全省法制建设出了力。所有这些更是高德正一心为人民、一切为人民、一贯为人民的最好写照。我们党历来是全心全意为人民服务的。作为一个党的干部,人民的利益高于一切,人民的冷暖疾苦时刻牵挂心头,这实属天经地义,责无旁贷,但真正做到真诚地倾听群众呼声,真实地反映群众愿望,真情地关心群众疾苦,一贯地为群众办好事、办实事,乃是不容易的,是值得弘扬和倡导的。有了全心全意为人民服务的精神,我们的事业就无往而不胜。

二、他有与时俱进的科学观念。从农业学大寨的先进到发展乡镇企业的先锋,再到发展外向型经济打头阵的尖兵,在江苏经济发展的各个阶段,高德正始终走在时代的前列,顺应发展的潮流,创出不平凡的业绩,其根本原因就是他有敏锐的科学头脑和与时俱进的观念。他善于学习,善于发现新情况,善于在纷繁复杂的局面中抓住苗头性、倾向性的问题,善于把别人和别地区的长处、经验消化吸收为自己的本领。与时俱进是共产党人难能可贵的品格,其实质就是始终站在时代发展的前列,始终代表着人民群众不断发展的期望和要求,这是我们永远立于不败之地的科学保证。

三、他有敢为人先的顽强精神。熟悉高德正的人对他的评价是：好学求进，秉性耿直，胆大心细，敢于负责，迎难而上，奋力争先，不达目的誓不罢休。无论在什么情况下，他总是精神抖擞，好像浑身有使不完的劲。与他一起工作的同志无不被这种精神所感染和折服。他在沙洲县工作17年，为沙洲人民做了许许多多好事，然而最大的贡献莫过于在沙洲发掘了一种“治穷致富”、“敢为人先”的精神，这是以“穷则思变”、“穷则思富”为核心，立志在一个“苏南的苏北”大地上画最新最美图画的精神；是一种关心人民疾苦，治穷致富，顽强拼搏，不达目的誓不罢休的精神；是一种敢干事、能干事、敢为天下先的大无畏精神。其实这就是“沙洲精神”。后来，随着县、市体制的变动，有识之士凭借独到的见解，依靠集体的智慧，顺理成章地将这种精神科学地、明确地转换成“张家港精神”，得到省委和江泽民总书记的肯定，成为张家港人民公认的无价之宝。

四、他有脚踏实地的过硬作风。高德正曾长期在农村基层工作，到地市、省领导岗位后，继续保持着艰苦奋斗、清正廉洁、谦和朴实、脚踏实地、平易近人的作风。他既善于在战略上把握发展大方向，又善于在战术上抓落实。他不放空炮，不尚空谈。工作一步一个脚印，抓一件成一件，干一样像一样。他在革命生涯中为人民做的四件大事，件件做得有声有色，红红火火，令人钦佩，令人信服。

五、他有组织第一的强烈观念。高德正工作表现一贯突出，有极强的组织第一的观念。他工作变动比较频繁，不管是平职调动，还是从苏南调到苏北，尽管家庭有这样那样的困难，他都将此置之脑后，坚决服从组织，从不要求组织照顾，更不向组织讨价还价。我们党有铁的纪律，组织纪律是党的生

命。我们党之所以坚不可摧,战无不胜,正是有千千万万具有高度组织纪律性的党员和干部,保证我们党战胜了难以计数的困难,从弱小走向强大,从艰难走向辉煌。

这本传略与其说是记述了高德正同志为党的事业奋斗的历程,倒不如说是反映了与高德正同时代的那辈人,在建设社会主义新中国、建设中国特色社会主义的道路上,呕心沥血,披荆斩棘的历程。

感谢花了许多精力完成这本传略的作者,愿读者特别是年轻的读者从中能得到些许启发。

我写这么多而长的序言,不单纯是为了表扬高德正同志,主要是借本书的启发,为了更深入地学习党的十七大精神,以人为本,关注民生,更好地学习贯彻科学发展观,学习实践是检验真理的唯一标准。

傅培信

2008年6月26日

## 潮头踏浪五十年

你从远古走来，  
巨浪荡涤着尘埃；  
你向未来奔去，  
涛声回荡在天外。  
你用纯洁的清流，  
灌溉花的国土；  
你用磅礴的力量，  
推动新的时代。

——《长江之歌》

每当听到《长江之歌》激越豪迈的旋律，便会令人联想到这条中华民族母亲河的磅礴气势，想到新中国成立以来长江沿岸的沧桑巨变，想到改革开放大潮中涌现出的敢为人先、勇往直前的时代精神，想到那些大量值得记取的人与事。

这里，我们所要记述的，正是这样一位在江滨农村出生、在江涛声中成长的长江之子，一个在时代的大潮中胸怀人民的公仆的种种故事。他就是曾任江苏省常务副省长，江苏省人大常委会副主任、党组书记的高德正。

在他勇立潮头、踏浪前行的近五十年里，他那敏锐智慧的超前意识、始终如一的创业精神、为民造福的拓荒牛胆略和无私无畏的纯朴品格，深深地影响着、感动着当年与他共同奋斗的人们，影响着、感动着广大干部群众。吴仁宝和秦振华这两

个闪光的名字都与他紧密相连，他们是亲密的战友。率真执著，忠诚果敢，对党和人民的事业敢拼善为，是他们共同的特点。高德正称得上既是沙洲县发展乡镇企业的开创者，又是沙洲县“治穷致富”的奠基人；既是乡镇企业“苏南模式”的实践者，又是苏北乡镇企业“耿车模式”的开创人；既是苏州市跳跃式发展外向型经济的着力开创者，又是江苏省蓬勃发展外向型经济的得力推动人。诸多熟悉他的人说，他像他的名字，他的名字像他，高风，大德，至正。真所谓人如其名，名如其人。从外形上看，他那一米七九的个头，腰杆挺直的身姿，加上开阔圆润的脸颊，两个大耳垂相配，也确实挺拔俊朗、气度不凡。

为了能如实、鲜活地全面反映高德正的工作作风和精神品格，作者在冒酷暑与他“面对面”长谈多日的同时，还战高温沿着他当年的足迹，先后采访了最熟知他的各级各方面的部分领导人、战友、老部下等当事人。夜以继日的连续访谈，深受教育，心灵受到的除了震撼还是震撼，除了感动还是感动。那一串串的往事、显著的政绩历历在目，更宛若波澜壮阔的活剧：从他参加革命起就是江阴县级机关崭露头角的佼佼者到成为中央组织部的年轻人，从主政“苏南的苏北”的沙洲县到《人民日报》头版头条发表《沙洲巨变》的长篇通讯，从县委书记到被江苏省委越级提拔任中共苏州地委副书记、苏州行政公署专员，从跨江北上任淮阴市长到过江南下任镇江市长，从挑起苏州市委书记重担到升任中共江苏省委常委、江苏省常务副省长，再到江苏省人大常委会副主任、党组副书记，完全可以这么说，高德正的一生随时听从党的召唤，勇立时代潮头，历尽千辛万苦，负重踏浪搏击。他与大江同行。他为党和

人民事业创下的业绩，犹如一个个激越的音符和雄壮的旋律，有机地组成了他的生命乐章——不避艰险、开拓奋进、创业惠民的高级干部的风雨征程和精彩人生。



# 目 录

- 第一章 争当潮流先锋 / 001
  - 一 从小立下报国志 / 002
  - 二 从“地下少先队员”到青年团员 / 003
  - 三 崭露头角的佼佼者 / 005
  - 四 拾野粪的公社书记 / 008
  - 五 中央组织部来了个年轻人 / 012
- 第二章 沙洲“治穷致富”奠基人 / 022
  - 一 从治“胎里穷”入手 / 023
  - 二 “春天的故事” / 028
  - 三 “小鸡吃米”粒粒下肚 / 040
  - 四 社队企业与农业比翼齐飞 / 043
  - 五 打下缩小城乡差别的基础 / 045
  - 六 一次震动全县的“扳船”大会 / 047
  - 七 轧花厂出“奇材” / 051
  - 八 尼龙纸糊窗引发“揪心事” / 058
  - 九 汽修厂蹦出特异“小汽车” / 064
  - 十 校办企业功不可没 / 066
  - 十一 “苏南模式”的实践与启示 / 069

- 十二 “沙洲精神”源远流长 / 072
- 十三 慧眼识人 / 077
- 十四 二十件好事感人肺腑 / 079
- 十五 “农民戏”演进中南海 / 093
- 十六 沙洲巨变名扬海内外 / 096
- 十七 三次遇险 / 098
- 十八 一场突如其来的风波 / 103
- 第三章 开创“耿车模式” / 110**
  - 一 一朵报春花——“耿车模式” / 110
  - 二 国有企业跃上新台阶 / 120
  - 三 市政建设常抓不懈 / 123
  - 四 惜别淮阴 / 124
- 第四章 创建镇江新业 / 129**
  - 一 开创城乡工业新局面 / 130
  - 二 抓住外向经济带动内向经济 / 136
  - 三 创出“中山路精神” / 139
  - 四 以港兴市活水来 / 143
  - 五 着力抓好公路建设 / 145
  - 六 发展旅游事业 / 146
  - 七 关心茅山老区 / 148
  - 八 骑自行车上下班的市长 / 149
- 第五章 建设人间新天堂 / 152**
  - 一 紧抓发展外向型经济的突破口 / 152
  - 二 抓住沿海经济发展战略的新机遇 / 157
  - 三 力争外贸进出口自营权 / 167
  - 四 尽心着力发展三资企业 / 177
  - 五 因势利导发展外经经济 / 184
  - 六 严格保护老市区,悉心筹划新市区 / 186