



中国古代文化全阅读

Zhong Guo Gu Dai Wen Hua Quan Yue Du

全文注音版

第一辑 第13册

管子

Guan Zi

— [春秋] 管仲 —

Guan Zhong

时代文艺出版社



中国古代文化全阅读

Zhong Guo Gu Dai Wen Hua Quan Yue Du

全文注音版

第一辑 第13册

管子

Guan Zi

【春秋】管仲

Guan Zhong

时代文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

管子/(春秋)管仲 著. —长春:时代文艺出版社,2008.4
《中国古代文化全阅读》第一辑
ISBN 978-7-5387-2347-2

I. 管... II. 管... III. 法家 IV. B226.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 033588 号

管子

作 者	(春秋)管仲 著
出 品 人	张四季
责任编辑	陈 琛
出 版 社	时代文艺出版社
地 址	长春市人民大街 4646 号 邮编:130021
电 话	总编办:0431-85638648 发行科:0431-85677782
网 址	www.shidaichina.com
印 刷	北京龙兴印刷厂
发 行	时代文艺出版社
开 本	700×1000 毫米 1/16
字 数	290 千字
印 张	30
版 次	2008 年 7 月第 1 版
印 次	2008 年 7 月第 1 次印刷
定 价	48.00 元

版权所有 翻印必究

《中国古代文化全阅读》出版说明：

作为一项文化工程，这套名为《中国古代文化全阅读》的丛书，历经我们多年的精心筹划和全面细致的准备工作，时至今日，终于和读者见面了。我将这套丛书说成是一项文化工程，自有充分的理由。

中国古代文化博大精深、源远流长，是世界文化最重要的组成部分之一。而我们出版这样一套丛书，确实如同建造“广厦千万间”那样不容易。我们都知道，所谓的文化，是由两个部分组成的。一个是物质文化，一个是精神文化。如果仅就中国古代的精神文化来说，那也是永远无法说尽的。因此，我们在编选这套丛书的过程中，只能以精益求精的态度、披沙拣金的方式，对中国古代文化进行一次整体梳理，这就是将这套丛书称之为文化工程的根本原因。

谈及中国古代文化，只能用“深、厚、广、大”这四个字来概括。中国古代文化的内容非常丰富。从精神角度来说，包括道德修养、实事求是的品格、以和为贵的和谐意识、爱国心理和进取精神等；从人文角度来说，包括经学、教育、哲学、文学、法律、戏曲、绘画、音乐、舞蹈、书法、篆刻、文字、训诂、音韵、绘画、科举、礼俗、服饰、交通、工商、货币、田制、盐制、天文历法、经济、军事、科学技术等；从时代的角度来说，包括远古文化、夏商西周文化、春秋战国文化、秦汉文化、魏晋南北朝文化、隋唐文化、五代两宋文化、辽西夏金元文化、明清文化；从地理角度来说，包括中原文化、齐鲁文化、荆楚文化、关中文

化、东北文化、晋文化、燕赵文化、吴越文化、巴蜀文化、岭南文化；从民族角度来说，包括汉族文化、满族文化、蒙古民族文化、回族文化、藏族文化、维吾尔族文化、壮族文化、苗族文化等。面对如此庞杂多元的中国古代文化，任何人都会感到眼花缭乱、无从下手。多年来，我们组织了诸多人次的相关调研，从中了解到，广大读者一直都在以极大的热情期待着能够看到一套全面系统地展示中国古代文化全景的丛书。在全国诸多有识之士的共同努力下，现在，我们终于隆重推出了这套《中国古代文化全阅读》丛书。

目前，中国已经进入了全面建设小康社会、加快推进现代化进程的新的发展阶段。全面建设小康社会的奋斗目标是：“我们要在本世纪头二十年，集中力量，全面建设惠及十几亿人口的更高水平的小康社会，使经济更加发展、民主更加健全、科教更加进步、文化更加繁荣、社会更加和谐、人民生活更加殷实。”从中我们可以看出，“文化更加繁荣”已经成为整个中华民族的奋斗目标之一。

这就是说，在新世纪新时代的大背景下，学习中国古代文化是非常必要的。

中国古代文化是全人类的共同财富，我们只有全面地了解和学习中国古代文化知识，才能更准确、更深刻、更清醒地认识到中华民族的自身特点和无可取代的优势。我们推出这套丛书，也正是为了让世界了解中国文化的丰富性和奇特性，了解中国古代文化与中国现代文化之间的继承和发展的关系，及其对中国人的衣食住行、喜怒哀乐、政治、经济、法律、婚姻、家庭、文学、艺术等方方面面的影响，并能够从中了解到中国文化和东西方其它文化的差异性。

当你翻开这套丛书中的任何一本书的时刻，就意味着你已走近了中国古代的文化长城；也就是说，你已走近了人类历史上最为辉煌的精神景观。从时间到空间，从文字到心灵，中华民族的一砖一瓦、中华大地的庙堂江湖，都在彰显着文明的魅力，都在演绎着不朽的古代文化。英国小说家和戏剧家毛姆曾说过：“文化的价值在于它对人类品性的影响。文化能使品性变得高尚、有力。文化的作用

在于裨益人生,它的目标不是美,而是善。”可以说,毛姆的视野还是不够宽阔——中国古代文化的价值已远远超过了毛姆所拟定的范畴。

中国古代文化典籍,充满了奋发有为的进取意识、切实可行的道德理论、虚实结合的哲学思想、丰富多彩的衣食住行、精妙绝伦的文学艺术、各有千秋的宗教观念、举世皆知的四大发明等等。这些中华民族智慧的结晶,不仅反映了一个民族真正的文化素质,同时也反映了一个民族的整体素质。

我们只有通过学习中国古代文化,才能继承传统文化的精髓,开创美好的未来。

我们早已认识到,人类历史的演进过程,总是与人类文化的创造过程同步而行的。这就是说,文化与人类的历史进程是不可分离的。我们的祖先创造了丰厚的古代文化,而未来的文化需要我们的后代共同来创造。所以说,我们不应该否定过去,更不应该推卸我们对未来所应负的责任。因此,若想让未来的中国文化更加光辉灿烂,我们必须要认真地学习中国古代文化,批判地继承祖先传承下来的优秀的文化遗产。而且要在社会实践中不断地分析古代文化、变革古代文化。根据新世纪的新的要求,找到新的研究方向,大胆地开拓创新,惟有如此,我们才配称得上是一个具备一定文明程度的中国人。

在现实社会中,随着竞争意识的不断增强,年轻人都程度不同地希望自己能够尽快成才,希望自己是某一领域或某一行当的不可替代的人物。然而,成才的先决条件只能是在继承传统文化的基础上进行艰苦的自我提升,这样才能事半功倍。否则的话,一切都是空想。因此,专家们普遍认为,年轻人若想找到成才的捷径,学习中国古代文化应该是最佳的选择之一。

再者说,中国古代文化涉及面非常广泛。就拿衣食住行这种文化现象来说,由于时代、地域、民族、风俗的不同,便呈现出了它的丰富性和奇特性。这就给我们对中国古代文化的探索和研究提供了

极大的选择空间,而年轻人的兴趣千差万别,各有所好,让他们学习中国古代文化,有利于开掘他们的潜能、发现他们的兴趣爱好、个性特长,从而引导他们养成勤奋好学、独立思考和探索研究的习惯,并在某一方面打下坚实的基础,为日后成为对国家有用的专业人才做好充分的准备。

我们正是基于上述的种种因素,经过全方位的慎重考虑,终于下定决心出版这套《中国古代文化全阅读》。

这套丛书具有以下几方面的特点:

一是全面系统地对中国古代文化进行了前所未有的整合,力求做到脉络清晰、层次分明、由远及近、包罗万象。二是此套丛书的所有文字都注以汉语拼音。在内容如此浩大的丛书工程中,这种做法可以说是史无前例的。其益处在于,能够使普通的读者扫清阅读障碍,提高阅读速度。

三是此套丛书的经典性。所有中国古代最具有代表性的经典文化都会在这里相继亮相。

四是全部采用中文简体横排,尽最大限度地将中国各个不同历史时期的经典文献以一种极其便利的形式展现在读者面前。我们相信,上述这些特点将会不同程地提高中国古代文化在社会中的普及率。

现将参加此套丛书编纂的人员列表如下:

张四季 郭力家 张新奇 野夫 何学森 祁晓萍 陈琛 马辉
刘国范 冷丽梅 于潇 董瑞光 朱玉婷 苗欣宇 宋海军

提 要

《管子》二十四卷，题春秋管仲撰。

管仲(? ~前 645)，名夷吾，字仲，颍上(颍水之滨)人。春秋初期政治家。由鲍叔牙推荐，被齐桓公任为卿，尊称“仲父”。他在齐进行改革，分国都为十五士乡和六工商乡，分鄙野为五属，设各级官吏管理，并以士乡的乡里组织为军事编制；确立人才选拔制度，士经三次审选，可选为“上卿之赞”；主张按土地好坏分等征税，适当征发力役，禁止掠夺家畜；主张用官府力量发展盐铁业，铸造和管理货币，调剂物价。由此，齐国国力大振。他又辅佐齐桓公，以“尊王攘夷”相号召，“九合诸侯，一匡天下”，使齐桓公得以成为春秋五霸之首。

《管子》一书，虽然题为管仲撰，但实际上为战国时齐国“稷下学派”的学者托名管仲所为，其中也有汉代学者所附益。《汉书·艺文志》道家著录有《管子》八十六篇，今存七十六篇。其内容庞杂，包含有道、名、法等各家的思想以及天文、历数、舆地、经济和农业等方面的知识。其中《牧民》《形势》《权修》《乘马》等篇存有管仲遗说。《轻重》等篇是中国古代典籍中较为集中地阐述经济问题的著作，在生产、分配、交易、财政等方面均有所论述。《心术》《白心》《内业》等篇，保存了一部分道家有关“气”的学说。《水地》篇提出了以“水”为万物根源的思想。《度地》篇专论水利，《地员》篇专论土壤。其他各篇，也皆有裨于考察先秦时期的政治、经济等方面情况。

《管子》一书流传至广，版本众多。今以浙江书局《二十二子》本为底本进行整理。

目 录
CONTENTS

第一卷

- 一、牧民 / 1
- 二、形势 / 5
- 三、权修 / 8
- 四、立政 / 14
- 五、乘马 / 22

第二卷

- 六、七法 / 30
- 七、版法 / 37

第三卷

- 八、幼官 / 39
- 九、幼官图 / 47
- 十、五辅 / 57

第四卷

- 十一、宙合 / 64
- 十二、枢言 / 73

第五卷

十三、八观 / 81

十四、法禁 / 88

十五、重令 / 92

第六卷

十六、法法 / 98

十七、兵法 / 110

第七卷

十八、大匡 / 115

第八卷

十九、中匡 / 133

二十、小匡 / 136

二十一、王言 / 155

第九卷

二十二、霸形 / 156

二十三、霸言 / 161

二十四、问 / 168

二十五、谋失 / 173

第十卷

二十六、戒 / 174

二十七、地图 / 180

二十八、参患 / 181

二十九、制分 / 183

三十、君臣上 / 185

第十一卷

三十一、君臣下 / 194

三十二、小称 / 202

三十三、四称 / 206

三十四、正言 / 210

第十二卷

三十五、侈靡 / 211

第十三卷

三十六、心术上 / 227

三十七、心术下 / 232

三十八、白心 / 234

第十四卷

三十九、水地 / 240

四十、四时 / 244

四十一、五行 / 248

第十五卷

四十二、势 / 253

四十三、正 / 255

四十四、九变 / 256

四十五、任法 / 257

四十六、明法 / 263

四十七、正世 / 264

四十八、治国 / 267

第十六卷

四十九、内业 / 271

五十、封禅 / 276

五十一、小问 / 278

第十七卷

五十二、七臣七主 / 287

五十三、禁藏 / 293

第十八卷

五十四、入国 / 300

五十五、九守 / 302

五十六、桓公问 / 304

五十七、度地 / 305

第十九卷

五十八、地员 / 312

五十九、弟子职 / 320

第二十卷

六十四、形势解 / 324

第二十一卷

六十五、立政九败解 / 348

六十六、版法解 / 351

六十七、明法解 / 359

六十八、臣乘马 / 373

六十九、乘马数 / 375

七十、问乘马 / 377

第二十二卷

- 七十一、事语 / 378
- 七十二、海王 / 379
- 七十三、国蓄 / 381
- 七十四、山国轨 / 387
- 七十五、山权数 / 392
- 七十六、山至数 / 398

第二十三卷

- 七十七、地数 / 407
- 七十八、揆度 / 411
- 七十九、国准 / 420
- 八十、轻重甲 / 421

第二十四卷

- 八十一、轻重乙 / 435
- 八十二、轻重丙 / 444
- 八十三、轻重丁 / 444
- 八十四、轻重戊 / 456
- 八十五、轻重己 / 463
- 八十六、轻重庚 / 466

右二十四卷，凡八十六篇（内十篇亡）

dì yī juàn
第一卷

yī mù mín jīng yán yī
一、牧民（经言一）

fán yǒu dì mù mín zhě wù zài sì shí shǒu zài cāng lǐn guó duō cái zé
凡有地牧民者，务在四时，守在仓廩。国多财则
yuǎn zhě lái dì pì jǔ zé mín liú chǔ cāng lǐn shí zé zhī lǐ jié yī shí
远者来，地辟举则民留处；仓廩实则知礼节，衣食
zú zé zhī róng rǔ shàng fú dù zé liù qīn gù sì wéi zhāng zé jūn lìng
足则知荣辱。上服度则六亲固，四维张则君令
xíng gù shěng xíng zhī yào zài jìn wén qiǎo shǒu guó zhī dù zài shì sì
行。故省刑之要，在禁文巧；守国之度，在饰四
wéi shùn mín zhī jīng zài míng guǐ shén qí shān chuān jìng zōng miào gōng
维；顺民之经，在明鬼神，祇山川，敬宗庙，恭
zǔ jiù bú wù tiān shí zé cái bù shēng bú wù dì lì zé cāng lǐn bù yíng
祖旧。不务天时则财不生，不务地利则仓廩不盈。
yě wú kuàng zé mín nǎi jiān shàng wú liàng zé mín nǎi wàng wén qiǎo bú jìn
野荒芜则民乃菅，上无量则民乃妄，文巧不禁
zé mín nǎi yīn bú zhàng liǎng yuán zé xíng nǎi fán bú míng guǐ shén zé lòu
则民乃淫，不障两原则刑乃繁。不明鬼神则陋
mín bú wù bú qí shān chuān zé wēi lìng bù wén bú jìng zōng miào zé mín nǎi
民不悟，不祇山川则威令不闻，不敬宗庙则民乃
shàng jiào bú gōng zǔ jiù zé xiào tì bù bèi sì wéi bù zhāng guó nǎi
上校，不恭祖旧则孝悌不备。四维不张，国乃
miè wáng
灭亡。

中国古代文化全阅读

Zhong Guo Gu Dai Wen Hua Quan Yue Du

guó yǒu sì wéi yī wéi jué zé qīng èr wéi jué zé wēi sān wéi jué zé
国有四维，一维绝则倾，二维绝则危，三维绝则
fù sì wéi jué zé miè qīng kě zhèng yě wēi kě ān yě fù kě qǐ yě
覆，四维绝则灭。倾可正也，危可安也，覆可起也，
miè bù kě fù cuò yě hé wèi sì wéi yī yuē lǐ èr yuē yì sān yuē
灭不可复错也。何谓四维？一曰礼，二曰义，三曰
lián sì yuē chǐ lǐ bù yú jié yì bú zì jìn lián bù bì è chǐ bù cóng
廉，四曰耻。礼不逾节，义不自进，廉不蔽恶，耻不从
wǎng gù bù yú jié zé shàng wèi ān bú zì jìn zé mín wú qiǎo zhà bú bì
枉。故不逾节则上位安，不自进则民无巧诈，不蔽
è zé xíng zì quán bù cóng wǎng zé xié shì bù shēng
恶则行自全，不从枉则邪事不生。

yòu sì wéi

右四维

zhèng zhī suǒ xīng zài shùn mín xīn zhèng zhī suǒ fèi zài nǐ mín
政之所兴，在顺民心；政之所废，在逆民
xīn mín wù yǒu láo wǒ yì lè zhī mín wù pín jiàn wǒ fù guì zhī
心。民恶忧劳，我佚乐之；民恶贫贱，我富贵之；
mín wù wēi zhuì wǒ cún ān zhī mín wù miè jué wǒ shēng yù zhī néng
民恶危坠，我存安之；民恶灭绝，我生育之。能
yì lè zhī zé mín wèi zhī yǒu láo néng fù guì zhī zé mín wèi zhī pín
佚乐之，则民为之忧劳；能富贵之，则民为之贫
jiàn néng cún ān zhī zé mín wèi zhī wēi zhuì néng shēng yù zhī zé mín
贱；能存安之，则民为之危坠；能生育之，则民
wèi zhī miè jué gù xíng fá bù zú yǐ wèi qí yì shā lù bù zú yǐ fú
为之灭绝。故刑罚不足以畏其意，杀戮不足以服
qí xīn gù xíng fá fán ér yì bù kǒng zé lìng bù xíng yī shā lù
其心。故刑罚繁而意不恐，则令不行矣；杀戮
zhòng ér xīn bù fú zé shàng wèi wēi yī gù cóng qí sì yù zé yuǎn
众而心不服，则上位危矣。故从其四欲，则远
zhě zì qīn xíng qí sì wù zé jìn zhě pàn zhī gù zhī yǔ zhī wéi qǔ
者自亲；行其四恶，则近者叛之。故知予之为取
zhě zhèng zhī bǎo yě
者，政之宝也。

yòu sì shùn

右四顺

cuò guó yú bù qīng zhī dì jī yú bù hé zhī cāng cáng yú bù jié zhī
 错国于不倾之地，积于不涸之仓。藏于不竭之
 fǔ xià lìng yú liú shuǐ zhī yuán shǐ mǐn yú bù zhēng zhī guān míng bì sǐ
 府，下令于流水之原，使民于不争之官。明必死
 zhī lù kāi bì dé zhī mén bù wéi bù kě chéng bù qiú bù kě dé bù chǔ
 之路，开必得之门。不为不可成，不求不可得，不处
 bù kě jiǔ bù xíng bù kě fù cuò guó yú bù qīng zhī dì zhě shòu yǒu dé
 不可久，不行不可复。错国于不倾之地者，授有德
 yě jī yú bù hé zhī cāng zhě wù wǔ gǔ yě cáng yú bù jié zhī fǔ zhě
 也。积于不涸之仓者，务五谷也。藏于不竭之府者，
 yǎng sāng má yù liù chù yě xià lìng yú liú shuǐ zhī yuán zhě lìng shùn mǐn xīn
 养桑麻育六畜也。下令于流水之原者，令顺民心
 yě shǐ mǐn yú bù zhēng zhī guān zhě shǐ gè wéi qí suǒ cháng yě míng
 也。使民于不争之官者，使各为其所长也。明
 bì sǐ zhī lù zhě yán xíng fá yě kāi bì dé zhī mén zhě xìn qīng shāng
 必死之路者，严刑罚也。开必得之门者，信庆赏
 yě bù wéi bù kě chéng zhě liàng mǐn lì yě bù qiú bù kě dé zhě bù
 也。不为不可成者，量民力也。不求不可得者，不
 qiǎng mǐn yǐ qí suǒ wù yě bù chǔ bù kě jiǔ zhě bù tōu qǔ yī shì yě
 强民以其所恶也。不处不可久者，不偷取一世也。
 bù xíng bù kě fù zhě bù qī qí mǐn yě gù shòu yǒu dé zé guó ān
 不行不可复者，不欺其民也。故授有德，则国安。
 wù wǔ gǔ zé shí zú yǎng sāng má yù liù chù zé mǐn fù lìng shùn mǐn
 务五谷，则食足。养桑麻育六畜，则民富。令顺民
 xīn zé wēi lìng xíng shǐ mǐn gè wéi qí suǒ cháng zé yòng bèi yán xíng
 心，则威令行。使民各为其所长，则用备。严刑
 fá zé mǐn yuǎn xié xìn qīng shāng zé mǐn qīng nán liàng mǐn lì zé
 罚，则民远邪。信庆赏，则民轻难。量民力，则
 shì wú bù chéng bù qiǎng mǐn yǐ qí suǒ wù zé zhà wěi bù shēng bù tōu
 事无不成。不强民以其所恶，则诈伪不生。不偷

qǔ yí shì zé mǐn wú yuàn xīn bù qī qí mǐn zé xià qīn qí shàng
取一世，则民无怨心。不欺其民，则下亲其上。

yòu shì jīng

右士经

yǐ jiā wéi xiāng xiāng bù kě wéi yě yǐ xiāng wéi guó guó bù kě wéi
以家为乡，乡不可为也；以乡为国，国不可为
yě yǐ guó wéi tiān xià tiān xià bù kě wéi yě yǐ jiā wéi jiā yǐ xiāng wéi
也；以国为天下，天下不可为也。以家为家，以乡为
xiāng yǐ guó wéi guó yǐ tiān xià wéi tiān xià wú yuē bù tóng xìng yuǎn zhě
乡，以国为国，以天下为天下。毋曰不同生，远者
bù tīng wú yuē bù tóng xiāng yuǎn zhě bù xíng wú yuē bù tóng guó yuǎn zhě
不听；毋曰不同乡，远者不行；毋曰不同国，远者
bù cóng rú dì rú tiān hé sī hé qīn rú yuè rú rì wéi jūn zhī jié
不从。如地如天，何私何亲；如月如日，唯君之节。

yù mǐn zhī pèi zài shàng zhī suǒ guì dào mǐn zhī mén zài shàng zhī suǒ
御民之辔，在上之所贵；道民之门，在上之所
xiān zhào mǐn zhī lù zài shàng zhī suǒ hào wù gù jūn qiú zhī zé chén dé
先；召民之路，在上之所好恶。故君求之则臣得
zhī jūn shì zhī zé chén shí zhī jūn hào zhī zé chén fú zhī jūn wù zhī zé chén
之，君嗜之则臣食之，君好之则臣服之，君恶之则臣
nì zhī wú bì rǔ wù wú yì rǔ dù xián zhě jiāng bù rǔ zhù yán shì
匿之。毋蔽汝恶，毋异汝度，贤者将不汝助。言室
mǎn shì yán táng mǎn táng shì wèi shèng wáng chéng guō gōu qú bù zú yǐ
满室，言堂满堂，是谓圣王。城郭沟渠不足以
gù shǒu bīng jiǎ qiáng lì bù zú yǐ yìng dí bó dì duō cái bù zú yǐ yǒu
固守，兵甲强力不足以应敌，博地多财不足以有
zhòng wéi yǒu dào zhě néng bèi huàn yú wèi xíng yě gù huò bù méng
众。惟有道者能备患于未形也，故祸不萌。

tiān xià bù huàn wú chén huàn wú jūn yǐ shǐ zhī tiān xià bù huàn wú
天下不患无臣，患无君以使之；天下不患无
cái huàn wú rén yǐ fēn zhī gù zhī shí zhě kě lì yǐ wéi zhǎng wú sī zhě
财，患无人以分之。故知时者可立以为长，无私者
kě zhì yǐ wéi zhèng shěn yú shí ér chá yú yòng ér néng bèi guān zhě kě
可置以为政，审于时而察于用，而能备官者，可