

中国古代八大兵书 一图文珍藏版二

北京燕山出版社

孙臆兵书



感悟国学精粹
品味古代兵书

(战国)○孙臆
(主编)○晋化

藏書

中国古代八大兵书是一部世界的兵学圣典“被誉为天下奇书”更是中华民族引以为傲的奇书圣典
中国古代八大兵书是中国历代兵家计谋的总结 and 军事谋略学的宝贵遗产，既富，国之大事，知之者胜，不知者不胜
中国古代八大兵书是中国兵学的圣典之作，更是纵横天下
的无上利器，更是流行于商界的商战指南，更是公，世界
上伟大的军事著作
中国古代八大兵书更是一部军事哲学书，把人类生死场
上的智慧较量深刻展示出来，成为中华谋略的集大成者



中国古代八大兵书

一图文珍藏版一

藏書

孙臆兵书



感悟国学精粹
品味古代兵书

(战国)孙臆
(主编)晋化



北京燕山出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国古代八大兵书:评说与现代社会的应用·—北京:北京燕山出版社,
1996.2(2008.7重印)

ISBN 978-7-5402-0359-7

I. 中… II. … III. 兵法—图书—中国—古代—评论 IV. E892

中国版本图书馆 CIP 数据核字(95)第 08333 号

责任编辑/里 功

封面设计/李晓伟

版式设计/严 锴

北京燕山出版社出版发行

北京市陶然亭路 53 号 100054

新华书店经销

北京市顺义康华福利印刷厂

700×960 毫米 16 开 18 个印张 2000 千字

2008 年 7 月北京第 2 版 2008 年 7 月第 2 次印刷

定价:238.40 元(全八册)



孙臧兵书



感悟
国学
精粹
品味
古代
兵书

ZHONGGUOGUDAI BADAIBINGSHU



出版者的话

在中国悠久灿烂的古代文化中，兵书战策无疑是一朵夺目的奇葩。如今，它早已超越了时空的界限，成为人类共同的财富。

纵观中国历代的兵书战策，有如下共同特点：

- 一、反对天命，注重人事。
- 二、反对封建迷信。
- 三、主张富国强兵。
- 四、注重灵活多变的用兵艺术。
- 五、重视将领的作用，强调选贤任能。
- 六、主张严明法纪，赏罚必信，动有节制。

这些思想原则不仅在当时放射出不可磨灭的光辉，即使在今天，它们仍有重要的参考价值和借鉴意义。

阅读这些凝聚着智慧的伟大作品，无疑对今天的人们有诸多教益和启迪。

因此，我们特别邀请对中国古代文化有精深造诣的学者和研究人员编写了这套丛书，以飨读者。

《孙臧兵书》是战国中期杰出军事家孙臧所著。作者孙臧，齐国人，兵圣孙武的后世子孙，战国中期著名的军事家和军事理论家。真名不详，因其曾受臧刑，故称孙臧。

据载，青年时的孙臧曾与庞涓一起师从鬼谷子学习兵法。庞涓下山后，投奔魏国，得到魏惠王的宠信，被任为将。庞涓自恃才能不及孙臧，害怕他下山到魏国后影响自己的前程，更担心他到别国后成为自己的对手，于是决定设计陷害孙臧。不久，庞涓派人上山，以同朝为官为由，劝孙臧赴魏。孙臧不知是计，欣然允诺。不料一到魏国，便落入了庞涓的圈套。魏惠王听信庞涓谗言，无端处



孙臧以臧刑，挖掉了他的两块膝盖骨，使之终身残废。按当时的惯例，刑徒是不能为官的。庞涓试图以此断送孙臧的政治前途，消除一个潜在的对手。

孙臧身处危境，显示出卓越的智慧。他佯狂自晦，并设计归齐，得到大将田忌的赏识；又通过著名的“田忌赛马”显露出惊人的才华，得到齐威王的器重，被任为齐国的军师，开始了自己的军事生涯。

公元前354年，魏国以庞涓为将率军伐赵，兵围邯郸。次年，邯郸在久困之下已岌岌可危，而魏军也因久攻不下，损失很大。齐国应赵国之请，以田忌为将，孙臧为军师，率军击魏救赵。孙臧令一部轻兵乘虚直趋魏都大梁，而以主力埋伏于庞涓大军归途必经的桂陵之地。魏国因主力远征，都城十分空虚。魏惠王见齐军逼进，急令庞涓回师自救。刚刚攻下邯郸的庞涓闻大梁告急，急率疲惫之师回救。至桂陵时，遭到齐军迎头痛击，几乎全军覆灭，庞涓仅以身免。这便是历史上著名的“桂陵之战”。

12年后，魏国在国力恢复之后，再次发动战争，将矛头指向了自己的另一邻国——韩国。韩国难以抵挡强大的魏军，遂派使向齐国求救。齐威王采纳孙臧“深结韩之亲而晚承魏之弊”的建议，在魏韩两国几经激战、韩危魏疲之际，再次以田忌为将、孙臧为军师，出兵救韩。孙臧依然采用围魏救赵的计策，率兵长驱魏境，兵锋直逼大梁。魏国鉴于桂陵之战的教训，遂撤韩国之围，调10万大军，以太子申为上将军、庞涓为副，准备与齐军进行一场战略性决战。孙臧为调动敌人，创造战机，果断引兵东撤。一路上，他令军队逐步减灶，造成齐军大量逃亡的假象，以诱敌深入。庞涓果然上当，便丢下步兵，率轻骑精锐，兼程穷追。至马陵时，遭到齐军主力伏击，庞涓智穷力竭，愤愧自杀。齐军遂全歼魏军，俘太子申，取得了马陵之战的重大胜利。

马陵之战后，田忌遭宰相邹忌的陷害，被迫流亡楚国。孙臧辞官归隐，潜心军事理论研究，终于写成了影响深远流传千古的军事



孙 臧 兵 书



感悟国学精粹
品味古代兵书

ZHONGGUOGUDAI BAO BING SHU



名著——《孙臧兵书》。

《孙臧兵书》又名《齐孙子》，系与《孙子兵书》区别之故。《汉书·艺文志》称“《齐孙子》八十九篇，图四卷”，但自从《隋书·经籍志》开始，便不见于历代著录，大约在东汉末年便已失传。1972年，银雀山汉墓竹简出土，这部古兵法始重见天日。但由于年代久远，竹简残缺不全，损坏严重。经竹简整理小组整理考证，文物出版社于1975年出版了简本《孙臧兵书》，共收竹简364枚，分上、下编，各15篇。对于这批简文，学术界一般认为，上篇当属原著无疑，系在孙臧著述和言论的基础上经弟子辑录、整理而成；下篇内容虽与上篇内容相类，但也存在着编撰体例上的不同，是否为孙臧及其弟子所著尚无充分的证据。1985年，文物出版社出版的《银雀山汉墓竹简（壹）》中，收入《孙臧兵书》16篇，系原上编诸篇加上下篇中的《五教法》而成，其篇目依次为：擒庞涓、见威王、威王问、陈忌问垒、篡卒、月战、八阵、地葆、势备、兵情、行篡、杀士、延气、官一、五教法、强兵。这里我们选录了1975年文物出版社出版上下编，即30篇本，内容详见正文。

因系残本，我们已难窥《孙臧兵书》的全貌，但仅从现存各篇便可以看出，这部兵书提出了诸多深刻的见解，具有独特的理论价值。

在战争观上，它强调战争服从于政治、依赖于经济；认为“强兵之急”在于富国，只有国富、兵强、民安，才能“战胜而强立”；既反对企图闭门而治的幻想，又反对穷兵黩武，强调积极备战，“事备而后动”。

在军队建设上，它认为应该“间于天地之间，莫责于人”，把提高人的素质作为强兵的关键所在；强调治军不但要信赏明罚、令行禁止，还要对士卒进行系统地教育训练，包括政治教育、队列训练、行军训练、阵法训练、战法训练等多方面的内容，从而提高军队的全面素质。

在战争指导上，《孙臧兵书》创造性地提出了以“道”制胜的



观点。这里的“道”相当于我们现在所说的战争规律。《孙子兵法》提出了“战道”的概念，含义基本相同，却没有展开论述。孙臆则对“道”的内容作了全面概括：“知道者，上知天之道，下知地之理，内得其民之心，外知敌之情，阵则知八件之经，见胜而战，弗见而诤，此王者之将也。”也就是说，“道”的内容包括天时、地利、民心、士气、敌情、战法、战机等多方面内容，战争指导者掌握了“道”便能够赢得战争的胜利。

在作战指导上，《孙臆兵书》提出了“必攻不守”的观点，创造性地发展了孙子的虚实理论。在《孙臆兵书》中，与“必攻不守”意思相近的命题是“批亢捣虚”。“亢”，本义为咽喉，引申为要害。所谓“批亢捣虚”，就是攻击敌人要害且薄弱的关节点，这与吴子“审敌虚实而趋其危”有异曲同工之妙。孙臆的认识还不止于此。在与田忌对话时，对于田忌提出的赏、罚、权、势、谋、诈，孙臆认为这些“可以益胜，非其急者也”；而兵之急者，则在于“必攻不守”。也就是说，攻虚击弱乃是取胜的关键所在，也是作战理论的核心内容。千余年后，唐太宗李世民也不无感慨地说：“用兵识虚实之势，则无不胜焉！”这无疑丰富了孙子的虚实理论。

《孙臆兵书》具有不可忽视的重要价值，它是战国时期一部不可多得的重要军事理论著作。



孙臧兵书



感悟国学精粹
品味古代兵书

ZHONGGUODAI BINGSHU



目 录

(081)	擒庞涓	(1)
(081)	见威王	(10)
(091)	威王问	(16)
(092)	陈忌问垒	(28)
(050)	篡卒	(33)
(050)	月战	(40)
(050)	八阵	(46)
(050)	地葆	(52)
(050)	势备	(63)
(050)	兵情	(71)
(050)	行篡	(80)
(050)	杀士	(88)
(050)	延气	(93)
(050)	官一	(101)
(050)	强兵	(112)
(050)	十阵	(118)
(050)	十问	(129)
(050)	略甲	(141)
(050)	客主人分	(152)
(050)	善者	(160)
(050)	五名五恭	(171)



中国古代八大兵书

图文珍藏版

ZHONGGUOGUDAI BADINGSHU



二十二	兵	失		(180)
二十三	将	义		(189)
二十四	将	德		(199)
二十五	将	败		(208)
二十六	将	失		(220)
二十七	雄牝城			(228)
二十八	五度九夺			(236)
二十九	积	疏		(245)
三十	奇	正		(252)

附录	孙臆与《孙臆兵书》		(265)
一	孙臆生平故事		(266)
二	《孙臆兵书》的流传过程		(272)
三	孙臆的军事思想		(274)
四	孙臆“以弱胜强”的谋略		(277)
五	《孙臆兵书》的现代应用		(279)



孙臆兵书



感悟国学精粹
品味古代兵书

ZHONGGUOGUDAIBADABINGSHU



一 擒庞涓⁽¹⁾

【原文】

昔者，梁君将攻邯郸⁽²⁾，使将军庞涓、带甲⁽³⁾八万至于荏丘⁽⁴⁾。

齐君⁽⁵⁾闻之，使将军忌子⁽⁶⁾、带甲八万至……竞。庞子攻卫⁽⁷⁾□□□，将军忌子……卫□□，救与……曰：“若不救卫，将何为？”孙子曰：“请南攻平陵⁽⁸⁾。平陵，其城小而县大，人众甲兵盛，东阳战邑⁽⁹⁾，难攻也。吾将示之疑。吾攻平陵，南有宋⁽¹⁰⁾，北有卫，当途有市丘⁽¹¹⁾，是吾粮途绝也。吾将示之不知事。”于是徙舍⁽¹²⁾而走平陵。

……陵，忌子召孙子而问曰：“事将何为？”孙子曰：“都大





夫孰⁽¹³⁾为不识事？”曰：“齐城、高唐⁽¹⁴⁾。”

孙子曰：“请取所……二大夫□以□□□臧□□都横卷四达环涂⁽¹⁵⁾□横卷所□阵也。环涂轂甲⁽¹⁶⁾之所处也。吾末甲劲，本甲⁽¹⁷⁾不断。环涂击轂⁽¹⁸⁾其后，二大夫可杀也⁽¹⁹⁾。”于是段齐城、高唐为两⁽²⁰⁾，直将蚁附⁽²¹⁾平陵。挟菴⁽²²⁾环涂夹击其后，齐城、高唐当术而大败⁽²³⁾。将军忌子召孙子问曰：“吾攻平陵不得而亡齐城、高唐，当术而厥⁽²⁴⁾。事将何为？”

孙子曰：“请遣轻车西驰梁郊⁽²⁵⁾，以怒其气。分卒而从之，示之寡⁽²⁶⁾。”于是为之。庞子果弃其辎重⁽²⁷⁾，兼趣舍⁽²⁸⁾而至。孙子弗息而击之桂陵⁽²⁹⁾，而擒庞涓⁽³⁰⁾。故曰，孙子之所以为者尽矣⁽³¹⁾。

【注释】

(1) 此是篇题，写在本篇第一简筒背。庞涓，战国时人，早年曾与孙臧同学兵法，后被魏惠王任为将军。简文中庞涓又称庞子。

(2) 梁君：指魏国国君惠王（公元前369～前319年在位）。魏国在惠王时迁都大梁（今河南开封），故魏又称梁。邯郸：赵国国都，今河北邯郸。

(3) 带甲：穿有铠甲的士卒，此处泛指军队。

(4) 菴丘：地名，其地不详。

(5) 齐君：指齐威王（公元前356～前320年在位）。

(6) 忌子：即田忌，齐国的将军，曾荐孙臧于齐威王。

(7) 卫：国名，原建都朝歌（今河南淇县），春秋时迁都帝丘（今河南濮阳）。

(8) 平陵：地名。据下文“吾攻平陵，南有宋，北有卫”，则此平陵应在宋、卫之间。

(9) 东阳：地区名。战邑：指平陵。意谓平陵是东阳地区军事上的重要城邑。

(10) 宋：国名，原建都商丘（今河南商丘），战国初期迁都彭城（今江苏徐州）。



孙臆兵书



感悟国学精粹
品味古代兵书

ZHONGGUOGUDAI BINGSHU

(11) 市丘：地名，在魏国。

(12) 徙舍：拔营。走，急趋。

(13) 都：齐国称大城邑为都。都大夫：治理“都”的长官。这里似指那些率领自己都邑军队跟从田忌参加战争的都大夫。孰：谁。

(14) 齐城、高唐：齐国的两个都邑。齐城：疑即齐都临淄，在今山东临淄。高唐：在今山东高唐、禹城之间。

(15) 环涂：下文屡见，疑是魏军驻地或将领之名。一说“环涂”即“环途”，迂回的意思。

(16) 轂：疑借为彼此之彼。

(17) 末甲：后续部队。本甲：前锋部队。

(18) 被：疑借为破。

(19) 孙臆的意思似是要牺牲“不识事”的二大夫，使魏军产生齐军软弱无能的错觉。

(20) 段：借为断。意谓把齐城、高唐二大夫带领的军队分成两部。

(21) 蚁附：指攻城，形容军士攻城时攀登城墙，如蚂蚁附壁而上。

(22) 挟菴：疑是魏军驻地或将领之名。一说借为浹渫，形容军队相连不断。

(23) 术：道路。意谓齐城和高唐二大夫的军队在行军的道路上大败。

(24) 厥：借为蹶，摔倒，败。

(25) 请派遣轻快的战车向西直趋魏国国都大梁城郊。

(26) 以上两句意谓把队伍分散，让敌人觉得我方兵力单薄。

(27) 辎重：军用物资器材。

(28) 趣：行进。舍：止息。趣舍：指行军。“兼趣舍”就是急行军，昼夜不停。

(29) 弗息：不停息。桂陵：地名，在今山东菏泽东北。





(30)《史记·魏世家》记魏惠王十八年(据《竹书纪年》当为十七年,公元前353年)齐、魏桂陵之战,没有提到庞涓;记后十三年(据《竹书纪中》当为后十二年)的马陵之战时,说庞涓被杀,太子申被虏(《史记·孙子吴起列传》所记略同,但谓庞涓自杀)。简文记庞涓于桂陵之役被擒,与《史记》所记不同。

(31) 尽: 终极。意思是称赞孙臧的作为尽善尽美。

【译文】

从前,魏惠王准备攻打赵国都城邯郸,由大将庞涓统领8万大军来到卫国的茬丘。

齐威王知晓后,立即派大将田忌带领8万军兵开到齐国和卫国边境。庞涓攻打卫国,形势十分危急。田忌将军要救卫国,但有种种难以克服的困难,一时无计可施,便和谋士孙臧商议。孙臧指出,不能直接去救卫国。田忌一听,十分着急,便问道:“如果不去救卫国,那怎么办呢?”孙臧说:“请将军南下攻打魏国的平陵。平陵城池虽小,但管辖的地区很大,人口众多,兵力很强,是东阳地区的战略要地,很难攻克。我军可以故意在这里用兵,以便迷惑敌军。我军攻打平陵,平陵南面是宋国,北面是卫国,进军途中还要经过魏国的市丘,我军的运粮通道很容易被阻断。我们要假装不知道这种危险。”田忌接受了孙臧的计谋,拔营向平陵进军。

接近平陵时,田忌又请来孙臧,问道:“该怎么攻打平陵呢?”孙臧说:“大将军,您难道还不明白我们的计谋吗?”田忌说:“分兵齐城、高唐。”

孙臧说:“请派两位将领带兵从齐城、高唐攻击环涂地区魏军。环涂是魏军屯驻之地。我军让前锋发起猛烈进攻,主力部队却按兵不动。环涂的魏军必定会反击,两位将军可能打败仗,甚至牺牲。”

于是,田忌分兵两路,从齐城、高唐直向平陵进击。果然如孙臧所料,挟菑、环涂两处魏军从后面夹击齐军,两路齐军大败。田忌急忙召孙臧问计:“我军没攻下平陵,反而失去齐城、高唐,遭



受很大损失，现在该怎么办呢？”

孙臧说：“请立即派出轻装战车，往西围困魏国都城城郊，激怒庞涓。庞涓必定回兵救魏国国都。我军只需分出少数兵力和庞涓交战，显出我军兵力单薄的样子。”田忌一一照办。庞涓果然丢掉辎重，昼夜兼程回救魏都。孙臧带领主力部队在桂陵埋伏，一举击败庞涓。所以，人们赞叹说，孙臧用兵如神啊。

【心得】

此文通过讲述一个战例故事，表现了一种战略思想。因为文章的关键不在于讲故事，故战例叙述十分简要。为使读者更形象地认识，更深刻地领悟孙臧的这种军事思想，很有必要对这种战例较详细地加以说明。“围魏救赵”是我国历史上著名的战例，已经流传了两千多年，至今仍为中外人士所研究和效法。

事情发生在公元前354年，当时魏国国君梁惠王，派大将庞涓带领大军攻打赵国，一举打到赵国都城邯郸城下，赵国危难时刻求救于齐国。齐威王忙派田忌为统兵将领，孙臧任田忌的军师，领兵前去援救赵国。田忌见赵国形势危急，准备领兵直奔邯郸去解围，而孙臧却冷静地阻止了他。他分析说：“要解开纷乱的丝线，不能用手强拉硬扯；要排解别人打架，不能直接参加进去打。同样的道理，用兵解围，要避免实就虚，击中要害。现在魏国和赵国打仗将近一年，双方都已疲惫不堪。魏国已把精兵都集中到邯郸去了，国内只剩下老弱病残，兵力十分空虚。”

“我们不如引兵直奔魏国国都大梁，占据其交通要道，袭击其空虚的地方。魏军见国内危急，必定会放弃攻打邯郸，回军救城。我军就可以在其回军的中途，在桂陵设下埋伏，截击敌军。这样，我们不但可以轻而易举地解救赵国，还可以在中途打败魏军。”

田忌欣然接受了孙臧的作战方案，作出进攻魏国都城的佯态，庞涓果然中计，撤军救援。孙臧早已在桂陵设下埋伏，结果齐军大获全胜，消灭魏军2万人马，庞涓也差点成了齐军的俘虏。



后来，齐威王又派田忌、田婴为统兵将领，孙臏为军师，领兵伐魏救韩。田忌认为军情紧急，救兵如同救火，应该直接前往韩国都城救援。孙臏再次提出实施“围魏救赵”的战法。田忌很忧虑地说：“军师上次用过这个计策了，这次重复使用，魏国将军庞涓会识破的！”孙臏笑而答道：“我另有什谋，定让庞涓上当。”田忌有些顾虑，但还是照孙臏的计划实施了，带领军队直奔大梁。庞涓连连战胜韩国军队，马上就要攻下韩国都城了。忽然得知齐军直奔大梁而去，庞涓大恐，急忙下令撤兵回师，保卫本国国都大梁。这时，孙臏对田忌说：“韩、赵、魏三国的士兵，善战而又勇猛，齐军不能和魏国军队硬拼，只能见机行事，方能取胜。兵法说：‘从百里之外而来求利的军队，会损折士将；从50里以外而来求利的军队，其士兵只能到达半数。’我军现在应该假扮兵力极弱的样子来诱惑敌军。”田忌问道：“用什么办法诱惑敌军？”孙臏说：“让军兵今天埋设10万军灶，明天减为5万，后天再减为2万。庞涓见我军军灶大减，一定认为我军士兵大量逃亡，就会派军日夜不停地追赶我军，魏军肯定会疲惫不堪。我们乘机用计对付魏军，就可以活捉庞涓了。”

庞涓十分注意侦察路上齐军的留下的痕迹。当发现齐军军灶逐日减少时，庞涓心中甚喜。魏太子很不明白，问庞涓：“还没交战，你为何就这般喜形于色了？”庞涓说：“从迹象看，齐国军队中开小差的士兵越来越多，我军正好乘势追击。”太子申说：“孙臏诡计多端，我们已经吃过他的亏了，切不可再冒险了！”庞涓哪里肯听，他让大部队缓行，只带少数精锐部队兼程赶路，到天黑的时候，终于赶上了齐军。庞涓十分得意，但他哪里知道，他已陷入齐军伏兵的包围圈了。原来，孙臏早已计算出魏军的行程，适时在马陵道设好了埋伏。马陵道是两座山丘夹峙中的一条小路，形势十分险要，是理想的伏击地方。孙臏选出1万名弓弩手，埋伏在道路两旁，只等火光一起，就一齐放箭。庞涓见已晚，命令军士点燃火把，照亮道路继续前进。忽然，看见路旁一棵大树独自地立在那里，树皮被



孙臆兵书



感悟国学精粹
品味古代兵书

ZHONGGUOGUDAI BINGSHU



剥去一段，有7个大字：“庞涓死于此树下！”庞涓一见遂大怒而愤，但随即见其地形，方知不妙，只见两边山丘耸峙，前面已被许多树木，横七竖八地堵死了道路，不由自主地连叫：“不好！不好！我中孙臆的诡计了！”庞涓的叫声还没完，齐军已是万箭齐发，乱箭如同骤雨射向魏军，魏军死伤无数。正在魏军大乱时，齐军已是喊声震天，向魏军冲杀过来，双方展开激战。庞涓见大势已去，晓得无法脱身，只好拔出佩剑，自刎而死。齐军消灭了庞涓所带精锐魏军，又立刻乘胜追击魏军后续部队，将其全部歼灭，魏太子申也成了齐军的俘虏。

通过上面的故事，我们不禁要去思考，庞涓和孙臆同为战国时著名的军事家，庞涓其才能也是无人能及，为什么庞涓却会连续中孙臆的计谋，两次惨败于孙臆手下，最后落得自刎而亡的下场呢？论当时兵力，魏国并不比齐国差，胜败的决定因素就在于战略战术的运用。从战略上看，孙臆能纵观全局，准确地分析敌、我、友三方的形势，从而实施了“围魏救赵”的妙计。事实证明，这是一种非常正确、巧妙的战略方针，这是孙臆用兵高明的最好证明，他不受常规战法的约束，摒弃了“救兵如救火”的传统思维，采用了声东击西的机动灵活的战略方针，迷惑敌人按自己的计划行动，从而很轻松地战胜了强敌。

试想，如果孙臆按常规去救赵、救韩，那会是什么结局呢？尚不论齐军必然要付出很高的代价，恐怕也未必来得及解赵国和韩国的围，自己也陷于亡国之灾哩！从战术上说，在第二次施行“围魏救赵”计谋时，孙臆使用了“减灶计”，诱使庞涓上当，这又一次证明了孙臆杰出的军事才能，其高明还不仅在于他想出了这个办法，更在于他知己知彼，非常清楚庞涓自大、刚愎自用的性格。事实上，庞涓真的不听太子申的提醒而中了孙臆计谋。孙臆和庞涓的两次相斗，给我们留下了两个典型的战例，更值得我们去思考：一个高明的军事家不仅要熟知兵法，更要善于审时度势，根据当时当地的实际情况，灵活地、创造性地运用，要善于打破常规，出奇制



胜。只有这样，才能成为百战百胜的常胜将军。孙臏的两次战例，对后世影响很大。

古今中外，不少军事家效法孙臏“围魏救赵”的灵活机动的战略战术，创造了许多类似的战例，给对方以沉重打击。

1944年6月5日，美英联军发动的诺曼底登陆战役开始了。在法国的科坦丁半岛北部，联军空降部队经过一天多的激战，与海运登陆的部队已经接触。此时，落在泛滥区后边的美军2个空降师仍处在随时被德军包围的危险境地。可是，德军一直误认为科坦丁半岛登陆的联军是一股力量较小的空降部队，未予重视。直到6月7日，德军才开始抽调预备兵力向科坦丁半岛泛滥区开进。正在这时，德军接到在爱夫南齐斯北面和西面有大批联军空降的消息。德军预备队正在举棋不定，突然又有报告说：300多架联军飞机曾在圣罗以西地区空降了不少伞兵。其实，这都是用木偶伪装成的伞兵。德军元帅隆美尔错误地认为这是联军在那里大规模海上登陆的前奏，便命令全部预备队力都向那里运送。当德军向西扑空之际，美军的两个空降师乘机跨过了泛滥区，解除了危机。

《东周列国志》第51回载，公元前606年，楚庄王意欲重整先祖霸业，对内改革，对外征战。而对庄王有忌恨之心的斗越椒却迫不及待地伺机谋反。他乘庄王北伐之机，举兵占领郢都，随即拦截庄王归路。庄王回师途中，进至漳滏与叛军相遇。双方初战，庄王部队损失不小。庄王心生一计：假退兵，暗地把大军四下埋伏，以一队兵引诱敌人，让其拼命追击，待其疲惫不堪时，聚而歼之。斗越椒果然以为对方败阵而逃，便率部追击，等发现中计时已悔之晚矣。他中箭身亡，叛军大部被歼。庄王遂凯旋郢都。

南北朝时，公元580年，杨坚命于仲文率兵支援韦孝宽作战。于仲文军至蓼隄，距梁都睢阳（今河南商丘西南）约7里路，与檀让率领的数万人马相遇。于仲文将精锐部队埋伏在阵后，以部分老弱残兵出阵挑战。檀让见阵前全是些弱兵瘦马，立即冲杀过来。这些老弱残兵刚一接战，便转身败走，檀让紧追不舍。正追之间，两